



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

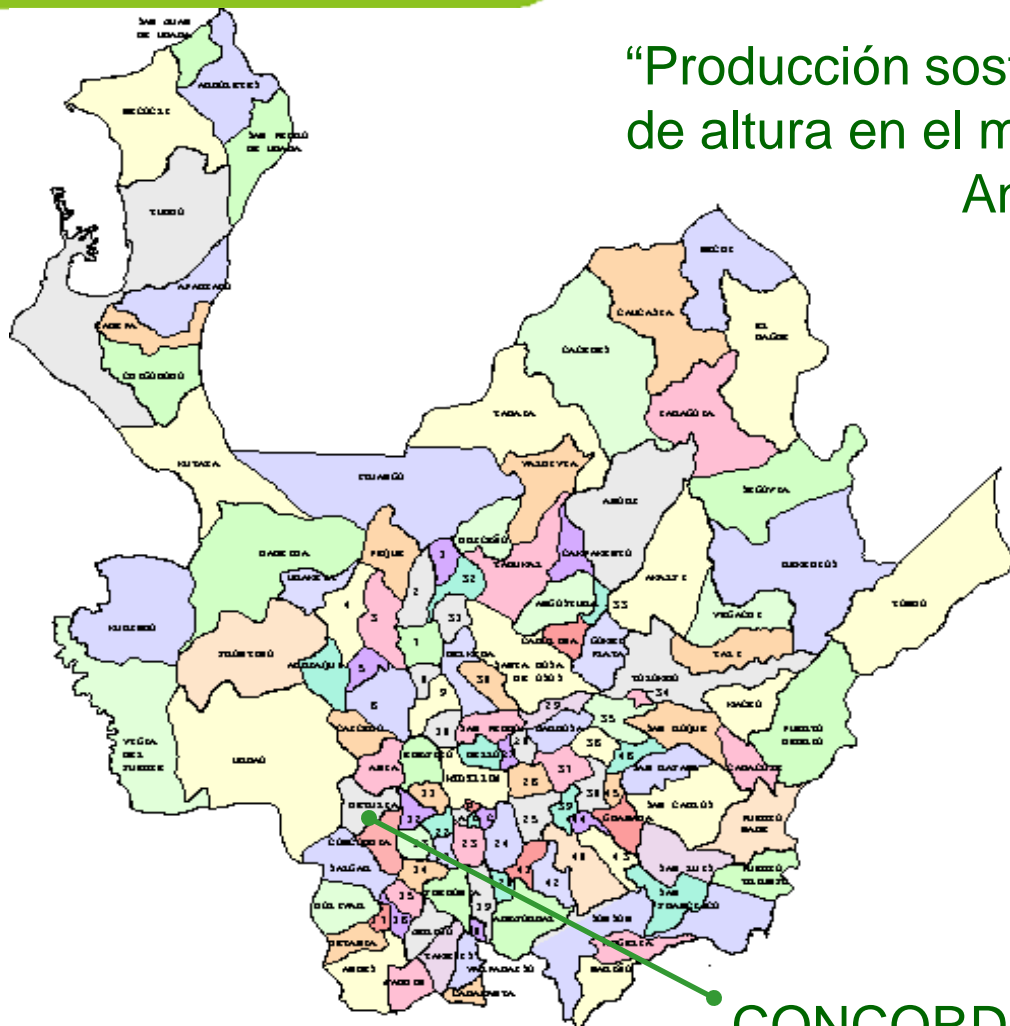
P.R.O.Y.E.C.T.O



Apoyo  
Alianzas  
Productivas

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

“Producción sostenible de café exótico de altura en el municipio de Concordia, Antioquia”



CONCORDIA

Departamento de  
Antioquia



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

# ENTORNO



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Apoyo  
Alianzas  
Productivas





# DESCRIPCIÓN DE LA ALIANZA

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

## •OBJETIVOS:

- Mejorar el ingreso de 348 familias campesinas caficultoras en el municipio de concordia, a través de la producción y comercialización de café exótico de altura.

## •METAS:

- Producción y comercialización de 630.823 kilos/anuales de café.
- Mejorar el ingreso por venta, representado en mejores precios. A partir del primer año del proyecto un incremento del 10% sobre el precio normal de café pergamino seco tipo federación y a partir del año 3 un 10% adicional.
- Mejorar el proceso de beneficio mediante la optimización del uso del agua y al construcción de módulos de beneficio.
- Fomentar la cultura de la promoción de cafés sin defectos, a través de la educación en prueba física y sensorial en la bebida.
- Aseguramiento del proceso de calidad en la producción de café.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

# DESCRIPCIÓN DE LA ALIAZA



## • ALIADOS

- Cooperativa de Caficultores de Salgar.
- Federación Nacional de Cafeteros- Oficina de Cafés Especiales.
- Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia.
- Gobernación de Antioquia.
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

## •BENEFICIARIOS

- Número 348
- Localización beneficiarios
- Pequeños caficultores del municipio de Concordia
- Condiciones agroecológicas favorables para la producción de café exótico de altura.



