

**PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS**

**MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO**

Descripción resumida de actividades, indicadores  
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas  
correctivas o de mejora

**ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL**

<b>NUMERO DEL CONTRATO</b>	<b>NOMBRE: FUNDACION CODESARROLLO</b>
----------------------------	---------------------------------------

**IDENTIFICACIÓN DEL INFORME**

<b>ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO _____ NOMBRE "CULTIVO Y COMERCIALIZACIÓN DE MORA BAJO UN ENFOQUE DE PRODUCCIÓN</b>	
<b><u>MÁS LIMPIA EN EL ORIENTE ANTIOQUEÑO"</u></b>	
<b>FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA _22_ MES _12_ AÑO _2005_</b>	
<b>FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE: DIA _22_ MES _12_ AÑO _2006_</b>	
<b>PRORROGA 1 : DE DIC DE 2006 A OCTUBRE DE 2007</b>	
<b>PRORROGA 2: DE OCTUBRE DE 2007 A 31 ENERO DE 2008</b>	
<b>PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: MES _AGOSTO_ AÑO _2008_</b>	<b>MES _SEPTIEMBRE_ AÑO _2008_</b>

**LUGAR DE LA VISITA** \_ SEDE DE LA OGA PBA, SEDE DE COAGROANTIOQUIA (GUARNE), VEREDA BATEA SECA DE GUARNE

**MUNICIPIO** \_GUARNE\_ **DEPARTAMENTO** \_\_\_ANTIOQUIA\_\_\_\_\_

**FECHA INICIAL DE LA VISITA** **DIAS** \_16\_ **MES** \_\_\_10\_\_\_ **AÑO** \_2008\_ **NO. DE DIAS** \_\_\_1\_\_\_

**CODIGO Y FECHA DEL POA DE REFERENCIA: CODIGO** \_\_\_\_\_ **DIA** \_\_\_\_\_ **MES** \_DICIEMBRE\_ **AÑO** \_\_\_2007\_\_\_

**EXPERTO QUE DILIGENCIA:** MARIBEL ACEVEDO ARISMENDY

**OGA RESPONSABLE:** PBA, SIN ACOMPAÑAMIENTO ACTUAL

**NUMERO DE CONTRATO OGA** \_\_\_\_\_ **PERIODO CONTRATO DE OGA: DIA** \_\_\_ **MES** \_\_\_\_\_ **AÑO** \_\_\_ **DIA** \_\_\_\_\_ **MES** \_\_\_\_\_ **AÑO** \_\_\_\_\_

**DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).**

El día 16 de octubre en la vereda Batea Seca se visitó el predio del señor Hernando Antonio López Franco beneficiario de la Alianza de la cual recibió 600 plantas de distribuidas en 300 de la variedad Sin Tuna y 300 de la variedad San Antonia. La variedad San Antonia tiene 16 meses y la variedad Sintuna tiene un año; de ambas variedades ha tenido solo graneos el cual suma aproximadamente 100 kilos los cuales los vende a \$2000 y hasta \$2400 puestos en Medellín.

Su cultivo fue sembrado a favor de la pendiente denotando esto su desobediencia en las recomendaciones dadas por los técnicos de la Alianza los cuales afirma siempre le recomendaron sembrar contra la pendiente como una práctica cultural para una mayor conservación del recurso suelo, sin embargo afirma haberlo realizado así por (según él) la facilidad de la realización de las prácticas culturales como las podas y los abonamientos, igual se observa una buena cobertura vegetal la cual ayuda a la protección del suelo.

Con MIDAS afirma haber recibido visita del técnico el cual ha realizado recomendaciones como cantidades de abono a aplicar por planta y productos a utilizar. En general se observa un cultivo con buen desarrollo foliar, presenta alta floración y fructificación, manejando cobertura en las calles del cultivo con el fin de proteger el suelo.

El mismo día se visitó el predio del señor Humberto de Jesús Osa Guiral el cual recibió 600 plantas de mora de la Alianza las cuales se encontraron con un desarrollo foliar aceptable y acorde al tiempo de siembra de aproximadamente un año, no se le ha implementado tutorado, no se ha desyerbado por lo tanto se presenta un ataque de peronospora (crespera), el productor no se encontraba en la finca por lo que no se pudo hablar con él al respecto.

