

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

FUNDACIÓN CODESARROLLO

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME:	Convenio de Cooperación No.												
NOMBRE:	"ESTABLECIMIENTO DE 166.000 PLANTAS DE FIQUE BAJO EL SISTEMA DE PRODUCCIÓN MAS LIMPIA, EN 17 VEREDAS DE LOS MUNICIPIOS DE GÓMEZ PLATA, AMALFI, YOLOMBÓ, DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA"												
ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES:	"Asociación de Fique ros y artesanos de la Cabuya del municipio de Amalfi"												
FECHA DE APROBACIÓN COMISIÓN INTERSECTORIAL:	DÍA		MES		AÑO								
FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA EJECUTADO	DÍA		MES		AÑO								
INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No.													
PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME:	DÍA	01	MES	04	AÑO	2008	A	DIA	30	MES	06	AÑO	2008

LUGAR DE VISITA	Cabecera Municipal de Amalfi, UMATA, Vereda Montebello.												
MUNICIPIO	Amalfi				DEPARTAMENTO	Antioquia							
FECHA INICIAL VISITA	DIA	08	MES	07	AÑO	2008	No. De Días	1					
CÓDIGO DEL POA DE REFERENCIA							FECHA DE COMITÉ QUE APRUEBA EL POA	DÍA		MES		AÑO	
VIGENCIA DEL POA	DÍA		MES		AÑO		A	DIA		MES		AÑO	
EXPERTO QUE DILIGENCIA	JORGE IVAN ARANGO ZULUAGA												
OGA RESPONSABLE	Incubadora de Base Tecnológica de Antioquia "no vigente"												
FECHA DE VENCIMIENTO DE LA PÓLIZA	DÍA	15	MES	09	AÑO	2007							

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

El día 08 de julio se realizó la visita al Municipio de Amalfi, "Asociación de Fiqueros y Artesanos de la Cabuya del municipio de Amalfi". La primera reunión fue con el Técnico de la Alianza, señor Javier Suarez, quien es aportado por el Aliado Comercial, Compañía de Empaques; posteriormente se realizó reunión con la señora Nelly Medina, de la UMATA y representante del municipio ante la Alianza para determinar un plan de trabajo conjunto; posteriormente en las instalaciones de la Asociación de productores se tuvo acceso a la documentación, se revisó y analizó la información consignada en los soportes que referencian las compras, provisión de insumos y jornales aportados por la Alianza a los productores, por último se realizó una reunión con los productores y la Junta Directiva de la Asociación en la vereda Montebello, distante hora y media del casco urbano; y se visitó el predio del señor Miguel Ríos, beneficiario de la Alianza.

Javier Suarez, Asistente técnico de la Alianza, y representante del Aliado Comercial.

Nelly Medina, Representante del Municipio de Amalfi ante la Alianza.

José Ángel Pérez, colaborador voluntario de la Asociación.

Jesús Emilio Ríos, productor.

Gerardo Tasco, productor.

Tiberio Ospina, productor.

Carlos Bonilla, productor.

Merardo González, productor.

Odilio Avendaño, productor.

Gerardo Berrio, productor.

Benjamin Peláez, productor.

Miguel Ríos, productor.

Olga Ríos Monsalve, productor.

Jesús A. Cárdenas, productor.

Ayde González, productor.

Dado que no existe acompañamiento de la OGA desde Septiembre de 2007; ésta reunión fue convocada por la OGR con la colaboración del señor Javier Suarez, asistente técnico del proyecto, la idea principal era revisar la estructura organizativa de la asociación, ya que durante el presente año se ha nombrado dos veces Junta Directiva y aún no se ha formalizado el proceso ante Cámara de Comercio. Igualmente para determinar los avances de acuerdo a la visita y recomendaciones dadas en la visita anterior y nuevamente se aprovechó la oportunidad para sensibilizar a los beneficiarios acerca de la importancia de tener una organización empoderada, fortalecida socialmente y con capacidad de asumir la administración de la Alianza de manera autónoma, pues llevan muchos años de ejecución y aún no existe una verdadera apropiación de la misma.

