

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - "ESTABLECIMIENTO DE 166.000 PLANTAS DE FIQUE BAJO EL SISTEMA DE PRODUCCIÓN MAS LIMPIA, EN 17 VEREDAS DE LOS MUNICIPIOS DE GÓMEZ PLATA, AMALFI, YOLOMBÓ, DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA"	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	13	03	2010

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo											
Nombre monitor responsable	MARIO ALBERTO MARULANDA CARVAJAL											
Número y año del convenio de alianza	Número		079-04			Año		22 de julio de 2004				
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	10		Mes	Febrero			Año	2004			
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día			Mes				Año				
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día			Mes				Año				
Vigencia del POA de referencia	Mes		Año			Mes		Año				
Periodo al que corresponde el informe**	Día	03	Mes	10	Año	2009	Día	13	Mes	03	Año	2010
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	27	Mes	Agosto	Año	2004	Antigüedad de la alianza- Meses					66
Organización de Productores a cargo de la alianza	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación de Fiqueros y Artesanos de la Cabuya Región del Porce - Nus de los municipios de Amalfi, Yolombó y Gómez Plata. • Asociación de Fiqueros y Artesanos de la Cabuya del municipio de Gómez Plata. 											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Sin acompañamiento											
Otras OGA's que han acompañado la alianza	Incubadora de Base Tecnológica de Antioquia (CREAME)											
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	COMPAÑÍA DE EMPAQUES											
Aliados comerciales retirados												

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Visita a predios u otras actividades de campo	Vereda El Indio - Mpio. Gómez Plata Viernes 12 de marzo de 2010	Productores: Carmen Julia Correa Mira, Rosalía Chavarría, Gladys Estela Ruíz, Rodrigo Salazar y Gabriel Ángel Múnera (Representante Legal). Compañía de Empaques - CEP : Oscar Saavedra OGR: Mario Marulanda C.	<p>Se visitaron 5 predios ubicados en la vereda El indio de Gómez Plata, esta es la vereda con mayor número de productores, 11 en total, de 23 productores que tiene la Alianza en este municipio.</p> <p>Se visitaron los cultivos y se compartió con los productores la experiencia que han tenido con el fique. Para todos, el fique es un cultivo nuevo, que apenas están conociendo, esto les genera temores sobre los resultados que puedan esperar en el beneficio, incrementados con resultados no muy positivos en el beneficio que tuvo uno de los productores de la zona.</p> <p>De los visitados, solo la señora Carmen Julia ha desfibrado, según ella no recibió información adecuada sobre las plantas que debía desfibrar y el 50% de lo que produjo fue de mala calidad. En este punto el técnico de CEP informa que es posible que no haya sido un problema de plantas, sino de sacudido en el beneficio.</p> <p>Hubo una inquietud general en todos los productores y fue el tema del bajo rendimiento de las plantas que se encuentran bajo sombra "asombradas", en las cuales, su contenido de humedad es muy superior a una planta bajo sol, esta condición no había sido muy clara para los productores y ahora para modificar esta condición, están quitando árboles o rastrojos altos que</p>