En las horas de la tarde se visitó la sede de la OGA y la de la Cooperativa de una de las asociaciones de la alianza "Coagroantioquia" para coordinar las actividades que faltan por realizar de parte de la OGA como la entrega y firma de pagarés.

El día 24 de octubre nos reunimos en la sede de Codesarrollo el señor Juan Carlos Salazar de la SADR, La señora Liliana Gaitán de la Fundación El Cinco, la señora Yanet Chaurra de MIDAS y Maribel Acevedo A de Codesarrollo para evaluar el informe final entregado por la OGA, PBA, con el fin de saber si este podría ser el insumo con el cual MIDAS pueda entrar a ejecutar en la Alianza sus diferentes aportes en los planes sociales, ambientales y técnicos a los cuales aporta personal calificado y algunos equipos de protección ambiental.

Adicionalmente el día 29 de septiembre la OGR participó en una reunión de comercialización con 18 (de 65) productores de Coagroantioquia (Guarne) donde el objetivo era sensibilizar a estos beneficiarios a organizarse para realizar la comercialización de la fruta de manera organizada y medir el potencial de producción con el cual podríamos contar para posibles negociaciones de la fruta con aliados comerciales. De esta reunión se logró comprometer 1.5 ton/semana de fruta para posibles negociaciones. La OGR se comprometió a continuar apoyando la búsqueda de solución al problema de la comercialización organizada.

## 1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

### 1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Establecer 71.25 Ha de Mora en el oriente antioqueño bajo la modalidad de producción más limpia con una productividad de 8.6 kg por Planta por año.
- Sembrar 90.000 plantas de mora
- Integrar 150 productores mediante el cultivo de 71.25 Ha de mora (90.000 plantas)
- Producir 889 Kg/ha de mora en el año 1.
- Producir 9.306 kg/ha en el año 2
- Producir un promedio de 11 toneladas por Ha/año a razón de 0.475 Ha por productor a partir del año 3.
- Obtener unos rendimientos de 8.6 kilogramos por planta/año a partir del tercer año de producción.

### 1.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

La siembra de mora en la Alianza se realizó con tres variedades: mora san Antonia, Francesa y Sin tuna, la Alianza sembró 90.350 : 54.950 plantas para el municipio de Guarne, 15.600 para el municipio de San Vicente, 19.800 para el municipio de El Retiro (Asopromora) para un total de 62.5 has de las 71.25 planteadas como meta de la Alianza con 150 beneficiarios : 26 de San Vicente, (Asociación las minas), 33 de El Retiro (Asopromora) y 91 de Guarne ( Coagroantioquia y Apac).

En promedio, la mayoría de los productores de la alianza sembraron 600 plantas por parcela, dando un promedio por ha de 1200 plantas, las distancias de siembra variaron dependiendo del ecotipo; El material San Antonia fue sembrado a 1,5 x 2,5, la francesa a 2,5 x 3.0 y 2,5 x 2.5, esto causó que se bajaran las ha que se tenían como meta.

Después de más de casi año de falta de asistencia técnica para la Alianza debido a la terminación del acompañamiento de la OGA, al incumplimiento de compromisos en este ítem por parte de los municipios y del aliado comercial, se logra la entrada del programa MIDAS con dos técnicos para la Alianza lo cual ha permitido que los productores cuenten con asistencia técnica para el manejo del cultivo y una base de datos de productores actualizada para el seguimiento de la Alianza.

Según estos técnicos de MIDAS, en la realización de visitas de campo a cada beneficiario se observó que a la fecha se cuentan con 71.260 plantas de 90.250 plantas sembradas inicialmente, es decir hay un 80% de la meta de la Alianza. Esta situación es debido a:

- Existen cultivos que se encuentran en condiciones muy regulares desde el punto de vista fitosanitario, se observa la falta de labores de campo como tutorado, podas y fertilización, algunos productores de Guarne se encuentran sin cultivo, aduciendo muerte de plántulas por enfermedades, granizo, descuido y abandono de los cultivos por falta de motivación por los problemas en la comercialización.
- La falta de acuerdos con el Aliado Comercial de Guarne y San Vicente, ha llevado a que los productores de estos municipios vendan su producción a comercializadores diferentes de la alianza, con precios muy bajos, algunos de ellos han dejado de administrar el cultivo por la baja generación de ingresos y se han dedicado al jornaleo en fincas vecinas, descuidando sus cultivos.
- En campo la mayoría de los productores no están siguiendo el plan de fertilización entregado por la OGA y socializado en capacitaciones, justifican que es por la falta de recursos para comprar los fertilizantes.

