

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

FUNDACIÓN CODESARROLLO

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME:																
NOMBRE:				"Establecimiento de 176 Hectáreas de Caucho y 132 Hectáreas de Cacao, con 88 Pequeños Productores Agropecuarios en la Parcela Chaparral – Manantiales, Jurisdicción de los Municipios de Arboletes y San Juan de Urabá, Departamento de Antioquia"												
ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES:				COO AGROPAN												
FECHA DE APROBACIÓN COMISIÓN INTERSECTORIAL:				DÍA	21	MES	12	AÑO	05							
FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE				DÍA		MES		AÑO								
INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No.				10 (Diez)												
PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: Junio - Agosto				DÍA	12	MES	06	AÑO	2008	A	DÍA	14	MES	08	AÑO	2008

LUGAR DE VISITA		Corregimiento La Trinidad																
MUNICIPIO		Arboletes																
DEPARTAMENTO		Antioquia																
FECHA INICIAL VISITA	DÍA	14	MES	08	AÑO	2008	No. De Días	2										
CÓDIGO DEL POA DE REFERENCIA							FECHA DE COMITÉ QUE APRUEBA EL POA				DÍA		MES		AÑO			
VIGENCIA DEL POA							DÍA		MES		AÑO		A	DÍA		MES		AÑO
EXPERTO QUE DILIGENCIA							IVAN DARIO CORREA C.											
OGA RESPONSABLE							ASOCOMUN											
FECHA DE VENCIMIENTO DE LA PÓLIZA							DÍA		MES		AÑO							

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

Día 14: Reunión informal con la junta directiva de la asociación y algunos agricultores de la alianza en el corregimiento La Trinidad (sede del proyecto), en la cual participaron un total de 12 personas a saber: Edwin Arroyo, Leonidas Lozano, Fredy Barón, Álvaro Barón, Wilfredo Suarez, Herminia Montiel, Miguel Berracal, Cristóbal Torres, Néstor Cavadía, Duverney Casanova (Técnico caucho), Camilo Iguarán (Asocomún – OGA) e Iván Darío Correa (Fundación Codesarrollo – OGR). La reunión se plantea como informativa por parte de la OGR, se hace referencia a la importancia de la alianza apoyada por el ministerio de agricultura, para que la asociación pueda cumplir con el objetivo de su fortalecimiento socio-económico y la necesidad de una capacitación socio-empresarial para que la gerencia y el consejo de administración cuente con los elementos suficientes para ser exitosos en la administración de la asociación. Por parte de los productores se anotaron algunas inquietudes a saber:

- Se plantea la necesidad de encontrar otro aliado comercial para caucho debido a que el actual no ha mostrado interés real por el proyecto.
- Con respecto a los beneficiarios de la alianza se hizo notar que algunos de ellos han demostrado desinterés de participar activamente, las siembras que realizaron se perdieron por falta de atención, por lo tanto se les va a invitar a que definan su situación con respecto a su permanencia en la alianza.
- Existe preocupación porque los miembros de la asociación no están comercializando el plátano por intermedio de ésta, debido a discrepancias con la actual junta y se está perdiendo buena cantidad de ingresos.
- Se reiteró la importancia de la cohesión en la organización y se determinó como el punto más frágil de la asociación.
- Por consenso generalizado, se dejó entrever que la gran mayoría de los agricultores están cumpliendo con los compromisos de siembra tanto de caucho como de cacao, los cuales llevan un desarrollo vegetativo muy bueno.
- Destacan la participación en todo el proceso de los técnicos de cacao y caucho que los vienen acompañando en el proyecto y exaltan sus capacidades técnicas y personales.

Día 15: Se visitaron algunos predios de beneficiarios de la alianza y se encontró, que tanto los cultivos de caucho como cacao, se encuentran en buen estado de desarrollo y ambos cultivos de estos agricultores están sembrados en su totalidad. Los predios visitados corresponden a los siguientes agricultores: Germán Galván, María Magdalena Cano, Enoc Molina, Isidro Ramos, Alberto Monterrosa, Néstor Cadavid y Fernando Plata. Todos tienen sombrío de plátano en el cultivo de cacao y no se ha realizado la siembra del sombrío permanente (nogal cafetero), debido a que la semilla se está consiguiendo para realizar los germinadores.

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente. Estudio de Preinversión

- Establecer 176 has de caucho y 132 has de cacao con guandul y nogal como sombrío temporal y permanente.
- Establecer 2 has de caucho y 1,5 has de cacao por productor.
- Implementar el paquete tecnológico propuesto en la alianza del Cordón Cauchero-Cacaotero de Antioquia y Córdoba.