Se revisó entre otros los siguientes compromisos:

- Inventario de las plantas que se encuentran en madurez para ser beneficiadas e iniciar lo antes posible dicho proceso; definiendo las condiciones óptimas y logística adecuada para el uso de los beneficiaderos móviles. Tarea sin realizar; pues existe nueva Junta Directiva, por tal motivo el responsable de monitoreo preguntó a cada uno de los asistentes acerca del número de plantas que estarían en condiciones de beneficiar, apoyado con el técnico y se determinó que existían alrededor de 4000 plantas entre los asistentes y que para toda la Alianza se podría llegar a unas 10.000. Se Dejó como tarea nuevamente levantar inventario.
- Retomar el trabajo de base social con un grupo de productores base y no con la totalidad de los asociados; y desarrollar estrategias para que este grupo base gradualmente sirva de facilitadores para generar motivación y procesos participativos en los demás asociados. Se encontró una nueva Junta Directiva que inicia el proceso y parece estar más empoderada, aunque aún no se ha formalizado ante Cámara de Comercio.
- Focalizar el trabajo en un grupo pequeño de líderes que realmente se encuentren comprometidos con el proyecto. Se encontró que se adelantaban trabajos para identificar y trabajar con líderes por núcleo, dentro de un programa que el Aliado Comercial está adelantando, llamado Comercialización en doble Vía; igualmente se está adelantando por parte del Aliado Comercial la consecución de recursos para un acompañamiento socio-empresarial, lo anterior según información brindada por el técnico de la Compañía de Empaques.
- En el próximo comité directivo de la Alianza un direccionamiento hacia la ejecución de los recursos que la asociación tiene en la Cooperativa Rianchón de Amalfi por valor de \$ 7.150.000; igualmente adelantar la gestión necesaria para recuperar \$ 8.080.000 que a la fecha adeuda ASOJUNPOR. Tarea de la cual la nueva Junta directiva y productores no tenían conocimiento.

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO.

- Siembra de 166.000 plantas
- 332 toneladas año, hasta llegar a un total de 2324 Toneladas de producción de fibra al finalizar el proyecto en el séptimo año.
- Rendimiento por planta de 2 kilos de fibra.
- Asistencia Técnica a 47 predios.
- Adquisición de 4 máquinas de desfibrado.

1.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

En cuanto a siembras se han cumplido en un 140%, al pasar de 166000 plantas presupuestadas a 244000; razón por la cual dicha actividad se puede considerar finalizada; sin embargo en visita de campo se pudo constatar que los beneficiarios no se encuentran comprometidos con las actividades de mantenimiento; pues se pudo observar en algunos predios y según conversación con los beneficiarios que muchos productores no han continuado aplicando las prácticas culturales recomendadas para el cultivo.

La Producción esperada no se ha cumplido, pues no se cuenta con la madurez de las plantas para el proceso de desfibrado, según información suministrada por el técnico Javier Suarez, a pesar de existir plantas que llevan más de tres años de sembradas; lo poco que se ha beneficiado es de un solo productor, lo cual no permite identificar tendencias del cultivo; y ha obtenido una productividad de 1.3 kilos por planta; muy inferior a los 2K presupuestados en el estudio de Preinversión; así las cosas es posible que se obtenga una producción un 35% inferior a la esperada.

La Asistencia técnica se ha cumplido en todos los predios de los beneficiarios de la Alianza, incluso se ha superado lo propuesto en un 140%, la Compañía de Empaques, quien es el Aliado Comercial aún tiene un técnico que visita los predios y recorre la Alianza durante una semana cada mes; es muy probable que no alcance a visitar todos los beneficiarios pues la Alianza creció sustancialmente al pasar de 47 productores previstos a 111 que existen actualmente; Sin embargo es importante que la asistencia técnica considere los correctivos necesarios para alcanzar la productividad esperada.

Igualmente no se ha terminado de definir los sitios específicos por núcleo donde se guardarán los beneficiaderos móviles que atenderán cada uno de los núcleos de producción definidos; a saber: Montebello, La María, Guayabito y el municipio de Gómez Plata, para las cuatro máquinas.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

Ventas equivalentes a 2978 millones de pesos durante los siete años de la Alianza; iniciando las ventas en el año 3 después de la siembra realizada en septiembre del año 2004

Precio promedio de venta de \$ 1204

Venta del 80% de la producción al Aliado Comercial.