En cuanto a la producción reportada, la falta de esta asistencia técnica y de una coordinación de ésta ha llevado a que solo Asopromora del municipio de San Vicente maneje datos de producción, sin embargo en el nuevo proceso de promotoría para esta asociación como apoyo a la asistencia técnica a la Alianza financiado con los recursos aportados por su aliado comercial Agrofrut y el apoyo de MIDAS, se evidenció que la producción reportada a la fecha por el municipio de El Retiro, no es solamente de las plantas de la Alianza si no de otros cultivos de los mismos productores beneficiarios, por lo tanto antes de aportar más datos de producción, se espera organizar esta información de forma tal que podamos obtener datos confiables de la Alianza.

## 2. AREA COMERCIAL

### 2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Entregar a los aliados comerciales Moras de Oriente y Agrofrut 11 toneladas de mora por Hectárea año para un total de 783 ton por año
- Vender anualmente 1.018'875.000 de pesos con un precio promedio de \$1.300 pesos por kilo
- Mantener acuerdos comerciales vigentes.
- Dar asistencia técnica en la parte de poscosecha y comercialización a los productores de Guarne, San Vicente y El Retiro

### 2.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

- A pesar de haberse firmado convenios de comercialización, ésta solo se ha realizado con el aliado comercial Agrofrut por parte la Asociación Asopromora del municipio de El Retiro.
- A pesar de haberse propiciado encuentros con el aliado comercial Moras de Oriente y los productores, en varias ocasiones, no se ha logrado llegar a un acuerdo de comercialización ante un mercado fluctuante con precios con tendencia al alza en estos dos últimos meses y un aliado comercial con dificultades económicas manifestadas.
- La redirección del proceso comercial de la Alianza hacia la concentración de la producción y comercialización como una estrategia regional (Proyecto Fruqueña), apoyada por varias instituciones regionales y ejecutado por la misma OGA, con el fin de ser más competitivos en la región, llevó al desestimulo del proceso comercial a través de Biomora como empresa de producción y comercialización de la mora de la Alianza y decidir sobre la comercialización de manera individual (cada asociación) y a través de la comercializadora regional planteada en dicha propuesta (Fruqueña).
- Las ventas acumuladas de la Alianza, hasta el mes de julio de 2008 aparecen cumplidas en un 50%, esto debido a la falta de un proceso organizado de comercialización donde se den acuerdos comerciales serios y con bases claras y sólidas en aspectos productivos.
- La falta de experiencia de tres de las cuatro asociaciones para comercializar en grupo, hace fundamental una nueva etapa de acompañamiento para apoyar en este aspecto a Biomora y cada una de las asociaciones y poder dar inicio al reembolso del IM.
- En cuanto al aliado comercial Agrofrut S.A se ha logrado concretar el recurso que tenían que aportar a la alianza por un valor de \$5.168.000 en asistencia técnica el cual se aprobó ejecutar como propuesta de promotoría la cual tiene como objetivo general "Fortalecer procesos organizativos, comerciales y tecnológicos de la organización Asopromora", por medio de la contratación de 2 productores de Asopromora para que realicen actividades de seguimiento a campo, recolección de información importante para el acompañamiento técnico de la organización y mantener una retroalimentación permanente con la OGA, la cual los ha estado apoyando para la formulación de la propuesta. Este apoyo apenas comienza.
- Los recursos de Moras de Oriente comprometidos para la Alianza, a pesar de aprobarse en la penúltima reunión de Comité Directivo, no se han logrado concretar.
- La OGR se reunió con productores de CoagroAntioquia (asociación de Guarne de la Alianza) con el objetivo de sensibilizar a estos beneficiarios a organizarse para realizar la comercialización de la fruta de manera organizada y medir el potencial de producción con el cual podríamos contar para posibles negociaciones de la fruta con aliados comerciales.

