

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

NUMERO DEL CONTRATO

NOMBRE: FUNDACION CODESARROLLO

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO _____ NOMBRE "CULTIVO Y COMERCIALIZACIÓN DE MORA BAJO UN ENFOQUE DE PRODUCCIÓN
MÁS LIMPIA EN EL ORIENTE ANTIOQUEÑO"

FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA _22_ MES _12_ AÑO _2005_
FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE: DIA _22_ MES _12_ AÑO _2006_
PRORROGA 1 : DE DIC DE 2006 A OCTUBRE DE 2007
PRORROGA 2: DE OCTUBRE DE 2007 A 31 ENERO DE 2008

PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: MES _JUNIO_ AÑO _2008_ MES _JULIO_ AÑO _2008_

LUGAR DE LA VISITA _ SEDE DE LA OGA PBA, UMATA DE GUARNE, SEDE DE COAGROANTIOQUIA (GUARNE), ALCALDIA MUNICIPAL DE GUARNE

MUNICIPIO _GUARNE_ DEPARTAMENTO ___ANTIOQUIA_____

FECHA INICIAL DE LA VISITA DIAS _15_ MES ___08_ AÑO _2008_ NO. DE DIAS ___2_

CODIGO Y FECHA DEL POA DE REFERENCIA: CODIGO _____ DIA _____ MES _DICIEMBRE_ AÑO ___2007_

EXPERTO QUE DILIGENCIA: MARIBEL ACEVEDO ARISMENDY

OGA RESPONSABLE: PBA, SIN ACOMPAÑAMIENTO ACTUAL

NUMERO DE CONTRATO OGA _____ PERIODO CONTRATO DE OGA: DIA ___ MES ___ AÑO ___ DIA ___ MES ___ AÑO ___

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

Debido al incumplimiento por parte de los beneficiarios la vereda Santa Rita Asociación "Las Minas" del municipio de San Vicente, de lo acordado con el aliado comercial, señor Jairo Patiño, acerca del último acuerdo de comercialización discutido con estos beneficiarios; la visita de monitoreo se programó y realizó en esta vereda para verificar este inconveniente. En compañía de la técnica del programa MIDAS asignada para esta Alianza, se realizó la visita de monitoreo. En dicha vereda se habló con el Representante Legal don Eduardo García el cual justificó el incumplimiento a dicha negociación a los altos precios actuales de venta de la mora, pues mientras tres meses atrás se vendió a \$700 y \$900 pesos el kilo, actualmente él vende a \$1.800 y \$2.000 en el municipio de Rionegro y en la vereda están vendiendo a \$1.500 en finca y de contado, mientras que don Jairo ofreció a \$1.300 y pago a los 15 y 8 días.

En el cultivo de Eduardo García se está implementando un plan de fertilización, que consta de la aplicación de abono orgánico cada 2 meses, y abono compuesto, además utiliza fertilizantes foliares, cal dolomítica y constantemente hacen control de malezas y podas, el cultivo ha tenido unos picos de producción de hasta 700 kilos por semana, en el momento está cosechando 290 kilos.

Se visitaron tres cultivos más donde se observó que esta siembra se realizó en contra de la pendiente, cuyo objetivo fue evitar la erosión del suelo, facilitar las labores y evitar la pérdida de los fertilizantes por el lavado del suelo debido a la lluvia, se realiza control de malezas de forma manual con machete y con guadaña en las calles, manteniendo siempre el suelo con cobertura.

A todos estos beneficiarios se recomendó nuevamente la implementación de registros de producción, mano de obra invertida en la administración del cultivo e insumos utilizados, con el fin de tener control de los costos de producción de la mora.

Se participó en reunión de Comité Directivo la cual tuvo como objetivo la revisión de resultados de la primera fase de la alianza mora y definición de necesidades de acompañamiento para una segunda fase, teniendo en cuenta la inclusión del programa MIDAS como nuevo cooperante y los excedentes de la ejecución de la primer fase de la alianza.

