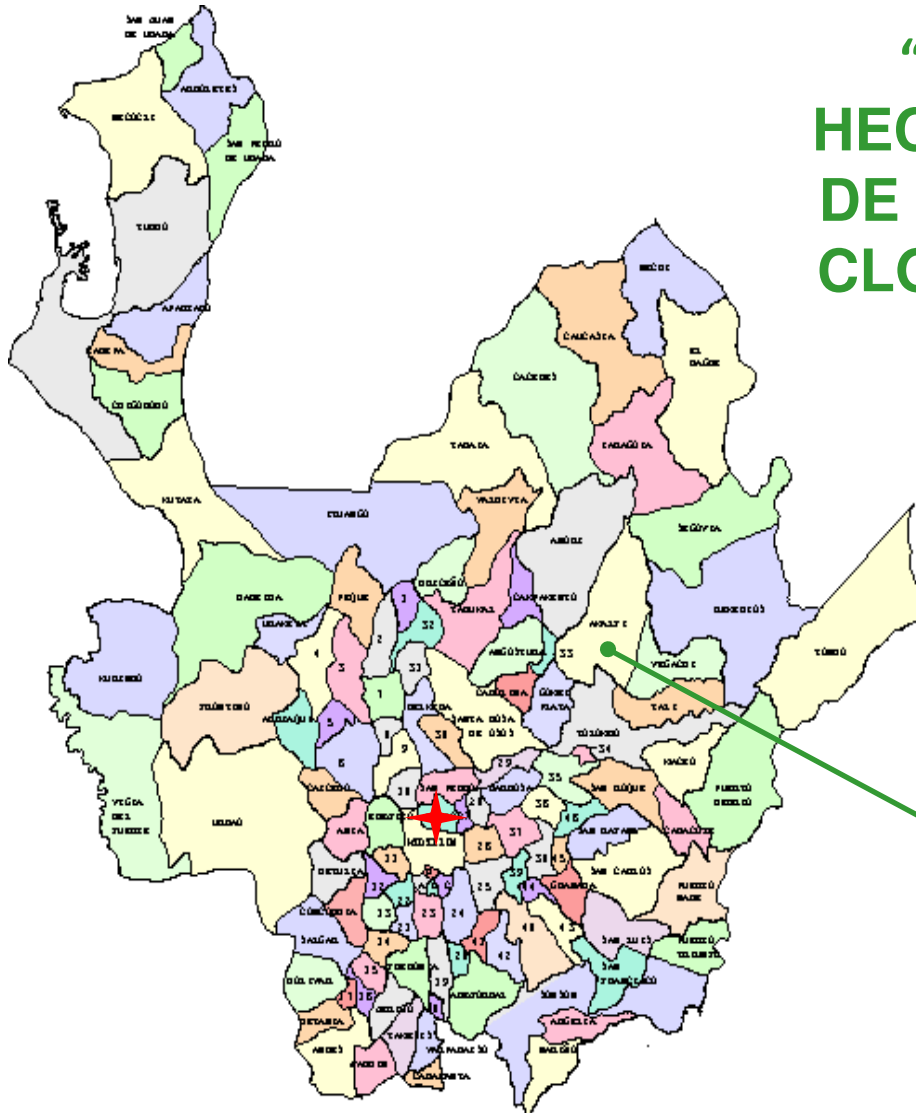




Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## “ESTABLECIMIENTO DE 39 HECTÁREAS Y SOSTENIMIENTO DE 107 HECTÁREAS, DE CACAO CLONADO, EN EL MUNICIPIO DE AMALFI - ANTIOQUIA”



Amalfi

Departamento de  
Antioquia



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## OBJETIVO

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 73 familias campesinas del municipio de Amalfi del departamento de Antioquia, mediante el incremento y tecnificación de la producción de cacao en sus fincas, a través de la adopción e implementación de infraestructura para el manejo de poscosecha en las fincas de los productores.

