

## Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

<b>Alianza -</b>	<b>Fecha de Visita*</b>		
<b>PRODUCCIÓN SOSTENIBLE DE CAFÉ EXÓTICO DE ALTURA EN EL MUNICIPIO DE CONCORDIA, ANTIOQUIA</b>	<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
	06	11	2009

\*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	Fundación Codesarrollo													
<b>Nombre monitor responsable</b>	Maribel Acevedo Arismendy													
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			080/2004			<b>Año</b>			2004				
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>	10	<b>Mes</b>	02	<b>Año</b>	2004		<b>Día</b>	02	<b>Mes</b>	08	<b>Año</b>	2005	
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>	02	<b>Mes</b>	08	<b>Año</b>	2005		<b>Día</b>	10	<b>Mes</b>	04	<b>Año</b>	2008	
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>	10	<b>Mes</b>	04	<b>Año</b>	2008		<b>Día</b>	03	<b>Mes</b>	09	<b>Año</b>	2008	
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>	03	<b>Año</b>	2008	<b>Mes</b>	09	<b>Año</b>	2008	<b>Día</b>	06	<b>Mes</b>	11	<b>Año</b>	2009
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	7	<b>Mes</b>	07	<b>Año</b>	2009	<b>Día</b>	06	<b>Mes</b>	11	<b>Año</b>	2009		
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>		<b>Mes</b>	12	<b>Año</b>	2004	<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>			59				
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	GRUPO ASOCIATIVO LA CONCORDIA Y/O COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR – COCAFISA													
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>														
<b>Otras OGA's que han acompañado la alianza</b>	COMITÉ DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE ANTIOQUIA													
<b>Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente</b>	COCAFISA													
<b>Aliados comerciales retirados</b>														

\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

**Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas**

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p><b>Reunión de Comité Directivo</b></p>	<p>Medellín Agosto 14 de 2009</p>	<p>OGR-Maribel Acevedo. Omar Alberto Cardona Valencia, Gerente Coocafisa. Luis Fernando Maya, Consejo de Administración Coocafisa. Antonio Hernández, Presidente Proyecto Café exótico. Jorge Gil Arcila, Jefe Seccional Comité Cafeteros. Sandra Herrera, Secretaria Proyecto Café Exótico. Alba Lucia Bolívar, Secretaria Proyecto Café Exótico. Alex Saavedra, Secretario de la Alianza. Beatriz Ramírez, Representante del Comité de Cafeteros. Jorge Pacheco, Asesor Jurídico de COOCAFISA.</p>	<p>En esta reunión el señor Jorge Gil del Comité de Cafeteros, informó que en los cultivos de los productores de la Alianza se evidenciaron pérdidas desde un 50% y hasta un 90% de los cultivos. Estas pérdidas fueron causadas por factores climáticos, dejando a los productores al borde de la crisis económica. Reforzando este tema, se entregó a la OGR una resolución de la Administración Municipal de Concordia donde se decretó crisis cafetera en la región.</p> <p>En común acuerdo con el Comité se concluyó que se deben tomar cartas en el asunto con rapidez, modificando el reglamento del fondo rotatorio con nuevas propuestas con el fin de no perjudicar a los productores de la Alianza con el incremento de sus deudas atrasadas y así lograr que el fondo si sea sostenible y rotatorio y que la Alianza les ayude en vez de perjudicarlos con el aumento de sus deudas. Con base en esto se propone la refinanciación de la deuda, modificando los intereses y el plazo de pago de la deuda, para lo cual se propone una revisión y estudio del Reglamento del Fondo Rotatorio por parte de ente jurídico de Coocafisa y por parte de todos los miembros del Comité.</p>
<p><b>Reunión con miembros del Comité Directivo</b></p>	<p>Medellín, Sept 16 de 2009</p>	<p>Luis Fernando Maya, Consejo de Administración Coocafisa. Jorge Gil Arcila, Jefe Seccional Comité Cafeteros. Jorge Pacheco, Asesor Jurídico de COOCAFISA. Maribel Acevedo A. OGR</p>	<p>En esta reunión se revisó el reglamento del Fondo Rotatorio y se organizó las propuetas ya trabajadas para llevar a la reunión de asamblea programada para el 19 de noviembre. Dentro de estas propuestas quedaron:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Refinanciación de las deudas con un período de gracia para el capital hasta Septiembre 19 de 2011, contados a partir de la firma del acuerdo con cada asociado.</li> <li>• A partir del 2011 se comenzaría la amortización del capital con un plan de pago igual al inicialmente pactado en cada pagaré.</li> <li>• Los intereses de mora serían borrados, cobrando sólo los corrientes.</li> <li>• La tasa de interés corriente para esta refinanciación será del 5% anual.</li> <li>• Para los créditos futuros y tramitados normalmente sería un interés corriente del 7% anual y la mora del 12%.</li> <li>• Adicionar un representante más de la junta de socios de la Alianza en el comité directivo y de crédito con voz y voto.</li> </ul>

