

## PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

### MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores  
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas  
correctivas o de mejora

#### ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

FUNDACION CODESARROLLO

#### IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO \_\_\_\_\_ NOMBRE "Establecimiento de 176 Hectáreas de Caucho y 132 Hectáreas de Cacao, con 88 Pequeños Productores Agropecuarios en la Parcela Chaparral – Manantiales, Jurisdicción de los Municipios de Arboletes y San Juan de Urabá, Departamento de Antioquia"

FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA 21 MES 12 AÑO 2005

FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE: DIA \_\_\_\_ MES \_\_\_\_ AÑO \_\_\_\_

INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No. 9

PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: MES 12 Abril-12 Junio AÑO 2008

LUGAR DE LA VISITA: Corregimiento La Trinidad

MUNICIPIO: Arboletes

DEPARTAMENTO: Antioquia

FECHA INICIAL DE LA VISITA DIA 12 Y 13 MES JUNIO AÑO 2008 NO. DE DIAS 2

CODIGO Y FECHA DEL POA DE REFERENCIA: CODIGO \_\_\_\_\_ DIA \_\_\_\_ MES \_\_\_\_ AÑO \_\_\_\_

EXPERTO QUE DILIGENCIA: Iván Darío Correa C.

OGA RESPONSABLE: ASOCOMUN

FECHA DE VENCIMIENTO DEL ACOMPAÑAMIENTO DE OGA: DIA MES 12 AÑO 2007

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

**12 de Junio.** Corregimiento La Trinidad (Municipio de Arboletes).

Se visitaron varios agricultores pertenecientes al núcleo El Puente así: Gustavo Guerra, Oswaldo Cavadía, Álvaro Barón, Herminio Montiel y Julio Berrio. Todos los agricultores visitados han sembrado cada uno 1.5 hectáreas de cacao, se observó que las plantas se encuentran en buen estado de desarrollo vegetativo y en buen estado fitosanitario. No se les ha realizado la injertación, ni tampoco se les ha establecido el sombrío permanente de nogal cafetero. Los cultivos se encuentran bajo sombrío transitorio de plátano.

**13 de Junio. Reunión de Comité Directivo.** Participaron las siguientes personas: Álvaro Pérez (Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de Ant.), Beatriz Garcés (Coordinadora Administrativa Asocomun), Gustavo Díaz (Representante legal de Coogropan), Oswaldo Cavadía (Representante de los productores), Iván Correa (Codesarrollo), Camilo Iguarán (Gerente Alianza). Se definieron los siguientes puntos:

- El Comité delegó al Gerente de la Alianza para que hiciera los contactos con CORPOURABÁ, para diseñar un proyecto de ampliación y sostenimiento de los cultivos de caucho y cacao, con los productores pertenecientes a la Alianza y que son beneficiarios del programa Familias Guardabosques. Este proceso se hará de manera concertada con los productores.
- El Comité delegó a los señores Gustavo Díaz, Oswaldo Cavadía y Camilo Iguarán, para que visiten a los alcaldes de San Juan de Urabá y Arboletes para motivarlos a participar en la Alianza.

El Gerente de la Alianza informó que la doctora Blanca Monroy le comunicó que ADAM-FUPAD suministrará los stumps en la segunda semana de julio.

