

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

NUMERO DEL CONTRATO

NOMBRE: FUNDACION CODESARROLLO

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO _____ NOMBRE FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE MANGO CON LOS PRODUCTORES DE LA ASOCIACION DE FRUTICULTORES DE SANTA BARBARA-ASOFRUSABAR-ANTIOQUIA Y SUMINISTRO A LA INDUSTRIA NACIONAL.

FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA 26 MES 01 AÑO 2006

FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE: DIA 31 MES 06 AÑO 2008

PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: MES AGOSTO AÑO 2008

MES SEPTIEMBRE AÑO 2008

LUGAR DE LA VISITA MUNICIPIO DE SANTA BÁRBARA SEDE ASOFRUSABAR Y VEREDA GUAMAL

MUNICIPIO SANTA BARBARA

DEPARTAMENTO ANTIOQUIA

FECHA INICIAL DE LA VISITA DIA 11 MES 09 AÑO 2008 NO. DE DIAS 1

CODIGO Y FECHA DEL POA DE REFERENCIA: CODIGO _____ DIA _____ MES JUNIO AÑO 2007

EXPERTO QUE DILIGENCIA: MARIBEL ACEVEDO ARISMENDY

OGA RESPONSABLE: INCUBADORA DE EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA DE ANTIOQUIA

NUMERO DE CONTRATO OGA 121-2007 PERIODO CONTRATO DE OGA: DIA 18 MES 05 AÑO 2007 HASTA DIA 18 MES 01 AÑO 2009 CON CUATRO MESES ADICIONALES HASTA EL DIA 18 MES 05 AÑO 2009

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

El 11 de agosto de 2008 se realizó la visita de monitoreo en el municipio de Santa Bárbara. Acompañada por el técnico de la Alianza y el coordinador de la OGA Juan Gonzalo Angel, se visitaron los predios de los señores Ruben Dario Suaza y Rafael Hurtado beneficiarios de la Alianza en la vereda Guamal del mismo municipio.

En el predio del señor Rubén Dario Suaza se habló con el padre del beneficiario, el cual se encarga de coordinar la mayoría de actividades del cultivo. En ese predio se observaron aproximadamente 150 árboles de mango mejorados, pues manifestó de que antes de llegar la Alianza tenía 170 árboles sin mejorar. Se observaron los árboles a distancias de 10x10 mts con desplumille, poda central y lateral para favorecer de esta manera la entrada de la luz.

Este beneficiario maneja registros de producción donde consigna información como la producción recogida, ventas realizadas y costos incurridos. Con respecto a la calidad obtenida después de entrado a la Alianza, afirma que ha obtenido una mejoría en el tamaño, pero con respecto a la cantidad no ha observado mejoría debido a las condiciones climáticas adversas así como por el estrés de los árboles observado con las podas realizadas.

Ha recibido de la Alianza una Angarilla con su aparejo, insecticidas, las trampas para las moscas, el Succes y la proteína hidrolizada.

La producción registrada de los últimos dos años es de 10.200 kilos distribuida en 30% de primera calidad y el restante de calidad industrial. Toda esta producción es vendida a un comercializador en la plaza del pueblo a \$8000 la canastilla de 25 kilos de primera calidad y a \$5.000 la de segunda calidad.

A don Rafael Hurtado se visitó en su finca "Los Zapotes" de su propiedad, en donde se observó una gran diversidad de cultivos como tomate aliño, zapote, mandarina, Guanábana, naranja, café y frijol. De los 98 árboles de mango en su finca ha eliminado 16 y renovado 4, estos no presentan distancias homogéneas, ya que fueron sembrados en diferentes sitios de la finca sin obedecer a ningún parámetro estipulado.

Se revisó la carpeta del beneficiario donde se pudo observar las fechas de las visitas de la asistente técnica de la Alianza y se evidenció las recomendaciones por ella impartidas de desplumille y podas de aclareo.

Se observó las remisiones de la angarilla, trampas tipo maphail, un gallo de Succes y un litro de proteína hidrolizante. Su producción de los últimos dos años ha sido graneada sin manejo de estos registros, esta producción ha sido vendida a intermediarios de la misma región que recogen en la finca.