<p><b>Reunión con una base representativa de beneficiarios</b></p>	<p>Municipio de Concordia- sept 19 de 2009</p>	<p>Asamblea de socios de la Alianza ( 208 socios).</p>	<p>Por solicitud del Comité Directivo se acompañó a los productores en la reunión de asamblea realizada en la fecha referenciada. Como resultado de los ejercicios realizados con el Comité Directivo de la Alianza se llevó y aprobó en la asamblea las siguientes propuestas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Refinanciación de las deudas con un período de gracia para el capital hasta Septiembre 19 de 2011, contados a partir de la firma del acuerdo con cada asociado.</li> <li>• A partir del 2011 se comenzaría la amortización del capital con un plan de pago igual al inicialmente pactado en cada pagaré.</li> <li>• Los intereses de mora serían borrados, cobrando sólo los corrientes.</li> <li>• La tasa de interés corriente para esta refinanciación será del 5% anual.</li> <li>• Para los créditos futuros y tramitados normalmente sería un interés corriente del 7% anual y la mora del 12%.</li> <li>• Se tendrá un representante más de la junta de socios de la Alianza en el comité directivo y de crédito con voz y voto.</li> <li>• Se aprueba obtener un seguro para cubrir los recursos de la Alianza.</li> </ul>
<p><b>Reunión con Aliado Comercial (Coocafisa)</b></p>	<p>Municipio de Concordia Sede Coocafisa, – noviembre 6 de 2009</p>	<p>Omar Alberto Cardona valencia- Gerente COOCAFISA. Alba Lucía Bolívar- Secretaria Alianza. Antonio Hernandez- Representante Productores. Maribel Acevedo A- OGR</p>	<p>Reunidos con el gerente y la secretaria de la Alianza, en la sede la Cooperativa de caficultores de Salgar, aliada comercial de la Alianza, se revisó la información respectiva a compras a los productores de la Alianza y al estado de la cartera del fondo rotatorio. Igualmente se realizó el ejercicio de cuantificar las inversiones realizadas por la Alianza, por cada uno de los beneficiarios y se habló con dos productores acerca de su problemática productiva y económica.</p> <p>A nivel técnico la OGR propuso realizar un seguimiento técnico a los productores y verificar su situación técnica actual con el fin de poder implementar acciones tendientes a apoyar la problemática actual de la Alianza con el invierno de la región y luego con la recién entrada del verano con la broca aparecida.</p>

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

**Metas del establecimiento productivo:**

- Desarrollar la producción de café de altura o café especial o certificado
- Vincular al proyecto 360.5 hectáreas.
- Densidad de siembra de 5.000 plantas/ha.
- Combinar los modelos de renovación por siembra y por zoca durante los primeros 7 años de la alianza.

**Metas productivas (Producción y productividad):**

- Productividad de 140@/ha, equivalentes a 1.750 Kg/ha (a razón de 12.5 kg/@).
- Producir 630.823 Kg. por año de café pergamino seco

**Otras metas del Componente:**

- Verificación Internacional en código 4C (Aseguramiento de la calidad, Talleres normas e implementación, entrenamiento de promotores campesinos en auditorías internas e implementación).
- Certificación Internacional 4C.

### 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

**1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

**De establecimiento o sostenimiento:**

La Alianza actualmente cuenta con 594 has pertenecientes a 330 productores activos con recursos del fondo rotatorio.

**Productivas (Producción y Productividad):**

Para lo corrido del año 2009 (enero-oct) se calcula una producción de 263 ton, provenientes de 594 has, para una producción por ha de 442 kilogramos/ha de 1.750 kg de la meta de la Alianza, para un porcentaje de cumplimiento actual del 25% sobre la producción/ha esperada. La principal razón de este bajo cumplimiento es el fuerte invierno que hubo en la región, el cual no permitió el desarrollo normal de los cultivos.

**Cuadro de producción**

	2009	
	Esperado Alianza 2009	Realizado enero-oct-2009
Producción	630 ton	263 ton
Has (1.8/productor)	360.5	594
Producción kg/ha	1.750	442
% cumplimiento meta productiva producción	100%	25%

Con respecto a las calidades obtenidas a continuación se muestra las calidades comercializados a través de Coocafisa en el año 2008 y 2009.

