

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

CODIGO 2 **NOMBRE:** FUNDACION CODESARROLLO

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO _____ **NOMBRE** "FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE MANGO CON LOS PRODUCTORES DE LA ASOCIACION DE FRUTICULTORES DE SANTA BARBARA-ASOFRUSABAR-ANTIOQUIA Y SUMINISTRO A LA INDUSTRIA NACIONAL"

FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA_26_ MES_01_ AÑO_2006_
FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE: DIA_31_ MES_06_ AÑO_2008_

CONTRATO DE MONITOREO NO. _____ **INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No.** 6 **DE UN TOTAL DE** _____

PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: MES ___Junio_____ AÑO ___2008_____ MES ___Julio_____ AÑO ___2008_____

LUGAR DE LA VISITA _Municipio de Santa Bárbara sede Asofrusabar y vereda de Don Santos _____

MUNICIPIO _Santa Bárbara_ **DEPARTAMENTO** ___Antioquia_____

FECHA INICIAL DE LA VISITA: DIA_17_ MES_julio_ AÑO_2008_____ **NO. DE DIAS** _1_

CODIGO Y FECHA DEL POA DE REFERENCIA: CODIGO _____ **DIA** ___ MES _junio___ **AÑO**__2007_____

EXPERTO QUE DILIGENCIA:_MARIBEL ACEVEDO ARISMENDY_

OGA RESPONSABLE: _INCUBADORA DE EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA DE ANTIOQUIA__

FECHA DE VENCIMIENTO DEL ACOMPAÑAMIENTO DE OGA: DIA 31 MES MAYO AÑO 2008 CON PRORROGA EN LA POLIZA DE CUMPLIMIENTO HASTA SEPTIEMBRE 18 DE 2008

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

Ante la ejecución del 90% de los recursos del segundo desembolso de la Alianza, el Comité Directivo realizó la solicitud de tercer desembolso al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y el día 17 de julio de 2008 se recibió la visita de la doctora Maria Juliana Ramirez, experta ambiental de dicha institución.

Esta visita se realizó en el municipio de Santa Bárbara el día 17 de de julio en las oficinas de Asofrusabar donde en compañía de Paula Andrea Trujillo, técnica de la Alianza; Claudia Patricia Villa, Representante legal de la asociación, Benjamin Herrera, por parte de la OGA y Maribel Acevedo de la OGR, se realizó una reunión donde se evaluó el avance en cada componente a un año de ejecución de la Alianza.

- En el componente social, se verificó que si estuvieran activos los 43 beneficiarios de la Alianza y se presentó, por parte de la ejecutora de dicho plan, un resumen de las actividades realizadas durante este primer año de acompañamiento, sus logros y necesidades actuales.
- En el componente ambiental, se evaluó las realizaciones y los diferentes cambios de actividades consignadas y avaladas por Comités Directivos de la Alianza.
- Con respecto a la cofinanciación se discutieron las posibilidades de ejecución de 20 millones para el transporte en la comercialización, consignados y disponibles en la cuenta de la asociación, que no podrán ser ejecutados de manera inmediata por la ausencia de producción, al igual que se habló de los recursos incluidos dentro del tercer desembolso que igualmente son destinados para este mismo rubro.
- En el aspecto administrativo se revisaron documentos de legalización, registros de las listas de asistencia a capacitaciones, estados financieros y actualizaciones de los pagos tributarios.
- En el componente comercial se informó acerca de la falta de producción que pudiera ser efectivo este componente de la Alianza. Se solicitó actualización de los convenios de comercialización vencidos a la fecha.
- En el componente financiero quedó claro que a pesar de la voluntad de los productores de reembolsar el IM a partir del primer año de la Alianza no se ha podido comenzar debido a la falta de producción para la comercialización y así la obtención de ingresos.