- La Gira Técnica se realizó los días 5 y 6 de junio generando un gran impacto positivo en la motivación de los productores.
- El día 17 de junio el Vicepresidente de la República visitará el Municipio de Arboletes, el Comité delegó al Gerente de la Alianza para solicitar un espacio en dicha visita y presentar un informe de los logros alcanzados en la Alianza.
- Los días 9, 10 y 11 de junio, la Compañía Nacional de Chocolates dictó una capacitación en el manejo técnico e injertación del cacao a los productores beneficiarios del proyecto.
- El día 4 de julio se realizará en Belén de Bajirá un consejo Comunitario con la asistencia del Gobernador de Antioquia Dr. Luis Alfredo Ramos. El Comité delegó al Gerente de la Alianza para gestionar un espacio en dicho Consejo para solicitar a la Gobernación un presupuesto de \$42'000.000 para el rubro de Asistencia del Proyecto.
- La Dra. Beatriz Garcés gestionará una reunión entre el equipo Directivo de COOAGROPAN y el director nacional de INCODER para solucionar el problema de repartición de tierras que se viene presentando en el predio Manantial-Chaparrales.
- Se aprobó el pago de dos millones de pesos (\$2'000.000) del rubro Asistencia Técnica del I.M. a Duverney Casanova, por concepto de Asistencia Técnica de caucho en el mes de mayo.
- Se aprobó el pago de un millón quinientos mil pesos (\$1'500.000) del rubro Asistencia Técnica del I.M. a José Isaías López, por concepto de Asistencia Técnica de cacao en el mes de mayo.
- Se aprobó el pago de diecinueve millones veinticinco mil cuatrocientos dieciséis pesos (\$19'025.416) del I.M., por concepto de la nomina de caucho del mes de mayo del 2008, en esta se le pagan a los productores por la limpia, trazado, ahoyado y siembra de los stumps que tienen en vivero. Se aprobó el pago de dos millones novecientos diecisiete mil, doscientos pesos (\$2'917.200) del I.M., por concepto de la nomina de cacao del mes de mayo del 2008, en esta se le pagan 3 jornales a cada productor por el mantenimiento del plátano, el POA 2 presupuesta para esta actividad 36 jornales.
- Se aprobó el pago de la solicitud de reembolso a COOAGROPAN de cinco millones quinientos cuarenta mil pesos (\$5'540.000) por los gastos generados en la gira técnica.

## 1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

### 1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Establecer 176 has de caucho y 132 has de cacao con guandul y nogal como sombrío temporal y permanente.
- Establecer 2 has de caucho y 1,5 has de cacao por productor.
- Implementar el paquete tecnológico propuesto en la alianza del Cordón Cauchero-Cacaotero de Antioquia y Córdoba.

### 1.2) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Desyerba de 100 hectáreas de cacao.
- Injertación de 150.480 plantas de cacao en campo.
- Siembra de 100.340 stumps y mantenimiento de los viveros.
- Siembra de germinador de nogal cafetero para 17.820 plántulas.
- Fertilización de 122 hectáreas de cacao.
- Podas de 122 hectáreas de cacao.
- Cuidado y mantenimiento de 11 viveros de caucho.
- Trazado de 70 hectáreas de caucho.
- Ahoyado para el cultivo de caucho 36 hectáreas.
- Siembra de 5 hectáreas de caucho.
- Se programó un taller de injertación para los días 9, 10 y 12 de Junio dictado por la Nacional de Chocolates.

### 1.3) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Se desyerbaron 100 hectáreas de cacao.
- Se sembraron en campo los 11.000 almácigos de cacao, para así completar las 150.480 plántulas y llegar a las 132 hectáreas que es la meta del proyecto.
- No se realizaron injertaciones de cacao. Se reprogramó para el mes de Junio. Se está coordinando con la Cía. Nal. de Chocolates la entrega de las yemas. La injertación se va a realizar por estudiantes egresados de las EPAS (Escuelas Productivas Alternativas con sede en Trinidad), capacitados por el técnico de la alianza. Se pagará \$240 por injerto prendido.
- No se realizó la siembra del semillero de nogal cafetero. Se reprogramo para Julio por que la semilla está disponible ese mes.
- Fertilización de 122 hectáreas de cacao.
- Podas de 122 hectáreas de cacao.
- Cuidado y mantenimiento de 11 viveros de caucho.
- Trazado de 70 hectáreas para caucho.
- Ahoyado para el cultivo de caucho 36 hectáreas.
- Siembra de 5 hectáreas de caucho.
- Adam-Fupad contrató 4 técnicos (2 para caucho y 2 para cacao), para apoyar la parte operativa del plan técnico.

## 2. AREA COMERCIAL

### 2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Comercializar con la Nacional de Chocolates, el 90% de la producción anual calculada en 198 toneladas de cacao, siempre y cuando cumpla con la Norma 1252 o la vigente, a un precio de \$3.500 kilo.
- Comercializar con Proantex, el 90% de la producción de caucho, en lámina o látex, calculada en 281 toneladas anuales de caucho, siempre y cuando cumpla con la calidad requerida, a un precio de \$3.500 kilo.

### 2.2) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

Invitación al comité directivo a los aliados comerciales Compañía Nacional de Chocolates y Proantex. Nacional de Chocolates normalmente asiste de bimensualmente a las reuniones. Proantex no asiste.

### 2.3) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Existen buenas relaciones con la Compañía Nacional de Chocolates, lo que se evidencia en las capacitaciones realizadas y programadas.
- Gestionar la entrega del material de injertación de cacao, para el mes de junio con la Cía Nal. de Chocolates.

