

## Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

<b>Alianza -</b>	<b>Fecha de Visita*</b>		
"FORTALECIMIENTO A LA ACTIVIDAD APÍCOLA EN LOS DIFERENTES ESLABONES, MEDIANTE LA DIVERSIFICACIÓN EN PRODUCCIÓN, TRANSFORMACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LOS PRODUCTOS APÍCOLAS EN EL MUNICIPIO DE ALEJANDRÍA, ANTIOQUIA"	<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
	<b>22</b>	<b>01</b>	<b>2010</b>

\*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	Fundación Codesarrollo											
<b>Nombre monitor responsable</b>	Maribel Acevedo Arismendy											
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			02/002/09			<b>Año</b>			2009		
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>	21		<b>Mes</b>	11		<b>Año</b>	2008				
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>	21		<b>Mes</b>	08		<b>Año</b>	2010				
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>	11		<b>Mes</b>	09		<b>Año</b>	2009				
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>	10		<b>Año</b>	2009		<b>Mes</b>	10		<b>Año</b>	2010	
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	14	<b>Mes</b>	11	<b>Año</b>	2009	<b>Día</b>	22	<b>Mes</b>	01	<b>Año</b>	2010
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>	22	<b>Mes</b>	09	<b>Año</b>	2009	<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>					4
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	Asociación de Apicultores Biológicos Juveniles de Alejandría ABJ											
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	CORPORACIÓN DE ESTUDIOS, EDUCACION E INVESTIGACION AMBIENTAL- CEAM											
<b>Otras OGA's que han acompañado la alianza</b>												
<b>Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente</b>												
<b>Aliados comerciales retirados</b>	Apica											

\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

**Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas**

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Reunión con OGA y técnico de la Alianza</b>	Alejandría, Enero 22-2010	Doris Suaza Suescun (OGA Ceam) Maribel Acevedo- OGR	En esta reunión se obtuvo la información acerca del avance en la ejecución del proyecto a la luz del POA, dentro de estos temas se trataron la realización de los contratos para las compras de las colmenas, el reemplazo de los beneficiarios retirados, los convenios de comercialización, el atraso de las inversiones; se dio la respectiva explicación y aclaración a los atrasos presentados y se informó de los contratiempos ocurridos para la ejecución efectiva de dichas actividades. Finalmente se realizó un plan de acción al respecto.
<b>Visita a predios u otras actividades de campo</b>	Alejandría, Enero 22-2010	Mauricio Silva (técnico Alianza), Yolvi Andrea Hincapié-Social Alianza. Fabio Nelson Gómez (Representante Legal ABJ) Jesús María Gaspar (Representante productores), Hugo Alberto Carvajal Carmona –Director oficina Agroambiental Municipio Alejandría. Duberlenny Londoño Olarte- Municipio Alejandría. Doris E. Suaza Suescun (OGA) Maribel Acevedo (OGR)	En la vereda San Pedro, se visitó las instalaciones del Hogar Juvenil Campesino del municipio de Alejandría, donde se ubica la sede actual de la asociación y la bodega o centro de acopio para la Alianza. Esta visita tuvo como objetivo evaluar las condiciones del sitio para el acopio de la miel, como compromiso del HJC en su aporte en especie para la Alianza. Allí se observó que a dicha sede le falta inversión en infraestructura adecuada para el manejo de alimentos, por lo cual actualmente la asociación gestiona ante la Alcaldía municipal recursos por un valor de 6.0 millones de pesos, para su reestructuración. Durante la visita se proponen las modificaciones a la infraestructura, además de comprometer a la OGA en la revisión del comodato firmado entre la asociación y el Hogar con el fin de verificar el tiempo de dicho contrato y poder realizar las inversiones propuestas sin temor a perderlas en el corto plazo.
<b>Comité Directivo de Alianza</b>	Alejandría, Enero 22-2010	Mauricio Silva (técnico Alianza), Yolvi Andrea Hincapié-Social Alianza. Fabio Nelson Gómez (Representante Legal ABJ) Jesús María Gaspar (Representante productores), Duberlenny Londoño Olarte- Municipio Alejandría. Albeiro Guarín Carmona-Hogar Juvenil Campesino. Doris E. Suaza Suescun (OGA) Maribel Acevedo (OGR)	Se realizó una revisión de los planes de acción dejados en la anterior visita de monitoreo y se verificó la realización de la mayoría de las actividades concertadas en él, faltando la firma de los convenios de comercialización por el retiro de uno de los tres aliados, a lo cual la OGA informa la gestión ya realizada para su reemplazo; se revisó el avance de las actividades programadas en el POA de cada uno de los componentes, donde se evidenció el atraso de la principal actividad técnica como lo es la instalación de las primeras 100 colmenas de la Alianza soportándose este atraso en la demora de la legalización de los contratos con los proveedores de los cajones con Fiducoldex, debido a la gran actividad de fin de año; En este comité se contó con la participación del técnico de la Alianza y de la trabajadora social los cuales informaron de los avances en estos dos temas como por ejemplo la división de núcleos realizada por productores bajo las recomendaciones del técnico y la depuración de la base social de la organización de productores donde quedaron los 48 productores de la Alianza allí incluidos, se informó que se está realizando visitas a los predios de los productores para trabajar en indicadores de nivel de vida; se habló de la interrupción del proceso de empresarización por problemas del SENA y se informó de la realización participativa del plan de transferencia con la asociación de la Alianza, con la cual se están conformando comités técnico, de mercadeo y para proceso, Se informó de la renuncia del gerente de la Alianza por razones personales y de la aprobación de 6.0 millones por parte del municipio para la adecuación o compra de un lote para la ubicación de la sede de la asociación de productores.