**Producción en kilogramos comercializados a través de Coocafisa. 2008**

mes	Bonificado	Federación	Corriente	Utzkape	4C	Pergamino
Enero	88.574	0	3.968	0		
Febrero	102.638	0	3.904	0		
Marzo	32.444	0	1.600	0		
Abril	32.953	0	1.520	0		
Mayo	38.955	0	1.024	0		
Junio	54.044	0	1.021	0		
Julio	6.354	0	644	0		
Agosto	32.278	1.993	748	0		
Septiembre	542	449	1.200	0		
Octubre	6.955	1.152	687	0		
Noviembre	29.502	0	346	934	10016	1681
Diciembre	21.410	0	515	4.662	23.853	2.714
<b>Total año</b>	<b>446.649</b>	<b>3.594</b>	<b>17.177</b>	<b>5.596</b>	<b>33.869</b>	<b>4.395</b>
<b>Gran total 2008</b>	<b>511.280</b>					

**Producción en kilogramos comercializados a través de Coocafisa.  
Enero-octubre 2009**

	Bonificado	Cafe 4c	Cafe utz certified	Corriente	Federación	Futuro estandar	Pasillas	Total
<b>enero</b>	18.283	18.785	3.081	393	179	0	343	<b>41.064</b>
<b>febrero</b>	16.985	10.820	2.529	835	364	0	130	<b>31.663</b>
<b>marzo</b>	4.601	7.661	1.373	236	168	0	82	<b>14.121</b>
<b>abril</b>	3.082	2.856	453	141	35	0	193	<b>6.760</b>
<b>mayo</b>	3.204	4.492	1.043	112	346	0	197	<b>9.394</b>
<b>junio</b>	1.631	778	221	116	73	0	23	<b>2.842</b>
<b>julio</b>	2.352	286	85	74	144	0	106	<b>3.047</b>
<b>agosto</b>	838	397	84	377	212	0	116	<b>2.024</b>
<b>septiembre</b>	2.331	4.336	266	2.403	995	297	360	<b>10.988</b>
<b>octubre</b>	3.861	13.751	2.125	435	2.525	9.665	309	<b>32.671</b>
<b>TOTAL</b>	<b>57.168</b>	<b>64.162</b>	<b>11.260</b>	<b>5.122</b>	<b>5.041</b>	<b>9.962</b>	<b>1.859</b>	<b>154.574</b>

**Asistencia Técnica:**

La asistencia técnica se recibe de la Federación de Cafeteros, la cual a partir de la identificación de problemas en la prueba de taza se programan capacitaciones en manejo de buenas prácticas y visitas de los extensionistas con el fin de que cada productor se ajuste a su forma de producción o a la calidad de café producido.

**Otras:**

Se cuenta con 32 productores certificados en el Código Común para la Comunidad Cafetera 4C y de estos 22 fueron certificados en UTZ – Kapeh. La Cooperativa Cocafisa cuenta dentro de su metodología de trabajo el apoyo a estas cadenas productivas a través de capacitación en labores de Normas de Verificación de fincas para 4C, donde se trabaja tanto la socialización y conocimiento tanto de la norma 4C, como las practicas básicas para su correcta implementación dentro de cada unidad productiva; se tratan temas diversos (social, ambiental, productiva y económico) que en su conjunto conforman el cuerpo y la estructura central del Código Común para la Comunidad Cafetera.

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

En cuanto a la cantidad de la producción obtenida en los últimos dos años, es importante observar el notable impacto del invierno en la región, el cual ha llevado a disminuir las productividades/ha en un 50% para el año 2008 y contar solo con un 25% de la cosecha de 2009.

Con respecto a la calidad, además de contar con 32 productores certificados en la Norma 4C, se ha logrado obtener las producciones de la meta del acompañamiento adicional, la cual era producir 50.000 kilos de café pergamino certificado bajo 4C, donde en lo corrido de este año se produjo bajo esa norma 64.162 kilos y 11.260 de calidad UTZ – Kapeh.

Estas mejoras en las calidades han permitido abonar el camino para cumplir con calidades específicas para la obtención de ingresos adicionales a los productores vía precios, así como transferir tecnología a una región potencialmente calificada para obtener calidades certificadas para el mercado internacional.

Es importante resaltar que a pesar de las mejoras en las calidades anteriormente analizadas y obtenidas en los últimos años, el fuerte invierno en la región no ha permitido obtener los volúmenes esperados por la Alianza, volúmenes que no han permitido cumplir la meta de productividad y por ende de ingresos esperados por los productores.