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
			<p>le generan sombra a las plantas. Después de esta actividad se puede cosechar a los 6 meses como mínimo.</p> <p>Otro problema expresado por uno de los productores, el señor Rodrigo Salazar, fue que debido a una mala programación, no tuvo acceso a la máquina desfibradora en el momento que lo requería y perdió el trabajo realizado en el corte de las hojas y en el material recolectado. Aunque expresa su inconformidad con lo sucedido, lo ha tomado como un aprendizaje y como un mantenimiento que le debía hacer al cultivo, que se verá reflejado en su primer beneficio.</p>
Reunión con una base representativa de beneficiarios	Escuela Rural vereda El Indio, Municipio Gómez Plata. Sábado 13 de marzo de 2010	14 productores asistentes, Oscar Saavedra - Compañía de Empaques	<p>En octubre de 2009 se realizó en Amalfi la Asamblea para la modificación del reglamento del Fondo Rotatorio, en esta reunión con la Asociación de Gómez Plata se socializaron los puntos tratados los cuales fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aprobación de la modificación del reglamento del Fondo Rotatorio y la conformación de dos nuevos fondos, uno para la Asociación de Amalfi y otro para la Asociación de Gómez Plata. • Condonación de los intereses corrientes y de mora generados por la aplicación del reglamento del Fondo rotatorio. • Además, se revisaron cada una de las carpetas y se confrontó con el listado entregado por la OGA, se modificaron dos valores en dos productores, los cuales tenían valores mayores en el informe presentado por la OGA, que los datos de las carpetas. Igualmente los productores en pleno, decidieron que el valor de \$36.698 que todos tenían por concepto de tanques se debía eliminar, pues a Gómez Plata no le fueron entregados tanques. Los tanques que tienen fueron entregados por la Alcaldía de Gómez Plata. De los 23 productores de la Alianza, 3 ya no tienen fique y 3 han vendido o han entregado el cultivo a un familiar. • Se les invitó a que adelanten procesos de cobro para la recuperación del IM, con las personas que han abandonado el cultivo o han vendido sus predios • El funcionario de Compañía de Empaques socializó con los productores los resultados de los beneficios realizados y un cuadro de costos que les permite conocer el punto de equilibrio para plantas beneficiadas por día. <p>El documento del nuevo reglamento del Fondo Rotatorio para la Asociación de figueros de Gómez Plata será firmado por el Señor Carlos Alberto Álvarez de Compañía de Empaques y el señor Gabriel Ángel Múnera representante legal de la Asociación.</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo: Siembra de 166.000 plantas
Metas productivas (Producción y productividad): 332 toneladas año, hasta llegar a un total de 2324 Toneladas de producción de fibra al finalizar el proyecto en el séptimo año.
Rendimiento por planta de 2 kilos de fibra.

Otras metas del Componente:

Asistencia Técnica a 47 predios.

Adquisición de 4 máquinas de desfibrado.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Establecimiento de plantas.

El inventario de plantas sembradas en sitio definitivo fue de 289.166. Para el año 2010 el Aliado Comercial Compañía de Empaques tiene una meta de siembra de 30.000 plantas en Amalfi y 7.000 plantas en Gómez Plata.

Producción.

La Asociación de Amalfi ha comercializado 6.119 kg. de fibra con el aliado comercial; se han realizado tres entregas durante lo que va corrido del año, la primera en enero de 1.670 kg, la segunda en marzo de 1.888 kg y la tercera en abril de 2.561 kg. (2.182 kg fina y 379 kg ordinaria)

Esta cabuya ha sido producida por 7 productores, de 4 núcleos: la María, Montebello, La Blanquita y El Retiro.

La mayor parte de la cabuya producida ha sido de buena calidad, son pocos los productores que no le dan el manejo pos cosecha adecuado, lo cual afecta la calidad.

La Asociación de Gómez Plata no ha comercializado, han realizado algunas pruebas con resultados no muy satisfactorios, lo cual ha desmotivado a los productores.

A ambas asociaciones se les ha hecho énfasis en el tema de desbajado, limpieza y de evitar la sombra en los cultivos, con el fin de mejorar la productividad.

Asistencia Técnica:

Dada la importancia de este tema en la Alianza, la Compañía de Empaque - CEP continúa prestando asistencia técnica a 139 predios, de estos aproximadamente 30 se encuentran en procesos de desfibrado, los cuales requieren mayor acompañamiento.

En este punto el representante legal de la Asociación de Amalfi, menciona que es importante que los asistentes técnicos o practicantes de los diferentes proyectos y que apoyen la Asociación, entreguen un informe final y un plan de trabajo a seguir. Esto relacionado específicamente con el asistente técnico y los practicantes del tema ambiental que apoyaron la Asociación en el 2009.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

Alcanzar niveles de producción más limpia, con menor impacto ambiental, poca utilización de químicos en la fertilización y en el control fitosanitario y adopción de tecnología limpia para la actividad de desfibrado.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Es necesario que se refuerce el tema ambiental, la mayoría de los productores que están desfibrando no le están dando el manejo adecuado a los jugos y bagazos, no los están recogiendo y los dejan esparcir por el terreno en el cual hacen el desfibrado.

El tema ambiental es de vital importancia en el cultivo del fique por la cantidad de residuos que se generan en los procesos de desfibrado.

Es necesario reforzar el tema ambiental y sus opciones de manejo, entre las que se cuentan: composteras, lombricultivos o fermentaciones o la combinación de estos métodos. Estos sistemas son manejados por los productores en el tratamiento que le hacen a los residuos del café.

