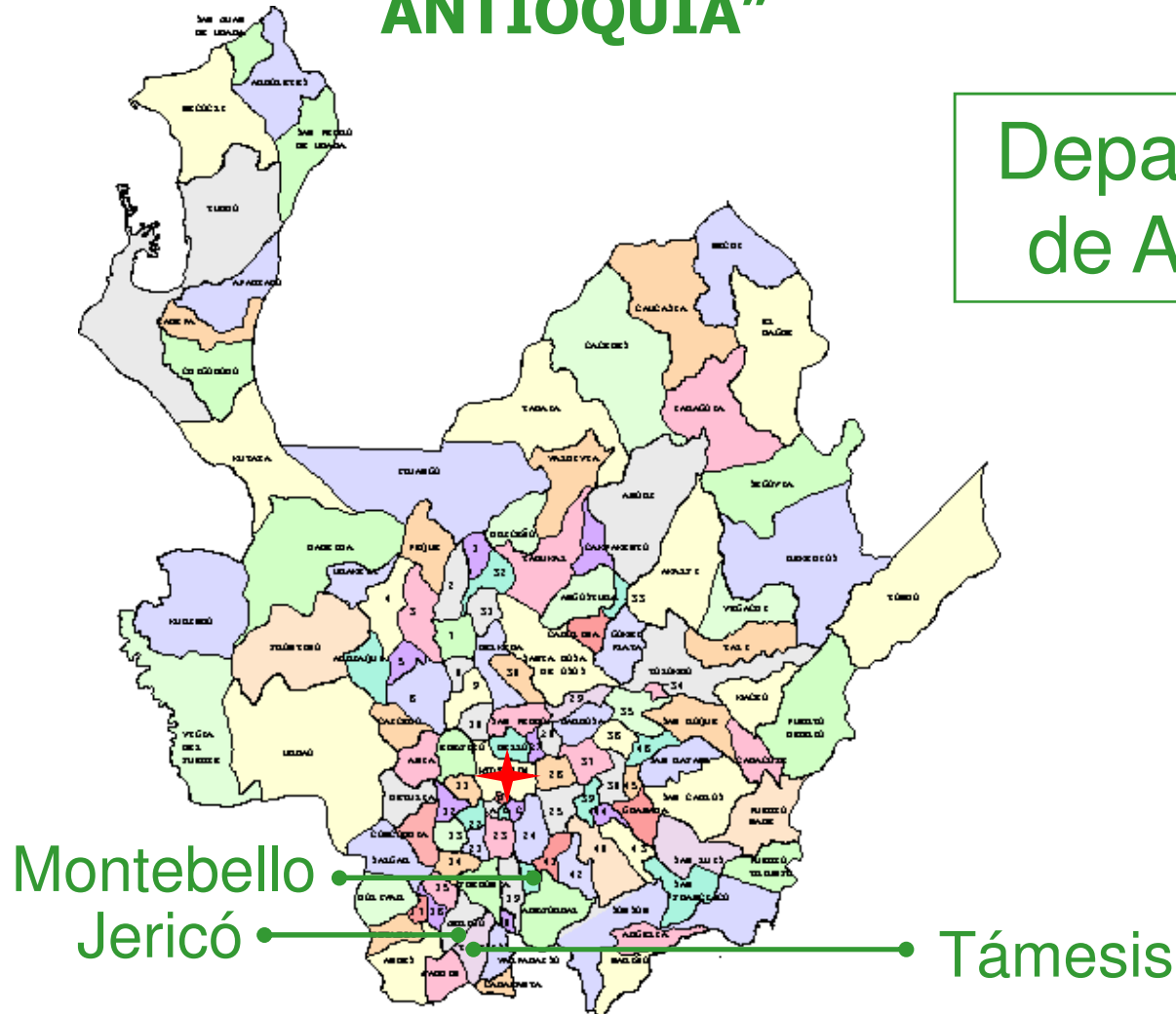


# “FOMENTO DEL CULTIVO DEL FIQUE COMO ALTERNATIVA DE DIVERSIFICACIÓN EN LOS MUNICIPIOS DE TÁMESIS, JERICÓ Y MONTEBELLO DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA”

Departamento de Antioquia



# OBJETIVO Y METAS



## OBJETIVO

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 81 familias campesinas de 3 municipios del suroeste antioqueño, mediante la siembra y beneficio de fique.

