

## Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

<b>Alianza -</b>	<b>Fecha de Visita*</b>		
<b>PRODUCCIÓN SOSTENIBLE DE CAFÉ EXÓTICO DE ALTURA EN EL MUNICIPIO DE CONCORDIA, ANTIOQUIA</b>	<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
	06	07	2009

*\*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.*

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	Fundación Codesarrollo											
<b>Nombre monitor responsable</b>	Maribel Acevedo Arismendy											
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			080/2004			<b>Año</b>			2004		
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>	10	<b>Mes</b>	02	<b>Año</b>	2004	<b>Día</b>	02	<b>Mes</b>	08	<b>Año</b>	2004
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>	02	<b>Mes</b>	08	<b>Año</b>	2005	<b>Día</b>	08	<b>Mes</b>	08	<b>Año</b>	2005
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>	10	<b>Mes</b>	04	<b>Año</b>	2008	<b>Día</b>	04	<b>Mes</b>	04	<b>Año</b>	2008
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>	03	<b>Año</b>	2008	<b>Mes</b>	09	<b>Año</b>	2008	<b>Mes</b>	09	<b>Año</b>	2008
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	3	<b>Mes</b>	02	<b>Año</b>	2009	<b>Día</b>	06	<b>Mes</b>	07	<b>Año</b>	2009
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>		<b>Mes</b>	12	<b>Año</b>	2004	<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>			54		
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	GRUPO ASOCIATIVO LA CONCORDIA Y/O COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR – COCAFISA											
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>												
<b>Otras OGA's que han acompañado la alianza</b>	COMITÉ DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE ANTIOQUIA											
<b>Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente</b>	COCAFISA											
<b>Aliados comerciales retirados</b>												

*\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.*

**Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas**

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Reunión con Aliado Comercial (Coocafisa)</b>	Municipio de Salgar Sede Coocafisa, – julio 6 de 2009	Omar Alberto Cardona valencia- Gerente. Carlos Mario Gutierrez- Director administrativo. Maribel Acevedo A- OGR	Reunidos con el gerente y el director administrativo de la Cooperativa COOCAFISA, aliado comercial de la Alianza se nos informó de sus recientes nombramientos a dichos cargos, por lo que la OGR realizó una presentación del Proyecto “Apoyo Alianzas Productivas del MADR” y las particularidades de la Alianza a evaluar. Igualmente la Cooperativa presentó la información de Fondo Rotatorio administrado por ellos, donde se aclaró que aún falta información por depurar y verificar ante las inconsistencias presentadas desde su administración inicial y la falta de sistematización de dicha información, tarea que se compromete dicho gerente a tener realizada para el próximo mes de Agosto a través de la revisión de la documentación soporte y de trabajo de campo por medio de visitas a cada uno de los productores. A nivel técnico se informó que la Cooperativa apoya diferentes cadenas productivas por calidad de café donde se encuentran vinculados los productores de la Alianza según las fortalezas presentadas en su sistema de producción, dentro de estas se encuentran la cadena de Utzkape y 4C, donde el pasado 30 de septiembre, con el último acompañamiento se logró la certificación de 32 productores en norma 4C y 22 en UTZ – Kapeh.
<b>Visita a la Trilladora de la Coocafisa</b>	Municipio de Salgar Sede Trilladora de Coocafisa, – julio 6 de 2009	Alexander Henao. Administrador trilladora. Omar Alberto Cardona valencia- Gerente Coocafisa. Maribel Acevedo A. OGR	En el municipio de Salgar, en la planta donde se encuentra la Trilladora de la Cooperativa, en compañía del Director administrativo y el gerente, se visitó las instalaciones de la Trilladora de Café, la cual comenzó operación el pasado mes de octubre de 2008, con un procesamiento actual de un turno de trilla de café con 3.400 kilos/hora y dos turnos de selección, para finalmente producir 500 sacos de excelso en condiciones óptimas para exportación. El café se exporta a través de Expocafé y la Federación Nal de Cafeteros a 21 países. Esta trilladora es presentada como de total disponibilidad para el café de la Alianza la cual será visitada por los productores el próximo 17 de julio, con el fin de mostrar su beneficio productivo y su posibilidad de darle una mayor trazabilidad al producto. El café de la Alianza ha llegado a la trilladora través del punto de compra de la Cooperativa en el municipio de Concordia, pero no como proyecto de Alianza, lo cual sería una viabilidad dada por la Cooperativa.
<b>Reunión con una base representativa de beneficiarios</b>	Coocafisa- Municipio de Concordia- julio 6 de 2009	Luz Dary Hernandez Luz Marina Vélez. Gloria Patricia Becerra. Argemiro Marín. Emilio Rivera. Johani Saavedra. Antonio Hernandez.	En esta reunión se habló de temas productivos y comerciales referente a las bajas producciones obtenidas debido al invierno y a los sobrepuestos recibidos por las mejores calidades obtenidas, también se trató el tema del fondo rotatorio, su administración y la necesidad de continuar aclarando las inconsistencias de dicha cartera; Igualmente se informa del deseo de depuración de la base social de la organización a través del retiro de socios inactivos, modificación de reglamento de fondo rotatorio y de estatutos, entre otros. Se comprometieron tareas de tabulación de información recopilada en encuestas realizadas en los predios a productor por productor, se estudiará el Reglamento del Fondo Rotatorio y se tendrán claras las propuestas de modificación por parte de ellos para una próxima reunión con el gerente de la Cooperativa y con la OGR.
<b>Reunión con el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia</b>	Medellín, julio 16 de 2009	Omar Alberto Cardona valencia- Gerente. Beatriz Ramírez- Analista de Crédito. Maria Claudia Pérez. Coordinadora de Cooperativas	El objetivo de esta reunión fue el presentar el Proyecto Alianzas al Comité de Cafeteros al ser sus directivos nuevos en el tema, aclarar la metodología y estructuración de la Alianza y analizar las necesidades en ella vistas como la legalización de la organización de productores con el fin de poder contar con una base social organizada, las solicitudes de cambios en el reglamento presentadas por los productores y la posibilidad de apoyo del Comité y la Cooperativa para continuar con los procesos o cambios que sean convenientes. De allí se concluyó que se contará con dicho apoyo, se estudiarán las propuestas de los productores y se presentarán otras por parte de la cooperativa, para realizar una asamblea con Quórum y así poder tomar decisiones sobre los cambios propuestos.

