

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza – “FOMENTO DEL CULTIVO DEL FIQUE COMO ALTERNATIVA DE DIVERSIFICACIÓN EN LOS MUNICIPIOS DE TÁMESIS, JERICÓ Y MOTEBELLO DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA”.	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	10 y 11	01	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo															
Nombre monitor responsable	Elkin León Henao Trujillo															
Número y año del convenio de alianza	Número				032				Año				2007			
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día		20		Mes		04		Año		2007					
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día		05		Mes		04		Año		2009					
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día				Mes				Año							
Vigencia del POA de referencia	Mes			Año			Mes			Año						
Periodo al que corresponde el informe**	Día	27	Mes	10	Año	2008	Día	11	Mes	01	Año	2009				
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	21	Mes	12	Año	2007	Antigüedad de la alianza- Meses				14					
Organización de Productores a cargo de la alianza	Asociación de Fiqueros y Artesanos de la Cabuya del Municipio de Támesis															
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	CREA-ME. Incubadora de Empresas.															
Otras OGA's que han acompañado la alianza																
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	Compañía de Empaques															
Aliados comerciales retirados																

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo de Alianza	Compañía de Empaques 16-01/2009	Org. De Productores (Reinaldo Velásquez, Luis Alberto Ceballos, Darío Marín Giraldo Martin Alonso López), Diana Taborda (SADR) Carlos Alberto Álvarez (CEMP) Benjamín Herrera OGA, Paula Trujillo (OGA), Elkin Henao T. (OGR)	<p><u>Evaluación del proceso técnico realizado con el instructor para las capacitaciones en desfibrado y manejo de las maquinas desfibradoras</u>, se deslumbró las siguientes interrogantes:</p> <p>Municipio de Montebello, por encargo de su representante, los productores manifiestan problemas técnicos de la maquina con las agujas, la cual viene picando la cabuya y al hacer el tejido, este se revienta haciéndola de baja calidad, lo que genera bajos rendimientos en las ventas. Además la boca o alimentador de la maquina desfibadora es muy estrecha, dificultando el trabajo de desfibrado y obligando a partir la hoja hasta en 3 partes para ser procesada.</p> <p>Los rendimientos de desfibrado con las cuadrillas que están en capacitación son muy bajos, lo que aún no permite un equilibrio en los costos de producción.</p> <p>Municipio de Támesis y Jericó, la capacitación de desfibrado con el instructor, ha marchado sin ninguna dificultad, sin embargo aún no se llega a un punto de equilibrio entre los gastos de producción y los ingresos por venta.</p>

			<p>Fortalecimiento empresarial Las actividades de fortalecimiento socioempresarial fueron ejecutadas; quedando pendiente solo la compra de equipos para dotar la asociación que administrará el fondo rotatorio; el programa MIDAS está apoyando y dando continuidad a las actividades ya desarrolladas por la Alianza, lo cual dará continuidad al fortalecimiento empresarial de las organizaciones y un trabajo de empoderamiento de la base social, iniciado por la OGA a través del PS.</p>
<p>Reunión con la OGA</p>	<p>Oficina OGR 09-01/2009</p>	<p>Benjamín Herrera OGA Elkin Henao OGR</p>	<p>Revisión de los informes de OGA. La OGR recordó a la OGA el compromiso de enviar oportunamente los informes mensuales, ya que estos son necesarios para que la OGR conozca a tiempo el desarrollo de la Alianza; adicionalmente es un insumo para que la OGR elabore el informe de la visita de monitoreo y seguimiento.</p> <p>Evaluación del cumplimiento de metas de la alianza. La OGA manifiesta que el retraso en la ejecución del primer desembolso del I.M fue porque al comienzo los recursos de mano de obra no se requirieron; esto debido a que las plantas ya se encontraban establecidas en su totalidad. Esta situación obligó a hacer un cambio de rubro, el cual presentó algunas dificultades mientras se dejaba claro la utilización del dinero.</p>
<p>Visita a predios u otras actividades de campo</p>	<p>Montebello 10-01/2009</p>	<p>Darío Marín Giraldo</p>	<p>Estado del cultivo; buen manejo técnico y desarrollo de las plantas, el dueño del cultivo se destaca por el conocimiento que tiene de las actividades de desfibrado, como asociado genera un apoyo permanente a la Alianza.</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

