

## PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

### MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores  
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas  
correctivas o de mejora

#### ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

NOMBRE: FUNDACION CODESARROLLO

#### IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: \_\_ NOMBRE ALIANZA APICOLA DE ANTIOQUIA

ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES: UNION TEMPORAL APICOLA DE ANTIOQUIA

FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA 3 MES 05 AÑO 2006

FECHA DE VENCIMIENTO PÓLIZA VIGENTE DEL CONVENIO: DIA 19 MES 08 AÑO 2007

PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: DIA 1 MES AGOSTO AÑO 2008 DIA 1 MES SEPTIEMBRE AÑO 2008

LUGAR DE LA VISITA VEREDA LA PIADOSA Y UMATA DEL MUNICIPIO DE SAN RAFAEL

MUNICIPIO SA RAFAEL

DEPARTAMENTO ANTIOQUIA

FECHA INICIAL DE LA VISITA DIA 10 MES 10 AÑO 2008

NO. DE DIAS 1

FECHA DE VENCIMIENTO DEL POA MES 12 AÑO 2007

DILIGENCIA (RESPONSABLE DE LA ALIANZA) MARIBEL ACEVEDO ARISMENDY

REVISAS (COORDINADOR MONITOREO) ISABEL CRISTINA SOTO

OGA RESPONSABLE: INCUBADORA DE EMPRESAS (SIN ACOMPAÑAMIENTO ACTUAL)

PERIODO ACOMPAÑAMIENTO DE OGA: DIA 18 MES 09 AÑO 2007 DIA 18 MES 09 AÑO 2008

**DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).**

El día 3 de octubre la OGR participó en una reunión en la sede de la OGA "Creame Incubadora de Empresas" con ocho de los líderes y dirigentes de tres de las asociaciones de la Unión Temporal Apícola como son Asoapibe de Betania, Agrocibol de Ciudad Bolívar y Coopisabar de Santa Bárbara, igualmente participó el señor Benjamín Herrera de la OGA Créame.

En dicha reunión se sensibilizó sobre la situación actual de la Alianza sin acompañamiento, sin producción y sin logros alcanzados a nivel asociativo por medio de la Unión temporal.

Con respecto al acompañamiento, Benjamín Herrera de la OGA manifestó su compromiso con la Alianza y con las actividades que faltan por realizar del anterior acompañamiento como la entrega de los pagarés los cuales reposan en la sede de la OGA. Igualmente se comprometió a tener una propuesta de acompañamiento adicional para este mes de octubre.

Se habló en dicha reunión de las necesidades de fortalecer cada una de las asociaciones a nivel empresarial, también se habló de la debilidad social que presentan algunas de las asociaciones al observarse poco compromiso de parte de algunos productores de la Alianza.

En la parte técnica se habló de la nula producción de cera que ha tenido la Alianza, de la necesidad de apoyo en la parte de la diversificación de productos que les permita obtener ingresos incluso en épocas de invierno donde la producción de cera es nula.

Se aclaró que la vigencia de la unión temporal aún no ha sido renovada por lo que se cuestionó continuar con el fortalecimiento de dicha Unión o no ante la propuesta de crear una comercializadora regional con las tres asociaciones apoyada por la Secretaría de Agricultura, Fomipyme y la OGA.

Se dejó la tarea de pasar por correo electrónico los datos de colmenas de cada uno de los beneficiarios de las asociaciones, la producción, los beneficiarios activos y comprometidos con la alianza y un diagnóstico de la situación administrativa y empresarial de cada asociación de forma tal que permita saber cómo se direccionará la nueva propuesta de acompañamiento.

El 10 de octubre de 2008, se hizo visita de seguimiento a uno de los beneficiarios del proyecto alianzas productivas en el municipio de San Rafael. El apiario visitado está ubicado en la vereda La Piadosa en terrenos de Empresas Publicas.

En visita anterior en este apiario se habían contado 15 colonias de las cuales 13 fueron las entregadas inicialmente y dos reproducciones realizadas en los últimos meses, en esa misma visita se observó poca población de abejas, presencia de hormiga, presencia de comején, poca cría y escasez de alimento, demarcando estos aspectos un descuido del propietario del apiario hacia la actividad. En esta última visita en este mismo apiario se encontraron 36 colonias donde se observó mejorado ostensiblemente el estado de las colonias, los problemas presentados obedecen a las condiciones medioambientales adversas que ha afectado la producción de miel, pero se han estado multiplicando efectivamente y alimentando con la asesoría profesional de un técnico financiado por un proyecto del programa Laboratorio de Paz, para que puedan sobrevivir en la época de invierno y no se produzca la evasión. En esta visita se alimentaron las colonias con jarabe de azúcar y torta de polen.

En este apiario al igual que en los demás de este municipio en el año 2008 no se ha podido recolectar miel debido al fuerte invierno que se ha presentado durante todo el año, situación que no se tenía presupuestada en el proyecto y de difícil control por parte de los apicultores.