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

**Metas del establecimiento productivo:**

- Establecer 15 colmenas por beneficiario en el primer año,
- Pasar de 320 a 720 colmenas en el primer año.
- Incrementar 6 colmenas por año y por apiario, a partir del año dos para pasar de 15 colmenas por beneficiario en el año 1 a 42 colmenas por beneficiario en el año 10.
- Iniciar con 30 colmenas por apiario de dos beneficiarios y finalizar al año 10 con 84 colmenas por apiario.

**Metas productivas (Producción y productividad):**

- Durante el primer año producir 10 kg de miel por colmena o sea 300 kg por UPT (apiario de 30 colmenas).
- Producir 35 kilos de miel por colmena durante el segundo año de la Alianza, 37 kilos en el tercer, 38 en el cuarto y 40 kilos por colmena/año de ahí en adelante.
- Producir, por cada 100 kilogramos de miel extraída, un kilogramo de cera o sea que ésta es el 1% de la producción de miel.
- obtener anualmente 7,2 kg. de polen por colmena a partir del 2° año.

**Otras metas del Componente:**

### 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

**1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:****De establecimiento o sostenimiento:**

De las 400 colmenas a establecer, en el POA se tienen programadas 100, de las cuales se logró la multiplicación de 26 núcleos, es decir un 25% de lo programado; la razón es la falta del material necesario (colmenas) por la demora en la formalización de los contratos con Fiducoldex por ser época de fin y principio de año.

**Productivas (Producción y Productividad):**

Apenas está comenzando la etapa de instalación de las colmenas, la producción se verá afectada por el proceso de fortalecimiento de núcleos para su división.

**Asistencia Técnica:**

La asistencia técnica ha facilitado, a través de sus recomendaciones y asesoría, comenzar el proceso de multiplicación de núcleos a pesar de no contar con los materiales necesarios para ello, se ha logrado cumplir con el 96% de las visitas programadas y se han presentado los informes comprometidos. En general esta asistencia ha sido clave en el proceso de transferencia de tecnología para la actividad en la región, los productores han manifestado su gran conformismo con la calidad de ella y han comenzado a adoptar las recomendaciones de ella como el manejo de registros de cada una de las colmenas.

