





Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## OBJETIVO

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 48 familias campesinas de los municipios de Turbo y Necoclí en el departamento de Antioquia, a través del fortalecimiento en los procesos de producción y comercialización de miel y cera de abejas.



## METAS

- Incrementar de 13 a 35 el número de colmenas por productor en el primer año, pasar a 38 colmenas en quinto año y llegar a 40 colmenas al año siete de la alianza. Logrando un total para la alianza de 1.920 colmenas en producción.
- Producir 20 kg de miel por colmena al inicio del proyecto, pasando a 35 kg el primer año y aumentando progresivamente hasta alcanzar 40 kg a partir del quinto año del proyecto.
- La producción de cera corresponde al 1% de la producción de miel.
- Producir 76.8 ton de miel año y 768 kg de cera, en plena producción.
- Comercializar el 100% de la producción esperada con el aliado comercial.
- Incrementar el ingreso promedio mensual por productor alcanzando los 2 SMMLV.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# ALIADOS



<b>Productores</b>	Cooperativa de Trabajo Asociado Apícola Guardabosques de Urabá COAPIGUA
<b>Aliado Comercial</b>	ABEJAS Y MIEL LTDA
<b>OGA</b>	Corporación para el Desarrollo de la Economía Solidaria de Urabá – CORDESU.
<b>Otros acompañantes</b>	Gobernación de Antioquia
	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
	Municipio de Necoclí
	Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional – Acción Social



Libertad y Orden

# EVALUACIÓN SOCIAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

## SITUACIÓN ACTUAL

- 48 beneficiarios de 20 veredas de los municipios de Turbo y Necoclí que han retornado a sus predios después de un proceso de desplazamiento derivado del orden público y que están reactivando la producción en sus UPAs.
- **Ingreso promedio mensual**
  - \$ 361.423
  - 20% explotación UPA.
  - 78% jornales.
  - 2% otras actividades.
- **Explotación Agropecuaria:**
  - Área: 5 has.
  - Cultivos 1,7 has.
  - Pastos 0,83 has.
  - Rastrojo 2,0 has.
  - Monte 0,48 has.
- **Cultivos principales:**
  - Plátano, Maíz, Cacao.

## PLAN SOCIAL

- **Control de riesgos sociales.**
    - Consolidación del Capital Social
    - Base social sostenida y en crecimiento
    - Beneficiarios empoderados del negocio y su actividad apícola.
    - Convencimiento de beneficios obtenidos con el proyecto.
  - **Consolidación empresarial**
    - Capacitación líder de los productores.
    - Fortalecimiento de la estructura organizacional.
    - Operatividad del Fondo Rotatorio
    - Planeación Estratégica.
  - **Coordinador social**
- Costo: \$ 22.400.000**  
**Financiación**  
Incentivo Modular



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

# PROPUESTA TÉCNICA



## METAS

- Aumentar de 13 a 35 colmenas por apiario en el primer año, pasando en el quinto año a 38 colmenas y estabilizándose en el año séptimo en 40 colmenas por productor, para un total de la Alianza de 1.920 colonias.
- Obtener una producción de 20 kg de miel/colmena/año al inicio, hasta llegar a una producción de 40 kg a partir del año 5 para un total de la Alianza de 76,8 toneladas en plena producción.
- Obtener en cera el 1% de la producción de miel, estabilizarse el quinto año en 0.40kg. de cera/colmena/año, para un total de la Alianza de 768 kilos de cera/año

## PLAN ASISTENCIA TÉCNICA

- Visita mensual de asistencia técnica a cada apiario durante el primer año para asesorar y acompañar en actividades de duplicación de núcleos, ubicación de apiarios, cuidado de la explotación, alimentación de las abejas, cambio de reinas, manejo de alzas, extracción de miel y cera.
- Talleres sobre el manejo técnico de la apicultura, biología de la abeja, comportamiento social de las abejas.

**Costo: \$ 33.180.000**

**Financiación**

Incentivo Modular



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# EVALUACIÓN AMBIENTAL

## Valoración de los impactos ambientales negativos de la alianza: **Bajos**

### Plan de Manejo Ambiental

- Un taller de sensibilización sobre los beneficios ambientales de la apicultura, impacto sobre la biodiversidad, impacto sobre las cosechas, reconocimiento de la flora apícola regional (reconocimiento en campo).
- Señalización de 48 apiarios, para informar a la comunidad sobre la presencia de éstos.