## METAS

- Establecer 38.800 plantas y sostener 109.600, para que cada productor tenga un mínimo de 1.300 plantas, sostenga hasta 3.000 plantas y beneficie el 100% del fique en producción.
- Lograr un densidad de 800 plantas de fique/ha (variedad bordo de oro), sembrado en forma perimetral a los cultivos existentes (principalmente café) o a los bordes de la finca.
- Lograr una productividad de 2 kilos de fibra por planta al año
- Implementar 4 centros de beneficio móviles (2 en Támesis, 1 en Jericó y 1 en Montebello ), con capacidad de 50.000 plantas cada uno. Utilizarán la infraestructura de beneficio de café de las fincas.

# ALIADOS



Productores	Asociación de Fiqueros y Artesanos de Támesis
Aliado Comercial	Compañía de Empaques S.A.
OGA	Incubadora de Empresas de Base Tecnológica de Antioquia
Otros Acompañantes	Gobernación de Antioquia Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

# EVALUACIÓN SOCIAL

## SITUACIÓN ACTUAL

- 81 beneficiarios, 37 en Támesis, 21 en Jericó y 23 en Montebello
- Ingreso promedio mensual
  - \$272.951
  - 38% explotación agropecuaria y 62% jornales.
- Explotación Agropecuaria:
  - Área: 6.2h., cultivos 3.5h., pastos 1.7h., rastrojo 0.3h y ANE 0.7h.
- Cultivos principales:
  - Café, 57 beneficiarios 2.3h,
  - Figue, 37 beneficiarios 2.3h.

## PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Consolidación organizativa
- Visión empresarial del negocio
- Impulso al empoderamiento y participación.
- Impulso a la cultura del contrato apoyándose en el aliado.
- Implementación de sistema de comunicaciones con asociados.
- Coordinador social
  
- Costo: \$ 22.881.000

# PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

## TEMAS A IMPLEMENTAR

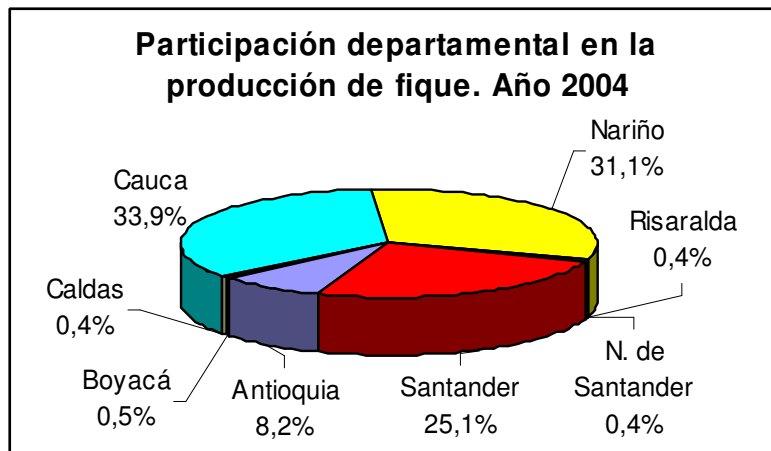
- **Divulgación y capacitación sobre: EIA, protección del suelo, aguas; manejo de agroquímicos y sus residuos**
- **Manejo de residuos sólidos inorgánicos, de subproductos y de otros residuos orgánicos (separación en la fuente, almacenamiento temporal, utilización en cultivos)**
- **Manejo del agua y gestión para el uso (trámite concesión de aguas)**
- **Adecuación sistemas antivibración en planta móvil de beneficio**
- **Medidas de seguridad industrial en el beneficio de fique.**