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

#### Metas del establecimiento productivo:

- Desarrollar la producción de café de altura o café especial o certificado
- Vincular al proyecto 360.5 hectáreas.
- Densidad de siembra de 5.000 plantas/ha.
- Combinar los modelos de renovación por siembra y por zoca durante los primeros 7 años de la alianza.

#### Metas productivas (Producción y productividad):

- Productividad de 140@/ha, equivalentes a 1.750 Kg/ha (a razón de 12.5 kg/@).
- Producir 630.823 Kg. por año de café pergamino seco

#### Otras metas del Componente:

- Verificación Internacional en código 4C (Aseguramiento de la calidad, Talleres normas e implementación, entrenamiento de promotores campesinos en auditorías internas e implementación).
- Certificación Internacional 4C.

### 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

#### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

##### De establecimiento o sostenimiento:

La Alianza actualmente cuenta con 882 has pertenecientes a 441 productores que se han beneficiado con los recursos del fondo rotatorio.

##### Productivas (Producción y Productividad):

Durante el año 2008 la producción obtenida de la Alianza, se calculó en 694.5 ton de café provenientes de 793.8 has en producción, para una productividad de 870 kilos/ha sobre 1.750 kilos/ha esperados, según esta meta se calcula un cumplimiento del 50% de la productividad esperada. Para lo corrido del año 2009 (enero-junio) se tuvo una primer cosecha de 182 ton, provenientes de las misma has de café (793.8 has), teniendo en cuenta que la cosecha esperada para este primer semestre fue calculada en 555 ton, el porcentaje de cumplimiento es del 32% sobre la productividad esperada. La principal razón de dicho acontecimiento es el fuerte invierno que hubo en la región, el cual no permitió el desarrollo normal de los cultivos.

**Cuadro de análisis de producción y productividad**

	Preinversión		2008		2009	
	Hectárea	Alianza	esperado	Realizado	Esperado 1er semestre	Realizado 1er semestre
Producción	1.750 Kg/ha	630.8 ton	630.8 ton	694.5 ton	555.6 ton	182 ton
Has	1	360.5	360.5	793.8	793.8	793.8
Productividad kg/ha	1.750	1.750	1.750	870	700	229
% productividad	100%	100%	100%	50%	100%	32%

Con respecto a las calidades obtenidas a continuación se muestra las calidades comercializados a través de Coocafisa en el año 2008 y 2009.