El Orden del día fue:

1. Presentación convenio MIDAS - Codesarrollo
2. Informe Corporación PBA
3. Comercialización
4. Recursos Excedentes de la Alianza
5. Compromisos

De este Comité Directivo quedaron los siguientes compromisos:

- Definir la participación de Midas en el Comité. Revisar reglamento del Comité Directivo.
- La OGA debía enviar informe de resultados haciendo énfasis en las metas/logros alcanzados más que en las actividades realizadas.
- Programar reunión para la revisión del informe de gestión de la OGA en la misma semana de entrega del informe.
- Ante la decisión de manejo del Fondo rotatorio por cada asociación que conforma la unión temporal Biomora, averiguar el tema legal de endoso de pagarés. Cómo se hace trámite de nuevos pagarés o como se pueden utilizar los antiguos.
- Identificar claramente a cada productor, sensibilizarlos y socializar el tema de los pagarés y el Incentivo modular. Hacer Firmar los pagarés de los productores y entregarlos a cada asociación.
- Reestructurar la propuesta de la continuidad del acompañamiento, explicar claramente cada ítem y su necesidad de apoyo con los recursos excedentes de la fase 1.
- Para terminar la ejecución de recursos excedentes de la Alianza, diseñar un plan de acción que no repita actividades ya realizadas.

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Establecer 71.25 Ha de Mora en el oriente antioqueño bajo la modalidad de producción más limpia con una productividad de 8.6 kg por Planta por año.
- Sembrar 90.000 plantas de mora
- Integrar 150 productores mediante el cultivo de 71.25 Ha de mora (90.000 plantas)
- Producir 889 Kg/ha de mora en el año 1.
- Producir 9.306 kg/ha en el año 2
- Producir un promedio de 11 toneladas por Ha/año a razón de 0.475 Ha por productor a partir del año 3.
- Obtener unos rendimientos de 8.6 kilogramos por planta/año a partir del tercer año de producción.

1.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

Después de más de un año de falta de asistencia técnica para la Alianza, la entrada del programa MIDAS con dos técnicos para la Alianza ha permitido que los productores cuenten con asistencia técnica para el manejo del cultivo y una base de datos actualizada para el seguimiento de la Alianza.

Según estos técnicos de MIDAS, en la realización de visitas de campo a cada beneficiario se observó que a la fecha se cuentan con 71.260 plantas de 90.250 plantas sembradas inicialmente, es decir hay un 80% de la meta de la Alianza. Esta situación es debido a:

- Existen cultivos que se encuentran en condiciones muy regulares desde el punto de vista fitosanitario, se observa la falta de labores de campo como tutorado, podas y fertilización, algunos productores de Guarne se encuentran sin cultivo, aduciendo muerte de plántulas por enfermedades, granizo, descuido y abandono de los cultivos por falta de motivación por los problemas en la comercialización.
- La falta de acuerdos con el Aliado Comercial de Guarne y San Vicente, ha llevado a que los productores de estos municipios vendan su producción a comercializadores diferentes de la alianza, con precios muy bajos, algunos de ellos han dejado de administrar el cultivo por la baja generación de ingresos y se han dedicado al jornaleo en fincas vecinas, descuidando sus cultivos.
- En campo la mayoría de los productores no están siguiendo el plan de fertilización entregado por la OGA y socializado en capacitaciones, justifican que es por la falta de recursos para comprar los fertilizantes.

En cuanto a la producción solo de San Vicente y El Retiro se manejan datos confiables, de Guarne apenas aún con la entrada de MIDAS se comienza a tener datos de producción.

- En general, con los datos obtenidos, la Alianza va cumpliendo con un 52.6% de la producción, en el periodo correspondiente a tres meses para el año uno y seis meses del año dos; este bajo rendimiento se puede explicarse debido a la falta de datos confiables y continuos pues de Guarne solo se incluyó información del periodo junio – julio de 2008, teniendo este municipio el mayor número de beneficiarios (90).
- No se ha tenido reportes de las actividades realizadas por los productores ante la falta de asistencia técnica.
- La recolección de la información de producción se dificulta en el grado de desarrollo actual de la Alianza pues la única asociación de la Unión temporal que comercializa organizadamente es la del municipio de El Retiro, pues los otros dos municipios (San Vicente y Guarne) no han logrado un acuerdo con el Aliado comercial.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Entregar a los aliados comerciales Moras de Oriente y Agrofrut 11 toneladas de mora por Hectárea año para un total de 783 ton por año
- Vender anualmente 1.018'875.000 de pesos con un precio promedio de \$1.300 pesos por kilo
- Mantener acuerdos comerciales vigentes.
- Dar asistencia técnica en la parte de poscosecha y comercialización a los productores de Guarne, San Vicente y El Retiro