## METAS

- Participación activa de los 73 beneficiarios seleccionados en las instancias gobierno de la organización de productores y en la ejecución de la Alianza.
- Capacitación y formación de al menos un líder
- Generar ingresos promedio mensuales de dos salarios mínimos legales vigentes para cada familia beneficiaria.
- Sostener 107.0 Has ya establecidas de cacao y establecer 39 hectáreas.
- Mejorar la calidad de la producción llegando a un 50% de producción en calidad premio, 48% de producción en corriente y 2% la producción de pasilla.
- Mejorar el beneficio de cacao, a través de la construcción de un beneficiadero por productor, compuesto por un fermentador tipo escalera y un secador tipo marquesina solar.
- Lograr que el 100% de los beneficiarios realicen un manejo adecuado de los residuos generados por el proyecto.
- Comercializar, con el aliado comercial, el 100% de la producción esperada.
- Financiar el 18% del valor del proyecto, a través del Incentivo Modular



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

# ALIADOS



<b>PRODUCTORES</b>	ASOCIACIÓN DE FAMILIAS GUARDABOSQUES PRODUCTORES DE CACAO - ASOPROCAM
<b>ALIADO COMERCIAL</b>	COMPAÑÍA NACIONAL DE CHOCOLATES S.A. – CNCh.
<b>OGA</b>	AGROCAUCHOS DE COLOMBIA S.A.
<b>OTROS ACOMPAÑANTES</b>	GOBERNACION DE ANTIOQUIA - SADRA
	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL
	AGENCIA PRESIDENCIAL PARA LA ACCIÓN SOCIAL Y LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL
	MUNICIPIO DE AMALFI



# EVALUACIÓN SOCIAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## SITUACIÓN ACTUAL

- 73 beneficiarios
- **Ingreso promedio mensual**
  - \$ 322.843
  - 7% Café
  - 3% Otros cultivos.
  - 90% Jornales
- **Explotación Agropecuaria:**
  - Área: 27 has.
  - Cultivo 2,46 has.
  - Pastos 2,73 has.
  - Rastrojo 6,37 has
  - Montes 15,76 has.
- **Cultivos principales:**
  - Café
  - Cacao
  - Maíz

## PLAN SOCIAL

- **Control de riesgos sociales.**
    - Consolidación del capital social
    - Participación activa de los productores en las instancias de gobierno, democratización y empoderamiento
    - Visión empresarial del negocio.
    - Manejo empresarial del cultivo, utilizando adecuadamente herramientas para el manejo y control de la productividad.
  - **Desarrollo de oportunidades.**
    - Fortalecer relaciones comerciales, entre los aliados comerciales y los productores.
    - Lograr vincular a los aliados comerciales, en relaciones de largo plazo.
  - **Coordinador social**
- Costo: \$ 27.086.000**
- |                     |              |
|---------------------|--------------|
| <b>Financiación</b> |              |
| Incentivo Modular   | \$23.986.000 |
| ACCION SOCIAL       | \$3.100.000  |



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

# PROPUESTA TÉCNICA



## METAS

- Desarrollar un programa de manejo técnico de 146 Has de cacao, 39 en establecimiento y 107 en sostenimiento
- Sostener 107.0 Has ya establecidas de cacao 1,47 Ha por familia beneficiaria Y establecer 39 hectáreas, 0.53 por familia.
- Producción esperada para el sexto año de la Alianza de 1500 kilos de cacao por hectárea año, llegando a un 50% de producción en calidad premio, 48% de producción en corriente y 2% la producción de pasilla.
- Mejorar el beneficio de cacao, a través de la construcción de un beneficiadero por productor, compuesto por un fermentador tipo escalera y un secador tipo marquesina solar.
- Cumplimiento de calidad en cacao según la NTC - 1252

## PLAN DE ASISTENCIA TÉCNICA

- Visitas de asistencia técnica a cada finca para aplicar la propuesta técnica para el manejo y siembra de nuevas áreas de cultivo.
- Realización de actividades grupales orientadas a capacitar a los beneficiarios en establecimiento de cultivo, elaboración y desarrollo de planes de fertilización; elaboración y desarrollo de planes de manejo integrado de plagas y enfermedades, desarrollo de actividades de manejo del cultivo y de cosecha y poscosecha.
- Direccionamiento en la construcción de la infraestructura para el manejo de poscosecha en cada predio.

**Costo: \$60.000.000**

### Financiación

ACCION SOCIAL	\$48.000.000
CNCH	\$12.000.000



# EVALUACIÓN AMBIENTAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## Valoración de los impactos ambientales negativos de la alianza: Bajos

### Plan de Manejo Ambiental

- **Sensibilización y capacitación ambiental de acuerdo a la normatividad ambiental.**  
Consulta a CORANTIOQUIA sobre concesión de aguas para riego.  
Ubicación de lotes con retiros de fuentes de agua según la norma.  
El control de malezas se hará manualmente.  
Protección de las especies forestales comino y abarco.  
No habrá intervención de bosque natural.  
La siembra se realizará con labranza mínima y no se realizarán quemadas.
- **Promoción y difusión del Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades - MIPE.**  
Reconocimiento en campo de plagas y enfermedades y su control bajo el concepto MIPE.
- **Manejo integrado de residuos sólidos y líquidos.**  
Se dispondrán los residuos líquidos y sólidos del beneficio en las composteras.