En la sede de la asociación en el mismo municipio con el Representante legal, el técnico de la Alianza y el coordinador del proyecto por parte de la OGA se habló de los adelantos en cada componente y se revisaron los compromisos asumidos por la OGA desde la última visita de monitoreo.

En las horas de la tarde se participó en la reunión de Comité Directivo donde se llamó la atención acerca de la presentación del POA para la continuidad del acompañamiento y la propuesta de cambio de rubro para el acompañamiento adicional de la parte social realizada por Claudia Villa Representante legal de la Asociación.

En esta reunión se corrobora la propuesta de congelación de rubros para comercialización hasta noviembre 30 de 2008 debido a que la producción para diciembre es calculada en un 7% del 100% esperado con la cual se ejecutarán los 20 millones del segundo desembolso, los 16 millones restantes se espera que con la producción del mes de enero y febrero se terminen de ejecutar.

Adicional en esta reunión se discutieron temas como la solicitud anticipada de los recursos de comercialización, el acompañamiento de OGA y la solicitud de cambios de rubros de comercialización para acompañamiento social y de árboles injertados para capacitación técnica.

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Tecnicificar en cinco años 86 hectáreas de mango hilachaza ya establecidas (2 has por productor).
- Talar 2500 árboles/5 años (entresaque) que corresponde a 500 árboles/año.
- Sembrar 860 árboles en el primer año (renovación) y efectuar podas, para mejorar la iluminación y la circulación del aire entre los árboles, disminuir la humedad relativa y por tanto minimizar la presencia de enfermedades.
- Tener en promedio 142 árboles en producción por beneficiario, logrando rendimientos de 160 kilos/árbol/año.
- Renovar la población con árboles injertados con la variedad Santa Bárbara. Se sembrarán 2000 árboles nuevos en 5 años, que equivalen a 20 hectáreas nuevas, las cuales representan unas 4.000 toneladas más de mango comercializable.
- Producir 160 kilos/árbol/año.

1.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

A la fecha se ha cumplido un 100% la actividad de mejoramiento de árboles al cumplir con 2.544 árboles de los 2.500 planteados como meta.

El recurso presento un rendimiento para continuar en el mes de septiembre con el mejoramiento de otros 107 árboles más.

en este mes se cumplió con la meta de mejoramiento de los 1.796 árboles programados con la alianza, teniéndose claro que los otros 704 árboles faltantes para los 2.500 árboles contenidos en el estudio de preinversión se mejoraron con Corpoica antes de comenzar la operación de la alianza.

La poda y aclareo igualmente se aumenta a un 92% del total de la meta. Esta actividad corresponde a los productores los cuales continúan comprometidos con ella.

La siembra de los 860 árboles estipulada como una de las metas de la Alianza se avala en reunión de Comité Directivo No.13 cambiar hacia capacitaciones teórico-prácticas en injertación, esta decisión fue avalada justificada en las siguientes razones:

1. Solo 8 de los beneficiarios pueden realizar siembra nueva bien sea por poseer espacio en su finca manteniendo las distancias técnicas (10 metros entre árboles) o por deseo de aumentar.
2. El objetivo siendo del plan técnico, por solicitud de los agricultores se identificó la necesidad de en las renovaciones realizadas por el proyecto de Corpoica y el proyecto de Alianza un procedimiento de injertación de yemas de mango hilacha élites, de procedencia de algunos árboles de la zona, identificados en el proyecto de caracterización de mangos criollos realizado por Corpoica en el presente año.
3. Se pretende realizar tres capacitaciones teórico-prácticas de injertación en cultivos de los beneficiarios de la Alianza, donde se realice la práctica de injertación y se expliquen las diferentes formas y prácticas de realizarlo, para que todos los agricultores aprendan esta práctica y la integren a sus actividades en el mejoramiento de los huertos de mango y otros frutales complementarios en las fincas.