En general se ha logrado un proceso de aprendizaje técnico positivo; el clima favorable, la muy buena calidad de la asistencia técnica prestada y el compromiso de los productores al atender las recomendaciones técnicas dadas han posibilitado el proceso y se percibe un ambiente de éxito en el proceso de transferencia de tecnología en la región.

**Otras:****1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

#### **Metas del Plan de Manejo Ambiental:**

- Estimular la conservación de la flora apícola en la zona de la alianza.
- 48 apicultores capacitados en reconocimiento de la flora apícola y del proceso de polinización y sus efectos.
- Señalizar 24 apiarios para evitar accidentes.

### 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### **1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

Durante esta primera etapa de visitas técnicas, se pudo identificar que se cuenta con una región de condiciones óptimas desde el punto de vista medioambiental y de flora apícola. El técnico está dando las respectivas recomendaciones respecto a la conservación de esta flora y se cumple con la capacitación programada en el POA en el mes de enero.

Con respecto a la señalización, actualmente se están diseñando los avisos a manera de poster indicando que se trabaja con abejas para señalar preventivamente la realización de la actividad y así evitar accidentes. Esta actividad presenta retraso en el POA.

En general la actividad no presenta impactos altos, lo importante de este plan es incentivar la conservación de la flora y capacitar para aclarar como la actividad apícola contribuye a esta conservación. La asistencia técnica de la Alianza en sus visitas de campo ha orientado en el reconocimiento e identificación de este tipo de flora, se cumplió con la capacitación grupal en el mes de enero de 2009.

#### **1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

#### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

##### **Convenios y Gestión de Comercialización:**

Comercializar el 100% de la producción esperada con tres aliados comerciales: Tecniabejas, Biopec y Apica.

##### **Metas de venta en valor y volumen:**

- Obtener unos ingresos de \$35.424.000 con la producción del primer año de la Alianza (7.200 kilos de miel y 72 kilos de cera a un precio de \$4.800/kilo miel y \$12.000 kilo de cera)
- Obtener unos ingresos de \$242.093.000 con la producción del segundo año de la Alianza (30.240 kilos de miel, 6.221 kilos de cera y 302 kilos de polen, al mismo precio)

#### 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### **3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

Según el POA, en el mes de noviembre se debieron haber firmado los convenios de comercialización, actividad atrasada debido a que de los tres aliados comerciales de la Alianza, solo hay dos con compromiso para firmar, supeditada a la revisión de las cantidades de cada uno de ellos, (Biopec y tecniabejas); el tercer aliado (Apica) manifiesta estar sobre abastecido y no tener interés, por lo que se está en proceso de firmar con los dos comprometidos y un tercer aliado nuevo llamado "Red de Tiendas", con el cual se está en proceso de verificar la cantidad que puede demandar para proceder a realizar los tres convenios garantizando la comercialización de la totalidad de la producción de la Alianza. La producción se espera para el mes ocho después de haber establecido las primeras 100 colmenas de las 400 presupuestadas, en este caso y según el POA debe de comenzar en el mes de julio de 2010.

El cumplimiento de las metas de ingresos de la Alianza depende del buen comportamiento técnico de la actividad respecto al establecimiento de la totalidad de las colmenas de la Alianza, lo cual nos permitirá pronosticar un efectivo cumplimiento de las producciones, ventas e ingresos calculados. Adicionalmente se está en el proceso de poder garantizar la comercialización con los aliados comerciales, a través de la firma de los convenios y con los cuales se está en mora debido al retiro de uno de ellos.