2.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

- La Alianza tiene convenios de comercialización con Moras de Oriente y Agrofrut, Sin embargo solo se ha logrado acuerdo con Agrofrut para la Asociación del municipio de El Retiro (Asopromora).
- A pesar de la OGR haber propiciado encuentros con el aliado comercial Moras de Oriente y los productores de San Vicente en su propia vereda, no se ha logrado llegar a un acuerdo de comercialización ante un mercado fluctuante con precios con tendencia al alza en estos dos últimos meses.
- Las ventas acumuladas de la Alianza aparecen cumplidas en un 50%, este bajo cumplimiento se debe a que las ventas acumuladas están calculadas sobre datos del municipio de El Retiro y San Vicente ya que sólo en este período (junio-julio) se incluyó a 90 productores de Guarne y a los precios bajos obtenidos por San Vicente de \$800 y \$1.000 Kilo, en los períodos pasados, mientras Agrofrut a El Retiro paga a \$1.400 el kilo. Esto ha ocurrido al no lograr articular y organizar un proceso comercial coherente y beneficioso con el aliado "Moras de Oriente".
- Las asociaciones de productores de San Vicente y Guarne no tienen experiencia en comercializar como grupo y esperan directrices y asesoría al respecto, por esto se hace fundamental la continuidad de una nueva etapa de acompañamiento para apoyar en este aspecto a Biomora y poder dar inicio al reembolso del IM.
- En cuanto al aliado comercial Agrofrut S.A se ha logrado concretar el recurso que tenían que aportar a la alianza por un valor de \$5.168.000 en asistencia técnica el cual se aprobó ejecutar como propuesta de promotoría la cual tiene como objetivo general "Fortalecer procesos organizativos, comerciales y tecnológicos de la organización Asopromora", por medio de la contratación de 2 productores de Asopromora para que realicen actividades de seguimiento a campo, recolección de información importante para el acompañamiento técnico de la organización y mantener una retroalimentación permanente con la OGA, la cual los ha estado apoyando para la formulación de la propuesta. Este apoyo apenas comienza.
- Los recursos de Moras de Oriente comprometidos para la Alianza, a pesar de aprobarse en la penúltima reunión de Comité Directivo, no se ha logrado concretar este aporte.

La OGR se reunió con el Gerente Agrícola de Alpina para ofrecerle la producción de esta Alianza reforzando el concepto de compromiso social del sector privado. Alpina respondió estar abastecido totalmente de la fruta, sin embargo no olvidará el compromiso social del que son consientes y nos tendrán en cuenta en próximas posibilidades que se presenten.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

- Gestionar los desembolsos de los diferentes cofinanciadores de la Alianza.
- Ejecutar los dineros acorde al Plan de desembolsos de la Alianza.
- Recuperar los recursos del IM a partir del segundo año de la Alianza

3.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

Actualmente la Alianza ha ejecutado un 95% de los recursos, faltando por ejecutar \$35.901.474 aportados por la Fundación Torre Molinos y ahorrados con gestión de la OGA, para lo cual se espera un informe de gestión y de cumplimiento de metas y objetivos de la OGA para así identificar actividades que permitan fortalecer debilidades presentadas.

Con respecto a los recursos del aliado comercial comprometidos para asistencia técnica, en reunión de Comité realizado durante la visita de monitoreo se comprometió a aportar junto con el municipio de Guarne un técnico para este municipio, situación que aún no se ha dado por hecho.

MIDAS entra al proyecto en su componente técnico con el apoyo de dos técnicos para la Alianza. Este aporte aun no ha sido valorado.