La asistencia técnica continúa de medio tiempo, sin embargo puede darse un parte de efectividad para las necesidades actuales de la Alianza ante la falta de producción debido a que el clima adverso en la región y la tecnificación de los cultivos ha retrasado y no han permitido tener la floración necesaria para la producción de la fruta.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Comercializar 836 toneladas de mango en el primer año a un precio de \$320/kilo
- Comercializar un 30% del total de la fruta de calidad industrial y el 70% de calidad de primera.
- Tener comprometida la comercialización de toda la producción por medio de convenios de comercialización firmados con tres aliados comerciales.
- Disminuir las pérdidas de postcosecha, mejorar la calidad y fortalecer los canales de comercialización

2.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

La comercialización de la Alianza ha sido nula debido al fuerte invierno de los últimos años en la región lo que no ha permitido la floración de los árboles para la obtención de producción durante el tiempo de ejecución de la Alianza.

Según los cálculos de la técnica de la Alianza, la producción para este segundo semestre del año 2 es calculada en 28 toneladas, este valor se obtuvo teniendo en cuenta los siguientes aspectos técnicos:

- Los 43 beneficiarios de la Alianza de Mango terminado el mejoramiento (renovaciones y entresaques) poseerán 6.017 árboles en sitio definitivo.
- De acuerdo con el mejoramiento (entresaques y renovaciones) realizado con el proyecto de Corpoica (704 árboles) y el Proyecto de Alianzas Productivas en Mango (1840 árboles), los beneficiarios tendrán 5.389 árboles efectivos para realizar floración y fructificación. Este número de árboles disponibles es razón que algunas de las renovaciones realizadas por Corpoica se encuentran en desarrollo para comenzar su etapa productiva.
- Dado las condiciones ambientales a las que la zona se enfrenta, altas lluvias, frecuente nubosidad y temperaturas continuas inferiores a 15 °C, se estima que solamente el 7% de estos árboles alcanzarán la fructificación y posterior desarrollo de los frutos para la su cosecha, equivalentes a 377 árboles.
- La producción promedio normal por árbol reportada para esta zona es de 150 kilos. Considerando los mismos factores adversos a los que los árboles y frutos están expuestos, esta producción se disminuye a la mitad por árbol, alcanzándose solamente 75 kilos/árbol, por lo que se estima una producción de 28.292 kilos, equivalentes a 28,2 toneladas.
- Con estas toneladas producidas se pretende una movillización de 1.132 canastillas de 25 kilogramos cada una.

A la fecha se tienen actualizados los convenios de comercialización así:

- Con el Palacio del Mango se firmó nuevo compromiso de comercialización por 18 meses a partir del 8 de septiembre de 2008.
- La Gerencia Agrícola de Alpina envió una carta de compromiso comprometiéndose con la firma del convenio desde la Gerencia General.
- Con casa Luker se espera la firma del Representante Legal el cual se encuentra fuera del país.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

- Ejecutar el plan de financiación total en el primer año de acompañamiento.
- Programar el reembolso del IM por beneficiario.

3.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

La ejecución de los recursos del IM va en un 70% del primer y segundo desembolso del IM, por lo cual se hace solicitud de tercer desembolso.

Los recursos de comercialización desembolsados y consignados en la cuenta de la asociación fueron devueltos a Fiducoldex con los rendimientos respectivos.

Estos recursos no podrán ser ejecutados hasta no se tenga producción que comercializar, por eso la propuesta del Comité Directivo es congelar estos recursos hasta cuando haya cosecha efectiva pues son imprescindibles para la realización de la venta. Se espera que esta cosecha sea en noviembre-diciembre de 2008.

La asistencia técnica a pesar de que se está desembolsando en un 100%, se está prestando con medio tiempo.

Ante la falta de cosecha no se ha tenido ingresos.

EJECUCION FINANCIERA

La ejecución del IM va en un 70% sobre el total, descontando de la ejecución a agosto los 20 millones de transporte devueltos a Fiducoldex .

Los recursos de la Secretaría de Agricultura de Antioquia se ejecutaron en un 100%.

El municipio ya aportó 64% de sus aportes valorados sobre la asistencia técnica comprometida y lo correspondiente a arrendamiento del centro de acopio y oficina de la asociación la cual fue entregada en comodato a la asociación por varios 5 años.

Con respecto al aporte de los productores estos han aportado el 49% de lo comprometido valorado con actividades culturales respectivas, faltando los aportes para la cosecha y comercialización, la cual aun no se ha dado.

