

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - "ESTABLECIMIENTO DE 166.000 PLANTAS DE FIQUE BAJO EL SISTEMA DE PRODUCCIÓN MAS LIMPIA, EN 17 VEREDAS DE LOS MUNICIPIOS DE GÓMEZ PLATA, AMALFI, YOLOMBÓ, DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA"	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	03	10	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo											
Nombre monitor responsable	MARIO ALBERTO MARULANDA CARVAJAL											
Número y año del convenio de alianza	Número	079-04			Año	22 de julio de 2004						
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	10		Mes	Febrero			Año	2004			
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día				Mes				Año			
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día				Mes				Año			
Vigencia del POA de referencia	Mes				Año				Mes			
Periodo al que corresponde el informe**	Día	06	Mes	06	Año	2009	Día	03	Mes	10	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	27	Mes	Agosto	Año	2004	Antigüedad de la alianza- Meses			61		
Organización de Productores a cargo de la alianza	Asociación de Fiqueros y Artesanos de la Cabuya Región del Porce - Nus de los municipios de Amalfi, Yolombó y Gómez Plata.											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Sin acompañamiento											
Otras OGA's que han acompañado la alianza	Incubadora de Base Tecnológica de Antioquia (CREAME)											
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	COMPANÍA DE EMPAQUES											
Aliados comerciales retirados												

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Reunión con representante legal y aliado comercial	Oficina del Comité Municipal de Cafeteros, Amalfi. Viernes 2 de octubre de 2009	Mónica Maria Ospina C. Luis Eduardo González Juan Fernando Agudelo Mario A. Marulanda C.	Se hizo un análisis general del estado de la Alianza, se revisaron los compromisos definidos en el anterior acompañamiento y se definieron nuevos compromisos.
Revisión de documentación relacionada con IM	Oficina Asociación de Productores, Plaza de Mercado, Amalfi. Viernes 2 de octubre de 2009	Juan Fernando Agudelo Mario A. Marulanda C.	Se realizó la revisión de las carpetas de los productores, verificando que los valores presentados en el informe realizado por la OGA, tengan soportes firmados. Esta revisión dio como resultado que la mayoría de los pagarés se encuentran firmados y tienen soportes de letras por recursos entregados para pago de jornales. Es necesario que la Organización adelante acciones para la firma de recibido de los insumos entregados tales como cal, plástico, tanques, roca fosfórica, entre otros. De esta revisión se les entrega a los productores un documento con la información actualizada de los productores.
Asamblea de productores para la modificación del reglamento del	Auditorio Casa de la Cultura, Amalfi. Sábado 3 de octubre de 2009	52 productores asistentes Mónica Maria Ospina C. Nelly Medina Barrientos - UMATA Amalfi	Se realizó la Asamblea para la modificación del reglamento del Fondo Rotatorio, los puntos tratados fueron: <ul style="list-style-type: none"> Se aprobó la modificación del reglamento del Fondo Rotatorio y la conformación de dos nuevos fondos, uno para la Asociación de Amalfi y otro para la Asociación de

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
fondo rotatorio		Juan Fernando Agudelo y Dora Isabel Álvarez Henao practicantes de Compañía de Empaques	<p>Gómez Plata.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se condonaron los intereses corrientes y de mora generados por la aplicación del reglamento del Fondo rotatorio. En proposiciones y varios se trataron los siguiente temas: socialización del proceso de compra de cabuya; implementación de los reglamentos de funcionamiento para las máquinas desfibradoras; participación en los eventos de clausura del proyecto de Comercialización Doble Vía y en el Encuentro Nacional Fiquero. <p>Como antesala a la realización de esta Asamblea, la OGR y la Compañía de Empaques - CEP realizaron cuatro reuniones distribuidas en los diferentes núcleos, con el fin de presentar y discutir la propuesta de modificación al reglamento del Fondo rotatorio y presentarles las deudas contraídas por cada productor en la Alianza. A estas reuniones asistieron 41 productores.</p> <p>El documento del nuevo reglamento del Fondo Rotatorio para la Asociación de fiqueros de Amalfi será firmado por la señora Nelly Medina Barrientos funcionara de la Alcaldía de Amalfi, Señor Carlos Alberto Álvarez de Compañía de Empaques y el señor Luis Eduardo Gonzalez representante legal de la Asociación.</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