<p>Metas del establecimiento productivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Establecer 38.813 plantas de fique en el primer año con 81 beneficiarios. ✓ Establecer como máximo 1.300 plantas por agricultor.
<p>Metas productivas (Producción y productividad):</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Lograr una densidad de siembra de 800 plantas por hectárea. ✓ Sostener 109.592 plantas de fique que actualmente se encuentran sembradas. ✓ Sostener como máximo 3.000 plantas por agricultor. ✓ Obtener un mínimo de rendimiento de 2 Kg. de fibra por planta por año. ✓ Producir 4 ton en el año 1, 153 ton en el año 2, 219 ton en el año 3 hasta llegar a 297 ton/año a partir del año 4 hasta el año 10.
<p>Otras metas del Componente:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Implementar 4 centros de beneficio móviles. (2 en Támesis, 1 en Jericó y 1 en Montebello), con capacidad de 50.000 plantas cada uno.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

El establecimiento de siembra, se encuentra realizado en su totalidad, 166.000 plantas en sitio definitivo de 109.000 programadas, con un porcentaje del 152%. El aliado comercial Compañía de Empaques, ha ofrecido semillas a los productores que deseen aumentar el número de plantas.

Productivas (Producción y Productividad):

La productividad obtenida, durante los talleres de capacitación en desfibrado es de 1.2 kilos por planta, resultado que aún no iguala la meta fijada de 2 kilos, situación que deberá ser verificada por el comité técnico de la Alianza, ya que se afecta la producción total de la Alianza, los ingresos esperados por productor, el volumen de comercialización comprometido y la tasa interna de retorno, entre otros.

La producción estimada en el estudio de preinversión, de 4 toneladas en el año uno, no se ha cumplido; dado que los niveles actuales se corresponden a lo producido en las capacitaciones y talleres prácticos realizados en el manejo de las máquinas desfibradoras, los niveles de producción propuestos solo iniciarán una vez se finalice la programación de capacitación de manejo de las máquinas.

En cuanto a los costos de producción, se espera que estos disminuyan, mejorando la utilidad del beneficiario a partir de un manejo más eficiente de la máquina desfibradora; proceso que depende de la curva de aprendizaje, ya que los productores, especialmente de Montebello tienen su mayor experiencia en el desfibrado con la máquina tradicional y no con máquinas de desfibrado continuo recomendada en el estudio de preinversión.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica por parte de la OGA terminó en el mes de diciembre, dando finalización a la tercera ronda de visitas a los predios de los beneficiarios de la alianza; el técnico dejó algunas recomendaciones para controlar la mancha foliar ya que algunos cultivos han presentado afecciones hasta en el 10% de la hoja, el aliado comercial, Compañía de Empaques, estableció que dicha afección presentada requiere un mejor manejo del cultivo por parte del productor.

El Comité Directivo tomó la decisión de suspender la asistencia técnica en campo y llevar este rubro a la contratación de un instructor en desfibrado.

La recolección de muestras de suelo para su respectivo análisis se cumplió, labor realizada por la Universidad Nacional. Los resultados reposan en las oficinas de la OGA y se encuentra en proceso de realizar las recomendaciones técnicas por productor, lo cual deberá estar realizado para la próxima visita de monitoreo y seguimiento.

Otras:

La compra a industrias FIME de las 4 maquinas desfibradoras y su instalación 1 en Monte Bello, 1 en Jericó y 2 en Támesis, se encuentra completada. Con esta actividad, se procedió a la contratación del instructor en desfibrado, dando comienzo a la capacitación y formación práctica del desfibrado y aprovechamiento industrial del fique, además de la conformación de las cuadrillas de trabajo para cada municipio que se componen de 7 y 8 personas.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La Alianza proyectó una siembra de 109.000 plantas de fique variedad uña de gato y pico de águila, meta que ha sido superada permitiendo hoy contar con un número cercano a las 166.000 plantas, de las cuales un 50% de estas se encuentran listas para el proceso de desfibrado y transformación de la cabuya.