CAMBIOS DE RUBROS

El Comité Directivo en reunión del 31 de julio de 2008 aprobó los siguientes solicitudes y cambios de rubros:

1. \$860.000 del rubro de árboles injertados para capacitación técnica. Cambio explicado en el componente técnico de este informe.
2. \$4.200.000 para pago de 6 meses de acompañamiento social adicional del rubro de transporte para comercialización, quedando así 36.673.000 para transporte después de este cambio.
3. Solicitar la congelación de este último valor para transporte en comercialización debido a la falta de producción que permita realizar dicha actividad.

La primer propuesta es avalada por la OGR y presentada al Ministerio de Agricultura.

La segunda solicitud realizada no ha sido avalada por la OGR debido a la falta de consistencia con los objetivos de la Alianza y de las necesidades del momento actual, pues la directriz dada para dicho acompañamiento es que debe de ir enfocado hacia la entrega de la gerencia a la Asociación de productores y la puesta en marcha y manejo del Fondo Rotatorio.

La tercer solicitud aún no es clara en los tiempos y límites para la congelación de dicho recurso, sin embargo la OGR solicitó al Ministerio de Agricultura consultar la posibilidad de la propuesta de congelación.

CUADRO DE EJECUCION FINANCIERA TOTAL A AGOSTO/2008

APORTANTE	TOTAL APORTE	DESEMBOLSADO	CONCEPTO	EJECUTADO ACUMULADO	%EJECUCIÓN
BENEFICIARIOS	297.370.000	146.659.000	Total Aportes	146.659.000	49%
DEPARTAMENTO	20.000.000	20.000.000	Total Aportes	20.000.000	100%
MUNICIPIO	8.640.000	8.640.000	Asistencia Técnica	8.500.000	98%
	7.200.000	7.200.000	Arriendo Centro de Acopio	1.560.000	22%
	15.840.000	15.840.000	Total Aportes	10.060.000	64%
INCENTIVO MODULAR	5.208.000	5.208.000	Mano de Obra	5.206.800	100%
	40.873.000	20.437.000	Transporte	0	0%
	3.071.000	3.071.000	Equipos	3.077.633	100%
	860.000	860.000	Arboles Injertados	0	0%
	4.150.000	4.150.000	Canastillas	4.140.736	100%
	1.780.000	1.780.000	Angarillas	1.780.000	100%
	13.560.000	9.040.000	Asistencia Técnica	9.040.000	67%
	23.880.000	14.000.000	Acompañamiento OGA	14.000.000	100%
	6.912.000	3.456.000	Plan de Manejo Ambiental	3.455.846	100%
	17.922.000	10.000.000	Plan de Manejo Social	10.000.000	100%
	118.216.000	72.002.000		50.701.015	70,4%
	451.426.000	254.501.000	Total Aportes	227.420.015	89,4%

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

- Contar con una asociación de fruticultores sólida y con toda su base social comprometida para el buen desarrollo de la Alianza. Esta conformada por 43 pequeños productores organizados en ASOFRUSABAR
- Asesorar a los 43 asociados para que adquieran y apropien para sí, los conocimientos básicos acerca del proyecto y del negocio que definen los términos de la alianza y su participación en ella.
- Formar a los 43 productores en los aspectos básicos relacionados con las veedurías ciudadanas.
- Identificación y formación de líderes.
- Fortalecimiento de la relación con el aliado comercial
- Consolidar un modelo de Alianza productiva y social en Santa Bárbara.

4.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

El PMS estipula un acompañamiento permanente en el cual se realizan actividades relacionadas con visitas a los predios, entrevistas, atención individual, reuniones con productores y sus familias, encuentros interveredales para compartir experiencias. Todo eso para llegar al productor a su medio de vida y así hacer el proceso enriquecedor, dinámico y facilitar así el aprendizaje y la confianza. Este acompañamiento realizado por la Representante Legal de la asociación en su papel de promotora social, en la cual se tiene credibilidad y confianza, ha logrado concretar el compromiso y ayudar al fortalecimiento administrativo de la asociación; se ha logrado un mayor acercamiento con los aliados comerciales con los cuales se han firmado acuerdos de comercialización y se continúan gestionando otros proyectos de diversificación en aguacate y guanábana, siembra de cacao y seguridad alimentaria conociendo aún las circunstancias climáticas que vive la región y que han afectado la producción de la Alianza.