<p>Metas del establecimiento productivo: Siembra de 166.000 plantas</p>
<p>Metas productivas (Producción y productividad): 332 toneladas año, hasta llegar a un total de 2324 Toneladas de producción de fibra al finalizar el proyecto en el séptimo año.</p> <p>Rendimiento por planta de 2 kilos de fibra.</p>
<p>Otras metas del Componente:</p> <p>Asistencia Técnica a 47 predios.</p> <p>Adquisición de 4 máquinas de desfibrado.</p>

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<p>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</p>
--

De establecimiento o sostenimiento:

Durante este año el valor presentado en el mes de enero de siembra en sitio definitivo de 289.166 plantas permanece constante. La meta programada inicialmente era de 166.000 plantas según el estudio de pre inversión. Superando en un 174% las metas establecidas.

Productivas (Producción y Productividad):

En los meses de junio - julio se comenzó a desfibrar en los núcleos La María, Montebello y El Retiro; a la fecha se han obtenido 2000 kg de fibra, con rendimientos aproximados de 1,4 a 1,6 kg/mata.

Aproximadamente 30 fincas se encuentran en proceso de desfibrado.

En informes anteriores se ha mencionado la práctica del desbajero, como una actividad que se debía practicar en el cultivo y que consiste en cortar las 2 filas inferiores de hojas, con el fin de incitar a la planta a que genere hojas aptas para el beneficio, esta actividad se está realizando en la mayoría de los cultivos que no han comenzado el desfibrado.

Asistencia Técnica:

Dada la importancia de este tema en la Alianza, la Compañía de Empaque - CEP continúa prestando asistencia técnica a 139 predios, de estos aproximadamente 30 se encuentran en procesos de desfibrado, los cuales requieren mayor acompañamiento.

Comenzaron dos nuevos practicantes, ambas del Tecnológico de Antioquia, una para el tema comercial apoyando el sistema de comercialización y otra en el tema ambiental.

Otras:

La Asociación tenía presupuestado la compra de unas máquinas desfibradoras con los recursos de rendimientos, pero a la fecha no lo han realizado.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La Alianza ha comenzado a desfibrar, después de varios años de retraso se comienza el desfibrado en los primeros núcleos, esto genera un ambiente de expectativa entre los productores. Se hace énfasis en que los resultados obtenidos en las primeras cosechas no son el estándar, pues está iniciando la etapa de aprendizaje y hay muchos puntos que es necesario ajustar, por ejemplo el tema de las cuadrillas que no se ha implementado de forma adecuada; los operarios de las máquinas desfibradoras también están en proceso de aprendizaje, etc.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalan en el plan de manejo ambiental.**Metas del Plan de Manejo Ambiental:**

Alcanzar niveles de producción más limpia, con menor impacto ambiental, poca utilización de químicos en la fertilización y en el control fitosanitario y adopción de tecnología limpia para la actividad de desfibrado.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

En los beneficios que se han realizado, los productores aplican directamente a los cultivos los jugos y bagazos producidos como abono orgánico. Otra práctica que han realizado es la

aplicación a lombricultivos, pero la experiencia que han tenido no ha sido positiva y ha generado muerte de las lombrices.

Dada la importancia de este tema la CEP ha gestionado la contratación de una practicante en el tema ambiental que apoye a los productores en el manejo adecuado de los residuos orgánicos.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El tema ambiental es de vital importancia en el cultivo del fique por la cantidad de residuos que se generan en los procesos de desfibrado.

La cantidad de residuo que se han generado hasta la fecha se ha manejado de forma adecuada, pero será necesario implementar medidas para evitar contaminaciones futuras. Esto estará centrado en el manejo por composteras, lombricultivos o fermentaciones o la combinación de estos métodos. Estos sistemas son manejados por los productores en el tratamiento que le hacen a los residuos del café.

Este será el trabajo a realizar por la practicante en el tema ambiental que está trabajando en la Alianza.

Las actividades planteadas en el Plan de Manejo Ambiental se ejecutaron en un 100%.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Convenio de Comercialización vigente.