En las horas de la tarde se acompañó los productores a una capacitación apícola dictada dentro del proyecto del laboratorio de Paz del cual hace parte la Asociación DAPPCE desde el mes de agosto, el número de beneficiarios en este proyecto del municipio de San Rafael son 26, (19 Dappce y 7 de asociación Anzara (nuevos)), de los 19 beneficiarios de Dappce, 15 pertenecen a la alianza, el número de colonias que van a recibir con el proyecto son 71 (20 colonias para Anzara y 51 colonias para Dappce), las colonias de Dappce se van a ubicar en dos apiarios y van a quedar a nombre de la asociación no se las van a repartir cada uno puesto que el objetivo es que a estas colonias se les dedique a la producción de polen, hasta el momento lo único que han recibido de este proyecto es capacitación y asistencia técnica, de los 142 núcleos que se necesitan para el proyecto, Dappce va a ser proveedor de los que su capacidad le permita. Con este proyecto se dio un apoyo y ayuda hacia el fortalecimiento de la asociación la cual incrementó su número de asociados a 19, además de que se va a realizar un pequeño acompañamiento en la parte social con capacitaciones sobre formación humana y mecanismos de participación ciudadana.

## 1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

### 1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO.

- Instalar 900 colmenas en los municipios de San Rafael, Santa Bárbara, Ciudad Bolívar y Betania en el primer año;
- Pasar de 900 a 3.300 colmenas en los primeros siete años de la Alianza: Instalar un apiario de 10 colmenas por productor e ir aumentando el número de colmenas anualmente hasta alcanzar 37 colmenas por productor, en el año 7; para el año 2 de la Alianza se debe de llegar a 12 colmenas por productor para un total de 1080 colmenas.
- Obtener 30 kilos de miel por colmena para el segundo año. Obtener 35 kilos de miel por colmena al año, a partir del tercer año.
- Incrementar el volumen de miel producidos por los apiarios en 115.5 toneladas de miel y 1.115 kilos de cera en el año séptimo del proyecto.

### 1.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

#### ⇒ Entrega de Colmenas:

A partir de marzo de 2006 se entregaron la totalidad de las colmenas así:

MUNICIPIO DESTINO	NÚMERO DE BENEFICIARIOS		CANTIDAD NUCLEOS		NUCLEOS ACTUALES (a oct-2008)
	INICIAL	REAL	PLANEADOS	ENTREGADOS	
SANTA BARBARA	23	23	230	230	170
SAN RAFAEL	19	15	190	190	161
CIUDAD BOLIVAR	20	20	200	200	146
BETANIA	28	28	280	280	244
<b>TOTAL</b>	<b>90</b>	<b>86</b>	<b>900</b>	<b>900</b>	<b>721</b>

El número de colmenas actual es resultado de varios aspectos críticos durante la ejecución del proyecto como:

- Los apicultores beneficiados por la alianza derivan en más del 80% de sus ingresos de otras actividades económicas debido la estacionalidad de la producción directamente relacionada con el comportamiento del clima y a la poca diversificación de la producción lo cual lleva a considerar la apicultura como una actividad económica secundaria para el 95% de los beneficiados.
- Aún no hay un manejo técnico especializado de la actividad. Lo que la Alianza brindó fueron dos visitas técnicas a los productores las cuales no fueron suficientes para lograr que los beneficiarios adquirieran un buen conocimiento técnico para el manejo de sus colmenas en condiciones extremas de invierno, aportando esto a la disminución de las colmenas en lo calculado.
- Con relación a la variable climática, la entrega de los primeros núcleos coincidió con la temporada de lluvias de fin año. Esto ocasionó la evasión del 40% de los núcleos en

el municipio de San Rafael para llegar a tener este municipio 114 colmenas. actualmente esta asociación cuenta con 161 núcleos dándose un incremento en el número de colmenas después de dicha evasión.

- En Ciudad Bolívar se tiene un inventario de 146 colmenas donde solo 2 beneficiarios han cumplido con la meta de aumento a 12 colmenas, los demás beneficiarios tienen en promedio 7 colmenas. La razón que se manifiesta es de manejo, calidad del material entregado por la Alianza y desestimulo por la ausencia de producción ante el gran invierno.
- En Santa Bárbara se cuenta con 170 colmenas de la cual aducen ocurrió una gran evasión por el factor clima el cual no permitió floración y así la obtención de polen para la alimentación de las abejas.
- En Betania se ha logrado incrementar el número de colmenas hasta 301, pero debido al clima y a la falta de producción que desestimula la actividad, este número se rebajó actualmente a 244.

A pesar de la disminución del número total de Colmenas es necesario aclarar que el aumento de ellas será una actividad que dependerá del estímulo de los productores al obtener producción y del acompañamiento técnico que se les dé en dicho proceso.

#### ⇒ **Producción**

Para el año uno de la Alianza la producción calculada es de 200 kilos por productor con 10 colmenas, para un total de 18 toneladas para la Alianza en el primer año.

La producción reportada en el primer año fue de 9.754 kilos en total para un cumplimiento del 54% sobre las 18 toneladas que deberían haber producido con una productividad de 20 kilos/colmena/año.