La recuperación del IM dependerá de la agilidad de la gestión en la firma y entrega de los pagarés los cuales están en proceso de endoso a cada una de las asociaciones.

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

- Transferencia, incorporación y aplicación entre los beneficiarios de un sistema sencillo de registro y contabilidad de las variables relevantes para la adopción de la producción y comercialización de la mora como negocio.
- Conformar una organización de segundo grado donde se incluyan las organizaciones de productores que harán parte de la Alianza.
- Propiciar la devolución del Incentivo Modular y la reinversión adecuada a una empresa sostenible de producción de mora.
- Establecer criterios consensuados de liderazgo al interior de la Unión Temporal para capacitar a quienes vayan a asumir el seguimiento y control de la gerencia de la Alianza.
- Formar y entrenar en los aspectos administrativos y comerciales de la producción de mora, los líderes seleccionados por la Organización de productores para realizar el seguimiento y control de la Gerencia de la Alianza.
- Visita del aliado comercial a los beneficiarios para conocer y precisar aspectos relacionados con la calidad del producto.
- Diseñar un sistema de planeación eficiente, definido por consenso y apropiable, que dirija la producción y comercialización de la mora.
- Que los Aliados tengan conocimiento del manejo y destinación, tanto del incentivo modular y de su reinversión, como de otros fondos.

4.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

A pesar de la realización de las actividades comprometidas dentro del Plan Social como la conformación de una Unión Temporal, la realización de capacitaciones, reuniones en las veredas con el aliado comercial para fortalecer el compromiso con la Alianza, diseño de un plan de negocios; el cumplimiento de metas sociales de la Alianza se evalúa así:

La Alianza cuenta con 150 beneficiarios distribuidos en cuatro asociaciones de tres municipios así:

Asociación Las Minas del municipio de San Vicente con 28 beneficiarios; Asociación APAC del municipio de Guarne con 24 beneficiarios, Coagroantioquia del municipio de Guarne con 65 beneficiarios, Asopromora de El Retiro con 33 beneficiarios.

El diferente grado de desarrollo de las asociaciones que conforman la Unión Temporal, las cuales se diferencian por su grado de madurez administrativo y en materia de organización para la producción, no permitió consolidar una asociación de segundo grado para agrupar las asociaciones de la Alianza con el objetivo de asumir la producción y comercialización de la mora en forma colectiva, concertada y con visión a largo plazo.

El mercado deprimido en materia de precios de la fruta en la fase inicial de producción de la Alianza no permitió consolidar el proceso de comercialización ante un aliado débil y susceptible a dicho proceso y más bien se observó una actividad totalmente desestimulada.

La OGA no desarrolló dentro de sus metas el diseño de un sistema de planeación eficiente que le permitiera además de ejercer su papel de coordinador de los diferentes planes que contienen la alianza, dejar una asociación de productores con un proceso de alianza consolidado en la región, una asociación fortalecida o un negocio calificado de sostenible.

La falta de ingresos no permitió iniciar la recuperación del IM y la puesta en marcha del Fondo Rotatorio.

Todas estas debilidades identificadas por la OGR en materia de fortalecimiento administrativo y empresarial de cada una de las asociaciones y de la Unión Temporal en sí, permitió identificar la necesidad de un mayor acompañamiento a la Alianza. Se espera la entrega de la Alianza por la OGA con todas las actividades realizadas y la ejecución de los recursos terminados para dar paso a una nueva propuesta de acompañamiento.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

- Velar por el cumplimiento del POA en todas las actividades programadas
- Asumir la secretaria técnica del comité directivo
- Controlar las conductas de sus afiliados con respecto a las normas establecidas en el convenio tripartita y los contratos específicos
- Socializar, legalizar y hacer acompañamiento al fondo rotatorio
- Propiciar la devolución del incentivo modular y la reinversión adecuada a una empresa sostenible de producción de mora
- Realizar seguimiento, sistematización y evaluación constante de la producción y comercialización de mora

5.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

La OGA desempeño la función de gerente de la Alianza coordinando las actividades de los diferentes planes que la componen, sin embargo no se obtuvieron logros representativos que permitieran visualizar un proceso de alianza consolidado en la región, una asociación fortalecida o un negocio calificado como sostenible.