Metas de venta en valor y volumen:

Ventas equivalentes a 2.978 millones de pesos durante los siete años de la Alianza; iniciando las ventas en el año 3 después de la siembra realizada en septiembre del año 2004

Precio promedio de venta de \$1204

Venta del 80% de la producción al Aliado Comercial.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

El Aliado comercial, Compañía de Empaques -CEP, continúa apoyando la Alianza y mantiene vigente el convenio de comercialización de la fibra o cabuya firmado al iniciar la Alianza.

Las 2 toneladas que se mencionan en el componente técnico - productivo se están almacenando hasta alcanzar 5 toneladas, cantidad suficiente para hacer un viaje a Medellín y que cubra los gastos de transporte. La Asociación como organización no ha realizado ventas al Aliado comercial. Pero el núcleo de Montebello ya realizó una venta de forma independiente de 367 kg, como es obvio el costo del transporte fue muy alto, pero el ejercicio fue interesante porque toda la fibra la pagaron a 1.373 \$/kg calidad fina, lo cual es un buen mensaje

para el resto de productores.

En este caso la Asociación no percibió los recursos de 67,63 \$/kg al que tiene derecho por sobreprecio por la comercialización. El mensaje que se le entrega a todos los productores es que se debe comercializar a través de la Asociación.

Sobre el tema de cosecha y beneficio, la Asociación en compañía con el Aliado comercial definió que el mejor sistema de trabajo era el de cuadrilla, en el cual un grupo de productores se rotan por las fincas de cada uno de los integrantes y trabajan a tiempo cambiado, para esto se establecieron reglamentos y programaciones, pero a la fecha la metodología no ha funcionado.

A los productores que han realizado beneficios de fibra les ha tocado trabajar solos o con la mano de obra familiar, algunos pagan los jornales generados. Pero no con la metodología de cuadrilla. Se hace énfasis en este sistema de trabajo pues ahorra dinero y genera cohesión en la comunidad.

Los coordinadores de núcleo en la Asamblea realizada el 3 de octubre, firmaron los contratos de arrendamientos de equipos de desfibrado, buscando organizar el trabajo de las máquinas desfibradoras, en este punto la Alcaldía a través de la funcionaria de la UMATA, les aclaró a los productores que las máquinas son propiedad de la Alcaldía Municipal y a esta institución le deben responder por el mal uso dado a los equipos.

Con relación a las máquinas rpiadoras los productores en Asamblea definieron que se cobrara un arrendamiento definido en diez mil pesos (\$10,000) mensuales por núcleo por cada máquina. Este valor será fijo y cada núcleo cobrará proporcionalmente a los productores que usen la máquina.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La Asociación ha comenzado a desfibrar, y un núcleo ya realizó una venta de cabuya, obteniendo un precio interesante debido a la buena calidad de la fibra.

Este año no se alcanzan las metas en ventas, pero el inicio de la comercialización es una muy buena señal para los demás productores.

Uno de los temas más discutidos relacionado con la comercialización de la cabuya fue el almacenamiento, la primera opción que se planteó fue el alquiler de una bodega en la cabecera municipal, a la cual se llevaría toda la cabuya de los núcleos y el comprador municipal realizaría la compra de todo el producto. Esta opción no se pudo llevar a cabo, pues los precios del alquiler de las bodegas en la cabecera son muy altos, debido a esto y a la baja utilización que tendrá esta bodega durante este año, esta opción fue descartada.

Entonces la opción aprobada fue que cada núcleo consiguiera su sitio de almacenamiento, se almacenara de forma adecuada, el comprador se desplaza a cada núcleo y se coordina el envío de forma conjunta de toda la cabuya.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

Una Asociación empoderada de todos los procesos empresariales, administrativos, con herramientas contables y financieras y en capacidad de liderar la producción, beneficio y comercialización de los productos derivados del fique.

Metas del acompañamiento de OGA:

Ejecución de los recursos de la Alianza de acuerdo a los planes de inversión planteados en los estudios de preinversión

Transferencia de conocimiento a la organización de productores desarrollando habilidades y herramientas empresariales que permitan un fortalecimiento organizacional y consolidación asociativa.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

El proyecto de Comercialización de Doble vía ha terminado en su primera etapa, se logró un acompañamiento permanente a la Asociación, logrando capacitaciones técnicas y administrativas; se organizó administrativamente la Asociación en 9 núcleos, cada uno con un coordinador que se reúne todos los primeros sábados de cada mes, con la Junta Directiva; entre otras no menos importantes.