Dentro de este acompañamiento permanente desde septiembre de 2007 hasta mayo de 2008, se realizaron además talleres dirigidos hacia el manejo administrativo de las unidades productivas con el manejo de registros de costos y talleres de contabilidad básica, talleres de apoyo para el cambio de estatutos y talleres acerca del funcionamiento del fondo rotatorio, todo esto realizado por la promotora social.

La asociación tiene su propio local dado en comodato por la Alcaldía municipal, en el sesiona su Junta Directiva cada mes, allí mismo se les ha brindado las capacitaciones incluidas en su PMS como: Gerencia de vida, Gerencia y organización, Costos, Contabilidad Básica, Gobierno Corporativo.

Igualmente la Alcaldía ya entregó a la asociación una bodega ubicada en la cabecera municipal donde podrá acopiar su producción para la comercialización.

En Julio 31 se realizó una reunión de Comité Directivo donde se han tomado las decisiones necesarias para el buen manejo de la Alianza y la solicitud del tercer desembolso.

PROPUESTA DE ACOMPAÑAMIENTO SOCIOEMPRESARIAL ADICIONAL

El contrato de la Promotora Social de la Alianza Claudia Patricia Villa, terminó el 15 de mayo.

Ella en virtud de su cargo como representante legal y directora de la Asociación de Fruticultores de Santa Bárbara continúa acompañando a los agricultores en todas las actividades y reuniones, sin ninguna retribución económica.

En vista del buen acompañamiento que la trabajadora social ha brindado a la Alianza el Comité Directivo en reunión del 31 de julio aprobó la solicitud de cambio de \$4.200.000 del rubro de transporte, para un mayor acompañamiento socioempresarial por seis meses más. La propuesta presentada a la OGR no ha sido avalada debido a la falta de consistencia con los objetivos de la Alianza y de las necesidades del momento actual, pues la directriz es de que dicho acompañamiento debía ir enfocado hacia la entrega de la gerencia a la Asociación de productores y la puesta en marcha y manejo del Fondo Rotatorio.

La propuesta presentada tiene como soporte el siguiente objetivo con las siguientes actividades:

“El objetivo general a desarrollar por parte de la trabajadora social es: Trabajar permanentemente por el fortalecimiento de la asociación buscando mejorar la capacidad de gestionar por parte de la asociación en el tiempo, la formulación y ejecución de proyectos productivos que sean viables y que se sumen a los objetivos generales de la alianza.

Las actividades a realizar son:

- Programar una jornada académica y de integración donde se realice un taller sobre programación de actividades para las fincas en el año 2009.
- Buscar programas de apoyo social para sus asociados, con la administración municipal y el departamento.
- La promotora social visitará a cada uno de los beneficiarios de la alianza”

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

- Promover, fortalecer, asesorar y capacitar a la comunidad, mediante un acompañamiento socioempresarial permanente, que permita el fortalecimiento de la organización y de la alianza.
- Realizar todas las actividades concernientes a la ejecución del POA
- Asumir la Secretaría Técnica del Comité Directivo
- Socializar, legalizar y preparar la Administración del fondo rotatorio
- Ejecutar el proceso de inversión mensual del incentivo modular

5.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

En este acompañamiento dado a la Alianza y dentro de las obligaciones de gerencia y acompañamiento socio-empresarial de la OGA, se verificó la realización de las actividades de gerencia establecidas en el convenio de alianza por un coordinador de la Incubadora de Empresas de Base Tecnológica.

Al convenio bajo el cual se ejecuta este acompañamiento se le realizó una prórroga hasta el mes de enero para poder terminar con la ejecución de actividades y recursos.

La OGA en visita del MADR para la solicitud del tercer desembolso se comprometió a enviar un POA con claridad de las actividades a realizar durante el tiempo de la prórroga del convenio, este POA fue enviado pero debido a la falta de claridad en las actividades de la propuesta de mayor acompañamiento social aun no ha sido avalado por la OGR ni presentado al MADR el cual lo espera para la aprobación del tercer desembolso.