La Alianza debe de comenzar a recuperar el IM a partir del primer año, para esto ya se tiene la liquidación de cada beneficiario, faltando la firma de los pagares, para lo cual se continúa en proceso de solicitud de compromiso a la OGA para la terminación de dicha actividad a través de los órganos directivos del proyecto.

La OGA asegura tener en Fruqueña la solución al problema de comercialización, proyecto que aun no se ha comenzado a ejecutar y sin claridad ante las necesidades inmediatas de la Alianza en materia de comercialización.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

- Capacitar a los 150 productores de la Alianza en implementación del paquete técnico y producción más limpia.
- Realización del plan de fertilización para cada beneficiario con el fin de reducir el uso de agroquímicos.
- Realización del plan fitosanitario para cada beneficiario con el fin de reducir el uso de agroquímicos y reducir costos de producción.

6.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

Se culminaron todas las recomendaciones de fertilización para cada productor de alianza mora de acuerdo a las muestras de suelos y a cada uno se le entregó por escrito, se realizaron todas las capacitaciones y prácticas de campo sobre trazado del terreno en curvas de nivel, manejo fitosanitario de plagas y enfermedades, manejo y calibración de bombas fumigadoras, planes de fertilización para los cultivos, prácticas culturales del cultivo y manejo de agroquímicos, a través de circulares se dieron recomendaciones del manejo fitosanitario del cultivo y manejo general de insumos, sin embargo es necesario realizar el seguimiento a este plan pues en las visitas de monitoreo se han observado que el no seguimiento de este plan ha llevado a la muerte de parte de las plantas sembradas.

MIDAS ha incursionado en esta Alianza con capacitaciones en materia ambiental, se está en proceso de acuerdo para los temas a desarrollar por este programa los cuales van a estar acorde a las debilidades observadas.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Producción	<p>Las causas identificadas para este riesgo son:</p> <p>La disminución del número de plantas de 90.250 a 71.260 plantas encontradas por los técnicos del programa MIDAS debido a razones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Existen cultivos que se encuentran en condiciones muy regulares desde el punto de vista fitosanitario, se observa la falta de labores de campo como tutorado, podas y fertilización, algunos productores de Guarne se encuentran sin cultivo, aduciendo muerte de plántulas por enfermedades, granizo, descuido y abandono de los cultivos por falta de motivación por los problemas en la comercialización. • La falta de acuerdos con el Aliado Comercial de Guarne y San Vicente, ha llevado a que los productores de estos municipios vendan su producción a comercializadores diferentes de la alianza, con precios muy bajos, algunos de ellos han dejado de administrar el cultivo por la baja generación de ingresos y se han dedicado al jornaleo en fincas vecinas, descuidando sus cultivos. • En campo la mayoría de los productores no están siguiendo el plan de fertilización entregado por la OGA y socializado en capacitaciones, justifican que es por la falta de recursos para comprar los fertilizantes 	No obtener la producción esperada por la Alianza	<p>Acciones:</p> <p>Ante la inclusión de MIDAS a la Alianza este programa se ha comprometido en apoyar la parte técnica con dos asistentes para dar las recomendaciones y hacer el seguimiento pertinente de las actividades, así como apoyar el Plan social para lograr un mayor compromiso con el proyecto y una sostenibilidad de él.</p> <p>Fecha Inicio: inmediatamente.</p>
Comercialización	Las causas identificadas para los riesgos son:		Acciones:

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
	<ul style="list-style-type: none"> • No se esta llevando la información completa sobre producción, productividad y ventas en cantidad y en valor especialmente en el municipio de Guarne con el mayor número de beneficiarios de la Alianza. El Retiro los lleva en forma parcial. • El incumplimiento tanto del aliado comercial como de los productores ante diferentes acuerdos pactados en materia de precios y formas de pago. • El mercado actual de mora y los precios actuales vienen en recuperación, por esta razón muchos de los productores se han mostrado renuentes a comercializar la fruta por medio de la Alianza, buscando con otros comercializadores mejores precios y mejores condiciones en el pago. 	<p>No tener con quien más comercializar la mora de la Alianza, desestimular a los productores y no cumplir con las meta de ingresos esperados y por ende no poder reembolsar el IM para garantizar la sostenibilidad de la Alianza.</p>	<p>Realizar las reuniones de comercialización necesarias para llegar a acuerdos con el aliado comercial Moras de Oriente, en caso contrario gestionar otros aliados comerciales. En este aspecto MIDAS ha apoyado reuniones de comercialización con las diferentes asociaciones, pero se hace necesario un nuevo acompañamiento de OGA ante la terminación del actual.</p> <p>Fecha Inicio: Inmediatamente.</p>
Asociatividad	<p>La diferencia en el grado de desarrollo de cada una de las asociaciones, la propuesta de comercializar a través de otra asociación (Fruqueña), el grado de inmadurez de la Asociación (Biomora) y la falta de compromisos de algunos de los dirigentes de la Unión Temporal, retrasó el proceso de fortalecimiento y conllevó al no funcionamiento de la Unión temporal como la asociación principal de la Alianza.</p>	<p>No fortalecer ninguna asociación</p>	<p>Realizar la propuesta de ejecución de los recursos de la Fundación Torremolino (El Cinco) la cual tiene como objetivo fortalecer administrativa y empresarialmente a cada una de las asociaciones con el fin de darle bases a la Unión Temporal Biomora.</p> <p>Realizar la propuesta al MADR con el fin de solicitar más fortalecimiento para la Unión temporal "Biomora"</p>
Realización de plan ambiental	<p>Muchos de los productores están haciendo una mala disposición de los residuos sólidos, especialmente de los empaques y envases de los agroquímicos, también no se ha hecho seguimiento, en general, al plan de fertilización.</p>	<p>No propender hacia una producción más limpia, la muerte de plantas de la Alianza y no tener el control del impacto de la ejecución del proyecto sobre el medio ambiente.</p>	<p>Coordinar con MIDAS que las capacitaciones a dictar sean dirigidas a estas falencias y debilidades de la Alianza, así como pedir realizar un seguimiento a estas.</p>

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Recaudo del IM y manejo del Fondo Rotatorio	Ante la falta de la firma de los pagarés y la propuesta de la liquidación de la Unión temporal es dudoso el recaudo del IM sobre todo en las asociaciones débiles.	Que la falta de conocimiento y de experiencia del manejo del Fondo, no permita su buen manejo y se ponga en riesgo el capital de trabajo de la asociación y de esta manera se vea comprometida la sostenibilidad del negocio.	<p>Acciones:</p> <p>Con el apoyo de MIDAS se está coordinando un plan de entregas de los pagarés donde con la OGA se harán charlas para el fortalecimiento del compromiso con la asociación.</p> <p>Buscar la Formulación de un nuevo acompañamiento que permita la capacitación y la puesta en marcha del fondo rotatorio a través de las diferentes asociaciones.</p> <p>Fecha Inicio:</p>

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere reidentificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

La OGR en el periodo reportado acompañó a la asociación en una reunión de Comité Directivo donde se solicitó a la OGA la presentación de un informe de gestión del primer acompañamiento de la Alianza, además la terminación de actividades correspondientes a este primer acompañamiento como la firma y entrega de los pagarés y la ejecución de los recursos que faltan por ejecutar de la Alianza.

La OGR acompañó en reuniones de comercialización a MIDAS para afianzar el compromiso de los productores a pesar de ser este tema incierto con el aliado comercial de la Alianza.