En los primeros meses del 2010 comenzará la segunda etapa del proyecto de comercialización en doble vía, en el cual la Asociación de figueros de Amalfi continúa como beneficiario. Es importante resaltar que la Alcaldía del municipio de Amalfi se vinculó cofinanciando el proyecto.

El trabajo realizado hasta la fecha ha permitido que la mayor cantidad de Asociados se mantenga activo en la Alianza, realice las prácticas culturales en el cultivo, participe en las capacitaciones, asista a las reuniones, entre otras.

Actividades adicionales de empresarización:

En el municipio de Amalfi la Gobernación de Antioquia, estableció un Nodo Empresarial, el cual busca la creación de nuevas empresas y el fortalecimiento de unidades productivas existentes. Del 1 al 30 de septiembre se abrió la convocatoria para la recepción de propuestas de acompañamiento, a la cual se presentó la Asociación, pero la respuesta del Nodo fue que era necesario que se fortalecieran más para poder participar en el proceso.

En el tema de Comercialización de Doble Vía la Asociación continúa la gestión para conseguir un almacén en el que se realice el almacenamiento y la comercialización de los productos, hay un espacio adecuado en el Comité Municipal de Cafeteros y la Asociación está haciendo la gestión para el alquiler del sitio.

Ya se han definido las personas que ocuparán los cargos de Ejecutivos de ventas: Aracelly Correa, Luis Eduardo Gonzalez, Ivonne Alejandra Gonzalez y María Eugenia Ospina. Estas personas están en un proceso de capacitación en la Compañía de Empaque en Medellín y estarán bajo la dirección de la Junta Directiva.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

Se continúa dictando el curso

- Formación en Técnico Agrícola en Producciones Agroecológicas – énfasis fique. Se tienen 2 grupos rurales (veredas Montebello y la María) y 1 urbano (casco urbano). Es un curso de 2000 horas teóricas repartido en 9 módulos y 440 horas prácticas, las cuales se cumplen en los cultivos de fique. Se tienen aproximadamente 40 estudiantes.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La Alianza se encuentra sin acompañamiento de OGA. Una situación que se presenta en estos momentos es que la Junta Directiva cambió y no se dio un empalme adecuado entre los salientes y los entrantes. Dejando un vacío en la información. LA OGA CREAME ha estado dispuesta para entregar la información que requiera la nueva Junta Directiva.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

La Organización en asocio con la Compañía de Empaques adelantaron los trámites para actualizar el certificado de Existencia y Representación Legal quedando la Junta Directiva conformada por: Luis Eduardo González Morales (Presidente), John Jairo Rios (Vicepresidente), Tiberio de Jesús Ospina Gómez (Tesorero), Albeiro Agudelo Tascón (Secretario), y Alcides Avendaño Avendaño y Marcos Mauricio Gil Mira (Vocales). Fiscal Carlos Alberto Bonilla Torres.

Se tramitó la resolución de facturación de la Asociación expedido por la DIAN del número 1 hasta el 500.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La Organización de productores en asocio con la Compañía de Empaques han realizado grandes esfuerzos por mejorar los procesos administrativos, es necesario que las personas integrantes de la Junta Directiva, los Coordinadores de núcleo y los ejecutivos de venta, asuman con responsabilidad los cargos para los que fueron designados, esto dará continuidad al trabajo realizado, ya que esto ha sido una debilidad en la Asociación.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Ejecutar el Incentivo modular de acuerdo al plan de inversiones

Consecución de los recursos de otras fuentes de financiación

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Establecimiento de Fondo Rotatorio

Recuperación del Incentivo Modular a partir del año 3.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

La Gobernación de Antioquia en el marco del proyecto de Comercialización en Doble Vía ha aportado \$15,000,000 los cuales se utilizarán así: \$7,000,000 para la dotación de la oficina de la Asociación y \$8,000,000 para la compra de insumos que serán entregados a la Asociación como capital semilla para iniciar los procesos de comercialización doble vía. Estos recursos son administrados por la Alcaldía de Amalfi.