En producción y productividad la Alianza se encuentra muy atrasada, no se han alcanzado los niveles esperados en los estudios de preinversión; razón que hace que el componente requiera una especial atención por parte del Comité Técnico de la Alianza y específicamente de la asistencia técnica de la misma.

Se ha cumplido con la compra e instalación de los 4 centros de beneficio móviles. (2 en Támesis, 1 en Jericó y 1 en Montebello), con capacidad de 50.000 plantas cada uno; se encuentra en proceso de capacitación y talleres prácticos.

Las muestras de suelo ya fueron recogidas, analizadas por el laboratorio de la Universidad Nacional quien entregó los resultados a la OGA, próximamente se compartirá el resultado

con cada productor y se iniciarán las recomendaciones para la fertilización.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- ✓ Preparación del terreno y siembra: 4 talleres.
- ✓ Manejo de plaguicidas y residuos peligrosos: 4 talleres y dotación de 2 recipientes, por productor, para separación.
- ✓ Manejo de subproductos y residuos sólidos: 4 talleres, dotación de un recipiente para separación y adecuación área de acopio por productor.
- ✓ Manejo del recurso agua: 4 talleres, 15 metros a fuentes de agua (5 por municipio).
- ✓ Manejo del recurso aire: 3 cauchos o adaptaciones antivibración.
- ✓ Seguridad industrial: 4 talleres, 6 extintores multipropósito y 6 equipos de protección personal.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Fueron tomadas las muestras de agua y realizado el análisis fisicoquímico y microbiológico de las quebradas cercanas a los centros de transformación del fique; los resultados fueron entregados a la autoridad ambiental para su evaluación y procedimiento.

Se compraron los botiquines y los equipos de seguridad industrial, para cada uno de los 4 centros de producción de fibra y se gestionará con las secretarías de salud de cada municipio una capacitación en primeros auxilios.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Los productores recibieron capacitación y sensibilización en normas ambientales para el manejo de los subproductos del fique. La construcción de las composteras no se ha dado debido a que no se han comprado las tejas para la cubierta; estas compras son con recursos de la Gobernación.

Los centros de producción de la cabuya cuentan cada uno con los equipos necesarios para el lavado de la fibra, previendo no contaminar las fuentes de agua; además se tiene proyectado dotar cada centro con mangueras de conducción hacia los cultivos como alternativa para aprovechar los residuos y así mejorar la fertilización de los suelos.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

- ✓ Sitio de entrega: los precios corresponden a la fibra puesta en centros de distribución comunitarios de cada municipio y designados por el aliado comercial.
- ✓ Forma de pago de contado y en cheque.
- ✓ Frecuencia de compra: Constante, es decir se comprará fibra cada vez que el productor entregue en los centros de acopio comunitarios.
- ✓ Firmar acuerdos de comercialización con los aliados comerciales para mantener asegurada la comercialización de la producción de la Alianza.

Metas de venta en valor y volumen:

- ✓ Comercializar el 80% de la producción de la Alianza con el aliado comercial "Compañía de Empaques" y el 20% restante se destinará para la producción y comercialización de artículos artesanales.
- ✓ De acuerdo al tipo de calidad se establecieron unos precios esperados para la alianza con la Compañía de Empaques: Fina \$1.496/kilo, Ordinaria \$1.248/kilo, Corto \$538/kilo, Sin separar \$1.214/kilo y desperdicio \$538/kilo. Para la comercialización artesanal se espera un precio de \$1.600/kilo.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

La producción de cabuya viene siendo almacenada hasta que los centro de distribución comunitarios de cada municipio entren en operación; mientras esto se da, el aliado comercial Compañía de Empaques ofreció un subsidio de \$50 al productor por cada kilo para que la cabuya sea trasladada desde los municipios hasta las bodegas en la ciudad de Medellín.