## Costo

# \$10.991.000

**Financiación**  
Acción Social



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# MERCADO

En Colombia la oferta de cacao es menor que la demanda. Se estima que las grandes procesadoras, importan entre 7.000 y 10.000 toneladas. La demanda nacional tiene un déficit de cacao para procesar de 10.000 toneladas año, aproximadamente; según estadísticas de FEDECACAO DEL 2007.

En los últimos 5 años, el cacao no ha experimentado bajas significativas, el precio promedio entre los años 2003 y 2007 está por encima de los \$4.100 por kilo, mostrando una tendencia al alza. El precio interno del cacao en febrero 2009 se ubicó en \$4.600 por kilo. La gráfica muestra las variaciones del precio del cacao a nivel nacional.

La Alianza cuenta con la Compañía Nacional de Chocolates S.A. como Aliado Comercial, la cual cuenta con experiencia en acuerdos comerciales con pequeños productores, actualmente participa como comercializador en alianzas productivas y está dispuesta a firmar un contrato de comercialización bajo un esquema claro y serio.

CNCh, cuenta con gran experiencia como procesadora de cacao y con una reconocida solidez económica y financiera para adquirir la producción de la alianza. Adicionalmente, se ha vinculado al proyecto, con aportes en capacitación técnica a la asociación en el manejo poscosecha.

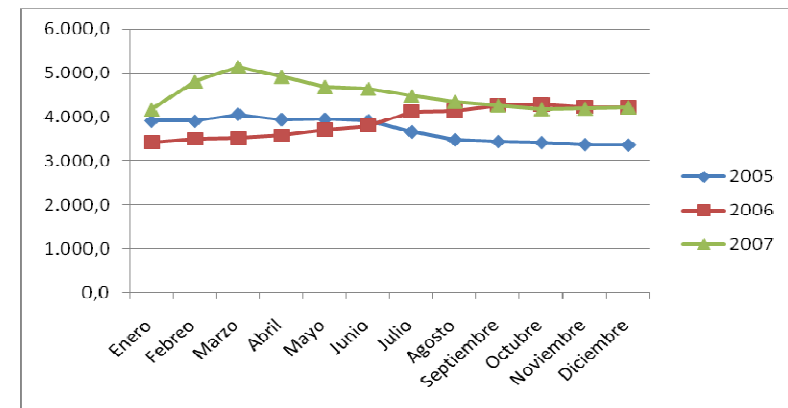


Gráfico. Precio mensual por Tonelada, años 2005 – 2007  
Fuente: FEDECACAO



# Producción Esperada y Precio

## 1 HECTÁREA(S) SOSTENER

ITEM	UNIDAD	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5-20
<b>INGRESO</b>		<b>100,0</b>	<b>400,0</b>	<b>800,0</b>	<b>1.000,0</b>	<b>1.200,0</b>	<b>1.500,0</b>
CACAO PREMIO	KILO	50,0	200,0	400,0	500,0	600,0	750,0
CACAO CORRIENTE	KILO	48,0	192,0	384,0	480,0	576,0	720,0
CACAO PASILLA	KILO	2,0	8,0	16,0	20,0	24,0	30,0

## 1 HECTÁREA(S) ESTABLECER

ITEM	UNIDAD	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6 - 20
<b>INGRESO</b>		<b>0,0</b>	<b>100,0</b>	<b>400,0</b>	<b>800,0</b>	<b>1.000,0</b>	<b>1.200,0</b>	<b>1.500,0</b>
CACAO PREMIO	KILO	0,0	50,0	200,0	400,0	500,0	600,0	750,0
CACAO CORRIENTE	KILO	0,0	48,0	192,0	384,0	480,0	576,0	720,0
CACAO PASILLA	KILO	0,0	2,0	8,0	16,0	20,0	24,0	30,0

## ALIANZA

ITEM	UNIDAD	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6 - 20
<b>INGRESO</b>		<b>10.700,0</b>	<b>46.700,0</b>	<b>101.200,0</b>	<b>138.200,0</b>	<b>167.400,0</b>	<b>207.300,0</b>	<b>219.000,0</b>
CACAO PREMIO	KILO	5.350,0	23.350,0	50.600,0	69.100,0	83.700,0	103.650,0	109.500,0
CACAO CORRIENTE	KILO	5.136,0	22.416,0	48.576,0	66.336,0	80.352,0	99.504,0	105.120,0
CACAO PASILLA	KILO	214,0	934,0	2.024,0	2.764,0	3.348,0	4.146,0	4.380,0

	Unidad	Valor
Promedio calidad	KILO	\$ 4.489
PREMIO	KILO	\$ 4.634
CORRIENTE	KILO	\$ 4.413
PASILLA	KILO	\$ 2.701

- El cacao puesto en la bodega de CNCH en Medellín.
- Pago de contado.