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalan en el plan de manejo ambiental.

#### **Metas del Plan de Manejo Ambiental:**

- Minimizar el uso y la contaminación del agua en los procesos de beneficio del café, a través del establecimiento de 348 módulos de beneficio con tanques en acero inoxidable, procesamiento y uso de residuos orgánicos de las cosechas como fertilizantes.
- Evitar el vertimiento de 5.200 toneladas de pulpa fresca a fuentes hídricas y generar 1000 toneladas de abono orgánico.
- Capacitar a los 348 beneficiarios de la alianza en cultura limpia, divulgar la guía ambiental para el sector cafetero con 9 talleres con la participación de 40 productores por taller.
- Construcción e instalación 348 de procesadoras de pulpa
- Inventario de predios con áreas de protección y entrega de listado a CORANTIOQUIA e informar a los agricultores de los programas para que se vinculen.
- Verificación de lo aprendido en el taller sobre manejo de la Guía Ambiental.
- Capacitación en primeros auxilios y atención de emergencias.
- Manejo Racional de pesticidas

### 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### **1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

En el acompañamiento adicional se logró realizar el 100% de los talleres con temas como: Qué son los pesticidas, categorías toxicológicas, pictogramas en las etiquetas: orientado al manejo racional de pesticidas, como las prácticas básicas para su correcta manipulación dentro y fuera del cultivo; se trataron temáticas diversas como el triple lavado, etiquetas, primeros auxilios, transporte, bodegas de almacenamiento, después de dicha fecha el monitoreo no evidenció la realización de actividades adicionales al acompañamiento, sin embargo se sigue con la transferencia de tecnología hacia productores interesados en certificación a través de los promotores técnicos, de los extensionistas de la Federación de Cafeteros y de los mismos productores de la Asociación que recibieron y captaron lo enseñado durante el acompañamiento.

#### **1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

La Cooperativa Coocafisa cuenta dentro de su metodología de trabajo productivo el apoyo a las cadenas productivas de café, dentro de las cuales se encuentran la norma 4C y Utkape. Dentro de esta normalización se presenta alta exigencia del componente ambiental donde se incluyen temas como manejo de adecuado de productos químicos y manejo de residuos sólidos y almacenamiento, igualmente se trabaja tanto la socialización y conocimiento tanto de la norma 4C como las prácticas básicas para su correcta implementación dentro de cada unidad productiva; se tratan temas diversos (social, ambiental, productiva y económica) que en su conjunto conforman el cuerpo y la estructura central del Código Común para la Comunidad Cafetera.

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

#### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

##### Convenios y Gestión de Comercialización:

- Comercializar a través de la Cooperativa de Caficultores de Salgar COCAFISA, para entregar a ALMACAFE para la trilla, y a través de la Federación de Cafeteros enviar a los compradores internacionales.
- Certificación Internacional 4C.

##### Metas de venta en valor y volumen:

- Comercializar 630.823 kilos de café, como cafés especiales, dentro de los parámetros de calidad exigida para este tipo de café
- Mejorar el ingreso por venta de café exótico, a partir del precio base de la Federación más un incremento del 10% en el primer y segundo año y otro 10% adicional del tercer al décimo año de la alianza.
- Generar unos ingresos por venta de café especial por valor de \$18.937 millones en los 10 años de la alianza.
- Registro de los lotes de los caficultores para establecer trazabilidad, para certificación y comercialización internacional.

#### 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### 3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Con respecto al valor comercializado, en el 2008 se comercializó a través de la cooperativa 2.054 millones, con un precio base promedio de \$4.018/kilo; en los diez primeros meses del año 2009 el valor comercializado fue de \$ 795 millones para un precio base promedio de \$5.400/kilo. este último precio promedio fue casi el doble del precio calculado para el año 3 de la Alianza, el cual fue \$3.000/kilo, permitiendo amortiguar el bajo volumen producido por el invierno en la región, sin embargo es necesario tener en cuenta que los costos de producción de un kilo de café actualmente están calculados en \$4.400/kilo debido al fuerte incremento en el valor de los insumos y a la mano de obra utilizada en las prácticas culturales que se deben realizar a un cultivo en alturas mayores de 1.700 msnm y con un alto grado de precipitación y si tenemos en cuenta que la mayor producción de café en este último período fue en el año 2008 donde el precio base fue \$4.018/kilo, se puede concluir que los mejores ingresos logrados vía precios aun las bajas producciones, no compensan los altos costos de la actividad los cuales igualmente duplicaron su valor, llevando a que los productores no obtengan los ingresos netos esperados, los cuales les permitirían asumir sus compromisos crediticios y mejorar su nivel de vida.