Las actividades del PMS se terminaron de ejecutar con el acompañamiento permanente de la Representante Legal de la Asociación.

El PMA igualmente está terminando ejecución, sin embargo el hecho de no tener aun cosecha que permita verificar logros de la Alianza en su parte comercial, socio-empresarial y técnica hará necesario en el caso de terminar la ejecución de los recursos continuar con el acompañamiento al proyecto.

Igualmente la OGA coordinó todas y cada una de las actividades técnicas, administrativas y comerciales, sin embargo esta OGA no lleva claro el manejo ordenado y el análisis de registros y de indicadores que permitan analizar el cumplimiento de metas y que a la vez permitan realizar fácilmente el seguimiento y análisis al desarrollo de la Alianza.

Es importante aclarar que la falta de producción no dejó ser posible la puesta en marcha y administración del fondo rotatorio, como objetivo final del acompañamiento, a pesar de haberse capacitado a todos los beneficiarios sobre los lineamientos establecidos en el fondo rotatorio y a la junta directiva sobre sus funciones con énfasis en la recuperación, manejo y control del mismo, convirtiéndose esto en la primer dificultad para la entrega final de la Alianza a los productores los cuales se muestran temerosos e inseguros para el manejo del negocio.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

- Capacitar a los 43 miembros de la alianza en la realización de acciones preventivas y de manejo de plagas y enfermedades.
- Construcción 1 fosa por productor (43 en total) para depositar frutos caídos o rechazados en la cosecha y así prevenir la aparición de la mosca de la fruta.
- Instalación de 10 trampas por productor (430 en total) para atrapar la mosca de la fruta que pueda aparecer.

6.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

Se han entregado todas las trampas contempladas en este plan, pero por la falta de cosecha no se ha visto la necesidad de instalarlas en su totalidad pues la mosca aparece cuando efectivamente hay cosecha de mango.

Con respecto a la construcción de fosas (y composteras) para la recolección de los frutos caídos, en el comité Directivo No.8 se avaló el cambio por las practicas de parcheo y la recolección de los frutos en bolsa y costales para lo cual se utilizaran bolsas grandes recubiertas con costales de fibra para evitar la ruptura de las bolsas y la dispersión de los frutos de nuevo en los lotes. Las bolsas una vez llenas se dejaran bien selladas a libre exposición, durante 25-30 días. Luego con este material orgánico ya descompuesto se preparará abonos orgánicos para fertilizar los propios mangos u otros frutales.

Con esta práctica se pretende controlar tres situaciones:

1. cortar el ciclo de vida de la mosca de la fruta en su estado larval.
2. terminar con la proliferación de plántulas de mango en lugares no deseados.
3. Realizar un manejo sanitario de los lotes.

A cada uno de los beneficiarios se le hará entrega de 50 bolsas y 25 costales de fibra.

Para esta actividad ya se compraron las bolsas, faltando por comprar los costales con el tercer desembolso del IM.

Las capacitaciones comprometidas en manejo preventivo de plagas y enfermedades ya fueron dictadas en su totalidad.