Ya está aprobada la vinculación de la Asociación de figueros de Amalfi a la segunda etapa del proyecto de Comercialización Doble Vía. La Alcaldía de Amalfi aportará recursos para este nuevo proyecto.

Eficiencia en el uso de los recursos:

Los recursos se ejecutaron de acuerdo con lo programado en el plan de inversiones establecido en el estudio de preinversión, debido a la disminución en los precios de algunos insumos y una menor dosis en el uso de los mismos, se logró liberar recursos que permitieron el aumento de los productores.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

La Alianza cuenta desde su inicio con el reglamento del fondo rotatorio, este indicaba el inicio de la recuperación del capital de trabajo a partir del año quinto de sembrado el cultivo, esto era a finales del 2008 y primeros meses del 2009; dado esto se comenzaron a generar intereses corrientes y de mora en todos los usuarios; y a la fecha no se había iniciado el beneficio de los cultivos; igualmente la Asociación de Juntas de Acción Comunal y Grupos Comunitarios del Cañón de Porce, ASOJUNPOR, ya no representa las Asociaciones; y era necesario separar los recursos de la Asociación de Amalfi y de Gómez Plata.

Los principales cambios realizados al reglamento del fondo rotatorio fueron:

- Se modifica en todo el documento el nombre de Asociación de Juntas de Acción Comunal y Grupos Comunitarios del Cañón de Porce, ASOJUNPOR, pues esta organización ya no representa a los productores de fique y en su ausencia se han conformado dos asociaciones de productores, Asociación de fiqueros y artesanos de la cabuya región del Porce – Nus de los municipios de Amalfi, Yolombó y Gómez Plata, la cual representa a los productores de Amalfi; y la Asociación de fiqueros y artesanos de Gómez Plata que representa a los productores de Gómez Plata.
- Se crean dos nuevos fondos rotatorios debido a las condiciones geográficas y la distancia física entre los productores de las dos asociaciones.
- Los recursos del IM se distribuyeron de la siguiente manera entre las dos Asociaciones:

ITEM	FONDO ROTATORIO TOTAL	FONDO ASOFIQUEAMALFI	FONDO GOMEZ PLATA
MANO DE OBRA	\$ 130.102.000		
PAGO JORNALES	\$ 87.160.650		
TRANSPORTES	\$ 42.941.350	\$ 118.131.639	\$ 19.403.107
INSUMOS	\$ 7.432.746		
COMPRA INSUMOS	\$ 7.432.746		
EQUIPOS	\$ 16.567.254	\$ 16.567.254	\$ 0
Máquina desfibadora con motor diesel y Tanques para el fermentado y lavado de la cabuya	\$ 16.567.254	\$ 16.567.254	\$ 0
ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA	\$ 25.949.000	\$ 22.511.821	\$ 3.437.179
PLAN AMBIENTAL	\$ 1.908.000	\$ 1.655.268	\$ 252.732
MINISTERIO: IM TOTAL	\$ 181.959.000	\$ 158.865.982	\$ 23.093.018

- Para realizar la distribución de los recursos de equipos, administración y plan ambiental se tuvo en cuenta las siguientes consideraciones:
 - Los cálculos se realizaron basados en el número de matas que se reportaron por la asistencia técnica a cierre del año 2006. Esto es, las siembras que se financiaron con recursos de la alianza.

Plantas en Gómez Plata	31.694	13%
Plantas en Amalfi	207.580	87%
Total plantas sembradas con la alianza	239.274	100%

- Con recursos de la Alianza y para recuperar para el fondo rotatorio, se compraron unos tanques y la primera máquina desfibadora. Estos equipos se han utilizado sólo por los productores ubicados en el municipio de Amalfi, por lo cual no se cargará recursos de esta inversión a la Asociación de Gómez Plata. **(\$16.567.254)**

- El plazo máximo estimado para lograr la recuperación de los recursos es de 4 años, contados a partir de enero de 2011, fecha en la cual todos los productores deberán iniciar los pagos.
- La forma de pago será: amortización a 4 años con cuota fija SEMESTRAL vencida del valor correspondiente a cada productor.

El nuevo reglamento será firmado por el representante legal de la Asociación de fiqueros de Amalfi, Compañía de Empaques (Aliado Comercial) y la Alcaldía de Amalfi.