#### **Cosecha del primer año de la Alianza (2007)**

Municipio	No Colmenas	Proyección miel	Producción real miel	Promedio miel/colmena	% de lo proyectado
San Rafael	190	3.800	3.178	17	84%
Santa Bárbara	230	4.600	1.599	7	35%
Ciudad Bolívar	200	4.000	1.554	8	39%
Betania	280	5.600	3.410	12	61%
Total	900	18.000	9.741		<b>54%</b>

Para el año dos de la Alianza (2008) se espera una producción de 30 kilos de miel/colmena/año, por doce colmenas/productor, para un total de producción de miel esperada de 32.4 toneladas al año. Este año, el clima no ha permitido el ciclo normal de producción, pues ya se debería estar cosechando miel y la producción se ha dado de manera marginal en los municipios de Santa Bárbara, Betania, y Ciudad Bolívar así:

Municipio	2008		
	Producción en kilos	Venta total 2008	Venta total \$
San Rafael	0	0	0
Santa Bárbara	600	5.683.200	5.683.200
Ciudad Bolívar	500	2.400.000	2.400.000
Betania	500	2.400.000	2.400.000
<b>TOTAL</b>	1.600	10.483.200	10.483.200

Según los productores y el técnico de la Alianza la meta de producción no se cumplió debido a los siguientes aspectos:

-Evasión inicial de las colonias	4%
-Falta de conocimiento para el buen manejo de las abejas	14%
-Condiciones climáticas adversas (invierno)	14%
<b>TOTAL</b>	<b>32%</b>

Fuente: Técnico de la Alianza

#### ⇒ **Asistencia técnica**

Durante el año de la Alianza sin acompañamiento técnico por parte del programa Alianzas, sus diferentes organizaciones han obtenido asistencia técnica a través de otros programas como Fomipyme y Laboratorio de Paz, a pesar de haber tenido esta asistencia técnica las colmenas no se han podido mantener en las mejores condiciones y aumentar a través del tiempo, debido principalmente a las condiciones climáticas adversas que se ha vivido en este último año.

La continuidad de la asistencia técnica se incluye en la nueva propuesta de acompañamiento que se está elaborando para enviar al Ministerio de Agricultura la cual se propone a partir de enero de 2009. El balance de esta actividad en el anterior acompañamiento de OGA es positivo desde la óptica del cumplimiento de las visitas, de la conformidad de los beneficiarios y de los buenos resultados de lo recomendado, más sin embargo es necesario una asistencia técnica adicional para el cumplimiento de metas de la Alianza (producción y productividad), pues la dos visitas calculadas para este fin, para el primer año de la Alianza, permitieron evaluar la instalación del apiario y el estado general de las colonias con el fin de dar las recomendaciones iniciales pertinentes, más sin embargo se hace necesaria una asistencia técnica que complemente el adecuado manejo de las colonias por medio de la capacitación y recomendaciones en temas como:

- ⇒ La forma efectiva de revisión de las colonias: revisión completa y detallada de toda la colmena más no solo de la cámara de miel.
- ⇒ Control de las condiciones adversas al interior de la colmena: saber identificar y que hacer cuando la colmena presenta problemas de evasión, enfermedad, orfandad, cambio de reina, entre otras.
- ⇒ Alimentación adecuada y oportuna: saber cuando alimentar y en que proporciones, acorde a las necesidades de la colmena.
- ⇒ Manejo de registros: Capacitación y control en el manejo de registros productivos y contables que permitan realizar un seguimiento productivo de la actividad.
- ⇒ Continuidad y apoyo al proceso de capacitación en el desarrollo de otros productos de la actividad.

## 2. AREA COMERCIAL

### 2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

Comercializar la producción de miel producida, con los aliados comerciales Apica, Tecniabejas y Biopec, los cuales compraran a los apicultores el 100% de la producción a un precio esperado para la alianza de \$4.400 por kilogramo, para el primer año, puesta en Medellín.

### 2.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

Los compromisos de comercialización con Biopec y Tecniabejas (aliados comerciales) no se encuentran vigentes, es necesario su actualización y firma para este nuevo acompañamiento, el compromiso de estos aliados es comprar toda la cantidad producida por la Alianza, calculada para el primer año en 20 toneladas/colmena/año y para el segundo año 30 ton/colmena/año a un precio base de \$4.400 sujeto a variación, previo acuerdo de las partes.

Para el año 2007, la comercialización de la miel producida se realizó en un 62% con los aliados, es decir de 9.741 kg producidos se ha logrado comercializar con los aliados comerciales un total de 5.993 Kg de los cuales el 85% se ha comercializado con Biopec y el restante 15% con Tecniabejas a un precio de 4.840 kg, precio superior al pactado en el convenio (\$4.400). Esta comercialización se realizó con cada aliado así:

Municipio	Producción real miel/kilos	Cantidades comercializadas con aliados	% de producción comercializada con los aliados	Ventas totales aliados \$	Venta total \$
San Rafael	3.178	1567	49%	7.536.945	15.381.520
Santa Bárbara	1.599	451	28%	2.166.965	7.739.160
Ciudad Bolívar	1.554	1554	100%	7.521.360	7.521.360
Betania	3.410	2421	71%	11.718.124	16.504.400
<b>TOTAL</b>	9.741	<b>5993,1</b>	61,5%	28.943.394	47.146.440

Para el 2008 los 1.600 kilos producidos fueron vendidos a \$4800 kilo en promedio, precio mayor a los \$4.400 del convenio de comercialización.