En resumen el PMA está ejecutado en un 90%, sin embargo el direccionamiento desde la formulación del proyecto de éste es hacia el manejo de plagas y enfermedades (las cuales se desarrollan en la temporada de cosecha que aún no se ha dado) no ha permitido verificar los logros de la Alianza en el tema. Por lo anterior se hará necesario en el caso de terminar la ejecución de los recursos continuar con el acompañamiento al proyecto.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Producción	El clima en la región y la tecnificación de los cultivos han retrasado y no han permitido tener la floración necesaria para la producción de la fruta.	La ausencia casi total de la producción de mango durante el año pasado y lo corrido de éste, no ha permitido obtener los volúmenes calculados de fruta con la calidad esperada.	
Comercialización	La ausencia casi total de la producción de mango durante el año pasado y lo corrido de éste debido a la pérdida de la mayoría de las flores de los árboles debido al intenso invierno predominante en la zona	El no cumplir con los convenios de comercialización y no obtener los ingresos programados y no realizar el reembolso del IM para de esta manera constituir el Fondo Rotatorio y darle sostenimiento a la actividad.	A pesar de que los comercializadores de la Alianza son tradicionales comercializadores del municipio de Santa Bárbara y conocen perfectamente los inconvenientes climáticos de la producción de la región, se recomienda continuar una constante comunicación y mantener al tanto acerca de los inconvenientes en la producción y reafirmar con ellos su compromiso con la Alianza por medio de la renovación de los convenios a pesar de la nula producción.
Manejo del Fondo Rotatorio	La falta de ingresos no permitió la implementación del manejo del Fondo Rotatorio.	Que la falta de conocimiento y de experiencia del manejo del Fondo, no permita su buen manejo y se ponga en riesgo el capital de trabajo de la asociación y de esta manera se vea comprometida la sostenibilidad del negocio.	Acciones: <ul style="list-style-type: none"> - La OGA solicitará los ajustes a la propuesta de acompañamiento social adicional hacia la entrega y manejo del Fondo Rotatorio. - La OGR estará atenta a que la nueva propuesta de acompañamiento social esté direccionada hacia la entrega de la Alianza a los productores y la capacitación de los mismos hacia la puesta en marcha y el manejo del Fondo Rotatorio. Inicio: inmediato

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere reidentificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

La OGR en el período reportado acompañó a la asociación en una reunión de Comité Directivo donde se dio la recomendación del enfoque de la nueva propuesta de acompañamiento social adicional.

La OGR se reunió con el Gerente Agrícola de “Alpina” (Aliado comercial) y le presentó de manera oficial y detallada el Proyecto de Alianzas Productivas, sus objetivos, metas y metodología, así mismo resaltó el importante papel del sector privado a través de la comercialización de la producción como deber y compromiso social con el país.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

A un año de ejecución de la alianza apícola se puede realizar una evaluación en el cumplimiento de metas así:

- A la fecha se ha cumplido un 100% la actividad de mejoramiento de árboles al cumplir con 2.544 árboles mejorados de los 2.500 planteados como meta.
- Este recurso presento un rendimiento para continuar con el mejoramiento de otros 107 árboles más.
- La poda y aclareo igualmente se aumenta a un 92% del total de la meta. Esta actividad corresponde a los productores los cuales continúan comprometidos con ella.
- La siembra de los 860 árboles estipulada como una de las metas de la Alianza se avala en reunión de Comité Directivo No.13 cambiar hacia capacitaciones teórico-prácticas en injertación, esta decisión fue avalada justificada en la necesidad de saber de esta actividad con el fin de incluirla en el mejoramiento y tecnificación de sus huertos.

- En el componente comercial la falta de producción no ha permitido desarrollar esta actividad, sin embargo se tiene calculada una producción esperada para finales de este año y así ejecutar los recursos del IM disponibles para esto.

- Ante la terminación de las actividades del componente socioempresarial, el cumplimiento de metas, la ausencia de un plan de entrega de la OGA a la Alianza y en vista del buen acompañamiento que la trabajadora social ha brindado a la Alianza, el Comité Directivo en reunión del 31 de julio aprobó la solicitud de cambio de \$4.200.000 del rubro de transporte, para un mayor acompañamiento socioempresarial por seis meses más. La propuesta presentada a la OGR no ha sido avalada debido a la falta de consistencia con los objetivos de la Alianza y de las necesidades del momento actual, pues la directriz de dicho acompañamiento es que debía ir enfocado hacia la entrega de la gerencia a la Asociación de productores y la puesta en marcha y manejo del Fondo Rotatorio.

La propuesta presentada tiene como soporte el siguiente objetivo con las siguientes actividades:

“El objetivo general a desarrollar por parte de la trabajadora social es: Trabajar permanentemente por el fortalecimiento de la asociación buscando mejorar la capacidad de gestionar por parte de la asociación en el tiempo, la formulación y ejecución de proyectos productivos que sean viables y que se sumen a los objetivos generales de la alianza.