### Costo

**\$2.160.000**

**Financiación:**  
Incentivo Modular



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# MERCADO

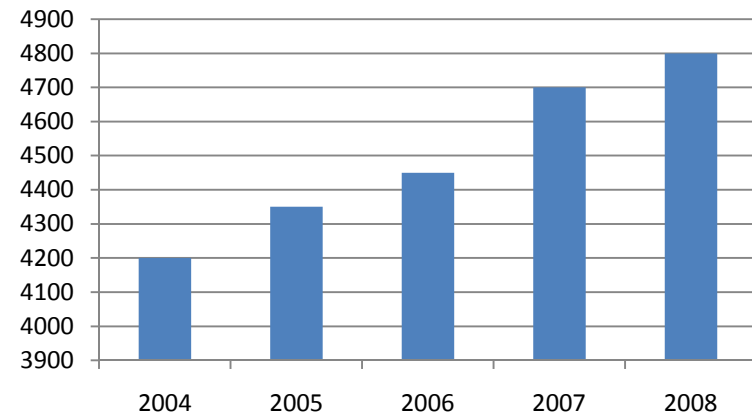
Colombia cuenta con aproximadamente 120.000 colmenas que tienen a su vez un promedio de producción de 30 kilos/año de miel, para un total de 3.600 toneladas/año. Las importaciones son de aproximadamente 50 toneladas/año de miel en tanto que las exportaciones son de 30 toneladas año

Según la FAO Colombia, los precios al productor han venido creciendo a una tasa promedio de 9% anual.

El aliado comercial de la alianza es ABEJAS Y MIEL LTDA, de Sincelejo (Sucre) con amplia experiencia en el negocio, capacidad de compra y comercialización.

El aliado comercial se compromete a comprar el 100% de la producción de la alianza de miel y cera.

**Precio de la miel al Productor**





## Producción Esperada y Precio

PRODUCCION /AÑO		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5-6	Año 7-10
Colmenas por Apiario		13	35	35	35	38	40
Colmenas por Productor		13	35	35	35	38	40
Colmenas Alianza		624	1.680	1.680	1.680	1.824	1.920

Rendimiento por Colmena Kg/año	Miel	20	35	37	39	40	40
	Cera	0,20	0,35	0,37	0,39	0,40	0,40

Rendimiento por Apiario Kg/año	Miel	260	1.225	1.295	1.365	1.520	1.600
	Cera	2,6	12,3	13,0	13,7	15,2	16,0

Rendimiento por Apicultor Kg/año	Miel	260	1.225	1.295	1.365	1.520	1.600
	Cera	3	12	13	14	15	16

Rendimientos Alianza Kg/año	Miel	12.480	58.800	62.160	65.520	72.960	76.800
	Cera	125	588	622	655	730	768

Precios esperados para la Alianza:

- Kilo de miel \$5.500
- Kilo de cera \$15.000



## INGRESOS MENSUAL PROMEDIO POR PRODUCTOR

### INGRESO MENSUAL PROMEDIO PRODUCTORES

Cifras en pesos

	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5-6	Año 7-10	PROMEDIO
<b>INGRESO / MES</b>	<b>\$ 869.468</b>	<b>\$ 901.806</b>	<b>\$ 934.733</b>	<b>\$ 1.015.144</b>	<b>\$ 1.051.375</b>	<b>\$ 993.533</b>
FLUJOS DE LA ALIANZA	\$ 420.962	\$ 453.300	\$ 486.227	\$ 566.638	\$ 602.869	\$ 545.027
MANO DE OBRA ALIANZA	\$ 72.500	\$ 72.500	\$ 72.500	\$ 72.500	\$ 72.500	\$ 72.500
TIERRAS Y ACOPIO	\$ 14.583	\$ 14.583	\$ 14.583	\$ 14.583	\$ 14.583	\$ 14.583
OTRAS ACTIVIDADES *	\$ 361.423	\$ 361.423	\$ 361.423	\$ 361.423	\$ 361.423	\$ 361.423

\*Fuente: Componente social - Estudio de Preinversión

NOTA: No se tuvo en cuenta el flujo 0 y 1 (inversiones iniciales), puesto que es negativos (los ingresos no cubren los costos) y porque este déficit esta cubierto con cofinanciación.

