

## Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
"Establecimiento de 176 Hectáreas de Caucho y 132 Hectáreas de Cacao, con 88 Pequeños Productores Agropecuarios en la Parcela Chaparral – Manantiales, jurisdicción de los Municipios de Arboletes y San Juan de Urabá, Departamento de Antioquia"	Día	Mes	Año
	13	12	09

\*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	FUNDACIÓN CODESARROLLO																			
<b>Nombre monitor responsable</b>	IVÁN DARIO CORREA C.																			
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	Número			012/06			Año			2006										
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	Día	21		Mes	12		Año	2005												
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	Día	25		Mes	06		Año	2009												
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	Día			Mes			Año													
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	Mes		01		Año		2009		Mes		12		Año		2009					
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	Día	09		Mes	10		Año		09		Día	13		Mes	12		Año		09	
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	Día	09		Mes	11		Año		2006		Antigüedad de la alianza- Meses				37					
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	COOAGROPAN																			
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	No hay OGA																			
<b>Otras OGA's que han acompañado la alianza</b>																				
<b>Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente</b>	Compañía Nacional de Chocolates – PROANTEX																			
<b>Aliados comerciales retirados</b>																				

\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

### Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Comité Directivo de Alianza</b>			No hubo reunión de comité directivo.
<b>Visita a predios u otras actividades de campo</b>	La Trinidad diciembre 13	Jorge Pérez (Técnico COOAGROPAN), Iván Correa (OGR)	<p>Se visitaron los predios de los siguientes beneficiarios:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Vereda Playa Roja:</b> Ángel Luis Martínez, María Eugenia Guzmán, Magola Cano, Maruja Lambertínez, Cesar Plata.</li> <li>• <b>Vereda Los Cajones:</b> Néstor Cavadía, Luis Fernando Plata.</li> </ul> <p>En general se pueden hacer las siguientes observaciones de los cultivos de caucho y cacao:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Caucho:</b> Algunos predios requieren podas de formación, ya que están excediendo la altura recomendada. Los cultivos presentan buen desarrollo, aunque se observa que algunos lotes presentan árboles de alturas des uniformes debido a las resiembras realizadas. En algunos lotes se presentan en las hojas viejas el color rojizo característico de deficiencia de fósforo, que al parecer se acentuó con los días de verano que se presentaron en el periodo; con la caída de algunas lluvias se corrigió el problema, pero ello es un indicio que se deben revisar los análisis de suelos para verificar deficiencias, hacer las correcciones para así evitar que se presente nuevamente. Se debe realizar un inventario del material vegetal que se sembró directamente a campo en los meses de septiembre y octubre para verificar su prendimiento, porque si se presenta mortalidad se debe proceder a realizar resiembras en la próxima época de invierno.</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Cacao:</b> Los cultivos se encuentran en buen estado y con todas las labores al día. Prima todavía el sombrero transitorio de plátano porque no todo el sombrero permanente alcanza a sobresalir sobre el cultivo. Hay lotes que requieren reforzar el sombrero permanente, para lo cual es importante realizar la siembra de material de rápido crecimiento que se ha comportado muy bien en la zona, como es el matarratón, el cual con buen manejo se puede convertir en sombrero permanente. Se observó que en algunos injertos realizados recientemente no hubo prendimiento, para lo cual se deben realizar las respectivas reinjertaciones. Algunos lotes ya han comenzado producción de mazorcas en pequeñas cantidades y hay buenas floraciones, lo cual es un indicio que la producción comienza a presentarse a finales del año 2010.</li> </ul>
<b>Otras reuniones</b>	La Trinidad diciembre 12	Leila Urrutia (Gerente COOAGROPAN), Jorge Pérez (Técnico COOAGROPAN), Iván Darío Correa (OGR).	La gerencia da a conocer los avances de la cooperativa en los negocios implementados y su impacto en el mejoramiento de la calidad de vida de los asociados.