Es importante recopilar la información y los resultados obtenidos por los estudiantes que trabajaron el tema ambiental y que realizaron su pasantía en la Asociación. Según el representante legal, no se ha entregado un informe final de actividades.

Las actividades planteadas en el Plan de Manejo Ambiental se ejecutaron en un 100%.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Convenio de Comercialización vigente.

Metas de venta en valor y volumen:

Ventas equivalentes a 2.978 millones de pesos durante los siete años de la Alianza; iniciando las ventas en el año 3 después de la siembra realizada en septiembre del año 2004

Precio promedio de venta de \$1204

Venta del 80% de la producción al Aliado Comercial.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El Aliado comercial, Compañía de Empaques -CEP, continúa apoyando la Alianza y mantiene vigente el convenio de comercialización de la fibra o cabuya firmado al iniciar la Alianza.

En el año 2009 la Asociación había definido que se consiguiera en alquiler una bodega en el casco urbano, que les permitiera almacenar la fibra y tener volúmenes suficientes para el transporte a Medellín, por cuestiones económicas no fue posible conseguir la bodega; entonces se definió que en cada núcleo se adecuara un lugar en el cual se almacenara la fibra.

Dado que el volumen de fibra beneficiada no ha sido muy alto, los productores han decidido hacer envíos sin completar la meta propuesta de 5 toneladas por viaje; esto es, han realizado durante el 2010, 3 viajes de 1.670 kg, 1.888 kg y 2.561 kg cada uno.

Cada viaje tiene un costo de \$250.000 y el Aliado Comercial les reconoce \$55/kg para el transporte, es decir para el último viaje realizado en el mes de abril, se les reconocieron \$140.855 de transporte, que obtuvieron por la venta de 2.561 kg de fibra * 55\$/kg, quedando un faltante para cubrir el transporte de \$109.145

El valor faltante, la Asociación lo está cubriendo con la comisión por comercialización a que tienen derecho, el cual es de \$76,75 por kilogramo comercializado, es decir para la última entrega fue de 2561 kg * 76,75\$/kg = \$196.557

Es necesario que más productores comiencen a desfibrar para aumentar los volúmenes de envío y tener viajes de mínimo 4,5 Ton que permitan cubrir los costos de transporte y así obtener mejores ingresos para la Asociación.

De los 2.561 kg que comercializaron en el mes de abril con el Aliado Comercial, 2.182 kg de fibra fueron clasificadas como fina (85%) y fue pagada a 1.373 \$/kg; y 379 kg fueron clasificados como ordinario, que tiene un valor de 1.163\$/kg.

El valor total de lo comercializado asciende a la suma de \$8.321.797, lo cual corresponde al 1,12% de lo que debería comercializar la Asociación en un año normal de producción (Basado en el estudio de preinversión de ventas por año de \$744.500.000).

Un punto importante al que se debe hacer énfasis en las capacitaciones y talleres realizados con los productores, es que la fibra que no alcanza la calidad fina básicamente es por un mal manejo en el beneficio, no es por problemas en los cultivos o en la calidad de la planta, son prácticas culturales inadecuadas que son fácilmente subsanables.

El sistema propuesto para la cosecha y el beneficio que es el de cuadrilla, con trabajo a tiempo cambiado, sigue sin ser adoptado por los beneficiarios, los cuales deben recurrir a la mano de obra familiar y al pago de jornales. Es importante que la Asociación entienda que este método propuesto les ahorra dinero y genera cohesión en la comunidad.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

Una Asociación empoderada de todos los procesos empresariales, administrativos, con herramientas contables y financieras y en capacidad de liderar la producción, beneficio y comercialización de los productos derivados del fique.

Metas del acompañamiento de OGA:

Ejecución de los recursos de la Alianza de acuerdo a los planes de inversión planteados en los estudios de preinversión

Transferencia de conocimiento a la organización de productores desarrollando habilidades y herramientas empresariales que permitan un fortalecimiento organizacional y consolidación asociativa.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Organización de Productores.

Durante el año 2009 la Organización de Productores recibió capacitación y acompañamiento permanente gracias al proyecto de Comercialización en Doble Vía, la respuesta y los avances que tuvo la organización fueron buenos; pero en lo que va corrido del 2010, la Asociación ha sufrido una disminución drástica en su gestión y en sus acciones, esto debido principalmente a que la Junta Directiva, en especial Vicepresidente, tesorero y secretario han dejado solo al presidente, retrasando las decisiones y la gestión.