**Producción en kilogramos comercializados a través de Coocafisa. 2008**

mes	Bonificado	Federación	Corriente	Utzkape	4C	Pergamino
Enero	88.574	0	3.968	0		
Febrero	102.638	0	3.904	0		
Marzo	32.444	0	1.600	0		
Abril	32.953	0	1.520	0		
Mayo	38.955	0	1.024	0		
Junio	54.044	0	1.021	0		
Julio	6.354	0	644	0		
Agosto	32.278	1.993	748	0		
Septiembre	542	449	1.200	0		
Octubre	6.955	1.152	687	0		
Noviembre	29.502	0	346	934	10016	1681
Diciembre	21.410	0	515	4.662	23.853	2.714
<b>Total año</b>	<b>446.649</b>	<b>3.594</b>	<b>17.177</b>	<b>5.596</b>	<b>33.869</b>	<b>4.395</b>
<b>Gran total 2008</b>	<b>511.280</b>					

**Producción en kilogramos comercializados a través de Coocafisa.  
Enero-junio 2009**

mes	Bonificado	Federación	Corriente	Utzkape	4C
Enero	24.729	398	574	6.030	27.082
Febrero	18.642	364	915	3.701	15.740
Marzo	4.674	221	301	1.868	12.378
Abril	2.517	35	331	536	4.257
Mayo	3.688	336	426	1.043	6.689
Junio	1.870	73	147	221	1.016
<b>Total año</b>	<b>56.120</b>	<b>1.427</b>	<b>2.694</b>	<b>13.399</b>	<b>67.162</b>
<b>total</b>	<b>140.802</b>				

**Asistencia Técnica:**

La asistencia técnica se recibe de la Federación de Cafeteros, la cual a partir de la identificación de problemas en la prueba de taza se programan capacitaciones en manejo de buenas prácticas y visitas de los extensionistas con el fin de que cada productor se ajuste a su forma de producción o a la calidad de café producido.

**Otras:**

Se cuenta con 32 productores certificados en el Código Común para la Comunidad Cafetera 4C y de estos 22 fueron certificados en UTZ – Kapeh. La Cooperativa Cocafisa cuenta dentro de su metodología de trabajo el apoyo a estas cadenas productivas a través de capacitación en labores de Normas de Verificación de fincas para 4C, donde se trabaja tanto la socialización y conocimiento tanto de la norma 4C, como las practicas básicas para su correcta implementación dentro de cada unidad productiva; se tratan temas diversos (social, ambiental, productiva y económico) que en su conjunto conforman el cuerpo y la estructura central del Código Común para la Comunidad Cafetera.

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la reinversión y el convenio de alianza.**

En cuanto a la cantidad de la producción obtenida en los últimos dos años, es importante observar el notable impacto del invierno en la región, el cual ha llevado a disminuir las productividades/ha en un 50% para el año 2008 y en un 68% en lo corrido para el año 2009.

Con respecto a la calidad, además de contar con 32 productores certificados en la Norma 4C, se ha logrado obtener las producciones de la meta del acompañamiento adicional, la cual era producir 50.000 kilos de café pergamino certificado bajo 4C, donde en lo corrido de este año se produjo bajo esa norma 33.869 kilos y 13.399 de calidad UTZ – Kapeh correspondiente a un 94% de la meta propuesta de 4C.

Estas mejoras en las calidades permitirán abonar el camino para cumplir con calidades específicas para la obtención de ingresos adicionales a los productores vía precios, así como transferir tecnología a una región potencialmente calificada para obtener calidades certificadas para el mercado internacional,

Es importante resaltar que a pesar de las mejoras en las calidades anteriormente analizadas y obtenidas en los últimos años, el fuerte invierno en la región no ha permitido obtener los volúmenes esperados por la Alianza, volúmenes que no han permitido cumplir la meta de productividad y por ende de ingresos esperados por los productores.

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalan en el plan de manejo ambiental.

#### **Metas del Plan de Manejo Ambiental:**

- Minimizar el uso y la contaminación del agua en los procesos de beneficio del café, a través del establecimiento de 348 módulos de beneficio con tanques en acero inoxidable, procesamiento y uso de residuos orgánicos de las cosechas como fertilizantes.
- Evitar el vertimiento de 5.200 toneladas de pulpa fresca a fuentes hídricas y generar 1000 toneladas de abono orgánico.
- Capacitar a los 348 beneficiarios de la alianza en cultura limpia, divulgar la guía ambiental para el sector cafetero con 9 talleres con la participación de 40 productores por taller.
- Construcción e instalación 348 de procesadoras de pulpa
- Inventario de predios con áreas de protección y entrega de listado a CORANTIOQUIA e informar a los agricultores de los programas para que se vinculen.
- Verificación de lo aprendido en el taller sobre manejo de la Guía Ambiental.
- Capacitación en primeros auxilios y atención de emergencias.
- Manejo Racional de pesticidas

### 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### **1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

En el acompañamiento adicional se logró realizar el 100% de los talleres con temas como: Qué son los pesticidas, categorías toxicológicas, pictogramas en las etiquetas: orientado al manejo racional de pesticidas, como las prácticas básicas para su correcta manipulación dentro y fuera del cultivo; se trataron temáticas diversas como el triple lavado, etiquetas, primeros auxilios, transporte, bodegas de almacenamiento, después de dicha fecha el monitoreo no evidenció la realización de actividades adicionales al acompañamiento, sin embargo se sigue con la transferencia de tecnología hacia productores interesados en certificación a través de los promotores técnicos, de los extensionistas de la Federación de Cafeteros y de los mismos productores de la Asociación que recibieron y captaron lo enseñado durante el acompañamiento.