Igualmente, se visitó la Bodega de la Asociación, ubicada en la cabecera municipal, la cual fue cedida en comodato por la administración del municipio. Allí se observó las canastillas compradas por la Alianza con recursos del IM e insumos aportados por otros proyectos de los cuales se ha beneficiado la misma asociación

Por último, en las horas de la tarde, visitó el predio del señor Luis Alfonso Escobar, beneficiario de la Alianza, en la vereda Loma de Don Santos del mismo municipio, donde se pudo observar la realización de lo recomendado con referencia a eliminaciones y podas. Este beneficiario cuenta actualmente con 125 árboles después de haber realizado 75 eliminaciones, también se revisaron los registros de asistencia técnica, las remisiones de lo recibido de la Alianza. El señor Luis Alfonso dijo estar convencido de los beneficios que le va a dar el proyecto comenzando con el mejoramiento de la calidad del mango que ha observado en los pocos frutos que ha cosechado los cual ha comercializado de manera informal en municipios cercanos por ser cantidades marginales.

De la alianza manifestó haber recibido y mostró un litro de proteína, un galón de Succes, 5 trampas tipo Maphail y una angarilla. Con respecto a las capacitaciones recibidas mostró el manejo de registros de costos e ingresos gracias a las capacitaciones que ha recibido de la Alianza, además manifestó haber recibido capacitaciones en: prácticas y manejo del cultivo, renovación y entresaque, plagas y enfermedades además de haber participado en otras reuniones e integraciones de motivación, manejo de vida Vs manejo de negocios.

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Tecnicificar en cinco años 86 hectáreas de mango hilachaza ya establecidas (2 has por productor).
- Talar 2500 árboles/5 años (entresaque) que corresponde a 500 árboles/año.
- Sembrar 860 árboles en el primer año (renovación) y efectuar podas, para mejorar la iluminación y la circulación del aire entre los árboles, disminuir la humedad relativa y por tanto minimizar la presencia de enfermedades.
- Tener en promedio 142 árboles en producción por beneficiario, logrando rendimientos de 160 kilos/árbol/año.
- Renovar la población con árboles injertados con la variedad Santa Bárbara. Se sembrarán 2000 árboles nuevos en 5 años, que equivalen a 20 hectáreas nuevas, las cuales representan unas 4.000 toneladas más de mango comercializable.
- Producir

1.2) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Talar 111 árboles.
- Podar 13,8 has correspondientes a 401 árboles
- Sembrar 287 árboles
- Realizar 43 visitas de asistencia técnica por mes.

1.3) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

A la fecha para alcanzar la meta del 100% de mejoramiento de la Alianza (tala de 2.500 árboles) faltan por intervenir 111 árboles (4%), dando como resultado un cumplimiento del 96% del total de esta actividad.

Los árboles faltantes se intervendrán terminada la cosecha en el mes de agosto, debido a que las condiciones climáticas no han favorecido la floración y fructificación, y algunos árboles que se deben intervenir se encuentran con producción a la fecha. Para ésta actividad se cuenta con \$1.048.000 con recursos del IM que están en la cuenta de la asociación, los cuales a un costo actual de \$4.000/árbol alcanzarían no solo para los 111 sino para un total de 262 árboles para intervenir.

La poda y aclareo igualmente se aumenta a un 92% del total de la meta. Esta actividad corresponde a los productores los cuales continúan comprometidos con ella.

En la reunión con el MADR ante la solicitud de tercer desembolso, se aclaró como la siembra pendiente de los 287 árboles, evaluada desde el punto de vista técnico el cual exige un cumplimiento de distancias entre árboles y la disponibilidad de tierras de los beneficiarios actuales, no es viable realizarla, pues bajo estos parámetros quedaría concentrada en unos pocos productores que cuentan con dicha disponibilidad. Debido a esta razón se decide proponer al Comité Directivo el cambiar ésta actividad, hacia la tecnicificación de un mayor número de árboles entre los productores la cual alcanzaría para la tecnicificación de 215 árboles más, para sumar un total de 477 árboles para tecnicificar.