## COSTO TOTAL DEL PLAN

**\$ 30.827.000**

# MERCADO

- Colombia es el primer productor mundial de fique (aprox. 24.000 Ton/año en el 2005, 89%) y el décimo en fibras naturales.
- A nivel nacional el mayor productor de fique es el departamento del Cauca con 6.201 ton/año, Antioquia es el cuarto con 1.500 ton/año.



Fuente: Anuario estadístico MADR 2004

- El mercado nacional presenta un déficit de fique (10.000 ton en 2005).
- El área plantada según el inventario nacional necesita restituirse un 10% cada año, por pérdidas en el número de plantas en producción, por problemas fitosanitarios y de florecimiento

- Compañía de Empaques tiene 68 años de experiencia, su sede principal esta en Itagüi Antioquia, es el mayor comprador de fibra en Colombia y se especializa en empaques, amarres y embalajes. Además de la asistencia técnica, pondrá a disposición de los productores puntos de compra en cada municipio.

## Producción Esperada\* y Precio

TON / FIBRA / AÑO	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6 - 10
Fina (91,6%)	140,2	200,8	271,9	271,9	271,9
Ordinaria (6,06%)	9,3	13,3	18,0	18,0	18,0
Corta (0,10%)	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3
Sin separar (1,3%)	2,0	2,8	3,9	3,9	3,9
Desperdicio (0,93%)	1,4	2,0	2,8	2,8	2,8
<b>TOTAL</b>	<b>153,0</b>	<b>219,2</b>	<b>296,8</b>	<b>296,8</b>	<b>296,8</b>

Millones / Año	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6 - 10
Fina (91,6%)	\$ 210	\$ 300	\$ 407	\$ 407	\$ 407
Ordinaria (6,06%)	\$ 12	\$ 17	\$ 22	\$ 22	\$ 22
Corta (0,10%)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Sin separar (1,3%)	\$ 2	\$ 3	\$ 5	\$ 5	\$ 5
Desperdicio (0,93%)	\$ 1	\$ 1	\$ 1	\$ 1	\$ 1
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 225</b>	<b>\$ 322</b>	<b>\$ 436</b>	<b>\$ 436</b>	<b>\$ 436</b>

- Precio de cabuya fina (91,6% de la producción)  
 \$1.470/kilo para Compañía de Empaques (80%)  
 \$1.600/kilo para artesanos (20%)
- Precio de cabuya ordinaria \$1.248/kilo
- Puesto en centro de acopio del comercializador
- Pago de contado

\* 185 has en total, 48,5 has nuevas y 137 has establecidas

# PLAN DE NEGOCIOS

## Flujo Proyecto Alianza

(Millones de pesos)

ACTIVIDADES	0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6 - 10
<b>INGRESOS</b>							
FIQUE	\$ 0	\$ 0	\$ 225	\$ 322	\$ 436	\$ 436	\$ 436
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 225</b>	<b>\$ 322</b>	<b>\$ 436</b>	<b>\$ 436</b>	<b>\$ 436</b>
<b>COSTOS</b>	<b>\$ 44</b>	<b>\$ 239</b>	<b>\$ 281</b>	<b>\$ 281</b>	<b>\$ 279</b>	<b>\$ 279</b>	<b>\$ 279</b>
MANO DE OBRA	\$ 0	\$ 172	\$ 209	\$ 209	\$ 207	\$ 207	\$ 207
INSUMOS	\$ 10	\$ 6	\$ 8	\$ 8	\$ 7	\$ 7	\$ 7
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 2	\$ 24	\$ 64	\$ 65	\$ 65	\$ 65	\$ 65
OTRAS INVERSIONES	\$ 32	\$ 38					
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 31</b>						
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 23</b>						
<b>ADMINISTRACION OGA</b>	<b>\$ 30</b>						
<b>PÓLIZA CUMPLIMIENTO</b>	<b>\$ 0.3</b>						
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$ 128</b>	<b>\$ 239</b>	<b>\$ 281</b>	<b>\$ 281</b>	<b>\$ 279</b>	<b>\$ 279</b>	<b>\$ 279</b>
<b>FLUJO NETO</b>	<b>\$ -128</b>	<b>\$ -239</b>	<b>\$ -56</b>	<b>\$ 41</b>	<b>\$ 156</b>	<b>\$ 156</b>	<b>\$ 156</b>

# ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN

(Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	SECRET. AGRIC.	CIA EMPAQUES	INCENT. MODULAR
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 297,084</b>	<b>\$ 277,084</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 20,000</b>
ESTABLECIMIENTO	\$ 18,994	\$ 8,994	\$ 0	\$ 0	\$ 10,000
MANTENIMIENTO	\$ 152,949	\$ 142,949	\$ 0	\$ 0	\$ 10,000
BENEFICIO	\$ 125,140	\$ 125,140			
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 26,592</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 15,098</b>	<b>\$ 2,862</b>	<b>\$ 8,631</b>
<b>ESTABLECIMIENTO</b>	<b>\$ 4,892</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 2,030</b>	<b>\$ 2,862</b>	<b>\$ 0</b>
Colinos y medio semillero	\$ 776			\$ 776	
Empaques y transporte semillas	\$ 243			\$ 243	
Correctivo con transporte	\$ 1,553		\$ 1,553		
Medio semillero	\$ 388			\$ 388	
Abono orgánico con transporte	\$ 477		\$ 477		
Herramientas	\$ 1,455			\$ 1,455	
<b>MANTENIMIENTO Y BENEFICIO</b>	<b>\$ 21,699</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 13,068</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 8,631</b>
Controles sanitarios	\$ 16,439		\$ 7,808		\$ 8,631
Materia orgánica	\$ 5,260		\$ 5,260		
<b>SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	<b>\$ 134,835</b>	<b>\$ 44,522</b>	<b>\$ 37,150</b>	<b>\$ 30,000</b>	<b>\$ 23,164</b>
DESFIBRADO	\$ 14,186				\$ 14,186
ARRIENDO TIERRAS	\$ 44,522	\$ 44,522			
FLETES PCTO A PUNTO VENTA	\$ 2,233				\$ 2,233
TRANSP MÁQ DESFIBRADORA	\$ 6,744				\$ 6,744
ASISTENCIA TÉCNICA	\$ 55,000		\$ 25,000	\$ 30,000	
ESTUDIO DE SUELOS	\$ 12,150		\$ 12,150		
<b>CENTROS BENEFICIO COMUNIT.</b>	<b>\$ 51,600</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 51,600</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
Desfibradora flujo continuo.	\$ 48,000		\$ 48,000		
Tanques para fermentación.	\$ 3,600		\$ 3,600		
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 30,827</b>				<b>\$ 30,827</b>
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 22,881</b>				<b>\$ 22,881</b>
<b>ADMINISTRACION OGA</b>	<b>\$ 30,000</b>				<b>\$ 30,000</b>
<b>PÓLIZA CUMPLIMIENTO</b>	<b>\$ 344</b>	<b>\$ 344</b>			
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>\$ 594,162</b>	<b>\$ 321,949</b>	<b>\$ 103,848</b>	<b>\$ 32,862</b>	<b>\$ 135,503</b>
<b>PARTICIPACIÓN</b>	<b>100%</b>	<b>54%</b>	<b>17%</b>	<b>6%</b>	<b>23%</b>

## RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA
TIR	21%	19%
VPN *	\$ 2.5	\$ 150
TIO	12%	12%

\* Millones de pesos