Con el fin de sanear la información contable de las Asociaciones, se propuso en Asamblea que se condonaran los intereses corrientes y de mora que se hayan generado hasta la fecha con la aplicación del reglamento del Fondo Rotatorio, esto fue aprobado por unanimidad.

Financiamiento Adicional:

El Aliado comercial realizó la gestión para la aprobación de la segunda etapa del proyecto Implementación de un Piloto de Comercialización en Doble Vía, el cual ya fue aprobado.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

La Alianza ejecutó los recursos de acuerdo a lo programado en el convenio y al estudio de preinversión; y se continúan gestionando recursos con las instituciones relacionadas con el producto y la región.

Estado del Fondo Rotatorio:

Se modificó el reglamento del fondo rotatorio y por decisión de la Asamblea se comenzarán a realizar los cobros a partir de enero de 2010 de las personas que abandonaron el fique o vendieron sus fincas.

Se actualizó la información de las carpetas de todos los productores revisando que coincida con los registros entregados por la OGA.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	6	La meta de siembra de plantas se cumplió. Ya se comenzó a desfibrar, en una proporción muy baja, pero esto genera un buen ambiente para el resto de los productores. Se practica la labor de desbajero en los cultivos que no están listos para beneficiar, como medida para incentivar la madurez de cosecha en las plantas.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	8	El plan de manejo ambiental fue cumplido en su totalidad. Se cuenta con la participación de una practicante de tecnología ambiental de Tecnológico de Antioquia, la cual está encargada del tema de disposición de residuos del beneficio del fique.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	6	Se actualizó la información del Certificado de Existencia y Representación Legal de la Asociación. Continúa el trabajo por núcleos, con reuniones mensuales y se realiza la reunión integrada el primer sábado de cada mes. Será necesario trabajar en cada núcleo el tema del beneficio con la metodología de cuadrillas, pues a la fecha no se ha implementado.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	5	Continúa sin realizarse el registro y diligenciamiento de libros de tesorero, caja diario e inventarios, libro de actas, pago de impuestos, manejo de la contabilidad, entre otros.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	6	Está definida la nueva Junta Directiva. Continúa el trabajo por núcleos, cada uno con un coordinador que representa a la Junta para las decisiones que deban tomar. Este sistema ha dado buenos resultados pues los productores tienen la oportunidad de compartir y decidir directamente en su área de influencia. Se han definido los 4 cargos de ejecutivos de ventas y el comprador municipal de cabuya, los cuales son capacitados para realizar su labor adecuadamente.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	6	La Junta Directiva, los coordinadores de núcleo, el Aliado Comercial y la Administración Municipal se reúnen el primer sábado de cada mes a tomar decisiones sobre la Alianza. En la zona de Gómez Plata la reunión la realizan el segundo sábado de cada mes.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	5	La Alianza está operando, los actores a pesar del largo tiempo de ejecución se mantienen. Algunos productores ya comenzaron a desfibrar y están almacenando la producción para lograr un volumen que les permita cubrir los gastos de transporte. Un núcleo envió directamente una cabuya, esto se debe evitar, pues la Asociación pierde los incentivos y se aumentan los costos en el transporte.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	6	La Asociación ha realizado los pagos de Industria y Comercio cumplidamente, pero se presentó un problema con los pagos realizados en el año 2008, en el cual se reportaron intereses generados por la aplicación del reglamento del fondo rotatorio, pero en realidad nunca fueron cancelados por los productores, y durante el 2009 los pagos se realizaron en ceros, esto generó una inconsistencia en la información presentada a la DIAN. Para esto fue necesario aprobar en Asamblea la condonación de intereses generados por la aplicación del reglamento del fondo rotatorio.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	5	La Organización no está sistematizando la información, es necesaria la adquisición de un equipo de cómputo que permita esta actividad. La Organización debe generar indicadores y sistemas de control que les permitan tener información actualizada de los núcleos y de las programaciones de beneficio que van a iniciar.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	5	Por ahora el representante legal está cumpliendo funciones de gerente de la organización y se acompaña de los profesionales que asisten la Alianza. Es necesario que se organicen las funciones a realizar por parte del representante legal para que no se sature de actividades.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	7	El convenio de comercialización y el acuerdo con la Compañía de Empaques - CEP permanece vigente, han definido un sobreprecio para la Asociación de \$67,63 por cada kilogramo de cabuya que comercialicen.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	5	Algunos productores ya comenzaron a desfibrar, se ha incentivado la práctica del desbajero en los cultivos que no han alcanzado la madurez, para incentivar la producción de hojas para el desfibrado.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	7	El aliado comercial mantiene su compromiso con el desarrollo de la Alianza y continúa acompañando a los productores en temas administrativos, técnicos y de comercialización.
Calificación a la ejecución del IM.	7	El Incentivo Modular se ejecutó completamente.
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	7	Se continúan gestionando recursos para el proyecto, tal es el caso de la segunda etapa del Proyecto de Comercialización Doble Vía, en el cual quedó incluido la Asociación de Amalfi.
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio.	N.A.	No aplica. Se modificó en Asamblea el reglamento del fondo rotatorio, con el fin de separar en dos fondos rotatorios, uno para Amalfi y otro para Gómez Plata, actualizar plazos, valores, entre otros.
Promedio Alianza	6,1	La Alianza mantiene su calificación. Se han iniciado las primeras cosechas, pero es necesario ajustar todo lo relacionado con el beneficio, cuadrillas, manejo de las máquinas, disposición adecuada de residuos, entre otros.