##### **3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

#### 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

##### 4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

###### Metas del Plan Social:

- ✓ Promover en los socios la capacidad de participar activamente en los diferentes niveles e instancias de gobierno al interior de la Organización de Productores, circunscrito no sólo en el marco de la ejecución del proyecto Alianzas Productivas.
- ✓ Consolidar las oportunidades de desarrollo productivo existentes en el proyecto de Alianza referente a la optimización de recursos, economías de escala y esfuerzos para el logro de objetivos comunes.
- ✓ Desarrollar en los productores y en la Junta Directiva de la Asociación ABJ, las habilidades, destrezas y capacitación en herramientas administrativas que permitan un desarrollo empresarial que garantice la permanencia y sostenibilidad de la organización de productores en el largo plazo.
- ✓ Elección del Gerente de la Alianza.
- ✓ Tránsito de conocimiento por parte de la OGA al Líder.

###### Metas del acompañamiento de OGA:

- ✓ Realizar todas las actividades concernientes a la ejecución del POA
- ✓ Coordinar todas las actividades de los diferentes componentes de la Alianza.
- ✓ Asumir la Secretaría Técnica del Comité Directivo
- ✓ Socializar, legalizar y preparar la Administración del fondo rotatorio
- ✓ Ejecutar el proceso de inversión mensual del incentivo modular

##### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

###### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

###### Plan Social:

En la búsqueda del fortalecimiento organizacional y empresarial de la Organización de Productores ABJ y acordes con lo planeado en el POA el profesional social viene realizando el acompañamiento social y administrativo a la Junta Directiva y a la totalidad de los productores en las reuniones de asamblea y en las capacitaciones programadas tanto por el PS como por el componente de Empresarización con el SENA; dentro de todas estas actividades se contó con la participación del gerente de la Alianza el cual renunció en los primeros días de enero, por lo cual se está en el proceso de selección del nuevo gerente.

###### Actividades adicionales de empresarización:

En el proceso de Empresarización con el apoyo del SENA se han realizado dos módulos de un total de cuatro programados para el año 2009, los temas tratados han sido "introducción al empresarismo" y "planeación y mercadeo", el grado de aceptación ha sido alto, pues los temas y la pedagogía adoptada ha permitido lograr excelentes resultados respecto al interés de los productores, aunque la identificación de las debilidades organizativas por parte de los capacitadores del SENA, ha llevado a proponer un orden diferente a las capacitaciones y a complementar los temas tratados más hacia el enfoque organizativo. Actualmente el capacitador del SENA renunció por lo cual se está gestionando ante dicha entidad la continuidad de dicho proceso.

**Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:**

La OGA hace un acompañamiento personalizado y permanente a la Asociación de Productores, este acompañamiento se complementa con reuniones acompañados por el contador de la OGA, donde con la Junta Directiva se realizó un ejercicio de diagnóstico contable, tributario y financiero como insumo para la formulación del plan estratégico, el cual incluye estrategias para el fortalecimiento organizativo, comercial, técnico y administrativo.

**Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):**

La OGA ha acompañado la Alianza de manera eficiente, pues ha coordinado las diferentes actividades consignadas en el POA para el correspondiente período, ha realizado las diferentes gestiones necesarias para la obtención y ejecución de los recursos y continúa acompañando tanto el desarrollo de cada uno de los planes, como a la organización de productores en su proceso de fortalecimiento. La OGA formuló el plan de transferencia para la Alianza, a partir de un diagnóstico realizado en equipo con la organización de productores, su objetivo es transferir conocimiento y desarrollar capacidades en los asociados bajo una estrategia participativa, para lo cual está conformando comités y grupos para su accionar y capacitar.

La OGA realizó el proceso de reemplazo de 16 productores que se retiraron del proyecto. Para esto la asociación de productores, en asamblea del mes de diciembre-2009, informó de la renuncia (con carta) de estos 16 productores y formalizó el reemplazo de estos mismos con otro número igual de productores. Este proceso se realizó después de la verificación de cumplimiento de los requisitos para ser beneficiarios del proyecto a través de la encuesta socioeconómica del proyecto de Alianza. La razón del retiro de los 16 productores fueron varias, entre las que se cuenta: dificultad del desplazamiento a la cabecera municipal, por no poseer tierras propias donde vivir o simplemente porque no quieren pertenecer a la asociación.