##### 3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Durante el 2008 y 2009 no se efectuaron ventas de café exótico. Sin embargo, gracias al pasado acompañamiento donde se logró certificar a 32 productores en 4C y 22 en UTKape, en lo corrido del año se registraron ventas de café tipo 4C por 65.372 kilos y UTHZ por 11.260 kilogramos los cuales fueron pagados con un sobreprecio de \$12.000 y \$20.000 la carga respectivamente. Igualmente se tuvieron ventas de la calidad bonificado por 304.6 millones, de tipo Federación 25.6 millones, de café corriente de 24 millones, de Utkape de 61.7 millones y de la norma 4C de 344 millones de pesos, para un total de \$795.086.189 de \$1.926 millones calculados para la Alianza para este año. Todas estas ventas se realizaron con precio base de \$ 680.000 la carga de 125 kilos, aunque se presentaron precios de hasta \$1.000.000 y \$750.000 por calidad. El total de ventas durante 2008 ascendieron a \$2.054.529.652 superando el valor programado comercializar por la Alianza el cual asciende a 1.926 millones, esto debido a los buenos precios, sin embargo las bajas producciones y el aumento de los costos en un 100% sobre lo calculado para la Alianza, no permitió obtener los ingresos necesarios para que los productores pudiera asumir sus compromisos crediticios y mejorar su nivel de vida.

No hay convenio de comercialización firmado, pero hay compromiso de la cooperativa COCAFISA de recibir la producción que la Alianza le ofrezca.

Comercialización de cafés ene-oct 2009 (\$)

	Bonificado	Cafe 4c	Cafe utz certified	Corriente	Federación	Futuro estandar	Pasillas	Total general
kilos netos	57.910	65.372	11.260	5.130	5.311	10.264	1.998	154.574
Valor Neto	304.618.029	344.410.408	61.730.727	24.000.521	25.683.737	31.191.637	3.451.130	795.086.189

#### 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

##### 4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

###### Metas del Plan Social:

- Mejorar el ingreso de 348 familias campesinas caficultoras, en las veredas Yarumal, San Luis, Santa Rita y Las Animas, a través de la producción sostenible y la comercialización de café exótico de altura.
- Alianza funcionando y sus miembros empoderados y comprometidos.
- Organización de productores fortalecida, funcionando y con capacidad para gerenciar la alianza.
- Productores de la alianza formados en la producción, aseguramiento de la calidad, comercialización y gestión empresarial sobre cafés especiales.
- Manejo Fondo Rotatorio
- Estructurar y consolidar jurídica y empresarialmente una asociación de productores de café de altura adscritos a la cooperativa de caficultores de salgar, COCAFISA.
- Capacitar a la junta directiva de la asociación de productores en los conocimientos jurídicos, contables, laborales, administrativos necesarios para dirigir con éxito la Alianza
- Consolidar la organización de productores a nivel socioempresarial para continuar con la administración de la Alianza ante la terminación del contrato con la OGA.
- Dotación oficina de la asociación (nuevo acompañamiento)

###### Metas del acompañamiento de OGA:

- Conformar y consolidar una junta administrativa de productores, con el fin de que los mismos beneficiarios sean quienes gerencien la Alianza en el mediano plazo y jalonen proyectos de desarrollo para sus comunidades.
- Organizar las nuevas propuestas de acompañamiento técnico y social que se puedan concretar a través de un POA para el cumplimiento de las metas y los objetivos.
- Actualización de estado de cuentas de cada usuario, pagarés y recibos de pagos
- Fondo Rotatorio con documentos y procedimientos funcionando
- Oficina de asociación completamente dotada y con gerente funcionando
- Legalización de la asociación de la Alianza Productiva La Concordia
- Entrenamiento de promotores campesinos

##### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

###### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

###### Plan Social:

En el balance general realizado del anterior acompañamiento se logró fortalecer al grupo asociativo a nivel productivo con las certificaciones obtenidas, sin lograr su fortalecimiento a nivel organizativo el cual incluye la legalización del grupo, se espera una depuración de la base social con la claridad de las deudas del IM, para proceder a realizar dicha legalización. Con el objetivo de democratizar aun más el proceso de toma de decisiones entre los productores y el manejo de los recursos de la Alianza, la Junta Directiva propuso ampliar su participación en el comité Directivo de la Alianza, propuesta que se aprobó y se formalizó en la reunión de asamblea del 19 de septiembre, además de que se modificó algunas condiciones del reembolso del IM por las precarias condiciones productivas en que se encuentra el sector.