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<p>Plan Técnico-Productivo.</p> <p>Retraso en la producción del fique.</p>	<p>En las evaluaciones realizadas por los técnicos se han encontrado fallas como: no abonamiento o abonamiento insuficiente, distancias de siembra inadecuadas, cultivos sin control de malezas, no desbajado de las dos ruedas iniciales de la planta, entre otros.</p>	<p>Desmotivación de los productores que lleva a que desatiendan los cultivos y se vuelva un círculo de no mejoramiento y no producción del cultivo.</p>	<p>Ya se realizaron los primeros beneficios, con algunas dificultades en el tema de manejo de las cuadrillas. Es necesario que la Asociación a través de los coordinadores de núcleo motiven a la comunidad a realizar el trabajo en equipo y de forma organizada, con el fin de optimizar el trabajo.</p> <p>Los coordinadores de núcleo en sus reuniones tendrán en cuenta los siguientes temas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Motivar a la comunidad a implementar la metodología de cuadrillas, • Aplicar el reglamento aprobado para las máquinas desfibradoras. • Importancia de enviar la producción a CEP a través de la Asociación. <p>Los productores continuarán realizando la práctica del desbajado en los cultivos que no están listos para desfibrar, incentivando la madurez de las hojas.</p> <p>Compra de la máquina desfibradora con los recursos de intereses del IM. Responsable: OP, Fecha: noviembre/09</p>
<p>Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando.</p> <p>A La Junta Directiva le falta empoderamiento de los temas administrativos y contables de la Asociación.</p>	<p>El cambio de miembros de la Junta Directiva y no realizar un empalme adecuado ha dificultado algunas labores administrativas, como es el caso del manejo de las cuentas bancarias y la información que fue entregada a la anterior Junta.</p>	<p>La Asociación no tiene la información actualizada de actas, libros, no se tiene el debido control de los documentos de la Asociación, Información desactualizada.</p>	<p>La Junta Directiva programará con el docente Juan David Valencia Trujillo del SENA la capacitación y el trabajo de actualización de la información contable de la Organización. Igualmente coordinará las actividades para la práctica del estudiante de contabilidad. Responsable: OP - Docente SENA. Fecha de inicio: Noviembre/09</p> <p>La Junta Directiva coordinará conjunto con el docente del SENA de sistemas, la práctica de un estudiante de esta técnica, con el fin de implementar registros de ventas, de control, de comercialización de la cabuya, entre otros. Fecha de inicio: noviembre/09</p> <p>Entregar la información contable existente en CREAME (Antigua OGA) al docente del SENA como punto de partida</p>