#### **1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

La Cooperativa Coocafisa cuenta dentro de su metodología de trabajo productivo el apoyo a las cadenas productivas de café, dentro de las cuales se encuentran la norma 4C y Utkape. Dentro de esta normalización se presenta alta exigencia del componente ambiental donde se incluyen temas como manejo de adecuado de productos químicos y manejo de residuos sólidos y almacenamiento, igualmente se trabaja tanto la socialización y conocimiento tanto de la norma 4C como las prácticas básicas para su correcta implementación dentro de cada unidad productiva; se tratan temas diversos (social, ambiental, productiva y económica) que en su conjunto conforman el cuerpo y la estructura central del Código Común para la Comunidad Cafetera.

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

#### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

##### Convenios y Gestión de Comercialización:

- Comercializar a través de la Cooperativa de Caficultores de Salgar COCAFISA, para entregar a ALMACAFE para la trilla, y a través de la Federación de Cafeteros enviar a los compradores internacionales.
- Certificación Internacional 4C.

##### Metas de venta en valor y volumen:

- Comercializar 630.823 kilos de café, como cafés especiales, dentro de los parámetros de calidad exigida para este tipo de café
- Mejorar el ingreso por venta de café exótico, a partir del precio base de la Federación más un incremento del 10% en el primer y segundo año y otro 10% adicional del tercer al décimo año de la alianza.
- Generar unos ingresos por venta de café especial por valor de \$18.937 millones en los 10 años de la alianza.
- Registro de los lotes de los caficultores para establecer trazabilidad, para certificación y comercialización internacional.

#### 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### 3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Para el año 2008 de los 694.5 ton se comercializaron a través de la Cooperativa 511.280 kilogramos de café, dentro de los cuales se contaron 446.649 kilos de café bonificado; 3.594 kilos de café tipo Federación; 17.177 kilos de café corriente; 33.869 kilos calidad 4C; 4.395 kilos de pergamino y 5.596 kilos de UTKape. Estas calidades fueron vendidas con sobreprecios de \$20.000 en UTZ, \$12.000 en 4C y \$35.000 en calidad Rainfores, pago que se realiza de manera inmediata.

Con respecto al valor comercializado, en el 2008 se comercializó a través de la cooperativa 2.054 millones, con un precio base promedio de \$4.018/kilo; en el primer semestre del año 2009 el valor comercializado fue de \$ 763.6 millones para un precio base promedio de \$5.400/kilo. este ultimo precio promedio fue el doble del precio calculado para la Alianza el cual fue \$2.880/kilo, permitiendo amortiguar el bajo volumen producido por el invierno en la región, sin embargo es necesario tener en cuenta que los costos de producción de un kilo de café actualmente están calculados en \$4.400/kilo debido al fuerte incremento en el valor de los insumos y a la mano de obra utilizada en las prácticas culturales que se deben realizar a un cultivo en alturas mayores de 1.700 msnm y con un alto grado de precipitación y si tenemos en cuenta que la mayor producción de café en este último período fue en el año 2008 donde el precio base fue \$4.018/kilo, se puede concluir que los mejores ingresos logrados vía precios aun las bajas producciones, no compensan los altos costos de la actividad los cuales igualmente duplicaron su valor, llevando a que los productores no obtengan los ingresos netos esperados, los cuales les permitirían asumir sus compromisos crediticios y mejorar su nivel de vida.

##### 3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Durante el 2008 y 2009 no se efectuaron ventas de café exótico. Sin embargo, gracias al pasado acompañamiento donde se logró certificar a 32 productores en 4C y 22 en UTKape, en lo corrido del año se registraron ventas de café tipo 4C por 67.162 kilos y UTHZ por 13.399 kilogramos los cuales fueron pagados con un sobreprecio de \$12.000 y \$20.000 la carga respectivamente. Igualmente se tuvieron ventas de la calidad bonificado por 299.3 millones, de tipo Federación 7.8 millones, de café corriente de 10.5 millones, de Utkape de 73.8 millones y de la norma 4C de 372 millones de pesos, para un total de \$763.608.615. Todas estas ventas se realizaron con precio base de \$ 680.000 la carga de 125 kilos, aunque se presentaron precios de hasta \$1.000.000 y 750.000 por calidad. El total de ventas durante 2008 ascendieron a \$ 2.054.529.652 superando el valor programado comercializar por la Alianza el cual asciende a 1.926 millones, esto debido a los buenos precios, sin embargo las bajas producciones y el aumento de los costos en un 100% sobre lo calculado para la Alianza, no permitió obtener los ingresos necesarios para que los productores pudiera asumir sus compromisos crediticios y mejorar su nivel de vida.