Esto ha llevado a que los procesos que estaban en trámite como la dotación y atención en la oficina, utilización de recursos entregados por la Gobernación para compra de insumos, consecución de un sitio para las labores de comercialización en doble vía, entre otros, se encuentran suspendidos.

Se ha planteado la realización de una reunión con asistencia masiva de los asociados en la cual se expongan todos estos puntos y se tomen decisiones y correctivos que permitan que la Asociación de fiqueros de Amalfi continúe sus actividades normales.

Capacitaciones a los productores.

Culminó el curso de formación en Técnico Agrícola en Producciones Agroecológicas – énfasis fique. Se tienen 2 grupos rurales (veredas Montebello y la María) y 1 urbano (casco urbano). Es un curso de 2000 horas teóricas repartido en 9 módulos y 440 horas prácticas, las cuales se cumplen en los cultivos de fique. De los 40 estudiantes que se matricularon se van a graduar 15.

Un convenio realizado entre EPM, SENA, Compañía de Empaques y los municipios de Amalfi y Gómez Plata, entre otros municipios; permitirá que 8 estudiantes (6 de Amalfi y 2 de Gómez Plata) estudien la tecnología en Producción Agrícola con énfasis en fique, esta será dictada por el SENA en el Centro de los Recursos Naturales Renovables La Salada, ubicado en el municipio de Caldas. El sistema utilizado será de clases presenciales durante una semana cada mes, el convenio les cubre el alojamiento, transporte y alimentación. En el tiempo fuera de clases deberán realizar prácticas en sus cultivos y de sus núcleos.

El número de estudiantes por municipio estuvo determinado por la cofinanciación que aportó cada Alcaldía. En el mes de abril se realizará el examen de admisión y la tecnología comenzará en el mes de mayo.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Ejecutar el Incentivo modular de acuerdo al plan de inversiones

Consecución de los recursos de otras fuentes de financiación

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Establecimiento de Fondo Rotatorio

Recuperación del Incentivo Modular a partir del año 3.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Gestiones para la consecución de recursos:

La Gobernación de Antioquia en el marco del proyecto de Comercialización en Doble Vía aportó los recursos para dotar la oficina de la Asociación de Fiqueros de Amalfi y tienen \$7.700.000 para comprar insumos que iniciarán el proceso de comercialización de doble vía.

Es necesario que la Asociación busque los mecanismos para activar la atención en la oficina y aprovechar los equipos que se les han entregado, pues a la fecha su utilización es mínima.

La Asociación de Fiqueros de Gómez Plata adelanta la gestión de un proyecto con la UMATA de la Alcaldía Municipal el cual busca fortalecer el nivel de competitividad socioeconómica y ambiental de la Asociación, a través de la compra de una máquina desfibradora, tanques plásticos para el beneficio, secaderos, implementos para artesanías y conformación de fondo rotatorio. El valor del proyecto es de \$30.000.000.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

En este monitoreo se visitó a la Asociación de Fiqueros y Artesanos de la Cabuya del municipio de Gómez Plata, en la reunión sostenida con la mayoría de los productores se socializaron y ratificaron los cambios realizados al reglamento del fondo rotatorio existente, el cual se modificó en la Asamblea realizada el mes de octubre de 2009.

Se les presentaron los cambios realizados, los cuales son:

- Se modifica en todo el documento el nombre de Asociación de Juntas de Acción Comunal y Grupos Comunitarios del Cañón de Porce, ASOJUNPOR, pues esta organización ya no representa a los productores de fique y en su ausencia se han conformado dos asociaciones de productores, Asociación de fiqueros y artesanos de la cabuya región del Porce – Nus de los municipios de Amalfi, Yolombó y Gómez Plata, la cual representa a los productores de Amalfi; y la Asociación de fiqueros y artesanos de Gómez Plata que representa a los productores de Gómez Plata.
- Se crean dos nuevos fondos rotatorios debido a las condiciones geográficas y la distancia física entre los productores de las dos asociaciones.
- Los recursos del IM se distribuyeron de la siguiente manera entre las dos Asociaciones:

ITEM	FONDO ROTATORIO TOTAL	FONDO ASOFIQUEAMALFI	FONDO GOMEZ PLATA
MANO DE OBRA	\$ 130.102.000		
PAGO JORNALES	\$ 87.160.650		
TRANSPORTES	\$ 42.941.350	\$ 118.131.639	\$ 19.403.107
INSUMOS	\$ 7.432.746		
COMPRA INSUMOS	\$ 7.432.746		
EQUIPOS	\$ 16.567.254	\$ 16.567.254	\$ 0
Máquina desfibradora con motor diesel y Tanques para el fermentado y lavado de la cabuya	\$ 16.567.254	\$ 16.567.254	\$ 0
ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA	\$ 25.949.000	\$ 22.511.821	\$ 3.437.179
PLAN AMBIENTAL	\$ 1.908.000	\$ 1.655.268	\$ 252.732
MINISTERIO: IM TOTAL	\$ 181.959.000	\$ 158.865.982	\$ 23.093.018

- Para realizar la distribución de los recursos de equipos, administración y plan ambiental se tuvo en cuenta las siguientes consideraciones:
 - Los cálculos se realizaron basados en el número de matas que se reportaron por la asistencia técnica a cierre del año 2006. Esto es, las siembras que se financiaron con recursos de la alianza.

Plantas en Gómez Plata	31.694	13%
Plantas en Amalfi	207.580	87%
Total plantas sembradas con la alianza	239.274	100%

- Con recursos de la Alianza y para recuperar para el fondo rotatorio, se compraron unos tanques y la primera máquina desfibradora. Estos equipos se han utilizado sólo por los productores ubicados en el municipio de Amalfi, por lo cual no se cargará recursos de esta inversión a la Asociación de Gómez Plata. **(\$16.567.254)**
- El plazo máximo estimado para lograr la recuperación de los recursos es de 4 años, contados a partir de enero de 2011, fecha en la cual todos los productores deberán iniciar los pagos.
- La forma de pago será: amortización a 4 años con cuota fija SEMESTRAL vencida del valor correspondiente a cada productor.

Con el fin de sanear la información contable de las Asociaciones, se propuso en Asamblea que se condonaran los intereses corrientes y de mora que se hayan generado hasta la fecha con la aplicación del reglamento del Fondo Rotatorio, esto fue aprobado por unanimidad.

El nuevo reglamento será firmado por el representante legal de la Asociación de figueros de Gómez Plata y por la Compañía de Empaques (Aliado Comercial).

Además del reglamento del fondo rotatorio se revisaron las deudas de cada uno de los productores, confrontando la información entregada por la OGA CREAME con los soportes archivados en las carpetas, se presentaron diferencias en dos registros de dos productores, los cuales fueron corregidos. Igualmente los productores en pleno, decidieron que el valor de \$36.698 que todos tenían por concepto de tanques se debía eliminar, pues a Gómez Plata no le fueron entregados tanques. Los tanques que tienen fueron entregados por la Alcaldía de Gómez Plata.

La Asociación definió que los plazos propuestos en el reglamento del fondo, no serán aplicables a las personas que hayan vendido o abandonado el cultivo, por lo tanto la Asociación adelantará iniciará los cobros a los siguientes tres productores que ya no tienen el cultivo: Javier Arango, Carlos Antonio Orrego y John Darío Álvarez, el IM a recuperar entre los productores es de \$3.139.647