La asistencia técnica se realizó de tiempo completo en el mes de abril (43 visitas), para el mes de mayo, junio y julio se prestó con medio tiempo (26 visitas/mes), esto debido a la propuesta de la OGA aprobada por comité directivo del 8 de mayo, de prestar la asistencia técnica por medio tiempo para poder ampliarla hasta el mes de diciembre. Con relación a esta propuesta y después de plantear el cambio del rubro de siembras nuevas y transporte de comercialización para tecnicificar un mayor número de árboles, se crea la necesidad de reestructurar el plan de inversiones hacia prestar la asistencia técnica de tiempo completo, fortalecimiento socio-empresarial y labores culturales en áreas adicionales de mango. Se espera que el comité directivo apruebe dichas propuestas y así darle comienzo estos cambios de actividades y de rubros.

El clima en la región y la tecnicificación de los cultivos han retrasado y no han permitido tener la floración necesaria para la producción de la fruta.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Comercializar 836 toneladas de mango en el primer año a un precio de \$320/kilo
- Comercializar un 30% del total de la fruta de calidad industrial y el 70% de calidad de primera.
- Tener comprometida la comercialización de toda la producción por medio de convenios de comercialización firmados con tres aliados comerciales.
- Disminuir las pérdidas de postcosecha, mejorar la calidad y fortalecer los canales de comercialización

2.2) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

Este año la cosecha principal calculada para el período de la última semana de abril a la última semana de agosto, en condiciones normales está calculada en 140 kilos/árbol, para un total de 672 toneladas.

2.3) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- A la fecha los convenios de comercialización firmado con “El Palacio del Mango” (18 meses), “Casa Luker” (12 meses) y “Passicol” (12 meses) están vencidos, en la región sostenida con la funcionaria del MADR se solicita la renovación de dichos convenios.
- Se conformó un comité empresarial el cual tiene dentro de sus funciones la parte comercial, por medio de este comité para el mango de mesa se logro conseguir otro aliado comercial ante la insuficiente capacidad de compra de esta calidad por parte del Palacio del Mango, experiencia ya vivida en el municipio. Estos comercializadores son: Distribuidora El Abejorro y Miguel Avendaño, ambos de la Central mayorista de Antioquia.
- De la cosecha prevista para el período de ultima semana de abril a la ultima semana de agosto de la cual solo se esperaba producción del 7% del total de árboles y un 50% de la producción en kilos esperada, es decir de 4.801 árboles en producción entre todos los beneficiarios (inventario realizado por la técnica de la Alianza) solo se esperaba que se cosecharan 336 árboles de los cuales se esperaba el 50% de 140 kilos esperados, es decir 70 kilos/árbol, para un total de 23.5 toneladas de la Alianza. A la fecha de la visita dicha cosecha no se había dado, esta fue marginal o casi nula y el poco mango que se ha logrado recolectar fué de mala calidad.
- Ante la ausencia de producción para la comercialización, los recursos recaudados en la cuenta de la asociación (20 millones) destinados para este transporte, se plantea la necesidad de ejecución, proponiendo cambios hacia una mayor tecnificación del cultivo, fortalecimiento socioempresarial y asistencia técnica de tiempo completo. Se espera la realización de esta propuesta efectiva por la OGA y la aprobación de estos cambios en la próxima reunión de Comité Directivo.
- Se realizó reunión del comité de comercialización donde se plantearon los diferentes escenarios que se pueden presentar para que sea posible la comercialización: 1. La posibilidad de comprar fruta a otros asociados que no están en la alianza. 2. La posibilidad de comprar fruta a terceros de la asociación. 3. Que solo se maneje la fruta de los beneficiarios de la alianza. No se llegó a ningún acuerdo, pero es importante la evidenciar que dicho comité existe y funciona.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

- Ejecutar el plan de financiación total en el primer año de acompañamiento.
- Programar el reembolso del IM por beneficiario.

3.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

Continuar con la ejecución de los recursos de asistencia técnica

3.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

La ejecución de los recursos va en un 90% del primer y segundo desembolso del IM, por lo cual se hace solicitud de tercer desembolso.