1.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TÉCNICAS REALIZADAS HASTA EL PERÍODO DE MONITOREO.

El proyecto continúa retrasado en su ejecución básicamente en el cultivo de caucho porque la semilla (stump) comprometida por FUPAD, no se ha entregado por parte del vivero Asocur debido a que no tienen disponibilidad de ella (66.000 stump) hasta Septiembre, lo cual hace prever que la siembra en campo se retrasa hasta Marzo o Abril del 2009, periodo de lluvias en la zona de la alianza. En cacao se están realizando las injertaciones en campo por parte del grupo de apoyo contratado por la OGA (Asocomún) y los agricultores. Ya se sembró la totalidad de los patrones de cacao en campo. Se cuenta con muy buen acompañamiento por parte de los técnicos de cacao y caucho. Durante este periodo, hubo buena actividad en las labores técnicas y de acompañamiento en el proyecto, que se puede resumir así:

- Asistencia Técnica a los 88 productores de la alianza por parte de los técnicos de caucho y cacao.
- Trasplante de 30.000 plántulas de caucho a campo.
- Control de malezas de 132 has. de cacao.
- Injertación de 33.000 plantas de cacao.
- Capacitaciones (4) de plan de manejo ambiental.
- La instalación del vivero de nogal se aplazó para el mes de Agosto debido a que no se ha conseguido la semilla.
- Fertilización de 50 hectáreas de cacao.
- Podas de 132 hectáreas de cacao.
- Control fitosanitario en Caucho de algunos predios (control de termitas o comején).

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente Estudio de Preinversión

- Comercializar con la Nacional de Chocolates, el 90% de la producción anual calculada en 198 toneladas de cacao, siempre y cuando cumpla con la Norma 1252 o la vigente, a un precio de \$3.500 kilo.
- Comercializar con Proantex, el 90% de la producción de caucho, en lámina o látex, calculada en 281 toneladas anuales de caucho, siempre y cuando cumpla con la calidad requerida, a un precio de \$3.500 kilo.

2.2) CONCLUSIONES DE ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

- Se comercializaron 55.000 plátanos. Esta actividad comercial es importante para la asociación porque le permite mantener un flujo de caja mínimo.
- Se ha mantenido la relación permanente con la Compañía Nacional de Chocolates, la cual sigue manifestando su apoyo con el proyecto, mediante la participación en capacitación y asistencia a los comité directivos.
- El caucho requiere un replanteamiento del aliado comercial, que garantice el apoyo comercial y en lo posible su participación en apoyos logísticos para la alianza.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente Estudio de Preinversión

FUENTE	METAS	DESTINACIÓN
Incentivo Modular	\$458.734.000	Mano de obra cacao y caucho, transporte y fletes, asistencia técnica, PMA, PS, OGA.
Dpto de Antioquia	\$300.000.000	Insumos de caucho y cacao.
Adam-Fupad	\$509.788.000	Mano de obra caucho y cacao, insumos caucho y cacao, asistencia técnica.
Mpio de Arboletes	\$ 50.000.000	Insumos para caucho, análisis de suelos, transporte y fletes, asistencia técnica.
Mpio de San Juan	\$ 50.000.000	Insumos para caucho, análisis de suelos, transporte y fletes, asistencia técnica.
Corpuraba	\$ 50.000.000	Insumos para caucho y cacao.
Nal. de Chocolates	\$ 64.440.000	Insumos cacao, asesorías, capacitaciones y visitas.
Cooagropan	\$954.806.000	Mano de obra caucho y cacao, transporte y fletes, arriendo tierra, infraestructura beneficio.

3.2) CONCLUSIONES DEL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

- El Comité aprobó cambiar de rubro de tres millones de pesos (\$3`000.000) del rubro de plan de manejo social del Incentivo Modular, al rubro de asistencia técnica. Además aprueba cambiar de rubro catorce millones quinientos mil pesos (\$14`500.000) del rubro mano de obra del Incentivo Modular, al rubro de asistencia técnica. Estos dos cambios de rubro se hacen para cubrir la asistencia técnica de ambos cultivos hasta el mes de diciembre del presente año.
- Se aprobó el pago de cuatro millones de pesos (\$4`000.000) del rubro Asistencia Técnica del I.M. a Duverney Casanova, por concepto de Asistencia Técnica de caucho y tres millones de pesos (\$3`000.000) a José Isaías López, por concepto de Asistencia Técnica de cacao correspondiente a los meses de junio y julio.
- No se ha logrado el aporte de los municipios para el cumplimiento de sus compromisos.
- En términos generales se viene realizando la ejecución de acuerdo a las necesidades que presente cada una de las actividades, recurriendo a ajustes a través de cambios de rubro para poder cumplir los compromisos.