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

<p><b>Metas del establecimiento productivo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecer 176 has de caucho y 132 has de cacao con guandul y nogal como sombrero temporal y permanente.</li> <li>• Establecer 2 has de caucho y 1,5 has de cacao por productor.</li> <li>• Implementar el paquete tecnológico propuesto en la alianza del Cordón Cauchero-Cacaotero de Antioquia y Córdoba.</li> </ul>
<p><b>Metas productivas (Producción y productividad):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comercializar con la Nacional de Chocolates, el 90% de la producción anual calculada en 198 toneladas de cacao, siempre y cuando cumpla con la Norma 1252 o la vigente, a un precio de \$3.500 kilo.</li> <li>• Comercializar con PROANTEX, el 90% de la producción de caucho, en lámina o látex, calculada en 281 toneladas anuales de caucho, siempre y cuando cumpla con la calidad requerida, a un precio de \$3.500 kilo.</li> </ul>
<p><b>Otras metas del Componente:</b></p>

### 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<p><b>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</b></p> <p><b>De establecimiento o sostenimiento:</b>  <u>Cultivo de cacao:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A la fecha se han establecido e injertado las 132 hectáreas (1,5 hectáreas por productor), cumpliéndose así la meta de establecimiento en el 100%.</li> <li>• Se realizaron 78 visitas de asistencia técnica encontrándose los cultivos en buen estado fitosanitario.</li> <li>• No se han presentado ataque de plagas y enfermedades.</li> <li>• El 76 % de los lotes de cacao se les realizó control de malezas, 59% se les realizó la poda de formación, la reinjertación avanzó hasta el 82%, el 71% de los lotes fueron fertilizados</li> </ul>
--

con urea.

- Se capacitaron 54 de 80 productores en el proyecto en manejo de cosecha y beneficio del cacao, de igual forma se dio inicio a la campaña de promoción de compra de cacao por parte de la Cooperativa a los productores asociados y comunidad en general.

#### Cultivo de caucho:

- La meta de siembra es 176 hectáreas (2 hectáreas por productor). A la fecha se han sembrado en campo 63.780 plantas (127,5 hectáreas) equivalente al 72,44% de la meta. En vivero se encuentran 10.000 plantas que equivalen a 20 hectáreas, las cuales serán sembradas en el mes de abril de 2010, durante el próximo invierno.
- El 73% de los productores realizaron control de malezas. Solo al 38 % de los lotes se le ha realizado algún tipo de poda, para lo cual se programó para mediados de diciembre una capacitación en el tema con la Secretaría de Agricultura de Antioquia.
- El 64% realizó fertilización edáfica con urea.

#### **Productivas (Producción y Productividad):**

La asociación de productores ha comprado a los beneficiarios 200 kilos de cacao seco, producto de las primeras mazorca cosechadas de los cultivos de la alianza. La cosecha principal se tendrá a partir del mes de septiembre del año 2010 de acuerdo con las fechas de siembras y las floraciones observadas.

Las primeras siembras de caucho se realizaron en el periodo de mayo a junio de 2008, en una cantidad de solo 54 hectáreas, debido a las pérdidas que se presentaron del stump en los almácigo, por consiguiente esta área comenzará la producción en el año 6 de establecimiento, es decir en el año 2014.

#### **Asistencia Técnica:**

La asociación cuenta con un asistente técnico profesional (Ingeniero Agrónomo), contratado con recursos de la Fundación Mitsubishi gestionada por la Compañía Nacional de Chocolates por un periodo de un año desde el mes de noviembre de 2009, así como también apoyo de auxiliares para actividades puntuales como injertaciones e inventarios, pagados por la asociación. Durante el periodo se visitaron todos los beneficiarios del proyecto.

#### **Otras:**

#### **1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

La alianza ha cumplido con las siembras e injertación de cacao, el cual se encuentra en buenas condiciones agronómicas. Sin embargo las injertaciones se realizaron en diferentes épocas, por lo cual la cosecha no será uniforme en los lotes de todos los beneficiarios y en sectores de un mismo lote, por lo menos durante un periodo de dos años, cuando las plantaciones uniformicen sus características fenológicas. Las labores de podas se han realizado oportunamente al igual que las fertilizaciones. Los sombríos a pesar de estar establecidos, requieren ser ajustados en algunos sectores, aprovechando el material de matarratón existente en toda la región, para darle manejo de sombrío permanente.