La producción de Santa Bárbara es vendida a través de los mismos productores al detal y de otros comercializadores como la cooperativa Coopirrao y a otros mercados detallistas de la región y fuera de ella; La asociación de Ciudad Bolívar –Agrocibol, tiene como actividad principal la comercialización de plátano para lo cual dispone de un centro de acopio en la plaza municipal y comercializa con la Cooperativa San Juan y comerciantes de la Central Mayorista de Medellín, sin embargo la miel la comercializa con Biopec aliado comercial de

la Alianza; Asoapibe (Betania) este año la poca producción obtenida la ha comercializado dándole valor agregado y al mercado detallista, esta asociación ha venido comercializando miel y subproductos de la miel, comprando a terceros lo cual según sus estado financieros no han reportado ganancia si no pérdida, denotando la necesidad de un análisis de su actividad comercial y empresarial; San Rafael no ha reportado producción comercializada para el 2008.

Santa Bárbara ha comercializado durante este año en total 1.184 kilos los cuales son producto de la producción del año 2007

Municipio	2008		
	Producción en kilos	Venta total 2008	Venta total \$
San Rafael	0	0	0
Santa Bárbara	600+ 584= 1.184	5.683.200	5.683.200
Ciudad Bolívar	500	2.400.000	2.400.000
Betania	500	2.400.000	2.400.000
<b>TOTAL</b>	1.600	10.483.200	10.483.200

Cumplimiento de la meta de ventas en miles:

	Año 1	Año 2
Ingresos para la Alianza	\$ 79.200	\$ 142.560
Ingresos real/año	\$47.146	\$10.483
	59%	7%

El mayor precio a que fue vendida la producción del primer año permitió cumplir, en un mayor grado, con el valor de las ventas que con la cantidad producida. Para el año actual la baja producción tan solo ha permitido cumplir en un 7% esta meta.

Actualmente tres de las cuatro asociaciones cuentan con marcas propias: LA REINA DORADA (COAPISABAR), APIS (ASOAPIBE), AGROMIEL (AGROCIBOL), esta última en proceso de cambio., estas marcas tienen poca participación en el mercado no siendo reconocidas por los consumidores, por lo que actualmente la IEBTA en compañía de la Secretaría de Agricultura y Fomipyme vienen impulsando un proyecto para la comercialización apícola a través de la creación de una comercializadora (S.A) de la cual harán parte estas tres asociaciones, este proyecto se encuentra en proceso de implementación.

### 3. AREA FINANCIERA

#### 3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

Construir una conciencia en los productores organizativa en cuanto a desarrollo empresarial.

Fortalecer los aspectos administrativos y de gestión de la Asociación de productores para que sean los futuros administradores de la alianza.

Fortalecimiento gerencial, técnico y empresarial de las asociaciones de productores que les permita ingresar a mercados locales, nacionales e internacionales.

Comenzar el recaudo del IM al tercer año de la alianza.

#### 3.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

La Alianza terminó la ejecución de los aportes de los cofinanciadores en un 100% (en las compras y en las comisiones de los bancos), los aportes de los productores en especie fueron distribuidos para los siete años de evaluación de la alianza, por lo que al segundo año se han ejecutado un 65% de estos (\$184.000.000 de \$283.587.000) representados en alimento para las colmenas, arriendos de tierras, inversiones iniciales y transporte.

INSTITUCIÓN	FUENTE	EJECUTADO	% EJECUCION	DISPONIBLE EFECTIVO
MINISTERIO DE AGRICULTURA	\$ 141,821,000.00	\$ 139.186.200	98.00%	\$0
GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA	\$ 70,000,000.00	\$69.924.000	99.00%	\$0
MUNICIPIO DE BETANIA	\$ 8,000,000.00	\$ 29.658.900	96.50%	\$0
MUNICIPIO DE SANTA BÁRBARA	\$ 8,750,000.00			
MUNICIPIO DE CIUDAD BOLÍVAR	\$ 7,000,000.00			
MUNICIPIO DE SAN RAFAEL	\$ 7,000,000.00			
PRODUCTORES	\$ 283,587,000.00	\$ 184.000.000	65.00%	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 526,158,000.00</b>	<b>\$493.997.100,00</b>		<b>\$0</b>

Actualmente el contar con tres marcas propias en la Alianza representa una fortaleza empresarial lo cual es apoyado con procesos de mayor envergadura empresarial como la creación de una comercializadora, la cual se encuentra en proceso de creación, apoyada por la Secretaría de Agricultura de Antioquia.

El recaudo del IM debe comenzar a partir del tercer año de la Alianza el cual comienza en noviembre de 2008, el acompañamiento para esta actividad debe de darse tan pronto se comience el verano y con él la época de producción, se está diseñando una propuesta para dicho acompañamiento.