FUENTE	COMPROMISO	DESEMBOLSADO	OBSERVACIONES
INCENTIVO MODULAR	458.734.000	458.734.000	Se han ejecutado \$401.524.000
DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	300.000.000	300.000.000	Se han ejecutado \$300.000.000
ADAM-FUPAD	509.788.000	353.548.000	Se han ejecutado \$273.332.000
MUNICIPIO DE ARBOLETES	50.000.000	5.000.000	No ha cumplido con los compromisos.
MUNICIPIO DE SAN JUAN DE URABA	50.000.000	5.000.000	No ha cumplido con los compromisos.
CORPOURABA	50.000.000	50.000.000	Ejecutados.
NACIONAL DE CHOCOLATES	64.440.000	11.776.968	Ejecutados.
COOAGROPAN	954.806.000	705.880.000	Mano de obra y el arrendamiento de las tierras.

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente Estudio de Preinversión.

- Lograr el empoderamiento de los productores.
- Fomentar y formar la visión empresarial y de negocio de los beneficiarios.
- Fortalecer la organización de productores para asegurar la representatividad y defensa de sus intereses en la alianza.

4.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO.

- Posesión del nuevo consejo de administración de la asociación de productores: Miguel Berrocal (presidente), Lácides Peralta, Jaider Tarráz, Edwin Arroyo, Nilson Díaz.
- El Plan Social no refuerza el tema de empoderamiento y empresarización, que en este momento es crítico para la asociación, porque no existe cohesión en la base social y se presenta desconfianza hacia la gerencia por parte de algunos beneficiarios, presentándose ventas de plátano de muy buena calidad por fuera de la asociación, perdiéndose así la posibilidad de capitalizarla. Lo anterior hace prever que es urgente un trabajo social dirigido a solucionar esta situación, antes de que los productos de la alianza comiencen a ser comercializados.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: Estudio de preinversión

- Formar a 88 productores en prácticas de manejo integrado de los cultivos, con un enfoque organizativo empresarial.
- Integrar a 88 pequeños productores en torno a un proyecto viable y con rendimientos seguros para todos, tanto en el ámbito institucional como personal.
- Ejecutar los recursos de la alianza de manera clara, transparente y eficiente.

5.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS HASTA PERIODO DE MONITOREO

La gerencia se muestra proactiva en el sentido de mantener en alto el ánimo de los agricultores con su buena relación y la presencia casi permanente en la zona de la alianza, así como también el apoyo y motivación a los técnicos, quienes conjuntamente de una manera estratégica se han convertido en verdaderos extensionistas, realizando además del trabajo técnico un trabajo social, a través de las reuniones de capacitación donde se aprovecha para realizar eventos de integración.

La gerencia no ha utilizado bien el POA, porque no se actualiza como es debido. Las actividades de la gerencia se pueden resumir de la siguiente manera: atención a los 88 productores, 5 visitas de campo, 2 reuniones informativas a los 88 productores, realización de un comité directivo, realización de un comité técnico, pagos de dos nóminas, presentación de 2 informes a Codesarrollo, presentación de 2 informes a ADAM-FUPAD, presentación de 2 informes a ASOCOMUN, se gestionaron infructuosamente los recursos de las alcaldías, se realizó la gestión para la consecución del pago de técnicos, entrega de insumos, gestión y transporte de 15.000 varetas, 2 reuniones con el consejo de administración de COOAGROPAN.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: Estudio de Preinversión.

- Manejo alternativo de plagas y enfermedades, control de arvenses y conservación de la biodiversidad.
- Manejo de suelos: abonos orgánicos, biofertilizantes.

6.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

Debido a las características particulares que tiene la alianza, por los cambios de asistente técnico sucedidos en este componente, el técnico de cacao ha retomado la capacitación de los agricultores en temas específicos, además de seguimiento a los predios sobre la disposición de residuos sólidos como son las bolsas resultantes de las siembras de cacao y caucho. Las actividades de este componente durante el periodo se resume así:

- Implementación de BPAs en campo.
- Realización de dos capacitaciones a los 88 productores, temas: uso eficaz de agroquímicos, producción de abonos orgánicos.
- Manejo integrado de malezas y protección del suelo en todos los predios de la alianza.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
T(1) Siembra de Caucho	Faltan por sembrar 116 hectáreas para cumplir la meta. Este retraso se debe a la pérdida del 66% del stump que se encontraba sembrado en almacigo, causada por el hongo Phytophthora. La reposición de ese material no se realiza hasta el mes de septiembre, por lo tanto la siembra en campo no se podrá realizar hasta el mes de Marzo o Abril del 2009, debido al periodo de lluvias de esos meses, necesario para realizar esta labor.	Se puede presentar nuevamente el problema del hongo, si los agricultores no toman medidas preventivas apropiadas.	En vista de que las siembras no se pueden adelantar por la falta del material, se debe ser muy estricto en el manejo de la semilla nueva para lograr el control preventivo eficiente. La responsabilidad está en manos del asistente técnico de caucho y de los agricultores.
A(2) Reforestación (siembra de sombrío)	No se ha sembrado el sombrío permanente, debido a que hubo pérdida de la semilla conseguida inicialmente por falta de viabilidad. La semilla de nogal no se ha conseguido hasta el momento, porque no ha sido época propicia para encontrar la semilla viable.	El cultivo de cacao se puede afectar si para la época de verano no se tiene establecido el sombrío ya desarrollado.	Como ya no es probable, tener el sombrío permanente sembrado en campo, se debe acelerar la siembra del cultivo transitorio de rápido crecimiento (matarratón o plátano), para mitigar la evapotranspiración del cultivo y la entrada de luz directa.
S(8) Organización de productores con una estructura organizativa y empresarial definida y operando	Se requiere un gran esfuerzo en este componente, porque se continúa con las divisiones internas que le resta cohesión a la asociación. Hay diferencias internas en la asociación por la distribución de tierras. No se ha realizado ningún trabajo en empresarización, debido a que mientras no existan las condiciones de armonía en la asociación, el tratamiento de este tema sería infructuoso.	No se consolidaría una asociación fuerte que garantice la sostenibilidad en el tiempo, porque no tendría la base sólida y comprometida con su organización.	Se deben crear estrategias para ayudar a la solución de este problema entre los asociados, así como también encontrar recursos adicionales para garantizar la capacitación y acompañamiento en este sentido.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. ¿Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

**Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. ¿Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo? Si se redefine el objetivo, justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resume apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

Atención a solicitud de recomendaciones para cambio de rubros. Contactos para la consecución de semilla de Nogal cafetero para establecimiento del sombrío.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El componente técnico se está ejecutando satisfactoriamente en el cultivo de cacao (aunque retrasado dentro de la planeación inicial, según el POA), debido a que hay disponibilidad de varetas para la injertación y se ha observado un buen prendimiento de los injertos realizados, sin embargo las siembras del sombrío permanente (nogal cafetero) presentan un notable retraso por falta de la semilla. Con respecto al caucho hay dificultades con el stump, porque apenas se estará entregando en el mes de Septiembre para que los agricultores lo siembren en vivero, por lo tanto las siembras en campo se estarán realizando en el segundo trimestre del 2009, retrasándose así toda la programación. Lo anterior avizora una prórroga en el acompañamiento por parte de la OGA, debido a que es importante continuar haciendo presencia en esta parte crítica del desarrollo del cultivo.

El componente social sigue presentando mucha dificultad, debido a la división interna que se da entre los productores por problemas de tierras. Además el proceso de empresarización no se ha comenzado. Hay dificultades con la gerencia de la asociación, porque algunos asociados no aprueban su gestión, a pesar del esfuerzo que está haciendo para sacar adelante tanto el proyecto como la asociación.

A pesar de todo se observa un ambiente de optimismo entre la mayoría de los asociados con los cultivos, se muestran muy interesados en el proceso de aprendizaje sobre todo en el cultivo de caucho. Se está generando una dinámica interesante en toda la población jalonada por los dos asistentes técnicos que han orientado los dos cultivos. Además la capacitación que se les ha brindado por parte de Fundacolombia a través de su programa de Escuelas (EPAS) a los jóvenes, ha abierto la oportunidad de trabajo de ellos en el tema de injertación de cacao como apoyo a los agricultores de la alianza y como auxiliares de los dos técnicos en los cultivos tanto de caucho como de cacao.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

La ejecución del POA no ha mostrado consistencia, debido a condiciones inesperadas como la falta de disponibilidad de los recursos (administraciones municipales), condiciones climáticas adversas, problemas fitosanitarios, problemas en la asistencia técnica durante un tiempo de la ejecución.

La OGA todavía no se apropia de la actualización del POA. En su ejecución ha habido retrasos por consiguiente ha perdido el derrotero en el tiempo de las labores a realizar.