Igualmente se continúa el trabajo organizado a través de cuatro núcleos veredales, donde la organización a través de su Junta Directiva y de sus líderes, concientiza en la importancia del trabajo en equipo y orienta en la adopción de nuevas prácticas productivas en miras de la obtención de mayor calidad en el producto (Café) y alcance en la norma y sello 4C.

**Actividades adicionales de empresarización:**

El Grupo Asociativo La Concordia conformado inicialmente para la Alianza por 348 productores cuenta en la actualidad con 330 productores usuarios del fondo, su Junta Directiva está conformada por líderes con reconocido trabajo asociativo al ser también miembros de Juntas de acción Comunales las cuales han presentado gestión y logros en sus tareas. Actualmente se está realizando entre estos miembros, teniendo como garante a Cocafisa, un negocio de ventas a futuro, los cuales en la actualidad tienen comprometidos 700.000 kilos de café para su venta.

**Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:**

La organización de productores cuenta con una Junta Directiva apropiada de su negocio y de su papel en la Alianza de manera concertada, en la asamblea realizada se ha aumentado su participación en el número de miembros en el Comité directivo de la Alianza y se financia una secretaria con los recursos del fondo a manera de crédito para apoyar la operación y administración del fondo.

**Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):**

Actualmente la Alianza está sin OGA, sin embargo el Comité de cafeteros anterior OGA, continúa su apoyo a través de asistencia técnica.

**Gerencia a cargo de la Organización de Productores:**

Actualmente se aumentó la participación de los productores en el Comité de crédito y directivo de la Alianza, realizados los viernes de cada mes, el cual su quórum queda conformado por el Gerente de la Cooperativa, un representante del Consejo de Administración de la misma, un representante de la Federación de cafeteros y dos representantes del grupo asociativo.

**4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

A pesar de la problemática productiva, actualmente se cuenta con una alianza en funcionamiento, formada por un grupo asociativo apropiado del negocio y un aliado comercial comprometido y aportando constante apoyo a la Alianza. Producto de esta dinámica es la certificación en calidades de varios productores de la Alianza, los mejores precios obtenidos por las mejores calidades ofrecidas, la mayor participación de los productores en las instancias de gobierno como el Comité de crédito y la capacidad de la junta para dirigir procesos en beneficio de sus socios como el logro con la refinanciación de la deuda del IM al declarasen en crisis cafetera.

Definitivamente se subsanaron las inconsistencias en la cartera, al lograrse identificar la deuda de cada uno de los productores de la Alianza. La administración del fondo continúa a cargo de la cooperativa aliada por solicitud y conveniencia para el grupo asociativo. Se espera depurar la base social para lograr la legalización de su organización.

Actualmente se cuenta con una Junta Directiva totalmente comprometida con la Alianza, con una asociación, que aunque no legalizada, cuenta con 300 miembros activos de 348 iniciales y con un proceso de democratización presto a darle una mayor autonomía y participación a la Asociación en el negocio que brinda la Alianza.

## 5. COMPONENTE FINANCIERO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

- Ejecutar el Incentivo modular de acuerdo al plan de inversiones.

#### Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

- Consecución de los recursos de otras fuentes de financiación.
- Establecimiento de Fondo Rotatorio.
- Recuperación del Incentivo Modular.
- Ejecutar los dineros destinados a las actividades del nuevo acompañamiento.

### 5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

##### Gestiones para la consecución de recursos:

Con la terminación, el 30 de septiembre del 2008, del último acompañamiento realizado a esta alianza, se ejecutaron en su totalidad los recursos del Ministerio de Agricultura y del Comité de Cafeteros de Antioquia los cuales fueron los que aportaron los dineros para dicho acompañamiento. En este período no se reporta nuevas gestiones para consecución de recursos adicionales.

##### Eficiencia en el uso de los recursos:

La totalidad de los recursos de la Alianza en su inicio y los del acompañamiento adicional fueron ejecutados de manera eficiente y prevista acorde a lo programado.