Los recursos de comercialización están en la cuenta de la asociación y del tercer vendrían 20.4 millones más para ello, que solo se ejecutarían hasta noviembre-diciembre donde se espera la cosecha.

La asistencia técnica a pesar de que se esta desembolsando en un 100%, se está prestando con medio tiempo.

Ante la falta de cosecha no se ha tenido ingresos.

A continuación se presentan los cuadros de ejecución financiera inicialmente del IM y más abajo del resto de los aportantes:

EJECUCION FINANCIERA DEL IM

		Presupuesto IM	Desembolsado	Total Ejecutado con corte a 30 de Junio de 2008	Disponible	Pagos Junio 2008
	INGRESOS					
	Desembolso IM	\$ 118.216.000,00	\$ 72.002.000,00			
RUBRO	GASTOS					
24050102-03	CAPITAL DE TRABAJO	\$ 55.942.000,00	\$ 35.506.000,00	\$ 32.630.352,00	\$ 2.875.648,00	\$ 4.140.736,00
24050102-03-01	MANO DE OBRA	\$ 5.208.000,00	\$ 5.208.000,00	\$ 5.206.800,00	\$ 1.200,00	\$ 0,00
24050102-03-02	TRANSPORTE	\$ 40.873.000,00	\$ 20.437.000,00	\$ 20.437.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00
24050102-03-03	EQUIPOS	\$ 3.071.000,00	\$ 3.071.000,00	\$ 2.845.816,00	\$ 225.184,00	\$ 0,00
24050102-03-04	ARBOLES INJERTADOS	\$ 860.000,00	\$ 860.000,00	\$ 0,00	\$ 860.000,00	\$ 0,00
24050102-03-05	CANASTILLAS	\$ 4.150.000,00	\$ 4.150.000,00	\$ 4.140.736,00	\$ 9.264,00	\$ 4.140.736,00
24050102-03-06	ANGARILLAS	\$ 1.780.000,00	\$ 1.780.000,00	\$ 0,00	\$ 1.780.000,00	\$ 0,00
24050102-04	CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA	\$ 13.560.000,00	\$ 9.040.000,00	\$ 9.040.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00
24050102-04-01	ASISTENCIA TÉCNICA	\$ 13.560.000,00	\$ 9.040.000,00	\$ 9.040.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00
24050102-08	GERENCIA Y ACOMPAÑAMIENTO DEL PROYECTO	\$ 48.714.000,00	\$ 27.456.000,00	\$ 27.273.172,00	\$ 182.828,00	\$ 0,00
24050102-08-01	ACOMPAÑAMIENTO OGA	\$ 23.880.000,00	\$ 14.000.000,00	\$ 14.000.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00
24050102-08-02	PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	\$ 6.912.000,00	\$ 3.456.000,00	\$ 3.273.172,00	\$ 182.828,00	\$ 0,00
24050102-08-03	PLAN DE MANEJO SOCIAL	\$ 17.922.000,00	\$ 10.000.000,00	\$ 10.000.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00
	TOTAL	\$ 118.216.000,00	\$ 72.002.000,00	\$ 68.943.524,00	\$ 3.058.476,00	\$ 4.140.736,00

La ejecución del IM va en un 96% sobre el total desembolsado; en el período a corte de junio se ejecutó \$4.104.736 correspondiente al rubro de compra de canastillas.

Los recursos de la Secretaría de Agricultura de Antioquia se ejecutaron en un 100%.

El municipio ya aportó el 100% de la asistencia técnica comprometida y ha aportado cumplidamente un 22% en lo correspondiente a arrendamiento del centro de acopio y oficina de la asociación.

Con respecto al aporte de los productores se solicitó a la OGA revisarlo pues según el reporte dado por ella misma aparecen con un 100% de ejecución, cuando aun falta algunas labores comprometidas por ellos en la etapa de cosecha y comercialización.