En reunión del Comité Directivo el aliado comercial Compañía de Empaques, solicito a los representantes de cada asociación agilizar la apertura de las cuentas bancarias, donde serán consignados los anticipos para la compra de la cabuya. Con este trámite se podrá dar comienzo a la compra de fibra en los centros de distribución comunitarios de cada municipio

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Para que el proceso sea rentable se ha promediado un rendimiento diario de 250 kilos de cabuya procesado por cuadrilla de trabajadores; los resultados a la fecha solo son del 50%, debido a que las cuadrillas de trabajo aun no se ajustan al ritmo de la maquina y les falta mayor coordinación en la distribución de labores.

Los precios iniciales negociados en preinversión para la cabuya fueron los siguientes Fina \$1.496/kilo, Ordinaria \$1.248/kilo, Corto \$538/kilo, Sin separar \$1.214/kilo y desperdicio \$538/kilo. Actualmente el aliado comercial Compañía de Empaques, ha manifestado no poder pagar este precio y ha ofrecido un nuevo valor inferior al inicial de la siguiente manera \$1.300 por cabuya fina y otros precios menores sujetos a la calidad de la fibra.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA**4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.****Metas del Plan Social:**

- ✓ Estrategia de Capacitación: 8 Talleres (2 sobre relación de grupo, 1 esquema de la alianza, 1 Fondo Rotatorio, 2 Liderazgo y administración, 1 ciclo del producto, 1 planeación) y 5 talleres sobre elaboración de proyectos.
- ✓ Estrategia de gestión empresarial: (1 computador, 1 impresora, y toner).
- ✓ Estrategia de gestión de recursos: Un coordinador social.
- ✓ En general, consolidar el modelo de Alianzas propuesto.

Metas del acompañamiento de OGA:

- ✓ Realizar todas las actividades concernientes a la ejecución del POA
- ✓ Asumir la Secretaría Técnica del Comité Directivo
- ✓ Socializar, legalizar y preparar la Administración del fondo rotatorio
- ✓ Ejecutar el proceso de inversión mensual del incentivo modular

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:****Plan Social:**

Las asociaciones de productores de Támesis, Jericó y Montebello, recibieron capacitación y asesoría en funciones estatutarias de junta directiva, además se apoyo las áreas de secretaría y tesorería. También con cada asociación, fue construida la ficha social para visitas de campo como estrategia de administración de la información social y familiar de los beneficiarios del proyecto. Se comenzó con el diligenciamiento de esta ficha y colocada en la carpeta de cada beneficiario.

Se realizó una reunión en cada asociación, donde se habló sobre el trabajo en equipo y se evaluó la organización, además fue implementado el cronograma de asambleas y de reuniones de junta directiva. Con el programa MIDAS, fue levantado el ICO, que indica en cada organización su capacidad organizacional; aún no se ha realizado la socialización de los resultados.

Actividades adicionales de empresarización:

No se realizó ninguna

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

La OGA realiza con cada asociación el apoyo mensual a las reuniones de junta directiva, brindando conceptos de planeación, además se hace la orientación en la elaboración de los documentos u obligaciones fiscales de las asociaciones según número tributario del RUT.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

Se presenta falta de gestión para la ejecución de los recursos del Incentivo Modular, lo que ha generado atraso en el desarrollo de algunas actividades, lo que afecta el desfibrado de las plantas maduras. Además la transferencia de la gerencia se ha limitado a un acompañamiento a cada una de las organizaciones de manera individual, afectando la consolidación de la organización de productores.

A continuación se relaciona el desarrollo de algunas actividades por parte de la OGA: contratación a partir del 14 de Octubre de 2008 de un instructor del Departamento de Nariño, experto en el proceso de desfibrado de la cabuya, acompañamiento a la entrega de la máquina desfibradora en Jericó (octubre 26 de 2008) y Támesis (octubre 12 de 2008).