##### Consolidación del Fondo Rotatorio:

Los recursos del IM fueron discriminados por productor, logrando dar claridad a los recursos entregados con la Alianza. La crisis productiva que presentó el municipio y la región no ha permitido la normal operación del fondo, presentándose la necesidad de refinanciar las deudas de los productores ante la gran crisis económica de la región así:

- Refinanciación de las deudas con un período de gracia para el capital hasta Septiembre 19 de 2011, contados a partir de la firma del acuerdo con cada asociado.
- A partir del 2011 se comenzaría la amortización del capital con un plan de pago igual al inicialmente pactado en cada pagaré.
- Los intereses de mora serían borrados, cobrando sólo los corrientes.
- La tasa de interés corriente para esta refinanciación será del 5% anual.
- Para los créditos futuros y tramitados normalmente sería un interés corriente del 7% anual y la mora del 12%.
- Adicionar un representante más de la junta de socios de la Alianza en el comité directivo y de crédito con voz y voto.

. El estado actual del fondo a octubre 30 se presenta así:

	<b>VALOR</b>	<b>ABONO</b>	<b>SALDO</b>
FERTILIZANTE	183.675.962	7.542.959	176.133.003
MAQUINARIA	578.267.095	134.411.552	443.855.543
MODULAR	44.233.301	14.749.910	29.483.391
REFINANCIADO	4.364.635	139.306	4.225.329
SOSTENIMIENTO	104.922.182	8.277.675	96.644.507
<b>Totales</b>	<b>915.463.175</b>	<b>165.121.402</b>	<b>750.341.773</b>

Adicional a este saldo se suma \$100.443.705 de lo consignado en bancos, \$14.505.000 que se tiene en inventario de equipos y \$18.082.061 de interés del IM para un total de capital de la Alianza a octubre 30 de \$883.372.539, valor mayor al aportado por el Ministerio de \$826.542.000 de capital inicial.

Del total adeudado se presenta una cartera de difícil cobro de 260 millones, suma entre los créditos vencidos (111 mill) y los de difícil cobro (149 mill), esto es debido a que las bajas producciones de los beneficiarios en el año 2008 no han permitido realizar los pagos oportunamente, esta deuda corresponde en un 80% a pagos de fertilizantes los cuales debieron haber realizado el año pasado y el otro 20% corresponde a los créditos de mediano y largo plazo.

Por esta razón se realizó el ejercicio de refinanciación de deudas arriba mencionado.

#### **Financiamiento Adicional:**

Actualmente no hay financiamiento adicional, se contó con un acompañamiento para el fortalecimiento institucional donde se tenían aportes del Ministerio de Agricultura y del Comité de cafeteros de Antioquia hasta el 30 de septiembre de 2008.

#### **5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

El manejo de los recursos del Fondo Rotatorio han permitido consolidar aun más un proceso de alianza conformado por 330 productores beneficiarios de él y un aliado comercial comprometido con los productores y apoyando los procesos de mejoramiento de calidades, en una actividad que ha presentado problemas productivos por el factor climático. Esta consolidación se evidencia en el valor del capital total con el que se cuenta, el cual suma \$883.372.539 sobre los \$826.542.000 de capital inicial

#### **Cofinanciación total final:**

#### **Estado del Fondo Rotatorio:**

- **CAPITAL INICIAL: \$826.542.000**
- **SALDO ADEUDADO AL 30 DE MAYO DE 2009: \$750.341.773**
- **BANCOS AL 30 DE MAYO: \$100.443.705**
- **INVENTARIOS: \$14.505.000**
- **CARTERA DE DIFÍCIL COBRO: \$260.000.000**

Dentro de la cartera de difícil cobro se suma lo que se debió recaudar el año pasado, dentro de lo que se suma pagos de deudas de corto y mediano plazo con sus respectivos intereses.

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	6	Se certificó en 4C y se aumentó la producción con calidad certificada, el invierno logró disminuir en un 50% la producción esperada para el 2008 y a oct-2009 solo se cuenta con un 25% de lo presupuestado.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	9	El proceso de certificación fue exigente en este componente pero se calificó con los mayores puntajes.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	6	La organización aun no se ha legalizado.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	7	La organización tiene más conocimiento y manejo administrativo.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando.	7	En este aspecto el grupo asociativo depende aún de la Cooperativa Aliada COCAFISA.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	8	El Comité Directivo funciona para la toma de decisiones para los créditos a los productores.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	8	La Alianza cuenta con una estructura empresarial clara, apoyada por su administrador COCAFISA
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	8	Ya se logró identificar toda la deuda del IM en cada productor y su manejo contable está al día.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	8	Se cuenta con la información totalmente sistematizada.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	7	La ausencia de acompañamiento de una OGA no permite identificar actualmente la gerencia de la Alianza, actualmente la administración de los recursos la hace la Cooperativa, mientras la organización continúa su proceso de fortalecimiento y legalización de manera independiente.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	7	Se cuenta con acuerdo comercial y se cumple bajo las condiciones del mercado, sin embargo los factores climáticos han impedido cumplir con las cantidades estipuladas.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	7	Si cumplen acorde a las producciones que el invierno les permite tener.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	8	Si cumple con los acuerdos.
Calificación a la ejecución del IM	9	Se ejecutó efectivamente el plan de inversiones.
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	10	Todo se aportó acorde al plan de financiamiento, el Comité de Cafeteros aportó a un segundo acompañamiento adicional.
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	5	El fondo está operando y se mantiene activo en materia de créditos, pero se cuenta con una cartera de difícil cobro de 260 millones
<b>Promedio Alianza</b>	<b>7.5</b>	