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	7	La meta de siembra de plantas se cumplió y se tiene una meta propuesta para nuevas siembras de 37.000 plantas en el 2010. Ya se comenzó a desfibrar, en una proporción muy baja. Se les recomienda a los productores realizar labores de desbajado y retiro de sombrío, como medidas para incentivar la madurez de cosecha y aumentar los rendimientos en las plantas.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	5	Es necesario reforzar el tema ambiental, los productores que han iniciado el proceso de beneficio no están dando el manejo adecuado a los residuos tanto líquidos como sólidos.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	6	La Asociación de Figueros de Gómez Plata es una organización con pocos asociados, pero presenta una buena cohesión social, su Junta Directiva acompaña al presidente en la toma de decisiones. Y se están adelantando gestiones con otras instituciones: Alcaldía, EPM, Compañía de Empaques, para la gestión de recursos que fortalezcan la Asociación. La Asociación de Figueros de Amalfi ha disminuido el ritmo con el que venía trabajando, tres miembros de la Junta Directiva ya no participan, y están represadas varias gestiones que se estaban adelantando.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	5	Continúa sin realizarse el registro y diligenciamiento de libros de tesorero, caja diario e inventarios, libro de actas, pago de impuestos, manejo de la contabilidad, entre otros.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	5	La Junta Directiva no está respondiendo a sus responsabilidades. Se continúa el trabajo por núcleos, cada uno con un coordinador que representa a la Junta para las decisiones que deban tomar. Se tienen suspendidos los procesos de comercialización en doble vía, la atención de la oficina, la búsqueda de local para comercializar.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	6	Parte de la Junta Directiva, los coordinadores de núcleo, el Aliado Comercial y la Administración Municipal se reúnen el primer sábado de cada mes a tomar decisiones sobre la Alianza. En la zona de Gómez Plata la reunión la realizan el segundo sábado de cada mes.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	6	La Alianza está operando, los actores a pesar del largo tiempo de ejecución se mantienen. Algunos productores ya comenzaron a desfibrar y se ha iniciado el proceso de comercialización con el Aliado Comercial.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	5	La Asociación ha realizado los pagos de Industria y Comercio cumplidamente, los libros de contabilidad se encuentran desactualizados.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	5	La Organización no está sistematizando la información, ya les fue entregado un equipo de cómputo por parte de la Gobernación de Antioquia, pero no lo están utilizando. La Organización debe generar indicadores y sistemas de control que les permitan tener información actualizada de los núcleos y de las programaciones de beneficio.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	5	Por ahora el representante legal está cumpliendo funciones de gerente de la organización y se acompaña de los profesionales que asisten la Alianza. Es necesario que se organicen las funciones a realizar por parte del representante legal para que no se sature de actividades.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	7	El convenio de comercialización y el acuerdo con la Compañía de Empaques - CEP permanece vigente. En el mes pagaron la cabuya fina a 1.373\$/kg y a 1.163\$/kg la ordinaria. Le pagan a la Asociación 76.75\$/kg de comisión por la comercialización y 55\$/kg de subsidio de transporte.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	5	Algunos productores ya comenzaron a desfibrar, se ha incentivado la práctica del desbajero en los cultivos que no han alcanzado la madurez, para incentivar la producción de hojas para el desfibrado.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	7	El aliado comercial mantiene su compromiso con el desarrollo de la Alianza y continúa acompañando a los productores en temas administrativos, técnicos y de comercialización.
Calificación a la ejecución del IM.	7	El Incentivo Modular se ejecutó completamente.
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	8	Se continúan gestionando recursos para el proyecto, tal es el caso de la segunda etapa del Proyecto de Comercialización Doble Vía, en el cual quedó incluido la Asociación de Amalfi. El proyecto con la Alcaldía de Gómez Plata y el apoyo económico para la realización de la Tecnología en Producción Agrícola con énfasis en fique, convenio SENA, EPM, Compañía de Empaques y alcaldías de Gómez Plata y Amalfi.
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio.	7	Se modificó en Asamblea el reglamento del fondo rotatorio, con el fin de separar en dos fondos rotatorios, uno para Amalfi y otro para Gómez Plata, actualizar plazos, valores, entre otros.
Promedio Alianza	6,0	La Alianza mantiene su calificación. Se han iniciado las primeras cosechas y ventas al aliado comercial. Es necesario fortalecer los componentes social y ambiental, especialmente en la Asociación de Fiqueros de Amalfi.