Convenio de Comercialización vigente.

2.2) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

No se cumplieron las metas de comercialización de la alianza, pues no se cuenta con las condiciones de maduración de la planta para ser beneficiadas; según información del técnico, a pesar de cumplir cuatro años de haberse realizado las primeras siembras. Desde la segunda mitad del año 2007 se espera que por lo menos que 16000 plantas sembradas a finales del 2004 entren en producción; lo anterior sin contar las plantas sembradas anteriormente.

El convenio de comercialización y el acuerdo de la compañía de empaques siempre ha sido ratificado por lo menos hasta el presente año; razón por la cual se considera un cumplimiento en el convenio de comercialización; igualmente el precio promedio de venta se mantiene, incluso el único productor de la Alianza que ha beneficiado se le canceló un precio superior al otorgársele una prima adicional a las tarifas pactas, llegando a obtener un precio promedio por kilo de \$ 1373 superior en \$ 169 a lo esperado.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

Ejecutar el Incentivo modular de acuerdo al plan de inversiones

Consecución de los recursos de otras fuentes de financiación

Establecimiento de Fondo Rotatorio

Recuperación del Incentivo Modular a partir del año 3.

3.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

A la fecha de la visita se ejecutaron la totalidad de los recursos programados de acuerdo al plan de inversiones presentado en el estudio de preinversión, tanto el Incentivo Modular como las otras fuentes de financiación.

Se estableció el fondo rotatorio y sigue vigente en tanto se inicie la recuperación del incentivo modular.

A la fecha no se ha iniciado la recuperación del incentivo modular, toda vez que no se ha iniciado el desfibrado de Fique. Es una actividad que debería estar en funcionamiento desde el segundo semestre del año 2007, considerando que las plantas ya cumplieron la edad de maduración.

Con el apoyo del señor Jose Ángel Pérez, la Asociación está al día con la presentación de documentos ante la DIAN. Se tienen organizadas las bases de datos de los productores y las obligaciones por estos contraídas; sin embargo se presenta la necesidad que la anterior Organización que representaba a los productores, ASOJUNPOR, endose los pagarés a la nueva asociación de productores, ASOCIACION DE FIQUEROS Y ARTESANOS DE LA CABUYA DEL MUNIPIO DE AMALFI.

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

Una Asociación apropiada de todos los procesos empresariales, administrativos, con herramientas contables y financieras y en capacidad de liderar la producción, beneficio y comercialización de los productos derivados del fique.

4.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

Actualmente la Alianza se encuentra sin acompañamiento de OGA, sin embargo la asociación de productores se sigue reuniendo esporádicamente. En tanto el Aliado Comercial, se encuentra adelantando negociaciones para llevar a cabo un acompañamiento socioempresarial con el apoyo del programa MIDAS agronegocios, adicional al programa Comercialización en doble Vía, convenio entre CIA Empaques, EPM, alcaldía de Amalfi, SENA, entre otros.

Se nombró una nueva Junta Directiva, con la cual se espera retomar el Plan Social y poder adelantar una planeación, programación y control del presupuesto de la Alianza, POA para el año 2008 y 2009. Aún se identifica una muy débil estructura organizativa, la falta de liderazgo y la carencia de habilidades y competencias de carácter empresarial es evidente, situación que se reitera como un alto riesgo para el desarrollo y consolidación de la organización de productores.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

Ejecución de los recursos de la Alianza de acuerdo a los planes de inversión planteados en los estudios de preinversión

Transferencia de conocimiento a la organización de productores desarrollando habilidades y herramientas empresariales que permitan un fortalecimiento organizacional y consolidación asociativa.

5.2) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

Después de cuatro años de acompañamiento continuo por parte de la OGA, no se logró el consolidar una transferencia gerencial para la Alianza, en parte dadas las dificultades iniciales presentadas en la etapa de ejecución de la Alianza; por otra parte dadas las condiciones de dispersión de la población beneficiaria y finalmente dado un vertiginoso crecimiento de la base social sin considerar las condiciones mínimas requeridas para que la organización asumiera dicho crecimiento; si bien es cierto que estas dificultades no son fácil de contrarrestar si es de esperar que en un lapso de cuatro años los alcances hubieran sido mayores a los que actualmente se tienen.