EJECUCION FINANCIERA DEL RESTO DE LOS APORTANTES

APORTANTE	TOTAL APORTE	DESEMBOLSADO	CONCEPTO	JUNIO	EJECUTADO ACUMULADO	%EJECUCIÓN
BENEFICIARIOS	97.684.000	97.684.000	Mano de Obra		97.682.000	100%
	63.926.000	63.926.000	Transporte		63.926.002	100%
	30.960.000	30.960.000	Arriendo		30.960.000	100%
	104.800.000	104.800.000	Aporte Inicial al Cultivo		104.799.998	100%
	297.370.000	297.370.000	Total Aportes			
DEPARTAMENTO	1.413.000	1.413.000	Mano de Obra		1.650.000	117%
	1.150.000	1.150.000	Capacitación Técnica		1.470.000	128%
	1.800.000	1.800.000	Báscula Electrónica		1.624.000	90%
	6.567.000	6.567.000	Insumos		1.721.775	26%
	2.250.000	2.250.000	Canastillas		6.675.666	297%
	6.820.000	6.820.000	Angarillas		6.750.000	99%
	20.000.000	20.000.000,000	Total Aportes			
MUNICIPIO	8.640.000	8.640.000	Asistencia Técnica		8.500.000	98%
	7.200.000	7.200.000	Arriendo Centro de Acopio	120.000	1.560.000	22%
	15.840.000	15.840.000	Total Aportes			
INCENTIVO MODULAR	5.208.000	5.208.000	Mano de Obra		5.206.800	100%
	40.873.000	20.437.000	Transporte		20.473.000	100%
	3.071.000	3.071.000	Equipos		3.077.633	100,2%
	860.000	860.000	Árboles Injertados			0%
	4.150.000	4.150.000	Canastillas	4.140.736	4.140.736	100%
	1.780.000	1.780.000	Angarillas			0%
	13.560.000	9.040.000	Asistencia Técnica		9.040.000	100%
	23.880.000	14.000.000	Acompañamiento OGA		14.000.000	100%
	6.912.000	3.456.000	Plan de Manejo Ambiental		3.273.172	95%
	17.922.000	10.000.000	Plan de Manejo Social		10.000.000	100%
	118.216.000	72.002.000	TOTAL		69.211.341	96,1%
	451.426.000	405.212.000	Total Aportes	4.260.736	371.629.949	91,7%

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

- Contar con una asociación de fruticultores sólida y con toda su base social comprometida para el buen desarrollo de la Alianza. Esta conformada por 43 pequeños productores organizados en ASOFRUSABAR
- Asesorar a los 43 asociados para que adquieran y apropien para sí, los conocimientos básicos acerca del proyecto y del negocio que definen los términos de la alianza y su participación en ella.
- Formar a los 43 productores en los aspectos básicos relacionados con las veedurías ciudadanas.
- Identificación y formación de líderes.
- Fortalecimiento de la relación con el aliado comercial
- Consolidar un modelo de Alianza productiva y social en Santa Bárbara.

4.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Continuar con el acompañamiento social de la Alianza realizado por la representante legal.
- Taller sobre reforma de estatutos
- Capacitación sobre costos y contabilidad básica

4.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

El PMS estipula un acompañamiento permanente en el cual se realizan actividades relacionadas con visitas a los predios, entrevistas, atención individual, reuniones con productores y sus familias, encuentros interveredales para compartir experiencias. Todo eso para llegar al productor a su medio de vida y así hacer el proceso enriquecedor, dinámico y facilitar así el aprendizaje y la confianza. Este acompañamiento realizado por la Representante Legal de la asociación en su papel de promotora social, en la cual se tiene credibilidad y confianza, ha logrado concretar el compromiso y ayudar al fortalecimiento administrativo de la asociación; se ha logrado un mayor acercamiento con los aliados comerciales con los cuales se han firmado acuerdos de comercialización y se continúan gestionando otros proyectos de diversificación en aguacate y guanábana, siembra de cacao y seguridad alimentaria conociendo aún las circunstancias climáticas que vive la región y que han afectado la producción de la Alianza.