No hay convenio de comercialización firmado, pero hay compromiso de la cooperativa COCAFISA de recibir la producción que la Alianza produzca.

**Comercialización de cafés 2009 (\$)**

<b>mes</b>	<b>Bonificado</b>	<b>Federación</b>	<b>Corriente</b>	<b>Utzkape</b>	<b>4C</b>
Enero	119.321.551	1.755.941	1.782.123	29.783.092	132.297.621
Febrero	99.481.230	1.894.380	4.069.847	20.652.134	86.308.531
Marzo	25.840.928	1.185.962	1.348.247	10.784.215	70.674.003
Abril	16.207.764	225.680	1.160.609	3.609.398	28.191.942
Mayo	26.428.258	2.392.198	1.685.598	7.771.931	48.973.080
Junio	12.029.273	375.348	512.316	1.222.319	5.643.096
<b>Total año</b>	<b>299.309.004</b>	<b>7.829.509</b>	<b>10.558.740</b>	<b>73.823.089</b>	<b>372.088.273</b>
<b>Gran total</b>	<b>763.608.615</b>				

#### 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

##### 4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

###### Metas del Plan Social:

- Mejorar el ingreso de 348 familias campesinas caficultoras, en las veredas Yarumal, San Luis, Santa Rita y Las Animas, a través de la producción sostenible y la comercialización de café exótico de altura.
- Alianza funcionando y sus miembros empoderados y comprometidos
- Organización de productores fortalecida, funcionando y con capacidad para gerenciar la alianza.
- Productores de la alianza formados en la producción, aseguramiento de la calidad, comercialización y gestión empresarial sobre cafés especiales.
- Manejo Fondo Rotatorio
- Estructurar y consolidar jurídica y empresarialmente una asociación de productores de café de altura adscritos a la cooperativa de caficultores de salgar, COCAFISA.
- Capacitar a la junta directiva de la asociación de productores en los conocimientos jurídicos, contables, laborales, administrativos necesarios para dirigir con éxito la Alianza
- Consolidar la organización de productores a nivel socioempresarial para continuar con la administración de la Alianza ante la terminación del contrato con la OGA.
- Dotación oficina de la asociación (nuevo acompañamiento)

###### Metas del acompañamiento de OGA:

- Conformar y consolidar una junta administrativa de productores, con el fin de que los mismos beneficiarios sean quienes gerencien la Alianza en el mediano plazo y jalonen proyectos de desarrollo para sus comunidades.
- Organizar las nuevas propuestas de acompañamiento técnico y social que se puedan concretar a través de un POA para el cumplimiento de las metas y los objetivos.
- Actualización de estado de cuentas de cada usuario, pagarés y recibos de pagos
- Fondo Rotatorio con documentos y procedimientos funcionando
- Oficina de asociación completamente dotada y con gerente funcionando
- Legalización de la asociación de la Alianza Productiva La Concordia
- Entrenamiento de promotores campesinos

##### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

###### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

###### Plan Social:

En el balance general realizado del anterior acompañamiento se logró fortalecer al grupo asociativo a nivel productivo, sin lograr su fortalecimiento a nivel organizativo el cual incluye la legalización del grupo, Por esto la Junta Directiva dentro de sus tareas, junto con la OGR incluyó la realización de una reunión de Comité Directivo, con el fin de buscar el mecanismo para democratizar aun más el proceso de toma de decisiones y el manejo de los recursos, que le permita finalmente su legalización y la modificación de los estatutos de la Asociación y la revisión al reglamento del fondo rotatorio.

Igualmente se continúa el trabajo organizado a través de cuatro núcleos veredales, donde la organización a través de su Junta Directiva y de sus líderes, concientiza en la importancia del trabajo en equipo y orienta en la adopción de nuevas prácticas productivas en miras de la obtención de mayor calidad en el producto (Café) y alcance en la norma y sello 4C.

**Actividades adicionales de empresarización:**

El Grupo Asociativo La Concordia conformado inicialmente para la Alianza por 348 productores cuenta en la actualidad con 441 productores usuarios del fondo, su Junta Directiva está conformada por líderes con reconocido trabajo asociativo al ser también miembros de Juntas de acción Comunales las cuales han presentado gestión y logros en sus tareas. Actualmente se está gestionando entre estos miembros, teniendo como garante a Cocafisa, un negocio de ventas a futuro, los cuales en la actualidad tienen comprometidos 700.000 kilos de café para su venta, se espera esta negociación para este año.

**Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:**

La organización de productores cuenta con una Junta Directiva apropiada de su negocio y de su papel en la Alianza de manera concertada, en la actualidad se está preparando una asamblea donde se buscará depurar la base social a 319 socios realmente activos, buscando como objetivo fortalecer el proceso democrático para la toma de decisiones y de participación activa en lo relacionado con la asociación en sí.

A pesar de que la OGA trabajó en procesos de fortalecimiento empresarial, la falta de recursos para que la asociación opere de manera independiente con una sede, una secretaria y un apoyo con un gerente que den independencia a la Asociación no ha permitido que ésta maneje la Alianza si no que continúe su dependencia de Cocafisa como comercializador.

**Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):**

Actualmente la Alianza está sin OGA, sin embargo el Comité de cafeteros anterior OGA, continúa su apoyo a través de asistencia técnica.

**Gerencia a cargo de la Organización de Productores:**

Con la realización de una próxima asamblea se buscará tener recursos para la operación de la gerencia del grupo asociativo La Concordia el cual presenta dependencia de su aliado comercial Coocafisa.

Igualmente a través de la organización de productores en acuerdo con Comité Directivo, se buscará una mayor participación en el comité de créditos realizados los viernes de cada mes, el cual su quórum está conformado por el Gerente de la Cooperativa, un representante del Consejo de Administración de la misma, un representante de la Federación de cafeteros y un representante de la Asociación. Los productores buscan a través de su asamblea poder votar por una mayor participación en dicho Comité con la inclusión de un representante más de los productores.

**4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

El acompañamiento realizado por el Comité de Cafeteros hasta el pasado mes de septiembre de 2008 logró dar a conocer, socializar y brindar un mayor conocimiento, referente al manejo administrativo y contable del Fondo Rotatorio dirigido a todos los asociados del proyecto. Este conocimiento llevó a que los asociados propongan cambios a dicho reglamento buscando tener mayor participación en su manejo a través de la inclusión de un miembro más en el Comité de crédito y además buscar poder reinvertir y tener recursos para su operación.

Igualmente continúan las inconsistencias encontradas en la cartera del Fondo Rotatorio, sin embargo la Junta Directiva de la Asociación y la Cooperativa aliada, continúa trabajando en esto buscando a través de visitas a los predios y aclaraciones directas con cada uno de los productores.

Actualmente se cuenta con una Junta Directiva totalmente comprometida con la Alianza, con una asociación, que aunque no legalizada, cuenta con 319 miembros activos de 348 iniciales y con un proceso de democratización presto a darle una mayor autonomía y participación a la Asociación en el negocio que brinda la Alianza.

## 5. COMPONENTE FINANCIERO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

#### Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

- Ejecutar el Incentivo modular de acuerdo al plan de inversiones.
- Consecución de los recursos de otras fuentes de financiación.
- Establecimiento de Fondo Rotatorio.
- Recuperación del Incentivo Modular.
- Ejecutar los dineros destinados a las actividades del nuevo acompañamiento.

### 5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

##### Gestiones para la consecución de recursos:

Con la terminación, el 30 de septiembre del 2008, del último acompañamiento realizado a esta alianza, se ejecutaron en su totalidad los recursos del Ministerio de Agricultura y del Comité de Cafeteros de Antioquia los cuales fueron los que aportaron los dineros para dicho acompañamiento. En este período no se reporta nuevas gestiones para consecución de recursos adicionales.

##### Eficiencia en el uso de los recursos:

La totalidad de los recursos de la Alianza en su inicio y los del acompañamiento adicional fueron ejecutados de manera eficiente y prevista acorde a lo programado.

##### Consolidación del Fondo Rotatorio:

El Fondo Rotatorio aun presenta inconsistencias en sus registros al mostrar diferencias entre lo reportado por el sistema y lo que algunos beneficiarios manifiestan adeudar, aunque con el anterior acompañamiento se efectuaron avances significativos en torno a los documentos, procedimientos y trámites referentes a esta actividad. El estado del fondo rotatorio se presenta así:

**CARTERA**

**Total general**

<b>CARTERA VIGENTE</b>	
CREDITO FERT CAFE EXOTICO	<b>84.971.554</b>
CREDITO MAQUINARIA	<b>523.477.041</b>
CREDITO MODULAR	<b>32.200.398</b>
SOSTENIMIENTO	<b>93.757.071</b>
<b>TOTAL CARTERA VIGENTE</b>	<b>734.406.064</b>
<b>CARTERA VENCIDA</b>	
CREDITO FERT CAFE EXOTICO	<b>111.696.362</b>
<b>TOTAL CARTERA VENCIDA</b>	<b>111.696.362</b>
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>846.102.426</b>