El cultivo de caucho no ha cumplido aún la meta de siembra, requiriéndose para su cumplimiento 48,5 hectáreas, de las cuales el equivalente a 20 hectáreas se encuentra en almácigos para ser sembrados en el mes de abril. El material para la siembra de las demás 28,5 hectáreas, deben ser conseguidas por parte de la asociación y los beneficiarios para ser sembradas en el mes de abril de 2010.

## **2. COMPONENTE AMBIENTAL**

### **2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.**

#### **Metas del Plan de Manejo Ambiental:**

- Manejo alternativo de plagas y enfermedades, control de arvenses y conservación de la biodiversidad.
- Manejo de suelos: abonos orgánicos, biofertilizantes.

## 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Las actividades programadas en el POA se ejecutaron en su totalidad, su implementación se lleva a cabo parcialmente por parte de los beneficiarios, debido a que prima la fertilización química por las existencias que aún poseen los beneficiarios de fertilizantes, quedando relegada el compostaje y aplicación de materias orgánicas, y la utilización de biopreparados para el control de plagas y enfermedades, debido a que hasta el momento no se han presentado dificultades de este tipo. Los productores son conscientes del manejo integrado, donde prima el control preventivo de plagas y enfermedades mediante las prácticas culturales que se debe dar a los cultivos, de tal manera que la aplicación de productos químicos es el último recurso al cual se acude para solucionar los problemas fitosanitarios.

### 1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

En el cumplimiento de las metas, aunque se ejecutaron las actividades planteadas y los beneficiarios reconocen la importancia de su aplicación, no se han implementado en su totalidad, porque los cultivos no han requerido hasta el momento de la aplicación de esas prácticas, que en un futuro cercano serán necesarias cuando los cultivos así lo requieran.

## 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Convenios y Gestión de Comercialización:

Convenios de comercialización con la Compañía Nacional de Chocolates y PROANTEX.

#### Metas de venta en valor y volumen:

- Comercializar con la Nacional de Chocolates, el 90% de la producción anual calculada en 198 toneladas de cacao, siempre y cuando cumpla con la Norma 1252 o la vigente, a un precio de \$3.500 kilo.
- Comercializar con PROANTEX, el 90% de la producción de caucho, en lámina o látex, calculada en 281 toneladas anuales de caucho, siempre y cuando cumpla con la calidad requerida, a un precio de \$3.500 kilo.

## 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

### 3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Los dos aliados comerciales, Compañía Nacional de Chocolates y PROANTEX, mantienen su intención comercial y los convenios de comercialización firmados y por consiguiente vigentes.

### 3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agro negocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Las metas de producción y ventas no han logrado su objetivo debido al retraso que se presentó en la realización de las actividades de los dos cultivos. La cooperativa ha comprado hasta el momento a los asociados 200 kilos de cacao seco proveniente de los cultivos de la alianza, los cuales se almacenarán hasta completar un volumen que justifique su envío al

aliado comercial. Estas compras se realizan de contado y se tiene proyectado la compra de la totalidad de la cosecha, tanto de los beneficiarios del proyecto como de los demás asociados a la cooperativa y a productores particulares. Se tiene previsto comprar un seguro de transporte del producto contra robo y hurto.

#### 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

##### 4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

###### **Metas del Plan Social:**

- Lograr el empoderamiento de los productores.
- Fomentar y formar la visión empresarial y de negocio de los beneficiarios.
- Fortalecer la organización de productores para asegurar la representatividad y defensa de sus intereses en la alianza.

###### **Metas del acompañamiento de OGA:**

Mantener los 88 beneficiarios activos (realmente vinculados a las actividades asociadas con el proyecto productivo).

14 talleres sobre empresarización (88 productores expuestos a las actividades de empresarización).

18 talleres del plan social diferentes a empresarización.

Mantener buen grado de cohesión de la organización de productores.

Mantener buena relación entre la Organización de Productores – OGA.

Mantener buena relación entre OGA – Aliado Comercial.

Tener plan concreto de entrega de la gerencia a la Organización.

Tener organización de productores con una estructura organizativa y empresarial definida y operando.

##### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

**Plan Social:** Los asociados a la cooperativa han reconocido la labor gerencial y esto ha propiciado el fortalecimiento y el empoderamiento. Existe un sector de beneficiarios de las veredas mas retiradas de la alianza (Piedra Afilada y Boca Tapada), que aún requieren trabajo es ese sentido, por lo tanto la gerencia tiene planeado el acercamiento a esas comunidades a través de la capacitación ofrecida por la OGR a través del SENA.