### 3. AREA FINANCIERA

#### 3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

FUENTE	METAS
Incentivo Modular	\$458.734.000
Dpto de Antioquia	\$300.000.000
Adam-Fupad	\$509.788.000
Mpio de Arboletes	\$ 50.000.000
Mpio de San Juan	\$ 50.000.000
Corpura	\$ 50.000.000
Nal. de Chocolates	\$ 64.440.000
Cooagropan	\$954.806.000

#### 3.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Compras de las bolsas plásticas para la siembra de los stump de caucho.
- Pago de \$2.000.000 por asistencia técnica de caucho y de \$1.500.000 por asistencia técnica de cacao.
- Pago de \$19.025.416 del I.M., por concepto de la nomina de caucho del mes de mayo del 2008.
- Pago de \$2.917.200 del I.M., por concepto de la nomina de cacao del mes de mayo del 2008.

#### 3.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Se están negociando 60.000 bolsas para vivero de caucho con Riegoplast a un precio de \$120/unidad puestas en Arboletes, estas bolsas estarán llegando el 21 de junio. Esta compra se hará con recursos de COOAGROPAN.
- Los pagos programados en el periodo, serán puestos a consideración en el Comité Directivo del mes de Junio.

FUENTE	COMPROMISO	DESEMBOLSADO	OBSERVACIONES
INCENTIVO MODULAR	458.734.000	458.734.000	Se han ejecutado \$367.594.678
DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	300.000.000	300.000.000	Se han ejecutado \$300.000.000
ADAM-FUPAD	509.788.000	353.548.000	Se han ejecutado \$343.604.458
MUNICIPIO DE ARBOLETES	50.000.000	5.000.000	No ha cumplido con los compromisos.
MUNICIPIO DE SAN JUAN DE URABA	50.000.000	5.000.000	No ha cumplido con los compromisos.
CORPOURABA	50.000.000	50.000.000	Ejecutados.
NACIONAL DE CHOCOLATES	64.440.000	11.776.968	Ejecutados.
COOAGROPAN	954.806.000	701.346.000	Mano de obra y el arrendamiento de las tierras.

## 4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

### 4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

- Lograr el empoderamiento de los productores.
- Fomentar y formar la visión empresarial y de negocio de los beneficiarios.
- Fortalecer la organización de productores para asegurar la representatividad y defensa de sus intereses en la alianza.

### 4.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Se programó para el 5 y 6 de junio una gira con los agricultores de la alianza al municipio de Uré (Córdoba) para visitar el cultivo de caucho de la finca Santa Clara.

### 4.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Asocomun (OGA) contrató para el proyecto al Técnico Social Julio Cesar Bello, para fortalecer el Plan de Manejo Social de la Alianza.

## 5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

### 5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

- Formar a 88 productores en prácticas de manejo integrado de los cultivos, con un enfoque organizativo empresarial.
- Integrar a 88 pequeños productores en torno a un proyecto viable y con rendimientos seguros para todos, tanto en el ámbito institucional como personal.
- Ejecutar los recursos de la alianza de manera clara, transparente y eficiente.

### 5.2) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Insistir ante las administraciones municipales de Arboletes y San Juan de Uraba sobre la atención a los compromisos económicos adquiridos con la alianza.

### 5.3) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Monitoreos de las labores en campo realizadas por los asistentes técnicos.
- Ejecución de los recursos dispuestos aprobados por el Comité Directivo.
- Recolección y verificación de la información brindada por los técnicos de campo.
- Verificación del estado de los cultivos desde.
- Gestionar la entrega del material de caucho y cacao necesario para la ejecución de siembras de caucho e injertación de cacao.

## 6. AREA AMBIENTAL

### 6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

- manejo alternativo de plagas y enfermedades, control de arvenses y conservación de la biodiversidad.
- manejo de suelos: abonos orgánicos, biofertilizantes.

### 6.2) ACTIVIDADES DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

En este momento no hay técnico directamente responsable en la terminación de la ejecución de este componente, sin embargo los técnicos que están apoyando los cultivos de cacao y caucho se han preocupado por realizar eventos que capaciten a los agricultores en este componente y realizar recomendaciones prácticas sobre el tema en las visitas que realizan a los predios.

### 6.3) ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Once talleres sobre capacitación en manejo de arvenses y selección de coberturas nobles.

## INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado.

CONCEPTOS	CAUSAS
T(1) Siembra de caucho.	No se ha cumplido con las siembras de caucho debido al problema fitosanitario causado por el ataque del hongo Phytophthora, que produjo pérdidas al estump del 66%. Se ha ejecutado el 3% de las siembras, cuando en este momento se debe tener el 100% de las siembras realizadas.
A(4) Reforestación (siembra de sombrío)	No se he sembrado el sombrío permanente de nogal cafetero, debido a que la semilla que se consiguió no tenía la viabilidad para que el porcentaje de germinación fuera el adecuado, por lo tanto el cultivo carece de protección sobre todo en algunos lotes donde no cuenta con el sombrío transitorio.
A(13) Cumplimiento del PMA.	Se debe revisar detenidamente este componente para evaluar que hace falta para ejecutar de lo propuesto en preinversión, en vista de que en este momento no hay una persona que desarrolle este plan con dedicación a ello.
S(8) Cumplimiento del PMS.	Se encuentran dificultades en el empoderamiento y cohesión en la asociación debido a problemas de carácter interno, que deben ser manejadas por una persona capacitada. A pesar de contarse en este momento con un técnico social, se desconoce concretamente que función o trabajos va a desarrollar. Igualmente el proceso de empresarización no se planteado de ninguna manera.
F(8) Ejecución del aporte de los aliados.	Los recursos comprometidos por las administraciones municipales de Arboletes y San Juan de Urabá no han sido aportados al proyecto.
G(7) Uso de indicadores de gestión.	No se esta llevando de manera adecuada los registros del POA, debido a que la gerencia no ha reconocido su utilidad en el desarrollo de las actividades.

\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos ( citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?.

Para los indicadores en estado de Alarma refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA

CONCEPTOS	RIESGOS
T(1) Siembra de caucho.	El material que se va a reponer tiene el riesgo de que presente nuevamente el problema fitosanitario, ya que procede del mismo lugar del material contaminado anteriormente, por consiguiente si se presenta el problema se presentarían dos situaciones que son: encarecimiento del proyecto por la compra de nuevo material y mayor retraso en las siembras.
A(4) Reforestación (siembra de sombrío permanente)	El cultivo de cacao puede sufrir retraso en su desarrollo normal debido a que se encuentra a libre exposición sobre todo en algunos lotes que no cuenta tampoco con el sombrío transitorio.
A(13) Cumplimiento del PMA.	Al no tener un técnico con función específica en el desarrollo del plan ambiental, se puede quedar corta su ejecución y por lo tanto incumplir lo planteado en preinversión del proyecto.
S(8) Cumplimiento del PMS.	Se corre el riesgo de profundizarse mas las diferencias entre los asociados y afectar los trabajos que hasta el momento se han realizado, causando desmotivación ente ellos y por lo tanto frenar el desarrollo normal del proyecto.
F(8) Ejecución del	Los recursos se van agotando y todavía falta por ejecutar un porcentaje importante de las labores y el acompañamiento, por consiguiente los recursos que no se aporten y planteados inicialmente como recursos ciertos, van a ser necesarios para terminación de todos los componentes.

aporte de los aliados.	
G(7) Uso de indicadores de gestión	Se puede perder fácilmente el derrotero del proyecto al no tener en cuenta la programación de juiciosa de las actividades y el manejo de indicadores que alertan su ejecución.

\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Efectos o cadenas de efectos previsibles que pongan en peligro el cumplimiento de las metas