# CARACTERÍSTICAS DE LOS BENEFICIARIOS

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



- Edad promedio beneficiario 50
- Escolaridad primaria 67% y secundaria 16%
- Lee, escribe y cuenta 73%
- Tamaño promedio del hogar 4 personas
- Ingreso promedio mensual del hogar \$574.307
  - 61% por exportación, 39% por trabajo asalariado.
- Tamaño promedio explotación 2.1.
  - Cultivos 1.7(café)



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## PLAN SOCIAL



- Fortalecimiento y cohesión de organización de productores.
- Capacitación a productores para aseguramiento de la calidad en la producción de café.
- Costo 53 millones- Comité de Cafeteros.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## MERCADO



- En 2002 Colombia exportó 238.000 sacos de cafés especiales: Federación 180.000 sacos, particulares 58.000 sacos. (Villegas, 2003)
- La alianza proyecta comercializar 10.514 sacos anuales de café especial, es decir el 4% de la producción nacional de 2002.
- Los precios del café como commodity durante los últimos 10 años han mostrado una tendencia a la baja, el único segmento del mercado de café que ha crecido es el de los cafés especiales.



## Ingresos Anuales/Productividad (\$1.765 año 1.2 \$1.925 Millones año 3-10)

- El precio de venta estimado para los dos primeros años es de \$2.798 Kilo.(10% de prima sobre precio normal de café pergamino seco tipo Federación).
- A partir del tercer año se estima un incremento del 10% adicional, precio \$3.053 Kilo.
- La producción estimada es de 1.750 Kilos/Ha/año.(140@/Ha/año)
- El proyecto vincula 360.5 Has.
- Los ingresos anuales por Ha para el año 1 y 2 se estiman en \$4.8 Millones y desde el tercer año \$5.3 Millones de pesos.
- Producción anual de 630.823 Kilos durante los 10 años.



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

# PLAN DE NEGOCIOS



## Costos de Producción (\$1.359 Millones Anuales)

- El costo de la mano de obra(renovación, plateos, desyerbes, fertilización, controles fitosanitarios, recolección y poscosecha equivale al 74% de los costos de producción.(\$999 Millones anuales).
- La mano de obra involucrada durante la recolección y poscosecha equivale al 45% de los costos de la mano de obra.
- Los insumos utilizados durante la fase de fertilización corresponden al 13% de los costos de producción.(\$177 Millones anuales.
- Los insumos utilizados durante la fase de plateos y desyerbes corresponden al 12% de los costos de producción.(\$174 Millones anuales)

Inversión Inicial: (\$1.813 Millones)



# PLAN DE MANEJO AMBIENTAL- CAFÉ

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



	Efecto-Impacto	Actividad	Costo(miles)	Responsable
1. Uso de agroquímicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Residualidad de químicos</li> <li>-Erosión</li> <li>-Reducción de flora y fauna</li> <li>-Efectos sobre la salud</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Talleres</li> <li>-Visitas a predios diligenciamiento instructivo</li> </ul>	\$ 11.114	Comité de Cafeteros (OGA)
2.Reconversión a Beneficio ecológico	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Reduce consumo de agua</li> <li>Descontaminación de suelo y agua</li> <li>aprovechar subproductos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Verificación y registro de instalaciones.</li> <li>-Construcción de procesadora de pulpa.</li> <li>-Manejo de subproductos</li> </ul>	\$ 101.848	Comité de Cafeteros (OGA)
3.Areas de protección y retiros de quebradas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regulación de caudales</li> <li>Recuperación de ecosistemas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Inventario de predios con áreas de protección.</li> <li>-Entrega de listado a Corantioquia para su vinculación a los programas de esta entidad</li> </ul>	Actividad incluida en la asistencia técnica.	Comité de Cafeteros (OGA) y Corantioquia
<b>Total</b>			<b>\$112.962</b> <b>(\$ 80.037 IM)</b>	



# RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

	Sin considerar fuentes de financiación	Con ingreso y pago de IM	Con aportes de aliados
IRR	25.05%	34.51%	47.55%
NPV	\$1.007.488	\$1.146.498	\$1.605.231
Profitability Index	\$1.67	\$2.30	\$2.95
Decisión	Aceptado	Aceptado	Aceptado

## Valor Presente Neto:

- El proyecto va a generar más caja que aquella requerida para asumir los pagos y para proveer el retorno a los productores.
- La rentabilidad del proyecto es superior a la Tasa de Oportunidad del dinero en otra inversión.(12%) Esto teniendo en cuenta que el valor Presente Neto es positivo.

## Tasa Interna de Retorno:

- La TIR excede el costo del capital (12%) utilizado para financiar el proyecto, quedando un surplus después de pagar el capital. Hay incremento en beneficio de los productores.
- Si la inversión se financiará totalmente con crédito , los flujos de efectivo permitirían pagar tasas de interés hasta del 25.05%, siempre y cuando se cumplan todos los supuestos del proyecto



Libertad y Orden

# RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

## Ingreso Actual de los Productores Vs. Ingreso Proyectado

- El ingreso neto actual por Ha que perciben los productores es de \$496.500 aproximadamente.
- Con la Alianza se proyecta pasar de una productividad de 134@/Ha/año a 140@/Ha/año.
- El objetivo del proyecto es lograr un mejor precio, estimando pasar de \$2.462 Kilo que perciben actualmente los productores, a \$ 2.798 en los dos primeros años y a \$3.053 a partir del tercer año.
- Considerando el ingreso del Incentivo Modular y su reembolso, el ingreso neto por Ha se estima en \$908.000, es decir un aumento del 83%.
- Al considerar los aportes NO REEMBOLSABLES de los demás aliados (Federación, Departamento, Cooperativa), el ingreso neto por Ha se estima en \$1.135.000, es decir un incremento del 129%