**Actividades adicionales y de empresarización:** Se está trabajando por parte de la gerencia con el consejo de administración, en la consolidación de la propuesta de reforma estatutaria y analizando el proceso para incrementar la base social, de igual forma se asesoró a los consejeros en el funcionamiento del consejo de administración; además se iniciaron los ciclos de capacitación con el SENA en emprendimiento dirigido a los asociados de la cooperativa y en este primer ciclo participaron 24 personas.

**Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:** La gerencia y sus colaboradores han recibido capacitación por parte de los proveedores en el manejo de los programas contables y de la buena utilización del registro de las ventas sistematizadas que se realizan en cada uno de las unidades productivas, las cuales están funcionando en red.

**Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):** En la actualidad no se cuenta con OGA.

**Gerencia a cargo de la Organización de Productores:** La gerencia continúa en un proceso administrativo con visión empresarial y de negocio. En el aspecto comercial se inició la compra de otros productos como el maíz, el cual se está comercializando con éxito en la central mayorista de Medellín, con buenas utilidades para la cooperativa. De igual forma se siguió participando en el proceso de Comités de Compra en el programa Familias Guardabosques como proveedor, ganando varias convocatorias y teniendo ventas comerciales por encima de los 800 millones de pesos, lo que permitió que la cooperativa se adentrara en otro negocio como es la venta de víveres y abarrotes con el montaje de una proveedora

ubicada en el corregimiento de la Trinidad, que ha tenido muy buena acogida entre los asociados. Igualmente viene funcionando exitosamente el almacén de insumos agropecuarios. Se tiene proyectado incentivar la siembra de ají habanero entre los asociados para ser comercializado con la empresa Comexa. Se continúa la comercialización de plátano en el mercado nacional, aunque en este momento el precio está bajo, como apoyo a los productores asociados mediante la sustentación de precios. Para enfrentar estas fluctuaciones del mercado de plátano, se realizaron los contactos con una comercializadora internacional que le permita a los productores a partir del 2010 dar inicio nuevamente a la exportación de plátano. La cooperativa negoció un lote con uno de los asociados, con la finalidad de proyectar la construcción de una bodega para el almacenamiento del cacao y caucho recolectados de los cultivos de la alianza, al igual que otros productos que se puedan comercializar. La negociación de la deuda de las tierras con la empresa cobradora COVINOC, logró un acuerdo de pago por un valor de \$500.000.000 que serán pagados con recursos que cada beneficiario tiene ahorrado del programa familia guardabosques y recursos de cada productor.

**4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

La situación real de la alianza muestra un cumplimiento en las metas, por las circunstancias que se están presentando en el avance de la asociación hacia la consolidación como organización de productores y en la visión empresarial. Todos los proyectos comerciales emprendidos, han tenido un impacto positivo en los asociados de tal manera que su respaldo cada vez es mayor. Todavía persiste la dificultad con ocho beneficiarios de la alianza por el desacuerdo con la repartición equitativa de los predios, situación esta que se está manejando por la vía jurídica, para lo cual la asociación contrató un abogado experto en el tema hace dos meses.

**5. COMPONENTE FINANCIERO**

**5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.**

**Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):**

<b>FUENTE</b>	<b>METAS</b>	<b>DESTINACIÓN</b>
Incentivo Modular	\$458.734.000	Mano de obra cacao y caucho, transporte y fletes, asistencia técnica, PMA, PS, OGA.
Dpto de Antioquia	\$300.000.000	Insumos para caucho y cacao.
Adam-Fupad	\$509.788.000	Mano de obra caucho y cacao, insumos caucho y cacao, asistencia técnica.
Mpio de Arboletes	\$ 50.000.000	Insumos para caucho, análisis de suelos, transporte y fletes, asistencia técnica.
Mpio de San Juan	\$ 50.000.000	Insumos para caucho, análisis de suelos, transporte y fletes, asistencia técnica.
Corpouraba	\$ 50.000.000	Insumos para caucho y cacao.
Nal. de Chocolates	\$ 64.440.000	Insumos cacao, asesorías, capacitaciones y visitas.
Cooagropan	\$954.806.000	Mano de obra caucho y cacao, transporte y fletes, arriendo tierra, infraestructura beneficio.

**Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):**

El fondo Rotatorio tendrá una capitalización inicial de \$458.734.000, provenientes de la devolución del incentivo modular, los cuales serán prestados a los beneficiarios con un plazo máximo de 1 año, pagaderos con tres meses de gracia y 9 cuotas mensuales pagaderos mes vencido, con intereses del DTF + 2% e.a., y garantía personal con codeudor, preferiblemente familiar.

El fondo se utilizará para gastos de capital de trabajo e insumos de sostenimiento (mano de obra, fertilizantes, adecuación de terrenos, equipos y maquinarias menores, otros costos y gastos de producción y explotación de las plantaciones), gastos de administración y funcionamiento de la asociación.

**5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

**5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:**

**Gestiones para la consecución de recursos:** Los recursos que las alcaldías de Arboletes y San Juan de Urabá comprometieron a la alianza y que no han sido aportados, se están gestionando mediante comunicados a las respectivas administraciones para que sean tenidas en cuenta en la partida presupuestal del año 2010, obteniéndose una respuesta positiva por parte de la administración del municipio de Arboletes.

**Eficiencia en el uso de los recursos:** Fueron ejecutados totalmente con excepción de los recursos de las administraciones municipales que no han sido aportados en su totalidad.

**Consolidación del Fondo Rotatorio:** No se ha comenzado la devolución del Incentivo Modular. Los pagarés se encuentran firmados en su totalidad.

**Financiamiento Adicional:** No hubo financiamiento adicional.

**5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**Cofinanciación total final:**

FUENTE	COMPROMISO	DESEMBOLSADO	OBSERVACIONES
INCENTIVO MODULAR	458.734.000	458.734.000	Se ejecutaron \$458.188.034 (FIDUCOLDEX).
DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	300.000.000	300.000.000	Se ejecutaron \$297.665.000 Liquidado el contrato
ADAM-FUPAD	509.788.000	509.788.000	Se han ejecutado \$439.472.000
MUNICIPIO DE ARBOLETES	50.000.000	5.000.000	No hay cumplimiento de los aportes, se continúa gestionando el cumplimiento del compromiso.
MUNICIPIO DE SAN JUAN DE URABA	50.000.000	18.950.000	Cumplimiento parcial de aportes.
CORPOURABA	50.000.000	50.000.000	
NACIONAL DE CHOCOLATES	64.440.000	39.922.460	
COOAGROPAN	954.806.000	738.476.000	Los aportes de los productores están representados en mano de obra y el arrendamiento de las tierras.

Los recursos del IM no fueron ejecutados en su totalidad, porque hubo una devolución a FIDUCOLDEX de \$498.860 de mano de obra que 8 de los productores de la alianza no recibieron, debido a la situación por el conflicto de tierras que en este momento tienen con la asociación de productores.

Los recursos de las alcaldías no se han recibido en su totalidad. Se continúa gestionando su aporte y se les propuso a través de un comunicado que se tuviera en cuenta para el presupuesto municipal del año 2010.

Acción Social participó con recursos a la asociación, a través del programa de Familias Guardabosques, donde se beneficiaron los productores de la alianza con un aporte por \$200.000.000, entregados en insumos (fertilizantes) y equipos (guadañadoras) a cada uno de ellos.

La única dificultad que se presenta es el pago de las facturas que se deben a CORPOICA y una persona natural provenientes de la compra de varetas para la inyección de cacao que está alrededor de \$7.000.000, y que corresponde al pago que deben realizar las alcaldías con los recursos comprometidos en la alianza.

**Estado del Fondo Rotatorio:** No se ha comenzado la devolución del I.M. Se tienen firmados los pagarés de los 88 productores.