Actualmente el ingreso promedio mensual por productor es de \$361.423, en tanto que la Alianza aportaría \$632.110; la suma de ambos ingresos es de \$993.533, lo cual representa dos SMMLV.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# PLAN DE NEGOCIOS

## Flujo Proyectado Alianza

### FLUJO DE CAJA PARA LA ALIANZA

48 Apiarios

Cifras en Miles de Pesos

ACTIVIDADES	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5-6	Año 7-10
<b>INGRESOS</b>							
MIEL		\$ 68.640	\$ 323.400	\$ 341.880	\$ 360.360	\$ 401.280	\$ 422.400
CERA		\$ 1.872	\$ 8.820	\$ 9.324	\$ 9.828	\$ 10.944	\$ 11.520
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 70.512</b>	<b>\$ 332.220</b>	<b>\$ 351.204</b>	<b>\$ 370.188</b>	<b>\$ 412.224</b>	<b>\$ 433.920</b>
<b>COSTOS</b>	<b>\$ 324.439</b>	<b>\$ 463.739</b>	<b>\$ 89.746</b>	<b>\$ 90.103</b>	<b>\$ 90.121</b>	<b>\$ 85.841</b>	<b>\$ 86.668</b>
MANO DE OBRA	\$ 10.800	\$ 36.720	\$ 41.760	\$ 41.760	\$ 41.760	\$ 41.760	\$ 41.760
INSUMOS	\$ 0	\$ 19.689	\$ 14.427	\$ 14.445	\$ 14.463	\$ 15.712	\$ 16.539
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 9.795	\$ 43.797	\$ 33.559	\$ 33.898	\$ 33.898	\$ 28.368	\$ 28.368
COLMENAS	\$ 143.572	\$ 253.922	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
OTRAS INVERSIONES	\$ 160.272	\$ 109.610	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 2.160</b>						
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 22.400</b>						
<b>OGA</b>	<b>\$ 40.368</b>						
<b>GERENTE ALIANZA</b>	<b>\$ 6.000</b>						
<b>GASTOS DE LEGALIZACIÓN</b>	<b>\$ 143</b>						
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$ 395.511</b>	<b>\$ 463.739</b>	<b>\$ 89.746</b>	<b>\$ 90.103</b>	<b>\$ 90.121</b>	<b>\$ 85.841</b>	<b>\$ 86.668</b>
<b>FLUJO NETO</b>	<b>\$ -395.511</b>	<b>\$ -393.227</b>	<b>\$ 242.474</b>	<b>\$ 261.101</b>	<b>\$ 280.067</b>	<b>\$ 326.383</b>	<b>\$ 347.252</b>



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN (Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL VALOR	PRODUCTORES	GOBERNACIÓN SADRA.	MPO. NECOCLI	ACCION SOCIAL	INCENTIVO MODULAR
MANO DE OBRA	\$ 47.520	\$ 45.830	\$ 0	\$ 0	\$ 1.690	\$ 0
INSUMOS	\$ 19.689	\$ 0	\$ 19.689	\$ 0	\$ 0	\$ 0
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 53.592	\$ 8.400	\$ 0	\$ 2.112	\$ 480	\$ 42.600
COLMENAS	\$ 397.494	\$ 202.921	\$ 115.653	\$ 0	\$ 13.200	\$ 65.720
OTRAS INVERSIONES	\$ 269.882	\$ 213.396	\$ 29.106	\$ 0	\$ 27.380	\$ 0
PLAN AMBIENTAL	\$ 2.160					\$ 2.160
PLAN SOCIAL	\$ 22.400					\$ 22.400
OGA	\$ 40.368					\$ 40.368
GERENTE ALIANZA	\$ 6.000					\$ 6.000
DESCUENTO	\$ 2.250				\$ 2.250	
GASTOS DE LEGALIZACIÓN	\$ 143	\$ 143				
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>\$ 861.499</b>	<b>\$ 470.691</b>	<b>\$ 164.448</b>	<b>\$ 2.112</b>	<b>\$ 45.000</b>	<b>\$ 179.248</b>
<b>PARTICIPACIÓN</b>	<b>100%</b>	<b>55%</b>	<b>19%</b>	<b>0,2%</b>	<b>5%</b>	<b>21%</b>
<b>IM POR PRODUCTOR</b>						<b>\$ 3.734</b>



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

INDICADOR	PRODUCTOR	ALIANZA
TIR	32,0%	29,0%
VPN*	15,9	695,4
TIO	12%	12%

\* Millones de pesos

## ANALISIS DE SENSIBILIDAD

SENSIBILIDAD	ALIANZA		PUNTO DE EQUILIBRIO	
	BASE	TIR	EQUILIBRIO	TIR
PRECIOS	100%	29,0%	30,0%	15%
VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	100%		30,0%	
COSTOS DE PRODUCCIÓN	100%		46,0%	