Solicitud al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y a la Gobernación de Antioquia un cambio de actividades en el plan de inversiones de la alianza, para ello fue necesario solicitar cotizaciones y revisión de toda la ejecución de los recursos asignados al proyecto.

Convocatoria y realización de la reunión mensual del comité directivo de la alianza, elaboración y firma para el envío de documentación a FIDUCOLDEX para pagos, elaboración acta de la reunión del comité directivo de la alianza, informa la interventoría de la gobernación de Antioquia, administración de la documentación de la alianza.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Las organizaciones de manera individual, realizan la administración de los recursos que son entregados a cada municipio por parte de la Alianza; además se ha detectado bajos

índices participativos, asociaciones sin capacidad de empoderamiento y con pocos líderes capacitados para adelantar los procesos de consolidación que se requieren para brindar seguridad y sostenibilidad de la alianza.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Las asociaciones de los municipios Támesis, Jericó y Montebello, beneficiadas de la alianza aún presentan debilidades organizacionales especialmente en sus estructuras directivas, donde aún no se ve un trabajo de grupo. La OGR evaluará algunas estrategias conjuntamente con la OGA, para dar respuesta al bajo nivel.

La Asociación de Fiqueros y Artesanos de la Cabuya del Municipio de Támesis, ejerce como representante de las otras 2 organizaciones únicamente ante el programa alianzas; sin embargo no se ve claro un proceso de organización que reúna las 3 organizaciones.

La alianza de fique en los municipios de Támesis, Jericó y Montebello, viene siendo acompañada además de la OGA, por el programa MIDA; sin embargo el tiempo transcurrido es demasiado corto para contar con unas organizaciones sólidas. Se proyecta que una vez comience la producción y se inicien los procesos de empresarización se llegue a la maduración organizacional.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

- ✓ Concretar los aportes de cofinanciación según preinversión: Productores con \$321.949.000, SADR de \$103.848.000 y Aliado Comercial \$32.862.000.
- ✓ Ejecutar los recursos acorde al Plan de Inversiones estipulado en el proyecto.
- ✓ Alcanzar unos ingresos aproximados de dos salarios mínimos mensuales por productor.
- ✓ Alcanzar ingresos totales de \$224.510.000 en el año 2, \$321.606.000 en el año 3 y a partir del año 4 estabilizar los ingresos en \$435.506.000.
- ✓ Mantener unos egresos de \$279.426.000 a partir del año 4 de la alianza.

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Con la siembra anticipada de los cultivos, los recursos de mano de obra del Incentivo Modular no fueron ejecutados, situación que obligo realizar un cambio de rubro. Esta decisión fue aprobada en comité directivo del mes de marzo y solo en diciembre se solicito hacer la modificación. Este atraso provoco demoras en la ejecución de la alianza.

A continuación se relaciona un balance de ingresos y egresos de la alianza.

Fecha	Descripción	Factura	IM	GOBERNACION	COMPAÑÍA DE EMPAQUES	PRODUCTORES	TOTAL
	PRESUPUESTADO		\$ 135.502.000	\$ 103.848.000	\$ 32.862.000	\$ 321.949.000	\$ 594.161.000
	DESEMBOLSADO		\$ 41.000.000	\$ 103.848.000	\$ 32.862.000	\$ 161.943.000	\$ 339.653.000
21/01/2008	OGA - acompañamiento	2819	\$ 10.000.000				
18/02/2008	Taller social	2838	\$ 2.000.000				
18/03/2008	Asistencia técnica	2857		\$ 1.500.000			
14/04/2008	Asistencia social	2904	\$ 3.000.000	0			
14/04/2008	Manejo integrado de cultivos	2903	\$ 3.000.000	0			
23/05/2008	Compra de 3 motores	3562	\$ -	\$ 4.272.048			
23/05/2008	Compra de 12 tanques	209298	\$ -	\$ 3.480.000			