## INGRESOS MENSUAL PROMEDIO POR PRODUCTOR

Cifras en pesos

	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6 - 20	PROMEDIO
<b>INGRESO / MES</b>	<b>\$ 605.295</b>	<b>\$ 789.299</b>	<b>\$ 934.634</b>	<b>\$ 1.137.804</b>	<b>\$ 1.197.652</b>	<b>\$ 1.127.990</b>
FLUJOS DE LA ALIANZA	\$ 46.242	\$ 191.365	\$ 310.467	\$ 503.408	\$ 561.475	\$ 498.611
MANO DE OBRA ALIANZA*	\$ 169.543	\$ 208.425	\$ 234.658	\$ 244.886	\$ 246.667	\$ 239.869
ARRIENDO DE TIERRAS	\$ 66.667	\$ 66.667	\$ 66.667	\$ 66.667	\$ 66.667	\$ 66.667
OTRAS ACTIVIDADES **	\$ 322.843	\$ 322.843	\$ 322.843	\$ 322.843	\$ 322.843	\$ 322.843

\* La valoración de la mano de obra y del arriendo de tierras con que cuentan los productores no representan un flujo real de efectivo por parte del productor .

\*\* Fuente: Componente social - Estudio de Preinversión

NOTA: No se tuvo en cuenta el flujo 0 (inversiones iniciales) ni el año 1, puesto que son negativos (los ingresos no cubren los costos) y porque este déficit está cubierto con cofinanciación.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# PLAN DE NEGOCIOS

## FLUJO DE CAJA PARA LA ALIANZA

146 Hectárea(s)

Cifras en Miles de Pesos

ACTIVIDADES	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6 - 20
<b>INGRESOS</b>							
CACAO SOSTENIMIENTO	\$ 48.035	\$ 192.140	\$ 384.281	\$ 480.351	\$ 576.421	\$ 720.526	\$ 720.526
CACAO ESTABLECIMIENTO	\$ 0	\$ 17.508	\$ 70.032	\$ 140.065	\$ 175.081	\$ 210.097	\$ 262.622
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 48.035</b>	<b>\$ 209.648</b>	<b>\$ 454.313</b>	<b>\$ 620.416</b>	<b>\$ 751.502</b>	<b>\$ 930.624</b>	<b>\$ 983.148</b>
<b>COSTOS</b>	<b>\$ 1.024.538</b>	<b>\$ 362.667</b>	<b>\$ 413.805</b>	<b>\$ 452.780</b>	<b>\$ 479.533</b>	<b>\$ 489.638</b>	<b>\$ 491.295</b>
MANO DE OBRA SOSTEN/TO	\$ 70.620	\$ 96.300	\$ 113.420	\$ 141.240	\$ 154.080	\$ 158.360	\$ 158.360
MANO DE OBRA ESTABLE/TO	\$ 111.833	\$ 25.740	\$ 35.100	\$ 41.340	\$ 51.480	\$ 56.160	\$ 57.720
INSUMOS SOSTENIMIENTO	\$ 49.828	\$ 105.453	\$ 107.058	\$ 108.128	\$ 108.930	\$ 109.198	\$ 109.198
INSUMOS ESTABLECIMIENTO	\$ 46.691	\$ 18.162	\$ 38.436	\$ 39.021	\$ 39.411	\$ 39.704	\$ 39.801
SERV Y ARR SOSTENIMIENTO	\$ 598.129	\$ 86.616	\$ 88.221	\$ 90.896	\$ 92.501	\$ 92.501	\$ 92.501
SERV Y ARR ESTABLE/TO	\$ 34.223	\$ 30.397	\$ 31.570	\$ 32.155	\$ 33.130	\$ 33.715	\$ 33.715
OTRAS INVER SOSTENI/TO	\$ 107.011	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
OTRAS INVER ESTABLE/TO	\$ 6.205	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 10.991</b>						
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 27.086</b>						
<b>OGA</b>	<b>\$ 50.112</b>						
<b>GERENTE ALIANZA</b>	<b>\$ 6.000</b>						
<b>GASTOS DE LEGALIZACIÓN</b>	<b>\$ 165</b>						
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$ 1.118.889</b>	<b>\$ 362.667</b>	<b>\$ 413.805</b>	<b>\$ 452.780</b>	<b>\$ 479.533</b>	<b>\$ 489.638</b>	<b>\$ 491.295</b>
<b>FLUJO NETO</b>	<b>\$ -1.070.854</b>	<b>\$ -153.019</b>	<b>\$ 40.508</b>	<b>\$ 167.635</b>	<b>\$ 271.969</b>	<b>\$ 440.986</b>	<b>\$ 491.853</b>