## 4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

### 4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

- Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 90 familias campesinas de los municipios de Santa Bárbara (23), Ciudad Bolívar (20); Betania (28) y San Rafael (19).
- Dotar a los apicultores de los elementos teóricos, conceptuales y prácticos que les permitan el manejo contable y administrativo de sus propios apiarios, por medio de la realización de tres talleres teórico-prácticos para la enseñanza de conceptos básicos de contabilidad básica familiar.
- Fortalecer el sentido democrático de la Organización de productores apícolas reafirmando la participación, la autogestión y la autenticidad en la toma de decisiones, de cada una de las organizaciones que conforman la Unión Temporal Apícola de Antioquia, el conocimiento y la apropiación del negocio.

### 4.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

La OGR realizó un ejercicio de evaluación del componente socioempresarial de las asociaciones para avalar la necesidad de un nuevo acompañamiento, identificando fortalezas y debilidades de cada una de ellas y de la Unión Temporal que las articula.

#### COAPISABAR (Santa Bárbara)

La cooperativa inició operaciones en 1991, tiene sede propia donada por el Departamento donde reciben miel y procesan el producto para que luego sea comercializado por los mismos productores o por la misma cooperativa al detal o a través de convenios para su distribución o venta. El precio de pago a los productores se acuerda en asamblea general. Cuenta con 28 socios activos de los cuales 23 son beneficiarios de alianza., tiene una cobertura regional al tener beneficiarios en: Santa Bárbara, Caldas, Jericó, Salgar, Concordia y Abejorral, Presenta fortalezas en su parte administrativa, tienen consejo de administración activo y gerente, contabilidad al día y registros de las actas de asambleas y juntas, la mayor debilidad la presenta en su parte empresarial, pues a pesar de los años de funcionamiento, una marca propia y la diversidad de su oferta al mercado ofreciendo miel en diferentes presentaciones, no tiene comercialización asegurada, ni una estrategia empresarial definida, la mayor parte de la comercialización la hace al detal y no tiene ningún contrato de comercialización con sus clientes, no comercializa con la Alianza debido a que su Gerente ha tenido diferencias administrativas con los comercializadores de la Alianza, sin embargo esta tarea deberá incluirse en la propuesta para acercar a estas dos partes o buscar o apoyar nuevas alternativas comerciales como la creación de la comercializadora apícola.

#### ASOAPIBE (Betania)

Es la más fuerte de las asociaciones, tiene 30 asociados de los cuales 28 son de la Alianza, presenta fortaleza organizativa con gerente y junta directiva activa, estados financieros y obligaciones tributarias al día. Tiene una pequeña planta de procesamiento donde da valor agregado a la miel producida y ofrece diversidad de productos al mercado, comercializa con el aliado comercial de la Alianza y tiene otros mercados al detal para sus productos procesados. No tiene una estrategia empresarial definida. Actualmente sus estados financieros reflejan deficiencias comerciales al presentarse pérdida en su PyG, siendo necesario y urgente una estrategia empresarial que permita ajustes en su estructura productiva.

#### AGROCIBOL (Ciudad Bolívar)

Inició operaciones en 1999 teniendo como actividad principal la comercialización de plátano. La apicultura fue incorporada desde hace tres años. La actividad principal es la comercialización de plátano para lo cual dispone de un centro de acopio en la plaza municipal y comercializa con la Cooperativa San Juan y comerciantes de la Central Mayorista de Medellín.

Tienen 20 asociados activos y beneficiarios de la Alianza

Tienen oficina, la contabilidad es llevada por un auxiliar contable quien también hace las veces de secretaria, lo cual permite tener registros de la entrega de miel por parte de los asociados y de su comercialización, tiene junta directiva activa y estados financieros al día; comercializan con los aliados de la Alianza en un aproximado 50% del total de su producción por lo atractivo de mayores precios, o simplemente por ser pagos de contado (esta producción no está reportada en la producción de la Alianza). la mayor debilidad la presenta su parte empresarial.

DAPPSE (San Rafael)

Es la más débil de las asociaciones pues no tiene sede, es difícil tanto su convocatoria a asambleas como a Juntas Directivas, no tiene estados financieros, la comercialización la realizan de manera individual y no tiene ninguna fortaleza empresarial. Actualmente su mayor fortalecimiento lo da la participación en otros programas como en el del Segundo Laboratorio de Paz del oriente Antioqueño el cual apoyará el fortalecimiento técnico, contable, administrativo y empresarial a través de una trabajadora social para los dos municipios por tres meses, lo cual compromete los resultados a entregar en tan corto tiempo.

UNIÓN TEMPORAL APÍCOLA DE ANTIOQUIA

Unión Temporal que articula a las anteriores cuatro asociaciones, funciona en el papel, presenta debilidades en todos sus componentes (organizativo, administrativo y empresarial) toda vez que solo funciona a través de reuniones si es convocada por la OGA, es decir funciona como se creó, solo para captar recursos. Actualmente tres de cuatro asociaciones que conforman la Unión temporal (AGROCIBOL, ASOAPIBE, COAPISABAR) serán las invitadas a crear la comercializadora como una S.A. con el objetivo de ampliar su cobertura a otros municipios productores.