**Gerencia a cargo de la Organización de Productores:**

La Organización de productores cuenta con una Junta Directiva que funciona, más necesita un acompañamiento que apoye su fortalecimiento organizativo, administrativo y empresarial, para lo cual la OGA realiza su acompañamiento personalizado y con sus profesionales en los diferentes temas contables, administrativos y sociales. El gerente de la Alianza renunció a su cargo después de dos meses de acompañamiento, se está en el proceso de selección del nuevo líder a través de convocatoria a los miembros de la organización, con términos de referencia, para lo cual se está en proceso de recepción de hojas de vida.

**4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

## 5. COMPONENTE FINANCIERO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

**Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):**

- ✓ Ejecutar los recursos acorde al Plan de Inversiones estipulado en el proyecto.
- ✓ Constituir el patrimonio autónomo con todos los bienes y recursos financiados con el IM.

ACTIVIDADES	TOTAL VALOR	PRODUCTORES	GOBERNACIÓN SECRETARÍA DE AGRICULTURA DE ANT.	MPO. ALEJANDRIA	HOGAR J. CAMPESINO	INCENTIVO MODULAR
TOTAL INVERSIONES	\$ 511.798	\$ 258.503	\$ 97.972	\$ 1.260	\$ 2.580	\$ 151.483
PARTICIPACIÓN	100%	50,5%	19,1%	0,2%	0,5%	29,6%

**Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):**

- ✓ Programar el reembolso del IM por beneficiario.
- ✓ Poner en marcha el Fondo Rotatorio a partir del primer año de producción.

### 5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

**5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:**

**Gestiones para la consecución de recursos:**

Según el POA se presenta atraso en la gestión del segundo desembolso del IM debido a la demora en la legalización de los contratos de los proveedores de las colmenas; El 50% de los recursos de la Gobernación de Antioquia está programado gestionarlo para el mes de febrero; Los aportes en especie del Hogar Juvenil Campesino va cumpliendo su aporte en especie y el municipio aprobó dentro de su presupuesto del año 2010, un valor de 6.0 millones en efectivo para invertir en la asociación, superando el 1.260.000 comprometido aportar.

**Eficiencia en el uso de los recursos:**

A febrero 5, la Alianza ha ejecutado un 79% de los recursos correspondientes al primer desembolso, se espera poder gestionar el segundo desembolso para ese mismo mes y así lograr poner al día el plan de ejecución presupuestal, el cual según el POA, presenta un atraso de dos meses, esto por razones de trámites en la realización de contratos con los proveedores de las colmenas.

ITEM	INCENTIVO MODULAR	EJECUCION A FEBRERO 5-2010	
		PRIMER DESEMBOLO	
<b>INSUMOS:</b>			
AZUCAR	7.788	3.629	
BOLSAS DE PLASTICO PARA MIEL PARA 28 KG	7.258	3.629	3.555
	480		
<b>SERVICIOS Y</b>			
ARRIENDOS	16.900	5.633	
ASISTENCIA TECNICA	15.000	5.000	4.500
TRANSPORTE ASISTENCIA TECNICA	1.500	500	375
TRANSPORTE A ALEJANDRIA ALZAS Y EQUIPOS	400	133	
<b>COLANENAS</b>			
	62.617	11.865	
ALZAS 3/4 INTERMEDIAS COMPLETAS	23.729	11.865	11.865
TRAMPAS DE POLEN	28.888		
<b>OTRAS INVERSIONES</b>			
VISIONES	6.561	4.833	
OVEROLES	2.170	2.170	
GUANTES	528	528	
AHUMADORES	467	467	
PALANCAS LEVANTA ALZAS	648	648	
PALANCA PINZA LEVANTA MARCOS	648		
CUCHILLOS DESOPERCULADORES	120		
PIEDRAS DE AMOLAR DE GRANO FINO	60	60	
BANDEJAS PARA TRANSPORTE DE POLEN	1.920	960	
<b>PLAN AMBIENTAL</b>			
	1.200	600	
<b>PLAN SOCIAL</b>			
	12.500	4.167	2.400
<b>OGA</b>			
	40.368	13.456	12.335
<b>GERENTE ALIANZA</b>			
	3.600	1.200	994
<b>TOTAL</b>	<b>151.483</b>	<b>45.182</b>	<b>36.023</b>
<b>PARTICIPACION</b>	<b>100%</b>	<b>30%</b>	
<b>% EJECUCION</b>			<b>79,7%</b>