Las actividades a realizar son:

- Programar una jornada académica y de integración donde se realice un taller sobre programación de actividades para las fincas en el año 2009.
- Buscar programas de apoyo social para sus asociados, con la administración municipal y el departamento.
- La promotora social visitará a cada uno de los beneficiarios de la alianza”

- La ejecución del IM va en un 70% sobre el total, descontando de la ejecución a agosto los 20 millones de transporte devueltos a Fiducoldex. Esta ejecución permite hacer la solicitud formal del tercer desembolso el cual está supeditado a la realización de un POA con las actividades faltantes para el tiempo que cubre la prorroga del convenio de la Alianza. este POA fue presentado a la OGR con actividades hasta el mes de diciembre, sin embargo no es consistente en actividades socioempresariales para las necesidades actuales de la Alianza de entrega y claridad en el manejo y puesta en marcha del Fondo Rotatorio.

- **CAMBIOS DE RUBROS**

El Comité Directivo en reunión del 31 de julio de 2008 aprobó las siguientes solicitudes y cambios de rubros:

1. \$860.000 del rubro de árboles injertados para capacitación técnica. Cambio explicado en el componente técnico de este informe.
2. \$4.200.000 para pago de 6 meses de acompañamiento social adicional del rubro de transporte para comercialización, quedando así 36.673.000 para transporte después de este cambio.
3. Solicitar la congelación de este último valor para transporte en comercialización debido a la falta de producción que permita realizar dicha actividad.

La primera propuesta es avalada por la OGR y presentada al Ministerio de Agricultura.

La segunda solicitud realizada no ha sido avalada por la OGR debido a la falta de consistencia con los objetivos de la Alianza y de las necesidades del momento actual, pues la directriz dada para dicho acompañamiento es que debe de ir enfocado hacia la entrega de la gerencia a la Asociación de productores y la puesta en marcha y manejo del Fondo Rotatorio.

La tercera solicitud aún no es clara en los tiempos y límites para la congelación de dicho recurso, sin embargo la OGR solicitó al Ministerio de Agricultura consultar la posibilidad de la propuesta de congelación.

- El PMA está ejecutado en un 90%, sin embargo el direccionamiento desde la formulación del proyecto de éste es hacia el manejo de plagas y enfermedades (las cuales se desarrollan en la temporada de cosecha que aún no se ha dado) no ha permitido verificar los logros de la Alianza en el tema. Por lo anterior se hará necesario en el caso de terminar la ejecución de los recursos continuar con el acompañamiento en este tema. En el componente ambiental, se han realizado la mayoría de las actividades como la entrega de las trampas para moscas, se han realizado las capacitaciones en manejo preventivo de plagas y enfermedades para de esta manera introducir prácticas de manejo de la producción adecuadas con el fin de mejorar la calidad del producto, sin embargo el hecho de no tener aún cosecha que permita verificar logros de la Alianza en su parte técnica y ambiental hará necesario en el caso de terminar la ejecución de los recursos continuar con el acompañamiento al proyecto.

Terminado el primer año de ejecución de la Alianza y el cumplimiento en un 100% de las metas técnicas, 100% del acompañamiento socio-empresarial y de las demás actividades del PMS, 70% de ejecución de los recursos del primer y segundo desembolso del IM, 90% en el cumplimiento del total de los aportes y 90% de la ejecución del PMA, se puede concluir que el proyecto va en camino de cumplir los objetivos planteados de la Alianza de tecnificar un cultivo y desarrollar y mejorar una actividad que se presentaba como una simple recolección de fruta de árboles de la región, de fortalecer una asociación que presentaba un alto grado de debilidad en los componentes socioempresariales y de apropiación de un proyecto de alianza que se formula como una alternativa económica para mejorar el nivel de vida de 43 productores comprometidos y apropiados del negocio.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

Ante la terminación del primer año de acompañamiento de la Alianza desde el pasado mes de mayo y la solicitud de prórroga al contrato de acompañamiento hasta el mes de enero, el MADR en visita de tercer desembolso solicitó a la OGA la realización de un POA con las actividades faltantes de este primer año. Este POA fue presentado a la OGR, pero debido a la falta de claridad en las actividades de la propuesta de mayor acompañamiento social aún no ha sido avalado por la OGR ni presentado al MADR el cual lo espera para la aprobación del tercer desembolso.