NUEVA PROPUESTA DE ACOMPAÑAMIENTO

Como estaba previsto en el estudio de preinversión, el plan social se orientó al fortalecimiento contable tanto a nivel de finca, como de la organización empresarial, las asesorías en gobierno corporativo, donde se orientó y acompañó a las cuatro organizaciones en la preparación, realización y redacción de actas de las asambleas anuales y extra ordinarias, la realización de reuniones de juntas directiva y actualización de registro en cámara de comercio. A este plan se le adicionó un acompañamiento y asesoría contable a las cuatro asociaciones por parte de un contador público. La etapa de sensibilización en compromisos y derechos en la alianza y conocimiento y manejo del reglamento del fondo rotatorio que se realizó al inicio de la alianza.

A pesar de la ejecución del PMS el cual tuvo como meta que el total de beneficiarios de la Alianza manejaran sus apiarios como un negocio y que fortalecieran el sentido democrático de la Organización de productores apícolas, la Alianza funciona con la figura de la Unión Temporal la cual actualmente se encuentra sin vigencia legal y presentando debilidades tanto administrativas como empresariales no permitiéndoles funcionar aún como empresas fortalecidas ni siquiera de manera individual. Estas debilidades hacen necesario que se de acompañamiento a la Alianza, mínimo por 8 meses más, donde se tenga como objetivo el fortalecimiento administrativo, comercial y empresarial de la cada una de las organizaciones y de la Unión Temporal que las representa, Igualmente la puesta en marcha y el manejo del fondo rotatorio.

## 5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

### 5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

- Diseño de una estrategia de capacitación técnico-social, por parte de la OGA para que las personas seleccionadas para asumir la gerencia desarrollen sus funciones a cabalidad, de común acuerdo con la Unión Temporal.
- Incentivar un proceso de democratización y comunicación permanente en la Alianza, afianzando la participación y la transparencia del Comité Directivo para el logro de una empresa rentable, transparente y duradera.

### 5.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

A pesar de haber terminado el acompañamiento de la OGA a la Alianza, es necesario informar que la OGA no pierde el compromiso con la Alianza y está al tanto de ella, demostrándolo con su participación activa en la organización del XIV encuentro apícola, con el apoyo que da ante la gestión de nuevos recursos ante diferentes instituciones y programas que han apoyado el proyecto a lo largo de este año en el cual no ha habido acompañamiento financiado por el MADR.

Terminado el primer año de acompañamiento de la OGA a la Alianza, se puede decir que la OGA ha desarrollado sus actividades asignadas, pero que aún no se alcanzan las metas productivas, ni socioempresariales definidas por la Alianza;

Sus tareas ejecutorias fueron complementadas con el aporte de conocimientos y experiencia en el manejo gerencial y el cumplimiento de los planes social, ambiental y técnico; la coordinación y operación del comité directivo de la alianza y de la comisión técnica, la sistematización de la información contable de la Unión Temporal y la administración del archivo de la alianza, se realizaron las reuniones de coordinación y Comité Directivo programados donde se dan informes de los avances de la Alianza en cada componente.

la Unión Temporal Alianza Apícola de Antioquia y el comité directivo de la alianza apícola, han considerado necesario un segundo acompañamiento por parte de la OGA, siempre con el objetivo de que los procesos gerenciales iniciados en el primer año de acompañamiento se fortalezcan mucho más y que se pueda disponer de una asesoría especializada para la implementación y puesta en operación de los fondos rotatorios en cada una de las organizaciones de apicultores que se han beneficiado con la alianza.

La propuesta de acompañamiento fue presentado al MADR la cual se ha solicitado ajustes y cambios en tanto ha considerado necesario la claridad en algunas actividades, metas y objetivos sobre todo en el fortalecimiento socioempresarial y técnico. La OGA se comprometió presentar dicha propuesta para el mes de octubre, la cual se presentará para comenzar en enero de 2009

## 6. AREA AMBIENTAL

### 6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

Prevenir riesgos (accidentes) por ataque de las abejas a las personas y animales domésticos.

Sensibilizar a la población de influencia de los apiarios sobre las bondades de la apicultura, tanto en la producción de miel como en la conservación de la flora.

### 6.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

El Plan Ambiental se ejecutó en su totalidad, fue aplicado por el asistente de la alianza; se realizaron los talleres por organización de apicultores, a los cuales se invitó a algunas de las principales autoridades de los municipios como policía, rectores de colegio y cuerpos de bombero, pensando en unificar la forma de actuar al momento de presentarse accidentes con abejas.

## INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Asociatividad	La Unión temporal aparece como un requisito para la Alianza más no está fortalecida administrativamente ni empresarialmente, las asociaciones de manera individual funcionan bajo sus propios esquemas y autoridades, presentando cada una de ellas inmadurez en su organización.	La Unión temporal al no fortalecerse administrativa ni empresarialmente, obliga a que las asociaciones funcionen independientemente no fortaleciendo el sistema productivo, agroindustrial y comercial Apícola de Antioquia como es efectivamente el objetivo de la Alianza	Incluir dentro de la nueva propuesta de acompañamiento actividades que conlleven al fortalecimiento y mayor acompañamiento a cada asociación para así poder unir las fortalecidas y realizar el mismo esfuerzo con la unión temporal.  Inicia: enero de 2009
No de colmenas	El clima adverso no ha permitido desarrollar la actividad productiva normalmente ocasionando evasión, disminución de las colmenas y desestimulo por la actividad.	no cumplir las metas de incremento del número de colmenas anual, no alcanzar la producción esperada y por ende los ingresos calculados	Incluir en la nueva propuesta de acompañamiento técnico donde se incluya asistencia técnica especializada que permita contrarrestar dicho proceso de disminución de las colmenas, a través de una asesoría profesional para la actividad. Inicia: enero de 2009
productividad	La falta de conocimientos en el manejo adecuado de las colonias no ha permitido alcanzar las metas productivas previstas.	El que la Alianza no alcance las metas productivas propuestas y por lo tanto los ingresos no sean los esperados y por esto se vea en peligro la viabilidad del proyecto	La continuidad de la asistencia técnica se está gestionando por medio de la nueva propuesta de acompañamiento.  Inicia: enero de 2009
Comercialización	Vencimiento de los convenios de comercialización, problemas administrativos entre los aliados comerciales y algunas asociaciones	Que no se firmen dichos convenios y no se tenga aliado comercial viéndose comprometida la comercialización asegurada que debe de garantizar el proyecto	La propuesta de la actualización de los convenios de comercialización se incluye en la nueva propuesta de acompañamiento elaborada por la OGA y en revisión.  Inicia: enero de 2009

**-Resume apoyos dados por la OGR en la orientación de la Alianza durante el periodo reportado.**

La OGR ha revisado la propuesta de acompañamiento realizada por la OGA a la cual le ha solicitado ajustes para lo cual se está trabajando en conjunto. Esta propuesta será para comenzar en enero de 2009.

**-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.**

A un año de ejecución de la alianza apícola se puede realizar un análisis en el cumplimiento de metas las cuales muestran un cumplimiento así:

Técnicas: se entregaron e instalaron el 100% de las colmenas que la Alianza tenía como meta entregar en el primer año (900), sin embargo hay que recordar que la Alianza contempla pasar de las 900 colmenas entregadas a 3.300 en los primeros siete años de la Alianza, lo que implica una necesidad de acompañamiento adicional para soportar este proceso de crecimiento.

En la parte productiva aun se vislumbran problemas en el manejo de las abejas lo cual ha llevado a pérdidas y disminución en el número de las colonias, haciéndose necesario una asistencia técnica que complementa el adecuado manejo por medio de la capacitación y recomendaciones en temas como:

- ⇒ La forma efectiva de revisión de las colonias: revisión completa y detallada de toda la colmena más no solo de la cámara de miel.
- ⇒ Control de las condiciones adversas al interior de la colmena: saber identificar y que hacer cuando la colmena presenta problemas de evasión, enfermedad, orfandad, cambio de reina, entre otras.
- ⇒ Multiplicación de colonias con el fin de buscar el cumplimiento de metas y de contrarrestar el problema de evasión por el invierno.
- ⇒ Alimentación adecuada y oportuna: saber cuando alimentar y en que proporciones, acorde a las necesidades de la colmena.
- ⇒ Manejo de registros: Capacitación y control en el manejo de registros productivos y contables que permitan realizar un seguimiento productivo de la actividad.
- ⇒ Continuidad y apoyo al proceso de capacitación en el desarrollo de otros productos de la actividad.

En su componente Comercial, la Alianza cuenta con dos aliados los cuales están comprometidos con la comercialización. A la fecha se ha comercializado con ellos un 62% de lo producido, esto debido a problemas en la presentación de la miel (cristalización) y a ventas por fuera de la Alianza como consecuencia de falta de planeación de la producción como herramienta para la comercialización.

En total la Alianza ha ejecutado el 100% del IM.

En el componente Socioempresarial La OGR realizó un ejercicio de evaluación de las asociaciones para avalar la necesidad de un nuevo acompañamiento, identificando fortalezas y debilidades de cada una de ellas y de la Unión Temporal que las articula así:

De la unión temporal, se tiene que sólo ha funcionado como representación legal de la alianza, pues como organización empresarial no ha logrado mayor cohesión, dándole la dinámica operativa a la Alianza las asociaciones de manera individual las cuales necesitan fortalecerse cada una en el proceso.

COAPISABAR (Santa Bárbara)

La cooperativa tiene sede propia donada por el Departamento donde reciben miel y procesan el producto para que luego sea comercializado por los mismos productores o por la misma cooperativa al detal o a través de convenios para su distribución o venta. Cuenta con 28 socios activos de los cuales 23 son beneficiarios de alianza., Presenta fortalezas en su parte administrativa, tienen consejo de administración activo y gerente, contabilidad al día y registros de las actas de asambleas y juntas, la mayor debilidad la presenta en su parte empresarial, pues a pesar de los años de funcionamiento y la diversidad de su oferta al mercado ofreciendo miel en diferentes presentaciones, no tiene comercialización asegurada,

ni una estrategia empresarial definida, la mayor parte de la comercialización la hace al detal y no tiene ningún contrato de comercialización con sus clientes, no comercializa con la Alianza debido a que su Gerente ha tenido diferencias con los comercializadores de la Alianza, sin embargo es tarea pendiente acercar a estas dos partes.