\*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

**Para los indicadores en estado de alarma indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado en la Tabla A.**

CONCEPTOS	ACCIONES	RESPONSABLE	FECHA INICIO	RELACION CUANTIFICACION Y DE RECURSOS COMPROMETIDOS
T(1) Siembras de caucho.	Se debe estar seguro de la situación fitosanitaria del material que se va a utilizar, máxime cuando el vivero de donde procede no tiene registro ICA. Se sugiere que el técnico de caucho de la alianza se desplace al lugar para recibir de conformidad el material antes de ser transportado a su destino.	OGA	Junio 14	
A(4) Reforestación (siembra de sombrío permanente)	Se debe conseguir la semilla de nogal cafetero que garantice la viabilidad adecuada, para inmediatamente colocar en el proceso de germinación.	OGA	Junio 14	1 kilo de semilla de nogal cafetero \$170.000
A(13) Cumplimiento del PMA	En este momento existen en el proyecto dos técnicos con la suficiente competencia para desarrollar la temática de este componente, por lo tanto, se debe integrar mas oficialmente a estas personas en la ejecución de el.	OGA	Junio 14	\$2.747.500 disponibles del PMA del I.M.
S(8) Cumplimiento del PMS	Se debe involucrar a la persona que va trabajar en este componente con un plan de acción concreta, dirigido específicamente hacia la temática del estudio de preinversión y tener en cuenta el diagnóstico realizado por el Sociólogo Dr. Márquez, realizado a finales de 2007.	OGA	Junio 14	\$8.925.216 disponibles del PMS del I.M.
F(8) Ejecución del aporte de los aliados.	Gestionar de manera eficaz los recursos ante las respectivas administraciones de Arboletes y San Juan de Uraba.	OGA	Junio 14	\$90.000.000
G(7) Uso de indicadores de gestión.	Retomar de manera urgente la buena ejecución del POA y entender su importancia en el direccionamiento del proyecto.	OGR - OGA	Junio 14	

\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere reidentificar factores críticos. \* Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

**-Resume apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.**

Se está trabajando en la orientación del manejo del POA.

Se sugirió la consecución de la semilla de nogal cafetero a utilizar en el sombrío permanente, en un lugar confiable.

Se atiende permanentemente las consultas que la gerencia del proyecto realiza sobre diferentes temas.

**-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.**

El proyecto muestra notable mejoría en el componente técnico por el aporte que le han dado los técnicos de cacao y caucho, quienes se han preocupado no solo por el avance técnico, sino también por mantener la motivación de los asociados en el proyecto. Es importante el apoyo que puedan brindar los cuatro prácticos agrícolas contratados por Adam-Fupad en la parte operativa de los dos cultivos, conducidos por los dos profesionales de la alianza.

El componente social muestra dificultades porque la asociación no ha encontrado la cohesión y el sentido de pertenencia, debido a las experiencias negativas pasadas con otros directivos y a diferencias internas que no se han podido solucionar que se puede resumir así: son 1.612 hectáreas, repartidas entre 136 beneficiarios (88 son del proyecto de alianzas) con característica de pro indiviso hasta los 12.5 años y en este momento va 10 años desde la entrega del predio. Se realizó una división provisional interna considerando las características topográficas del terreno, es decir, para los terrenos mas pendiente se adjudicó más área. En estos momentos cuando se está acercando la adjudicación de los lotes definitivos, algunos beneficiarios que tienen mas área (son tres personas que están en el Consejo de Administración de la cooperativa), no quieren realizar la repartición por partes iguales como estaba planteado inicialmente y están pleiteando jurídicamente el caso, ante lo cual el resto de los beneficiarios muestran su inconformidad y denunciaron ante el INCODER la situación presentada. Vale anotar que el INCODER aportó el 70% del valor de las tierras y el Bancoagrario prestó el otro 30%, que aún deben los 136 beneficiarios por parte iguales. Acá se requiere de un manejo muy profesional debido a lo delicado de la situación.

La OGA se ha comprometido positivamente en el proyecto, pero debe fortalecer el enfoque gerencial utilizando de manera eficiente y eficaz una de las herramientas disponibles para ello como lo es el POA, para lo que la OGR se compromete de manera mas personalizada a apoyar esta deficiencia.

La gerencia del proyecto debe contactar otros interesados en la comercialización del caucho, porque el actual aliado comercial a pesar de manifestar su interés, no ha participado activamente del proyecto como si lo ha hecho la Compañía Nacional de Chocolates.

En términos generales el proyecto va bien enfocado, pero se debe realizar cuanto antes un balance de los recursos disponibles debido a que todavía falta por ejecutar un porcentaje importante del proyecto y los aportes realizados por los acompañantes se han entregado casi en su totalidad como se puede observar en el componente financiero.

A pesar de las dificultades, se puede observar que la gran mayoría de los asociados ven con optimismo la solución de los problemas, porque no se han sentido solos en la asistencia técnica a partir de los últimos 4 meses e intentan solucionar las diferencias en la parte social, para lo cual es muy importante el apoyo externo, mediante la presencia de un profesional que aporte a la asociación en esta tarea.

**- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.**

El POA no ha sido para la OGA una herramienta importante, porque lo ha llevado a cabo con inconsistencia, sin responder a las expectativas que de él se derivan. El compromiso de la OGR es hacer que la OGA retome con disciplina su utilización y reconozca su importancia como bitácora del proyecto.