Dentro de este acompañamiento permanente desde septiembre de 2007 hasta mayo de 2008, se realizaron además talleres dirigidos hacia el manejo administrativo de las unidades productivas con el manejo de registros de costos y talleres de contabilidad básica, talleres de apoyo para el cambio de estatutos y talleres acerca del funcionamiento del fondo rotatorio, todo esto realizado por la promotora social.

La asociación tiene su propio local dado en comodato por la Alcaldía municipal, en el sesiona su Junta Directiva cada mes, allí mismo se les ha brindado las capacitaciones incluidas en su PMS como: Gerencia de vida, Gerencia y organización, Costos, Contabilidad Básica, Gobierno Corporativo.

Igualmente la Alcaldía ya entregó a la asociación una bodega ubicada en la cabecera municipal donde podrá acopiar su producción para la comercialización.

En junio 12 Se realizó una reunión de Comité Directivo donde se han tomado las decisiones necesarias para el buen manejo de la Alianza y la solicitud del tercer desembolso.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

- Promover, fortalecer, asesorar y capacitar a la comunidad, mediante un acompañamiento socioempresarial permanente, que permita el fortalecimiento de la organización y de la alianza.
- Realizar todas las actividades concernientes a la ejecución del POA
- Asumir la Secretaría Técnica del Comité Directivo
- Socializar, legalizar y preparar la Administración del fondo rotatorio
- Ejecutar el proceso de inversión mensual del incentivo modular

5.2) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Coordinar las reuniones de Comités Directivos necesarias para una exitosa ejecución del proyecto.
- Ejecutar de manera eficiente y efectiva los recursos del IM y de los demás recursos de la Alianza.
- Llevar el POA como herramienta básica para la efectiva ejecución del proyecto.
- Una reunión de Comité técnico y una de Comité Directivo.

5.3) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

La OGA continúa con su ejecución de actividades, sin embargo se aclara que el convenio bajo el cual se ejecuta este acompañamiento es convenio de alianza el cual tiene terminación cuando se ejecuten los recursos del IM, las actividades del PMS se terminaron de ejecutar con el acompañamiento permanente de la Representante Legal de la Asociación, el PMA igualmente está terminando ejecución, sin embargo el hecho de no tener aun cosecha que permita verificar logros de la Alianza en su parte comercial, socio-empresarial y técnica hará necesario en el caso de terminar la ejecución de los recursos continuar con el acompañamiento al proyecto.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

- Capacitar a los 43 miembros de la alianza en la realización de acciones preventivas y de manejo de plagas y enfermedades.
- Construcción 1 fosa por productor (43 en total) para depositar frutos caídos o rechazados en la cosecha y así prevenir la aparición de la mosca de la fruta.
- Instalación de 10 trampas por productor (430 en total) para atrapar la mosca de la fruta que pueda aparecer.

6.2) ACTIVIDADES DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Según POA las actividades del PMA ya debieron haber terminado.
- Realizar seguimiento a la adopción de las recomendaciones ambientales dadas.
- Sigue pendiente la actividad de la construcción de fosas para depositar los frutos caídos o rechazados en la cosecha.

6.3) ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

Se han entregado todas las trampas contempladas en este plan, pero por la falta de cosecha no se ha visto la necesidad de instalarlas en su totalidad pues la mosca aparece cuando efectivamente hay cosecha de mango.

Con respecto a la construcción de fosas (y composteras) para la recolección de los frutos caídos, en el comité Directivo No.8 se avaló el cambio por las practicas de parcheo y la recolección de los frutos en bolsa y costales para lo cual se utilizaran bolsas grandes recubiertas con costales de fibra para evitar la ruptura de las bolsas y la dispersión de los frutos de nuevo en los lotes. Las bolsas una vez llenas se dejaran bien selladas a libre exposición, durante 25-30 días. Luego con este material orgánico ya descompuesto se preparará abonos orgánicos para fertilizar los propios mangos u otros frutales.