#### ASOAPIBE (Betania)

Es la más fuerte de las asociaciones, tiene 30 asociados de los cuales 28 son de la Alianza, presenta fortaleza organizativa con gerente y junta directiva activa, estados financieros y obligaciones tributarias al día. Tiene una pequeña planta de procesamiento donde da valor agregado a la miel producida y ofrece diversidad de productos al mercado, comercializa con el aliado comercial de la Alianza y tiene otros mercados al detal para sus productos procesados. No tiene una estrategia empresarial definida. Actualmente sus estados financieros reflejan deficiencias comerciales al presentarse pérdida en su PyG, siendo necesario y urgente una estrategia empresarial que permita ajustes en su estructura productiva.

#### AGROCIBOL (Ciudad Bolívar)

Inició operaciones en 1999 teniendo como actividad principal la comercialización de plátano. La apicultura fue incorporada desde hace tres años.

La actividad principal es la comercialización de plátano para lo cual dispone de un centro de acopio en la plaza municipal y comercializa con la Cooperativa San Juan y comerciantes de la Central Mayorista de Medellín.

Tienen 20 asociados activos y beneficiarios de la Alianza

Tienen oficina, la contabilidad es llevada por un auxiliar contable quien también hace las veces de secretaria, lo cual permite tener registros de la entrega de miel por parte de los asociados y de su comercialización, tiene junta directiva activa y estados financieros al día; comercializan con los aliados de la Alianza en un aproximado 50% del total de su producción por lo atractivo de mayores precios, o simplemente por ser pagos de contado (esta producción no está reportada en la producción de la Alianza). la mayor debilidad la presenta su parte empresarial.

#### DAPPSE (San Rafael)

Es la más débil de las asociaciones pues no tiene sede, es difícil tanto su convocatoria a asambleas como a Juntas Directivas, no tiene estados financieros, la comercialización la realizan de manera individual y no tiene ninguna fortaleza empresarial.

#### NUEVA PROPUESTA DE ACOMPAÑAMIENTO

A pesar de la ejecución del PMS el cual tuvo como meta que el total de beneficiarios de la Alianza manejaran sus apiarios como un negocio y que fortalecieran el sentido democrático de la Organización de productores apícolas, la Alianza funciona con la figura de la Unión Temporal la cual actualmente no tienen vigencia legal, además las asociaciones presentan debilidades tanto organizativa, administrativa y empresarial. no permitiéndoles funcionar aún como empresas fortalecidas ni siquiera de manera individual. Estas debilidades hacen necesario que se continúe con el acompañamiento a la Alianza, mínimo por 8 meses más, donde se pueda disponer de una asesoría y acompañamiento especializado para la implementación y puesta en operación de los fondos rotatorios en cada una de las organizaciones de apicultores que se han beneficiado con la alianza, apoyar el proceso de crecimiento y desarrollo de la Unión que los represente y la formulación del plan empresarial para cada una de las organizaciones que integran la Unión temporal y el de la unión temporal misma o en su defecto apoyar la comercializadora a crearse con el apoyo de la Gobernación de Antioquia, la OGA y Fomipyme de la cual harán parte las tres asociaciones entre las que se cuenta la de Santa Bárbara, Ciudad Bolívar y Betania y se espera se una la de San Rafael.

#### **- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.**

La OGA en su papel como gerente administró de manera eficiente los recursos entregados, también aportó el conocimiento y experiencia en el manejo gerencial y el cumplimiento de los planes social, ambiental y técnico; coordinó y operó el Comité Directivo de la Alianza, sistematizó la información contable de la Unión Temporal y continúa administrando el archivo de la alianza. Por todo esto el Comité Directivo ha avalado su continuidad en la nueva propuesta de acompañamiento.

Terminado el primer año de acompañamiento de la Alianza por parte de la OGA, se observan debilidades tanto técnicas como socioempresariales de la Alianza, pues el no cumplimiento de las metas productivas y el funcionamiento de la Unión Temporal solo en el papel, al no tener la capacidad de convertirse en la organización que gestione recursos y

que lidere el proceso de crecimiento y desarrollo de las organizaciones de apicultores que la integran, muestra su debilidad toda vez que las mismas asociaciones de manera individual presentan falencias en su estructura organizativa, administrativa y empresarial.

#### NUEVA PROPUESTA DE ACOMPAÑAMIENTO

Ante la terminación del primer año de acompañamiento de la OGA a la Alianza y la problemática identificada, la OGA presenta una propuesta de acompañamiento a comenzara a ejecutarse en enero de 2009, esta propuesta se encuentra en ajuste y revisión conjunta entre la OGA y la OGR, en ella se trabaja las debilidades para fortalecerlas y así dar cumplimiento a metas tanto técnicas como socio empresariales a través de actividades planeadas en un POA que permitan lograr la funcionalidad y sostenibilidad del negocio.