Los recursos del Fondo Rotatorio han lanzado rentabilidades que han permitido capitalizarlo, al pasar de \$826.542.000 de capital inicial a \$1.018.102.426 suma entre lo total adeudado por los productores (\$846.102.426) y lo recaudado en Bancos (\$172.000.000)

Del total adeudado se presenta una cartera de difícil cobro de 260 millones, suma entre los créditos vencidos (111 mill) y los de difícil cobro (149 mill), esto es debido a que las bajas producciones de los beneficiarios en el año 2008 no han permitido realizar los pagos oportunamente, esta deuda corresponde en un 80% a pagos de fertilizantes los cuales debieron haber realizado el año pasado y el otro 20% corresponde a los créditos de mediano y largo plazo.

Con el objeto de establecer las verdaderas necesidades de los productores en cuanto a los créditos solicitados se realizan visitas a los respectivos predios para verificar esta necesidad y la capacidad productiva para responder a este crédito.

**Financiamiento Adicional:**

Actualmente no hay financiamiento adicional, se contó con un acompañamiento para el fortalecimiento institucional donde se tenían aportes del Ministerio de Agricultura y del Comité de cafeteros de Antioquia hasta el 30 de septiembre de 2008.

**5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

El manejo de los recursos del Fondo Rotatorio han permitido consolidar aun más un proceso de alianza conformado por 319 productores beneficiarios de él y un aliado comercial comprometido con los productores y apoyando los procesos de mejoramiento de calidades, a una actividad que ha presentado altibajos en su mercado así como también problemas por el factor climático.

**Cofinanciación total final:**

**Estado del Fondo Rotatorio:**

- **CAPITAL INICIAL: \$826.542.000**
- **SALDO ADEUDADO AL 30 DE MAYO DE 2009: \$846.102.426**
- **BANCOS AL 30 DE MAYO: \$172.000.000**
- **CARTERA DE DIFICIL COBRO: \$260.000.000**

Dentro de la cartera de difícil cobro se suma lo que se debió recaudar el año pasado, dentro de lo que se suma pagos de deudas de corto y mediano plazo con sus respectivos intereses.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	6	Se certificó en 4C y se aumentó la producción con calidad certificada, el invierno logró disminuir en un 50% la producción esperada para el 2008 y un 68% sobre presupuestado para el primer semestre del 2009.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	9	El proceso de certificación fue exigente en este componente pero se calificó con los mayores puntajes.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	6	La organización aun no se ha legalizado.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	7	La organización tiene más conocimiento y manejo administrativo.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando.	7	En este aspecto el grupo asociativo depende aún de la Cooperativa Aliada COCAFISA.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	8	El Comité Directivo funciona para la toma de decisiones para los créditos a los productores.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	7	La organización aun depende administrativamente y empresarialmente de la Cooperativa COCAFISA
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	7	Continúan las inconsistencias en la cartera del Fondo Rotatorio
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	8	Se cuenta con la información sistematizada aunque no depurada en su totalidad.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	7	La ausencia de acompañamiento de una OGA no permite identificar actualmente la gerencia de la Alianza, actualmente la administración de los recursos la hace la Cooperativa, mientras la organización continúa su proceso de fortalecimiento y legalización de manera independiente.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	7	Se cuenta con acuerdo comercial y se cumple bajo las condiciones del mercado, sin embargo los factores climáticos han impedido cumplir con las cantidades estipuladas.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	7	Si cumplen acorde a las producciones que el invierno les permite tener.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	8	Si cumple con los acuerdos.
Calificación a la ejecución del IM	9	Se ejecutó efectivamente el plan de inversiones.
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	10	Todo se aportó acorde al plan de financiamiento, el Comité de Cafeteros aportó a un segundo acompañamiento adicional.
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	6	El fondo está operando y se mantiene activo en materia de créditos, pero se cuenta con una cartera de difícil cobro de 260 millones
Promedio Alianza	7.4	