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN (Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	ACCION SOCIAL	GOBERNACIÓN SADRA	NACIONAL DE CHOCOLATES	MUNICIPIO AMALFI	INCENTIVO MODULAR
<b>TOTAL MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 182.453</b>	<b>\$ 128.540</b>	<b>\$ 4.409</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 25.915</b>	<b>\$ 23.589</b>
<b>MANO DE OBRA SOSTENIMIENTO</b>	<b>\$ 70.620</b>	<b>\$ 68.480</b>	<b>\$ 2.140</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>MANO DE OBRA ESTABLECIMIENTO</b>	<b>\$ 111.833</b>	<b>\$ 60.060</b>	<b>\$ 2.269</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 25.915</b>	<b>\$ 23.589</b>
<b>TOTAL INSUMOS</b>	<b>\$ 96.519</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 96.519</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>INSUMOS SOSTENIMIENTO</b>	<b>\$ 49.828</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 49.828</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>INSUMOS ESTABLECIMIENTO</b>	<b>\$ 46.691</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 46.691</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>TOTAL SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	<b>\$ 632.351</b>	<b>\$ 561.133</b>	<b>\$ 48.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 12.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 11.219</b>
<b>SERV. Y ARRIEN. SOSTENIMIENTO</b>	<b>\$ 598.129</b>	<b>\$ 545.533</b>	<b>\$ 35.178</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 12.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 5.418</b>
<b>SERV. Y ARRIEN. ESTABLECIMIENTO</b>	<b>\$ 34.223</b>	<b>\$ 15.600</b>	<b>\$ 12.822</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 5.801</b>
<b>TOTAL OTRAS INVERSIONES</b>	<b>\$ 113.216</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 26.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 87.216</b>
<b>OTRAS INVERS. SOSTENIMIENTO</b>	<b>\$ 107.011</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 26.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 81.011</b>
<b>OTRAS INVERS. ESTABLECIMIENTO</b>	<b>\$ 6.205</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 6.205</b>
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 10.991</b>		<b>\$ 10.991</b>				<b>\$ 0</b>
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 27.086</b>		<b>\$ 3.100</b>				<b>\$ 23.986</b>
<b>OGA</b>	<b>\$ 50.112</b>						<b>\$ 50.112</b>
<b>GERENTE ALIANZA</b>	<b>\$ 6.000</b>						<b>\$ 6.000</b>
<b>DESCUENTOS</b>	<b>\$ 3.500</b>		<b>\$ 3.500</b>				
<b>GASTOS DE LEGALIZACIÓN</b>	<b>\$ 162</b>	<b>\$ 162</b>					
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>\$ 1.122.389</b>	<b>\$ 689.834</b>	<b>\$ 70.000</b>	<b>\$ 122.519</b>	<b>\$ 12.000</b>	<b>\$ 25.915</b>	<b>\$ 202.121</b>
<b>PARTICIPACIÓN</b>	<b>100%</b>	<b>61%</b>	<b>6%</b>	<b>11%</b>	<b>1%</b>	<b>2%</b>	<b>18%</b>

**IM POR PRODUCTOR** **\$ 2.769**



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

<b>INDICADOR</b>	<b>PRODUCTOR</b>	<b>ALIANZA</b>
TIR	23,0%	22,0%
VPN*	18,8	1.268,0
TIO	12%	12%

\* Millones de pesos

## ANALISIS DE SENSIBILIDAD

<b>SENSIBILIDAD</b>	<b>ALIANZA</b>		<b>PUNTO DE EQUILIBRIO</b>	
	<b>BASE</b>	<b>TIR</b>	<b>EQUILIBRIO</b>	<b>TIR</b>
<b>PRECIOS</b>	100 %	22,0%	16,0%	15%
<b>VOLUMEN DE PRODUCCIÓN</b>	100%		16,0%	
<b>COSTOS DE PRODUCCIÓN</b>	100%		20,0%	