De los 50 millones desembolsados de la Secretaría de Agricultura se han ejecutado un 50%. Los demás recursos son en especie, de los cuales la OGA no ha realizado el ejercicio de cálculo del aporte efectivo a la fecha.

#### Consolidación del Fondo Rotatorio:

Se cuenta con reglamento ya aprobado y los pagarés firmados, la OGA hace constantes ejercicios con los productores respecto a recordar el deber de reembolsar el IM para la puesta en marcha del Fondo Rotatorio.

#### Financiamiento Adicional:

La Alianza no cuenta con financiamientos adicionales. Actualmente el municipio aprobó de su prepuesto del año 2010 un aporte de seis millones para el mejoramiento del centro de acopio de la asociación.

**5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

#### Cofinanciación total final:

#### Estado del Fondo Rotatorio:

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
<b>Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo</b>	<b>7</b>	Se han realizado las respectivas gestiones técnicas contempladas en el plan de la Alianza, se identificaron debilidades y su respectivo plan de mitigación. Se presenta atraso en la duplicación de núcleos debido a los inconvenientes para la contratación para la compra de las colmenas.
<b>Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental</b>	<b>9</b>	El técnico en sus visitas ha orientado y capacitado acerca de la conservación de la flora a través de la actividad apícola.
<b>Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social</b>	<b>8</b>	Se detectan las debilidades asociativas identificadas en el estudio de preinversión, la OGA, junto al trabajador social, ha comenzado su trabajo con la formulación del plan de transferencia para apoyar el fortalecimiento socioempresarial.
<b>Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales</b>	<b>8</b>	Ya se formuló y comenzó su ejecución a través de un ejercicio participativo con todos los asociados de ABJ y con la conformación de diferentes comités.
<b>Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando</b>	<b>6</b>	Se cuenta con una organización débil en los aspectos socioempresariales.
<b>Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones</b>	<b>8</b>	A pesar de la poca participación de los comercializadores en el Comité Directivo, se denota el compromiso y la competencia de sus miembros para la toma de decisiones y propuestas.
<b>Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando</b>	<b>8</b>	La OGA ha logrado organizar un proceso de Alianza estructurado desde sus órganos hasta sus ejecuciones.
<b>Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)</b>	<b>8</b>	La OGA lleva la contabilidad de la Alianza de los recursos en efectivo al día, hace falta contabilizar los aportes de los productores.
<b>Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)</b>	<b>8</b>	La OGA hace uso de las herramientas que posibilita el proyecto como POA, indicadores de gestión, realizándoles seguimiento y evaluación.
<b>Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.</b>	<b>8</b>	La OGA ha asumido su papel de forma debida y eficiente.
<b>Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.</b>	<b>6</b>	Ante el retiro de un aliado aún no se firman los convenios, actualmente se negocia con un nuevo comprador, para lograr cubrir la demanda.
<b>Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.</b>	<b>8</b>	Se cuenta con el total compromiso de los productores.
<b>Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza</b>	<b>6</b>	Solo dos de los comercializadores están dispuestos a firmar convenio.
<b>Calificación a la ejecución del IM.</b>	<b>7</b>	Se va ejecutando con un atraso de dos meses ante la dificultad de realización de los contratos de los proveedores, la cual ya ha sido superada.
<b>Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).</b>	<b>9</b>	Todos los aliados están cumpliendo acorde a lo comprometido..
<b>Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio.</b>	<b>10</b>	Apenas se comienza el plan de inversiones. Ya se firmaron los pagarés.
<b>Promedio Alianza</b>	<b>7.8</b>	