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	6	Falta la culminación de las siembras de 48,5 hectáreas de caucho en campo.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	8	Las actividades se ejecutaron adecuadamente y la implementación de ellas se realiza de manera acertada en campo.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	6	Se ha avanzado notablemente en la implementación del plan, sin embargo se requiere trabajar ese tema con dos comunidades específicas de la asociación.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	7	La gerencia ha recibido capacitación de otras personas que complementan la actividad gerencial.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	7	La cooperativa ha avanzado en la consolidación de la organización sólida y operando adecuadamente.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	7	El Comité Directivo opera adecuadamente, de tal manera que todos los participantes del proyecto con excepción de la alcaldía de San Juan de Urabá están atentos al desarrollo de ella.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	7	La estructura está bien definida, con aliados comerciales activos, organización de productores consolidada y aliados que en su gran mayoría acompañan adecuadamente la alianza.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	8	La Cooperativa cuenta con contador externo, que lleva al día la información contable.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	7	La asociación a través de la gerencia lleva y aplica de manera atenta las herramientas lo que permite llevar datos actualizados para la toma de decisiones.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	8	La gerencia de la cooperativa lleva el control del desarrollo de la alianza de forma adecuada.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	8	Existen los dos convenios comerciales vigentes, al igual que las condiciones de negociación iniciales planteadas en él.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	7	La asociación está comprando el cacao a los productores con la finalidad de ser entregado al aliado comercial.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza.	7	La Compañía Nacional de Chocolates apoya de forma permanente a la alianza, participando de capacitaciones para los beneficiarios. La actividad comercial aún no comienza en ninguno de los cultivos.
Calificación a la ejecución del Incentivo Modular.	8	A pesar de las dificultades anteriores, el IM logró su ejecución total.
Calificación al aporte de aliados.	7	Los únicos aliados que no realizaron la totalidad de los aportes son las administraciones municipales de Arboletes y San Juan de Urabá.
Calificación al retorno del Incentivo Modular y la operatividad del Fondo Rotatorio.	-	
<b>Promedio Alianza</b>	<b>7,2</b>	

\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

**PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.**

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<b>Plan Técnico-Productivo</b>	Pérdida de stump de caucho a consecuencia de problemas fitosanitarios y de sequía en los viveros.	Retraso en la ejecución de las meta en la siembra del cultivo de caucho y/o que no se logre el objetivo final.	Programar conjuntamente con la gerencia la consecución del material faltante. <b>Acción:</b> Persuadir a los beneficiarios que tienen incompletas las áreas de siembra, para que con la participación de la gerencia aporten recursos para la consecución del material. <b>Realizador:</b> Productores, Gerencia de COOAGROPAN, asistentes técnicos. <b>Tiempo de ejecución:</b> abril de 2010.
<b>Implementación del Plan Social</b>	Existen diferencias en la distribución de las tierras entre los beneficiarios de la alianza.	A futuro se pueden presentar enfrentamientos entre los beneficiarios, que pueden terminar en un rompimiento definitivo por parte de estas 8 personas con la alianza y la cooperativa.	Continuar con los servicios del abogado que aporte a la solución del problema. <b>Acción:</b> Darle salida jurídica a esta dificultad. <b>Realizador:</b> Abogado, Gerencia, junta directiva y beneficiarios en conflicto. <b>Tiempo de ejecución:</b> Hasta que exista un fallo jurídico.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o desidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

- Comunicación permanente con los demás aliados.
- Apoyo en la gestión para la recuperación de los recursos con las alcaldías.
- Recomendaciones a la gerencia sobre temas administrativos.

**-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

- Giro de los recursos para la asistencia técnica a la asociación por parte de la Nacional de Chocolates.

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

La lianza no tiene acompañamiento de OGA.

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

La cooperativa presenta avances significativos en la gestión administrativa, que la consolida económica y socialmente, debido a la eficiente participación de la gerencia, que ha propuesto e implementado nuevos servicios a los beneficiarios, que a su vez se han aprovechado para capitalizar la cooperativa y proyectarla como una empresa sostenible. La gerencia ha recibido el respaldo de la junta directiva en sus decisiones.

La asistencia técnica se presta de manera eficiente, lo que garantiza que los cultivos de la alianza estén bien atendidos en todas sus fases productivas.

Hace falta reforzar la consolidación de la base social, de tal forma que los beneficiarios reconozcan la participación en la cooperativa por convicción de asociatividad y no solo por interés económico.

Para dar cumplimiento a las metas de siembras de caucho, es definitivo el compromiso de la gerencia de la asociación así como de los beneficiarios, para la realización de los aportes necesarios para la compra del material vegetal.