La nueva Junta Directiva se conformó, aunque aún no se ha formalizado el proceso en el registro mercantil, se deja como tarea que para la próxima visita de monitoreo esta se encuentre debidamente registrado.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

Alcanzar niveles de producción mas limpia, con menor impacto ambiental, poca utilización de químicos en la fertilización y en el control fitosanitario y adopción de tecnología limpia para la actividad de desfibrado.

6.2) ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

El cumplimiento de las actividades contempladas para el manejo de producción más limpia se encuentra en un 100%, incluso se han desarrollado actividades complementarias no contempladas en el plan de inversiones ni en el estudio de preinversión, reflejadas en la construcción de composteras para cada uno de los actuales beneficiarios (los cuales inicialmente eran 47 y actualmente son 111), también se realizaron un mayor número de capacitaciones gestionadas por la OGA ante el SENA que no estaban incluidas en el plan.

La Compañía de Empaques, Aliado comercial, actualmente se encuentra brindando asistencia técnica a los miembros activos de la asociación, durante las visitas realizadas por el técnico se hace seguimiento a las actividades ambientales planteadas, al adecuado manejo de desechos sólidos y la verificación de las composteras.

Durante la etapa de beneficio del figue, actividad que aún no se ha iniciado, se están adelantando talleres de capacitación para el manejo del beneficiadero móvil, la máquina de desfibrado y el manejo adecuado de los jugos y residuos para el aprovechamiento de la finca.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS*	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
T(3)	El único productor de la Alianza que ha beneficiado, obtuvo un rendimiento de 1.4 kilos por planta y lo esperado son 2 kilos, dicho rendimiento puede tener como causas un deficiente manejo del cultivo y/o un mal criterio de selección de plantas aptas para el proceso de beneficio. Las cantidades esperadas de producción no se han alcanzado.	Un bajo rendimiento en producción por planta pone en riesgo el proyecto en la medida que no se alcanzan los niveles de productividad necesarios para hacer rentable económicamente el proyecto; y por ende la estabilidad de la asociación y la dificultad para generar recursos que permitan la recuperación del incentivo modular.	El técnico de la Compañía de Empaques, encargado de brindar la asistencia técnica deberá identificar los factores que están influyendo en los rendimientos y establecer los correctivos necesarios para alcanzar la productividad esperada.
S(7)	Entre las principales causas que han inducido a tener el presente indicador en estado de alarma se encuentra la baja capacidad para impulsar el nivel participativo, cohesión social y de compromiso de los asociados, fundamentado en los niveles de dispersión y el número de beneficiarios que creció en más de un 240% dificultando la consolidación de los procesos y las actividades contempladas en el plan de manejo social.	Los actuales niveles de cohesión social, la dispersión y la falta de participación ponen en riesgo el fortalecimiento de la organización de productores; hoy a más de cuatro años de haber iniciado la Alianza, no se cuenta con una base social sólida que permita vislumbrar una organización fuerte, la cual es indispensable para el buen desarrollo del proyecto productivo.	Retomar el trabajo de capital social con un grupo de productores base, a través de núcleos y no con la totalidad de los asociados; y desarrollar estrategias para que este grupo base gradualmente sirva de facilitadores para generar motivación y procesos participativos en los demás asociados.
S(8)	Aún no se encuentran personas capacitadas para recibir la administración de la Alianza, a pesar del trabajo conjunto que ha realizado los aliados y la OGA. No se ha logrado identificar un líder comprometido y con las capacidades para asumir la gerencia de la asociación.	La carencia de una organización de productores con estructura organizativa y empresarial funcional, pone en un altísimo riesgo el logro de las metas de la Alianza en cuestión. Sin una transferencia de manejo empresarial, y sin un líder que maneje el proyecto en su administración, la continuidad del mismo se encuentra en riesgo.	Es indispensable como mínimo las siguientes dos consideraciones: primero replantear la metodología utilizada durante la transferencia de conocimiento empresarial con el ánimo de garantizar un resultado en el corto plazo; y segundo focalizar el trabajo en un grupo pequeño de líderes que realmente se encuentren comprometidos con el proyecto, de no darse las dos condiciones mínimas acá planteadas el proceso socioempresarial no genera gran esperanza para la consolidación de la organización de productores y el logro de resultados de la filosofía del programa alianzas productivas.
C(1)	No se ha iniciado el proceso de cosecha y beneficio del Fique, no existen ventas, la razones se encuentran sustentadas por el técnico en la temporada invernal, lo cual hace que la planta no logre la maduración requerida para optimizar su cosecha y beneficio.	Desmotivación por parte de los productores que no encuentran en el cultivo un beneficio, pues no existen ingresos; lo cual desemboca en descuido y no aplicación de prácticas culturales, y baja asistencia y empoderamiento empresarial.	El técnico de la Compañía de Empaques, encargado de brindar la asistencia técnica deberá adelantar un inventario para reconocer las plantas que están en condiciones de beneficiar y a la vez identificar los factores que están influyendo en los rendimientos y establecer los correctivos necesarios para alcanzar la productividad esperada.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?.

** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Efectos o cadenas de efectos previsibles que pongan en peligro el cumplimiento de las metas

**Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

***Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere reidentificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación de la Alianza durante el periodo reportado.

La OGR sensibilizó a la asociación de productores respecto a la necesidad de recuperar para la Alianza los recursos que les adeuda ASOJUNPOR, asociación que antes representaba a los productores ante la Alianza, por valor de \$ 8.080.000; más aún si se tienen dudas sobre la continuidad o cierre de dicha asociación. Igualmente se sensibilizó para que la asociación adelantara el proceso para que ASOJUNPOR endosara los pagarés que los productores firmaron a su favor durante el tiempo que estos fueron representados por ellos. Se reitero que tanto la OGR como el municipio de Amalfi y el Aliado Comercial están dispuestos a brindar el acompañamiento requerido, pero que ellos como organización de productores deben ser los de la iniciativa.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El proyecto en su componente técnico requiere un mayor acompañamiento para garantizar que la productividad esperada de 2 kilos de fibra por planta se cumpla y reforzar las prácticas culturales para generar un mejor crecimiento y desarrollo de la planta; lo cual es posible de alcanzar gracias al compromiso del Aliado Comercial de seguir prestando el servicio de asistencia técnica.

El componente ambiental se encuentra muy bien desarrollado y se cuenta con el apoyo del asistente técnico que continúa brindando un apoyo incondicional en el tema ambiental; adicionalmente el Aliado Comercial se encuentra comprometido con brindar capacitaciones al momento de iniciar el beneficio para reforzar los conceptos y el manejo de los subproductos, jugo y bagazo y la adecuada manipulación de los beneficiaderos móviles y máquinas desfibradoras.

El componente comercial no corre riesgo, pues si bien es cierto que la producción y beneficio se encuentran por fuera de los términos previstos, el Aliado Comercial sigue firme en cuanto a la compra del producto se refiere, es decir se podrá tardar el beneficio pero el Aliado Comercial está dispuesto a comprar la producción inmediatamente se inicie el proceso de cosecha.

El componente social se considera crítico y con diagnóstico poco alentador, pues no se avizora una organización de productores participativos, empoderados y con líderes capacitados para adelantar los procesos de consolidación que se requieren para brindar seguridad y sostenibilidad de la alianza en el largo plazo.

El componente financiero se encuentra en riesgo dadas las condiciones socioempresariales de la organización de productores, toda vez que no se asegura la continuidad de una estructura organizativa que permita una recuperación del incentivo modular ni su constitución como fondo rotatorio al no encontrarse consolidado.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

La evaluación es baja si consideramos el desempeño de ejecución de la Alianza en su totalidad, después de cuatro años de haberse iniciado la Alianza aún no se ha alcanzado los mínimos para una organización de productores. La falta de compromiso y participación de los beneficiarios, la dispersión y la carencia de un líder que jalone los procesos pone en un alto nivel de riesgo la sostenibilidad de la Alianza.