\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

#### PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCION CONCERTADO (4)
Producción	El invierno ha llevado a una disminución del 50% de la producción esperada para el 2008 y 68% sobre lo esperado para el primer semestre del 2009.	No tener volúmenes de producción, que permitan obtener ingresos esperados a los productores.	La organización de productores buscará apoyos con otras instituciones y programas para incentivar la actividad productiva. Igualmente se realizará una reunión de Comité Directivo con la OGR, con el fin de estudiar alivios a los pagos programados del IM a través de las posibilidades que brinda el reglamento del fondo con renegociaciones de las deudas. Responsable: OP Fecha: agosto 14 de 2009
Costos	Se duplicaron los costos de producción.	La rentabilidad del negocio	A través de solicitudes de subsidio a los insumos que se enviará al Gobierno Nal. Fecha: jul-15 Responsable: OP
Asociatividad	No se ha legalizado la asociación	Que la Alianza no tenga una organización legal y esto lleve al desanimo de los productores que buscan su fortalecimiento organizacional.	La OGR coordinará una reunión de Comité Directivo para buscar acuerdos y apoyos en materia organizacional y administrativos del Fondo rotatorio, en común acuerdo entre todos los actores e instituciones que apoyan la Alianza, con el fin de buscar la consolidación de la organización de productores como asociación de la Alianza. Responsable: OGR Fecha: Agosto 14 de 2009
Fortalecimiento del Fondo Rotatorio	Inconsistencias encontradas en la cartera del Fondo Rotatorio y la continuidad del invierno que no permite obtener producción suficiente para realizar los respectivos pagos.	Que se descapitalice el fondo por falta de pagos.	Se realizó una encuesta a aproximadamente 250 beneficiarios, se espera su tabulación para aclarar el estado de la deuda y evaluar las necesidades y condiciones actuales de cada uno de los productores para su pago. Se realizará una reunión entre la Junta Directiva de los productores, la Cooperativa y la OGR donde se presentarán los resultados de dicha encuestas, además se evaluarán las propuestas de cambios al reglamento del Fondo de la Junta Directiva y de la Cooperativa Aliada para así poder tener propuestas claras con el fin evaluar la posibilidad de buscar alivios a las deudas. Responsable: OGR-COOCAFISA-Organización de productores. Fecha: Agosto 14 de 2009

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

La OGR se reunió con la nueva administración de la cooperativa "Coocafisa" aliada comercial de la Alianza, con el fin de aclarar las inquietudes sobre la estructura, metodología y el funcionamiento de la Alianza, así como dar la mayor claridad posible en lo referente a la administración del fondo rotatorio como capital de trabajo de la organización de productores.

La OGR se reunió con la Federación de Cafeteros con el objetivo de presentar el Proyecto Alianzas al ser sus directivos nuevos en el tema, para aclarar la metodología y estructuración de la Alianza y analizar las necesidades en ella vistas como la legalización de la organización de productores con el fin de poder contar con una base social organizada, las solicitudes de cambios en el reglamento presentadas por los productores y la posibilidad de apoyo del Comité y la Cooperativa para continuar con los procesos o cambios que sean convenientes. De allí se concluyó que se contará con dicho apoyo, se estudiarán las propuestas de los productores y se presentarán otras por parte de la cooperativa, para realizar una asamblea con Quórum y así poder tomar decisiones sobre los cambios propuestos.

**-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

El Comité Directivo de la Alianza funciona solo como comités de créditos para avalar las solicitudes presentadas por los productores, este se realiza los viernes de cada mes, su quórum está conformado por el Gerente de la Cooperativa, un representante del Consejo de Administración, un representante de la Federación de cafeteros y un representante de la Asociación; las decisiones de la Alianza o de la organización se toman desde la Junta Directiva la cual es comprometida a pesar de sus limitaciones para operar efectivamente. El apoyo de la OGR estará direccionado a reactivar ese Comité Directivo y poder tomar decisiones en pro de la Alianza referidas a temas organizativos, productivos y de fondo rotatorio, aprovechando el apoyo brindado por la cooperativa Coocafisa con la nueva administración y la Federación de Cafeteros.

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

Se espera a través del apoyo de la OGR la coordinación de una reunión para la planeación de actividades necesarias para continuar con el fortalecimiento productivo, social, administrativo, comercial, entre la organización de productores y la Cooperativa Coocafisa, con el fin de continuar dando orden a la consecución de objetivos de la Alianza.

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

la Alianza con las certificaciones obtenidas y el trabajo de apoyo de la Federación de Cafeteros y del Aliado Comercial (Coocafisa) va en camino de cumplir con calidades específicas que permitirán la obtención de ingresos adicionales a los productores vía precios, así como transferir tecnología a una región potencialmente calificada para obtener calidades certificadas para el mercado internacional.

El proceso de fortalecimiento continúa a través del mejoramiento de la calidad de su producto y la búsqueda del fortalecimiento organizativo, el mayor riesgo que enfrenta son las bajas producciones obtenidas debido al fuerte invierno en la región y los altos costos de la actividad, que no le ha permitido continuar con los recaudos de los dineros programados del fondo rotatorio, lo cual dependerá del mejoramiento del clima, la respuesta a las soluciones planteadas a los altos costos de producción, para dar mayor posibilidad de recaudar la cartera de difícil cobro.