\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

**PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.**

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Instalación de Colmenas	La no formalización de los contratos de proveeduría de las colmenas contempladas en el plan de inversiones de la Alianza.	Que las abejas se evadan al no tener donde producir su miel.	Legalizar los contratos con los proveedores. <b>Responsable: OGA-OGR</b> <b>Fecha: Febrero 1 de 2010</b>
Empresarización	Interrupción del proceso por parte del SENA a la renuncia del capacitador.	Que no se logre capacitar a los productores en los temas de empresarización necesarios para el fortalecimiento de la asociación de productores.	Gestionar ante el SENA la continuación del proceso de capacitación interrumpido. <b>Responsable: OGR-OGA</b> <b>Fecha: Febrero 1 de 2010</b>
Gerencia de la Alianza	Renuncia del gerente seleccionado	Que no haya a quien transferirle los conocimientos necesarios para el manejo del negocio.	Realizar el proceso de selección del nuevo gerente. <b>Responsable: OGA</b> <b>Fecha: Febrero 1 de 2010</b>
Compromiso y firma de los convenios de los aliados Comerciales	No asisten a las reuniones de Comité. Solo dos de los tres comercializadores están comprometidos con la Alianza y con la firma de los convenios de comercialización.	Que no cumplan con sus compromisos comerciales.	Gestionar un nuevo aliado comercial (ya definido) y realizar las negociaciones pertinentes para proceder a la firma de los convenios de manera que se cubra el 100% de la producción de la Alianza. <b>Responsable: OGA</b> <b>Fecha: Febrero 4 de 2010</b>

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

La OGR apoyó el proceso de legalización de los contratos de proveeduría de las colmenas, ante Fiducoldex, para acelerar el proceso de obtención de dicho material.  
La OGR verificó que los reemplazos de los productores retirados si cumplieran con los requisitos para ser beneficiario de Alianza a través de la digitación de dicha información en la base de datos de la Alianza.  
La OGR se ha reunido con la OGA para apoyar el proceso de firma de los convenios de comercialización;  
La OGR participó en reunión de Comité Directivo donde se realiza este nuevo plan de acción acorde a las alertas detectadas.

**-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

A pesar de la ausencia de la mayoría de los comercializadores en el Comité Directivo, se denota el compromiso y la competencia de los demás miembros para la toma de decisiones y propuestas, este se viene reuniendo con la frecuencia acordada y cumple con su labor de director del desarrollo de la Alianza.

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

La OGA viene desarrollando las actividades de ejecución muy acorde con el POA, las decisiones propuestas al Comité Directivo obedecen a la planeación realizada desde el flujo de caja de la Alianza y desde el POA donde se consigna la cronología de dichas actividades. La OGA atiende los planes de acción formulados desde los monitoreos y los comités directivos.

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

La Alianza en su desarrollo cuenta con el compromiso de cada uno de sus aliados, entre lo que se cuenta un Comité Directivo apoyando el desarrollo de la Alianza, unos productores que atienden las recomendaciones dadas, dos aliados comerciales dispuestos a comprar producción de la Alianza y una OGA con experiencia en la ejecución de proyectos. Todo esto permite contar con un proyecto estructurado para lograr las metas planteadas y poder consolidar un proceso de Alianza que beneficie a 48 pequeños productores a través de la ejecución de una alternativa económica que se espera mejore el nivel de vida de los productores comprometidos y apropiados del negocio.