19/06/2008	Asistencia técnica	2959	\$ -	\$ 3.800.000			
23/07/2008	Asistencia técnica	3004	\$ -	\$ 1.550.000			
20/08/2008	asistencia social	3029	\$ 3.000.000	0			
20/08/2008	Asistencia técnica	3029	\$ -	\$ 1.550.000,00			
22/09/2008	Análisis de suelos	3012-0000133	\$ -	\$ 2.835.000,00			
22/09/2008	Asistencia técnica	3085	\$ -	\$ 1.550.000,00			
16/09/2008	Maquinas desfibradoras 3	7878	\$ -	\$ 36.832.320,00			
22/09/2008	Plan Ambiental	3086	\$ 3.650.000	\$ -			
22/10/2008	Asistencia técnica	3130		\$ 2.508.333,00			
23/10/2008	motos diesel	4755		\$ 1.612.400,00			
20/11/2008	Asistencia técnica	3172		\$ 12.541.667,00			
24/11/2008	Análisis de aguas	3308	\$ 1.237.500				
21/11/2008	Maquina desfibradora 1	8008		\$ 12.590.640,00			
11/12/2008	botiquines	11625	\$ 76.200				
	TOTAL		\$ 25.963.700	\$ 86.622.408	\$ 32.862.000	\$ 161.943.000	\$307.391.108
	EJECUCIÓN		19%	83%	100%	50%	52%
	EJECUCIÓN / DESEMBOLSADO		63%	83%	100%	100%	91%

Eficiencia en el uso de los recursos:

Los descuentos y economía al realizar las compras de insumos, han generado algunos ahorros que serán destinados a aumentar los beneficios a los productores de la alianza.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Aún no se tiene el total de pagares firmados por los beneficiarios. Además se hace necesario evaluar los rendimientos de producción de fibra, teniendo en cuenta que el pago del Incentivo Modular depende de las cantidades y calidades producidas.

Financiamiento Adicional:

El buen desarrollo de la alianza y el compromiso hasta la fecha de los productores y el aliado comercial, han permitido el ingreso del programa MIDAS a fortalecer el proceso industrial y empresarial del fique en los 3 municipios con los beneficiarios de la alianza.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

El proyecto cuenta con los recursos comprometidos desde preinversión. Las entidades que financiaron los recursos a la fecha mantienen la voluntad para el desembolso. Las moras que puede presentar la ejecución de la alianza nada tienen que ver con la financiación del proyecto.

Estado del Fondo Rotatorio:

La OGA viene evaluando con el aliado comercial el cronograma de desfibrado y los rendimientos de producción, actividad que es fundamental para la recuperación del Incentivo Modular y creación del fondo rotatorio.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	7	El cultivo se encuentra en un 100% de las siembras, sin embargo se requiere mayor compromiso para mejorar algunas prácticas de sostenimiento del cultivo (desyerba y podas).
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	8	Las actividades de capacitación y formación ambiental, fueron dadas en su totalidad, falta por construir un buen número de composteras. El aliado comercial viene fortaleciendo esta actividad a través del programa MIDAS.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	6	Las 3 organizaciones individualmente cuentan con Junta Directiva, las cuales presentan debilidades en sus estructuras directivas y administrativas; además no existe claridad de cómo se hará la integración de las 3, como una sola organización.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	6	A la fecha se han realizado apoyos puntuales en forma individual a cada asociación que consiste en el manejo de los libros, registros y pagos a la DIAN. Con relación a la transferencia de la alianza, aún no se da un plan.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	5	Cada organización cuenta con su junta directiva y sus libros de actas y libros contables; aunque aún falta el funcionamiento integrado de las 3 organizaciones.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	8	El Comité Directivo de la Alianza, se reúne una vez al mes, donde se analiza el seguimiento y avances de la alianza, también se planean y aprueban las compras. No se hace un análisis de cómo va el proceso organizacional para la transferencia de la Alianza.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	5	La organización de productores como una estructura administrativa, que unifique los 3 municipios, carece de las habilidades para asumir el manejo de un la alianza.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	6	No se lleva contabilidad de la Alianza y la OGA, solo se limita a operar los registros entregados por la fiduciaria FIDUCOLDEX.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	7	La OGA hasta el momento, lleva el registro de toda la información y se está en proceso de fortalecer cada organización en esta tarea; sin embargo se presentan algunas debilidades para la operatividad y seguimiento a través del POA. Como herramienta de indicador se sigue manejando el POA inicial de la Alianza, aprobado en el 2008.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	5	La falta de indicadores de gestión, lleva a que la OGA dependa más de las decisiones que pueda tomar el CDA, además no se cuenta con un plan para la formación del gerente, una vez termine la gerencia por parte de la OGA.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	8	Existe compromiso total, por parte del aliado comercial, es necesario revisar para el segundo desembolso, como será la negociación actual de los precios para el productor y las calidades requeridas según preinversión.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	7	Aun no se da un comienzo formal al proceso de producción, debido que solo se está recibiendo, los talleres de instrucción en desfibrado y manejo de la maquina.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	8	El convenio de comercialización y el acuerdo de la compañía de empaques siempre ha sido ratificado y ello lo soporta las gestiones realizadas por este para generar un acompañamiento adicional a la organización de