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
			<p>del trabajo a realizar. Responsable: OGR - CEP - SENA. Fecha: Noviembre/09</p> <p>Informar a la DIAN del procedimiento realizado de condonación de intereses con el fin de evitar sanciones. Responsable: OP - CEP</p> <p>Actualizar el libro de actas. (Iniciar uso en la reunión del mes de noviembre. Secretario Junta Directiva).</p> <p>Registro y diligenciamiento de libros tesoro, caja diario e inventarios. (Noviembre, Secretario Junta Directiva).</p> <p>Adquisición del equipo de cómputo, dotación de oficina y compra de materiales para iniciar proceso de comercialización doble vía. Responsable: Alcaldía de Amalfi - OP - CPE</p>
<p>Incentivo Modular y Fondo Rotatorio.</p> <p>Entregar información a la Asociación de Gómez Plata.</p>	<p>Al no realizar empalme entre la Junta directiva saliente y la entrante, no se entregó la información que la OGA había dejado. Y la nueva Junta directiva informa que no tiene datos sobre lo que cada productor debe y que según el reglamento del fondo rotatorio ya se encuentran morosos y no se ha iniciado la producción.</p>	<p>La Junta directiva informa que unos productores están en proceso de negociación de sus tierras y quieren pagar lo que deben del IM, pero al no tener la información actualizada no hay forma de hacer los cobros.</p>	<p>Los Coordinadores de Núcleo definirán que productores ya no tienen el cultivo y que hayan vendido o estén en proceso de venta de las fincas, para iniciar con estas personas la recuperación del IM a partir del año entrante, tal como fue definido en Asamblea</p> <p>La Asociación de Amalfi le entregará a la Asociación de Gómez Plata 23 carpetas con la información de los productores y entregará \$1,000,000 que le corresponde a esa Asociación de los rendimientos financieros.</p> <p>Realizar la asamblea con la Asociación de Gómez Plata con el fin de aprobar el reglamento del Fondo Rotatorio. Responsable: Asociación de fiqueros de Gómez Plata, CEP y la OGR. Fecha: Noviembre/09</p>

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR asistió a la presentación de la Agenda Prospectiva de Investigación y Desarrollo Tecnológico para Cadenas Productivas de Fique en Colombia, realizado en la Gobernación de Antioquia el 16 de junio.

Se realizaron varias reuniones a las que asistieron Mónica Ospina de Compañía de Empaques, Benjamín Herrera de la OGA CREAME y la OGR, con el fin de realizar la propuesta para la modificación del reglamento del fondo rotatorio.

Se logró que ASOJUNPOR endosara el pagaré de cada productor a la Asociación respectiva.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El Comité Directivo conformado por la Asociación de Productores, Compañía de Empaques (aliado comercial) y la Administración Municipal (UMATA) se reúne el primer sábado de cada mes a evaluar las actividades realizadas en el mes anterior y programar las de los meses siguientes.

Esta reunión fortalece las acciones de la Junta Directiva y se convierte en un espacio de discusión y decisión para los temas de la Alianza y del proyecto de comercialización de doble vía.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA cumplió con la ejecución del POA hasta el momento en que acompañó la Alianza y continúa dispuesta a entregar la información que requiera la Organización de Productores.

Con la OGA se elaboró la propuesta de modificación del reglamento del fondo rotatorio y se ha programado para el mes de noviembre la entrega de la información contable al docente del SENA que apoyará a la Asociación en este tema.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La Alianza presenta una reactivación importante en todos sus componentes, los cuales se describen a continuación:

- En lo productivo: algunos productores comenzaron el desfibrado, con rendimientos aceptables para primer beneficio. Es necesario hacer énfasis en el trabajo por cuadrillas y en la aplicación de los reglamentos de uso de las máquinas..
- En lo socio – empresarial: continúan las reuniones mensuales de junta directiva y de los coordinadores de núcleos.
- Se ha vinculado la Asociación de Amalfi a la segunda etapa del convenio de comercialización de doble vía
- El SENA comienza una participación activa apoyando el tema contable y de sistemas en la Asociación. Igualmente el Tecnológico de Antioquia se ha vinculado con el aporte de dos practicantes, uno en mercadeo y otro en el tema ambiental.

A pesar de las dificultades que se han presentado con los cultivos, la mayoría de los productores continúan activos en la Alianza, prueba de esto es la asistencia a las reuniones realizadas en las núcleos y a la Asamblea de modificación de fondo rotatorio en la cabecera; en estas reuniones expresaron su interés de continuar trabajando con el fique y participar activamente en la Asociación.