Con esta práctica se pretende controlar tres situaciones:

1. cortar el ciclo de vida de la mosca de la fruta en su estado larval.
2. terminar con la proliferación de plántulas de mango en lugares no deseados.
3. Realizar un manejo sanitario de los lotes.

A cada uno de los beneficiarios se le hará entrega de 50 bolsas y 25 costales de fibra.

Para esta actividad ya se compraron las bolsas, faltando por comprar los costales con el tercer desembolso del IM.

La capacitación en manejo preventivo de plagas y enfermedades fue dictada por la técnica de la Alianza en el mes de marzo.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado.

CONCEPTOS	CAUSAS
T(4) Producción	El clima en la región y la tecnificación de los cultivos han retrasado y no han permitido tener la floración necesaria para la producción de la fruta.
C(1) Comercialización	La ausencia casi total de la producción de mango durante el año pasado y lo corrido de éste debido a la pérdida de la mayoría de las flores de los árboles debido al intenso invierno predominante en la zona.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?.

Para los indicadores en estado de Alarma refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA

CONCEPTOS	RIESGOS
T(4) Producción	La ausencia casi total de la producción de mango durante el año pasado y lo corrido de éste, no ha permitido obtener los volúmenes calculados de fruta con la calidad esperada.
C(1) Comercialización	El no cumplir con los convenios de comercialización y no obtener los ingresos programados y no realizar el reembolso del IM para de esta manera constituir el Fondo Rotatorio y darle sostenimiento a la actividad.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Efectos o cadenas de efectos previsibles que pongan en peligro el cumplimiento de las metas

*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

Para los indicadores en estado de alarma indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado en la Tabla A.

CONCEPTOS	ACCIONES	RESPONSABLE	FECHA INICIO	RELACION Y CUANTIFICACION DE RECURSOS COMPROMETIDOS
C(1) Comercialización	A pesar de que los comercializadores de la Alianza son tradicionales comercializadores del municipio de Santa Bárbara y conocen perfectamente los inconvenientes climáticos de la producción de la región, se recomienda continuar una constante comunicación y en reuniones de Comité Directivo dar reportes acerca de los inconvenientes en la producción y reafirmar con ellos su compromiso con la Alianza por medio de la renovación de los convenios a pesar de la nula producción.			

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere reidentificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo. justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

La OGR acompañó al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en la visita de tercer desembolso al municipio de Santa Bárbara, allí se evaluó el avance de las metas de cada componente y se dio claridad a las a la terminación de los recursos aportados por el Ministerio. Esta visita se toma como visita de monitoreo.

Se recomendó continuar una constante comunicación con los aliados comerciales y en reuniones de Comité Directivo dar reportes acerca de los inconvenientes en la producción, igualmente reafirmar con ellos su compromiso con la Alianza por medio de la renovación de los convenios a pesar de la nula producción.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

A un año de ejecución de la alianza apícola se puede realizar una evaluación en el cumplimiento de metas así:

- En el componente técnico de la alianza y según los registros presentados por la técnica de la Alianza se evidenció el cumplimiento del 96% de las metas técnicas en lo referente a talas, podas y aclareos, faltando la siembra de árboles la cual se propuso cambiar por ampliación de la actividad de tecnificación a un mayor número de árboles de los beneficiarios, cambios a presentar por la OGA y avalar en próximo Comité Directivo.
Los árboles faltantes (4%) se acordó intervenirlos en el mes de agosto, debido a que las condiciones climáticas no han favorecido la floración y fructificación, y algunos árboles que se deben intervenir se encuentran con un poco de producción a la fecha. Para ésta actividad se cuenta con \$1.048.000 con recursos del IM que están en la cuenta de la asociación, los cuales a un costo actual de \$4.000/árbol alcanzarían no solo para los 111 sino para un total de 262 árboles para intervenir.
- La poda y aclareo igualmente se cumple en un 92% del total de la meta. Esta actividad corresponde a los productores los cuales continúan comprometidos con ella.
- En el componente socioempresarial, se cuenta con el 100% de los beneficiarios activos de la alianza, además con la fortaleza en la parte organizativa al presentar la asociación una junta directiva activa y un manejo administrativo al día.
- En el componente ambiental, se han realizado la mayoría de las actividades como la entrega de las trampas para moscas, se han realizado las capacitaciones en manejo preventivo de plagas y enfermedades para de esta manera introducir prácticas de manejo de la producción adecuadas con el fin de mejorar la calidad del producto. De este componente falta solo por ejecutar la actividad de construcción de composteras la cual, según el acta del Comité Directivo No 8, se cambia por las practicas de parcheo y la recolección de los frutos en bolsa y costales para lo cual se utilizaran bolsas grandes recubiertas con costales de fibra para evitar la ruptura de las bolsas y la dispersión de los frutos de nuevo en los lotes. Las bolsas una vez llenas se dejaran bien selladas a libre exposición, durante 25-30 días. Luego con este material orgánico ya descompuesto se preparará abonos orgánicos para fertilizar los propios mangos u otros frutales.