La OGR se reunió con el Gerente Agrícola de Alpina para ofrecerle la producción de esta Alianza reforzando el concepto de compromiso social del sector privado.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

- En lo técnico: Ante la realización por los técnicos de MIDAS del último censo del número de plantas de la Alianzas existentes en campo, se observó como esta meta y la de producción se encuentran comprometidas debido a la disminución del número de plantas de la Alianza sembradas, pues de 90.250 plantas sembradas inicialmente se encontraron 71.250 plantas, es decir hay un 80% de la meta de la Alianza. Esta situación es debido a:
 - o Existen cultivos que se encuentran en condiciones muy regulares desde el punto de vista fitosanitario, se observa la falta de labores de campo como tutorado, podas y fertilización, algunos productores de Guarne se encuentran sin cultivo, aduciendo muerte de plántulas por enfermedades, granizo, descuido y abandono de los cultivos por falta de motivación por los problemas en la comercialización.
 - o La falta de acuerdos con el Aliado Comercial de Guarne y San Vicente, ha llevado a que los productores de estos municipios vendan su producción a comercializadores diferentes de la alianza, con precios muy bajos, algunos de ellos han dejado de administrar el cultivo por la baja generación de ingresos y se han dedicado al jornaleo en fincas vecinas, descuidando sus cultivos.
 - o En campo la mayoría de los productores no están siguiendo el plan de fertilización entregado por la OGA y socializado en capacitaciones, justifican que es por la falta de recursos para comprar los fertilizantes.
- En lo comercial: el bajo cumplimiento de la meta de ventas (52%) sobre lo programado, además de que obedece a factores productivos, también se debe a no lograr articular y organizar un proceso comercial coherente y beneficioso con el aliado "Moras de Oriente" ante fluctuaciones marcadas del mercado en materia de precios, los cuales estuvieron por debajo de los costos hace dos meses atrás, pero en el periodo evaluado ya venían con tendencia al alza.
- En lo social: El diferente grado de desarrollo de las asociaciones que conforman la Unión Temporal, las cuales se diferencian por su grado de madurez administrativo y en materia de organización para la producción, no permitió consolidar una asociación de segundo grado para agrupar las asociaciones de la Alianza con el objetivo de asumir la producción y comercialización de la mora en forma colectiva, concertada y con visión a largo plazo.
- En lo ambiental: la falta de asistencia técnica no ha permitido evaluar la implementación y el seguimiento del plan ambiental, pues el no cumplimiento de este se presenta como una de las causas de muerte de plantas sembradas. Es necesario el seguimiento a este componente con el fin de saber el grado de cumplimiento de la meta de producción más limpia y evitar el impacto ambiental negativo del proyecto.
- En lo Financiero: Actualmente la Alianza ha ejecutado un 95% de los recursos, faltando por ejecutar \$35.901.474 donados por la Fundación Torre Molinos y ahorrados con gestión de la OGA, para lo cual se espera un informe de gestión y de cumplimiento de metas y objetivos de la OGA para así identificar actividades que permitan fortalecer debilidades presentadas. Es necesario agilizar la firma y entrega de los pagarés para el recaudo del IM y puesta en marcha del Fondo Rotatorio.
- En lo Gerencial: Ante la evaluación por el cumplimiento de metas y logros de la Alianza, esta OGA no obtuvo logros representativos que permitieran visualizar un proceso de alianza consolidado en la región, una asociación fortalecida o un negocio calificado como sostenible.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

A la terminación de la ejecución del primer año de la alianza en materia del 95% de los recursos y actividades consignadas en el POA, el bajo cumplimiento de metas productivas de la Alianza, el no fortalecimiento administrativo y empresarial de Biomora como asociación de la Alianza, la ausencia de acompañamiento para el cumplimiento del PMA, el no comienzo del recaudo planeado del IM y la no ejecución efectiva de actividades claves que faltan por realizar para la Alianza, permite ver la no obtención de logros incluidos en la gestión del acompañamiento de la OGA al proyecto.

Esta OGA a pesar de que tuvo un desempeño acorde con las circunstancias técnicas (asistencia técnica deficiente), de mercado (incumplimiento de uno de los aliados comerciales y desestímulos por los bajos precios del mercado) y sociales (Unión temporal "Biomora débil administrativamente y empresarialmente, agrupando cuatro asociaciones con diferente grado de desarrollo y con un futuro en la comercialización incierto), aun no ha terminado con actividades y ejecución de recursos del primer año, por esto es necesario evaluar cada componente y realizar seguimiento en el cumplimiento de las metas y proponer un nuevo acompañamiento en su segundo año de desarrollo, sin dejar de exigir el cumplimiento de lo faltante.