\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

**PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.**

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Producción	El invierno ha llevado a una disminución del 50% de la producción esperada para el 2008 y a diez meses del 2009 se cuenta con solo el 25% de lo esperado.	No tener volúmenes de producción, que permitan obtener ingresos esperados a los productores.	Se realizará una estrategia de toma de información directa con los productores para medir el grado de dificultad productiva en que se encuentra la actividad y la Alianza, para de esta manera poder formular planes de acción para este componente productivo.  Responsable: OP-COOCAFISA Fecha: Enero a mayo de 2010
Costos	Se duplicaron los costos de producción.	La rentabilidad del negocio	A través de solicitudes de subsidio a los insumos que se enviará al Gobierno Nal y a la Federación de Cafeteros, la cual va a subsidiar el 50% del valor de los abonos a los pequeños productores y el 20% a los medianos y grandes. Responsable: OP
Asociatividad	No se ha legalizado la asociación	Que la Alianza no tenga una organización legal y esto lleve al desanimo de los productores que buscan su fortalecimiento organizacional.	La OP está en el ejercicio de depuración de la base de productores de la alianza para legalizarse con los efectivamente activos y comprometidos. Responsable: OP Fecha: febrero de 2010
Fortalecimiento del Fondo Rotatorio	La continuidad del invierno que no permite obtener producción suficiente para obtener ingresos y realizar los respectivos pagos.	Que se descapitalice el fondo por falta de pagos.	Realizar el ejercicio de refinanciación de cada una de las deudas de los productores para evitar que se incremente la cartera y se descapitalice el fondo. Responsable: Secretaria de la Alianza, COOCAFISA y Organización de productores. Fecha: Enero de 2010

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

La OGR se reunió con el comité Directivo de la Alianza donde se aprobó presentar a la asamblea la propuesta de refinanciación de la deuda.

Por solicitud de los productores y del comité directivo La OGR asistió a la asamblea donde se aprobó la refinanciación de las deudas bajo las condiciones propuestas por el Comité.

**-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

El Comité Directivo de la Alianza opera bajo las modalidades de órgano director del proyecto y como comité de crédito para avalar las solicitudes presentadas por los productores, este se realiza los viernes de cada mes, su quórum está conformado por el Gerente de la Cooperativa, un representante del Consejo de Administración, un representante de la Federación de cafeteros y actualmente entra suman dos representantes de la Asociación; las decisiones de la Alianza o de la organización se toman desde la Junta Directiva la cual es comprometida a pesar de sus limitaciones para operar efectivamente. El apoyo de la OGR ha ayudado a reactivar ese Comité Directivo y poder tomar decisiones en pro de la Alianza referidas a temas organizativos, productivos y de fondo rotatorio, aprovechando el apoyo brindado por la cooperativa Coocafisa con la nueva administración y la Federación de Cafeteros.

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

La Alianza no cuenta con OGA, la administración del fondo rotatorio la realiza la cooperativa Aliada a través de las directrices del Comité, la organización de productores sigue fortaleciéndose en sus aspectos asociativos y administrativos, al contar con una secretaria que administrará dicho fondo con cargo al IM.

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

La Alianza con las certificaciones obtenidas y el trabajo de apoyo de la Federación de Cafeteros y del Aliado Comercial (Coocafisa) va en camino de cumplir con calidades específicas que permitirán la obtención de ingresos adicionales a los productores vía precios, así como transferir tecnología a una región potencialmente calificada para obtener calidades certificadas para el mercado internacional.

El proceso de fortalecimiento continúa a través del mejoramiento de la calidad de su producto y la búsqueda del fortalecimiento organizativo, el mayor riesgo que enfrenta son las bajas producciones obtenidas debido al fuerte invierno en la región y los altos costos de la actividad, que no le ha permitido continuar con los recaudos de los dineros programados del fondo rotatorio, lo cual dependerá del mejoramiento del clima, para dar mayor posibilidad de recaudar la cartera de difícil cobro.