Con esta práctica se pretende controlar tres situaciones:

1. cortar el ciclo de vida de la mosca de la fruta en su estado larval.
2. terminar con la proliferación de plántulas de mango en lugares no deseados.
3. Realizar un manejo sanitario de los lotes.

- Con respecto a la cofinanciación, se observó cómo la ausencia de producción no ha permitido la ejecución de 20 millones del segundo desembolso del IM destinados para transporte en dicha comercialización, por lo que fueron consignados en la cuenta de la asociación. En la reunión con la experta del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural se plantea la necesidad de ejecución de este dinero proponiendo cambios hacia varios ítems como: una mayor tecnificación del cultivo, un mayor fortalecimiento y acompañamiento socioempresarial y asistencia técnica de tiempo completo. Se espera que la OGA realice la propuesta, para su aprobación en la próxima reunión de Comité

Directivo.

- En el componente comercial la ausencia de producción no ha permitido hacer efectivo este componente de la Alianza. Se solicitó actualización de los convenios de comercialización vencidos a la fecha.

- En el componente financiero queda claro que a pesar de la voluntad de los productores de reembolsar el IM a partir del primer año de la Alianza no se ha podido comenzar debido a la falta de producción para la comercialización y así la obtención de ingresos.

Terminado el primer año de ejecución de la Alianza y el cumplimiento en aproximadamente un 70% de las metas técnicas, 100% del acompañamiento socio-empresarial y de las demás actividades del PMS, 90% de ejecución de los recursos del primer y segundo desembolso del IM, 100% en el cumplimiento de los aportes de los demás aliados del proyecto y 70% de la ejecución del PMA, se puede concluir que el proyecto va en camino de cumplir los objetivos planteados de la Alianza de tecnificar un cultivo y desarrollar y mejorar una actividad que se presentaba como una simple recolección de fruta de árboles de la región, de fortalecer una asociación que presentaba un alto grado de debilidad en los componentes socioempresariales y de apropiación de un proyecto de alianza que se formula como una alternativa económica para mejorar el nivel de vida de 43 productores comprometidos y apropiados del negocio.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

A un poco más de un año de ejecución de la Alianza y el cumplimiento parcial de las metas técnicas, ambientales, comerciales y financieras es necesario realizar un nuevo POA que consigne las actividades por realizar, su tiempo de ejecución, recursos comprometidos y la meta a cumplir con dichas actividades. Por esto la OGA después de la visita de tercer desembolso con la participación del MADR, quedó comprometida con las siguientes tareas:

- Se comprometió a realizar la propuesta al Comité Directivo de ejecución de los recursos de transporte (20 millones) del segundo desembolso consignados en la cuenta de la asociación, así como los otros 20 para el mismo rubro incluidos en el tercer desembolso.

- La OGA se comprometió a Preparar el POA por el tiempo necesario para la ejecución de los recursos que faltan por ejecutar del IM para el cumplimiento de metas previsto desde un inicio.