		productores, el cual se viene haciendo a través del programa MIDAS.
Promedio Alianza	6.6	

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRAS;NAS. , para determinar

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	La baja capacidad para impulsar el nivel participativo, cohesión social y de compromiso de los asociados viene afectando la integración de la asociación.	La Alianza, no cuenta con una base social sólida, que permita vislumbrar una organización fuerte, la cual es indispensable para el buen desarrollo del proyecto productivo. La carencia de una organización de productores con estructura organizativa y empresarial funcional, pone en un altísimo riesgo el logro de las metas de la Alianza.	Fortalecer asociativamente la organización de productores, capacitándolos y acompañándolos en el manejo de estatutos específicamente derechos y deberes, además de la conformación de directivas conocimiento y cumplimiento de funciones; y formar nuevos líderes que se comprometan con la alianza, que se capaciten y transfieran los aprendizajes a los demás miembros, mejorando los procesos democráticos y el cumplimiento de las funciones para la cual fueron elegidos y elegidas. La OGR se ha reunido con la OGA, con el propósito de que esta retome en el próximo mes de febrero los temas que son más débiles.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	Los bajos niveles de organización y asociatividad de los productores de fique dificultan la integración asociativa.	La organización presenta grandes dificultades en mantener la participación activa, existe pérdida de liderazgo y debilidad en la transferencia de conocimientos a sus asociados, así como poca democracia en la toma de decisiones.	Promover y gestionar ante la OGA, el acompañamiento que permita a través de un apoyo socioempresarial hacer la transferencia a los directivos, para seleccionar el gerente líder de las asociaciones, además brindar asesoría y orientación en los eventos que desde las organizaciones se programen, promoviendo la cualificación y mejoramiento de los directivos y asociados en los municipios de la alianza.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	Organización de productores con bajos índices participativos, sin capacidad de empoderamiento y con pocos líderes capacitados para adelantar los procesos de consolidación que se requieren para brindar seguridad y sostenibilidad de la alianza.	Organización de productores con estructura organizativa y empresarial no funcional, colocando en altísimo riesgo el logro de las metas de la Alianza. Sin una transferencia de manejo empresarial, y sin un líder que maneje el proyecto en su administración.	Promover y gestionar ante la OGA el acompañamiento que permita a través de un apoyo socioempresarial hacer la transferencia a los directivos, además brindar asesoría y orientación promoviendo la cualificación y mejoramiento de los directivos y asociados en los municipios de la alianza.

Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	Organización de productores con bajos índices participativos, sin capacidad de empoderamiento y con pocos líderes capacitados para adelantar los procesos de consolidación que se requieren para brindar seguridad y sostenibilidad de la alianza. La organización de productores como una estructura administrativa, que unifique los 3 municipios, carece de las habilidades para asumir el manejo de un la alianza.	Organización de productores con estructura organizativa y empresarial no funcional, colocando en altísimo riesgo el logro de las metas de la Alianza. Sin una transferencia de manejo empresarial, y sin un líder que maneje el proyecto en su administración.	Promover y gestionar ante la OGA el acompañamiento que permita a través de un apoyo socioempresarial hacer la transferencia a los directivos, además brindar asesoría y orientación promoviendo la cualificación y mejoramiento de los directivos y asociados en los municipios de la alianza.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	No se lleva contabilidad de la Alianza y la OGA, solo se limita a operar los registros entregados por la fiduciaria FIDUCOLDEX.	Deficiencia en la administración y gerencia de la Alianza. Incumplimiento de las actividades de transferencia.	Realizar un mayor seguimiento a las actividades administrativas y gerenciales que realiza la OGA, de manera que se pueda dar respuesta a las inquietudes presentadas por la Organización de productores. La OGR solicito a la OGA solucionar esta deficiencia, al interior de la organización de productores.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	La organización no cuenta con personas capacitadas para recibir la administración de la Alianza, a pesar del trabajo conjunto que ha realizado los aliados y la OGA. No se ha logrado identificar un líder comprometido y con las capacidades para asumir la gerencia de la asociación y recibir la transferencia tecnológica	Retraso en el desembolso normal de los recursos. La asociación en la actualidad presenta incapacidad de administrar y dirigir el fondo rotatorio, además de buscar mejores condiciones de comercialización.	Capacitar en aspectos de gerencia, varios líderes al interior de la asociación y seleccionar el que obtenga mejores calificaciones y condiciones para que pueda hacer las veces de gerente en la asociación, orientando empresarialmente la Alianza. La OGR solicito a la OGA solucionar esta deficiencia, al interior de la organización de productores. Se programa el mes de febrero para avanzar en este tema.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La orientación para agilizar el cambio de rubro ante el EIP, el cual fue recomendado por el CDA; esto con el fin de ajustar el presupuesto en la compra de herramientas (guadañadoras y equipos para elaboración de artesanías en el aprovechamiento de fibras cortas), que no quedaron contempladas en el presupuesto inicial del subproyecto. El acompañamiento al CDA en las reuniones de mes, orientando el buen funcionamiento de la alianza y un cumplimiento del papel de las partes, además evaluación y retroalimentación en el cumplimiento de las metas.

Acompañamiento a las organizaciones de productores, para mejorar la gobernabilidad y la democracia en el grupo, apoyo dado en la asamblea de Támesis, donde se nombro la nueva junta directiva.

La OGR, además del Aliado Comercial, SENA, MIDAS, EEPPMM y Secretaría de Agricultura participaron de una reunión convocada por compañía de empaques donde se analizo las dificultades que vienen afectando la cadena del fique.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Cumplimiento a las reuniones convocadas por la OGA, permitiendo siempre quórum para la toma de decisiones y evaluación permanente de las actividades que se desarrollan en la alianza. Orientación a la OGA para la contratación de personal, bienes y servicios.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA ha demostrado diligencia para realizar y diligenciar los documentos legales y presentar los informes a cada una de las entidades que hacen seguimiento e interventoría a la alianza.

Se presenta compromiso en citar a las reuniones del CDA y mantener al día las actas e informes para su respectiva evaluación y aprobación. Además del respecto, cumple con las encomiendas que le hace el CDA.

Es necesario evaluar el tiempo que debe dedicar cada OGA con su coordinador a la alianza y que se de cumplimiento a la elaboración del POA y su diligenciamiento mensual, no se logra consolidar una transferencia gerencial para la Alianza

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

El establecimiento de los cultivos por parte de los productores antes de comenzar la alianza, representa un gran avance dando comienzo anticipado a los talleres de desfibrado y a contrarrestar antes de tiempo problemas de producción y calidad del producto final.

El fortalecimiento de la base social, que compone cada una de las organizaciones demanda mayor esfuerzo y dedicación por lo que se requiere convenir con la OGA retomar algunos procesos que permita un mayor empoderamiento de los productores hacia la alianza.