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<p>Plan Técnico-Productivo.</p> <p>Retraso en la producción del fique.</p>	<p>En las evaluaciones realizadas por los técnicos se han encontrado fallas como: no abonamiento o abonamiento insuficiente, distancias de siembras inadecuadas, cultivos sin control de malezas, no desbajado de las dos ruedas iniciales de la planta, cultivos bajo sombra, entre otros.</p>	<p>Desmotivación de los productores que lleva a que desatiendan los cultivos y se vuelva un círculo de no mejoramiento y no producción del cultivo.</p>	<p>Ya se realizaron los primeros beneficios, con algunas dificultades en el tema de manejo de las cuadrillas, la programación de las máquinas desfibradoras y bajos rendimientos en algunos de los beneficios. Es necesario que las Asociaciones a través de los coordinadores de núcleo motiven a la comunidad a realizar el trabajo en equipo, de forma planificada y haciendo todos las prácticas culturales requeridas, con el fin de optimizar el trabajo.</p> <p>Los coordinadores de núcleo en sus reuniones tendrán en cuenta los siguientes temas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Motivar a la comunidad a implementar la metodología de cuadrillas, • Programar adecuadamente la ruta de las máquinas desfibradoras. • Aplicar el reglamento aprobado para las máquinas desfibradoras. • Enfatizar en las actividades que se deben realizar en el beneficio para obtener buenos resultados. • Importancia de enviar la producción a CEP a través de la Asociación. <p>Los productores continuarán realizando la práctica del desbajado y retiro de sombrero en los cultivos que no están listos para desfibrar, incentivando la madurez y mayor rendimiento de las hojas.</p>
<p>Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando.</p> <p>A la Junta Directiva le falta empoderamiento de los temas administrativos y contables de la Asociación.</p>	<p>La deserción de algunos miembros de la Junta Directiva ha dificultado las labores administrativas y la toma de decisiones de los proyectos que están en ejecución y los nuevos.</p>	<p>La Asociación podría suspender sus actividades de gestión, afectando gravemente el desarrollo de la alianza y de otros proyectos que se están ejecutando.</p> <p>Información desactualizada de actas, libros, no se tiene el debido control de los documentos de la Asociación.</p>	<p>Retomar las gestiones realizadas el año pasado con el SENA para el acompañamiento y capacitación a la Junta Directiva sobre la información contable de la Organización. Igualmente se había planteado la posibilidad de tener una práctica de un estudiante de contabilidad.</p> <p>Igualmente retomar con el docente del SENA de sistemas, la práctica de un estudiante de esta técnica, con el fin de implementar registros de ventas, de control, de comercialización de la cabuya, entre otros</p> <p>Responsable: OP. Los dos puntos anteriores los debe discutir la OP en la reunión programada para el domingo 18 de abril/2010.</p> <p>Entregar la información contable existente en CREAME (Antigua</p>

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
			OGA) al docente del SENA como punto de partida del trabajo a realizar. Responsable: OGR. Fecha: cuando se defina quien va a manejar el tema contable. Informar a la DIAN del procedimiento realizado de condonación de intereses con el fin de evitar sanciones. Responsable: OP - CEP

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o desidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR participó en la reunión del Comité Regional de la Cadena Productiva del Fique y Convenio de Producción más Limpia, el día 2 de marzo de 2010, en esta reunión se ajustó y validó el Plan de acción departamental 2010.

Se mantuvo en contacto permanente con las Asociaciones brindando asesoría en el tema de recuperación de recursos del IM, entre otros.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

En Amalfi el Comité Directivo conformado por la Asociación de Productores, Compañía de Empaques (aliado comercial) y la Administración Municipal (UMATA) se reúne el primer sábado de cada mes a evaluar las actividades realizadas en el mes anterior y programar las de los meses siguientes.

Esta reunión fortalece las acciones de la Junta Directiva y se convierte en un espacio de discusión y decisión para los temas de la Alianza y del proyecto de comercialización de doble vía.

En Gómez Plata se reúne la Junta Directiva de la Asociación y el aliado comercial el segundo sábado de cada mes.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA cumplió con la ejecución del POA hasta el momento en que acompañó la Alianza y continúa dispuesta a entregar la información que requiera la Organización de Productores.

Con la OGA se elaboró la propuesta de modificación del reglamento del fondo rotatorio y continúa pendiente la entrega de la información contable a la persona responsable de la Organización.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La Alianza presenta las siguientes características en cada componente:

- En lo productivo: algunos productores comenzaron el desfibrado, con rendimientos aceptables para primer beneficio. Es necesario hacer énfasis en el trabajo por cuadrillas, en la planificación de las actividades y en la aplicación de los reglamentos de uso de las máquinas. Se han comercializado 6.119 kg de fibra con el aliado comercial.
- En lo socio – empresarial: Es necesario fortalecer y reafirmar los compromisos de los miembros de la Junta Directiva de la Asociación de Amalfi.
- Se ha vinculado la Asociación de Amalfi a la segunda etapa del convenio de comercialización de doble vía.
- El SENA, en asocio con EPM, Compañía de Empaques y los municipios de Gómez Plata y Amalfi, la formación de 8 productores en Tecnología en Producción Agrícola con énfasis en fique.

A pesar de las dificultades que se han presentado con los cultivos, la mayoría de los productores continúan activos en la Alianza, se han comenzado los beneficios y ya se están realizando comercializaciones con el Aliado Comercial.