### 3. AREA FINANCIERA

#### 3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

- Gestionar los desembolsos de los diferentes cofinanciadores de la Alianza.
- Ejecutar los dineros acorde al Plan de desembolsos de la Alianza.
- Recuperar los recursos del IM a partir del segundo año de la Alianza

#### 3.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

Actualmente la Alianza ha ejecutado un 95% de los recursos, faltando por ejecutar \$35.901.474 aportados por la Fundación Torre Molinos y ahorrados con gestión de la OGA. En reunión de Comité Directivo realizado el 29 de octubre se propuso a los funcionarios del programa MIDAS que apoyan la Alianza en lo social y en lo técnico, revisar las propuestas y evaluar y dar directriz para la ejecución de estos recursos ahorrados que sean acorde a las necesidades identificadas en cada asociación.

Con respecto a los recursos del aliado comercial Moras de Oriente, comprometidos para asistencia técnica, en reunión de Comité se comprometió a aportar junto con el municipio de Guarne un técnico para este municipio, situación que aún no se ha dado por hecho.

MIDAS entra al proyecto en su componente técnico con el apoyo de dos técnicos para la Alianza. Este aporte aun no ha sido valorado.

La recuperación del IM dependerá además de la consolidación de un proceso de comercialización, de la agilidad de la gestión en la firma y entrega de los pagarés los cuales están en proceso de endoso a cada una de las asociaciones. La OGA sigue comprometida con esta actividad, se espera una programación por parte de cada una de las asociaciones para proceder a realizarla.

## 4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

### 4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

- Transferencia, incorporación y aplicación entre los beneficiarios de un sistema sencillo de registro y contabilidad de las variables relevantes para la adopción de la producción y comercialización de la mora como negocio.
- Conformar una organización de segundo grado donde se incluyan las organizaciones de productores que harán parte de la Alianza.
- Propiciar la devolución del Incentivo Modular y la reinversión adecuada a una empresa sostenible de producción de mora.
- Establecer criterios consensuados de liderazgo al interior de la Unión Temporal para capacitar a quienes vayan a asumir el seguimiento y control de la gerencia de la Alianza.
- Formar y entrenar en los aspectos administrativos y comerciales de la producción de mora, los líderes seleccionados por la Organización de productores para realizar el seguimiento y control de la Gerencia de la Alianza.
- Visita del aliado comercial a los beneficiarios para conocer y precisar aspectos relacionados con la calidad del producto.
- Diseñar un sistema de planeación eficiente, definido por consenso y apropiable, que dirija la producción y comercialización de la mora.
- Que los Aliados tengan conocimiento del manejo y destinación, tanto del incentivo modular y de su reinversión, como de otros fondos.

### 4.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

A pesar de la realización de las actividades comprometidas dentro del Plan Social como la conformación de una Unión Temporal, la realización de capacitaciones, reuniones en las veredas con el aliado comercial para fortalecer el compromiso con la Alianza, entre otras; el cumplimiento de metas sociales de la Alianza se evalúa así:

La Alianza cuenta con 150 beneficiarios distribuidos en cuatro asociaciones de tres municipios así:

Asociación Las Minas del municipio de San Vicente con 28 beneficiarios; Asociación APAC del municipio de Guarne con 24 beneficiarios, Coagroantioquia del municipio de Guarne con 65 beneficiarios, Asopromora de El Retiro con 33 beneficiarios.

El diferente grado de desarrollo de las asociaciones que conforman la Unión Temporal, las cuales se diferencian por su grado de madurez organizativo, administrativo y empresarial, no permitió consolidar una asociación de segundo grado que lograra la cohesión social para agrupar las asociaciones de la Alianza con el objetivo de asumir la producción y comercialización de la mora en forma colectiva, concertada y con visión a largo plazo.

El mercado deprimido en materia de precios de la fruta en la fase inicial de producción de la Alianza no permitió consolidar el proceso de comercialización ante un aliado débil y susceptible (Moras de Oriente) a dicho proceso y más bien se observó una actividad totalmente desestimulada.

La redirección del proceso comercial hacia la concentración de la producción y comercialización hacia una estrategia regional (Fruqueña), apoyada por varias instituciones regionales y ejecutada por la OGA, con el fin de ser más competitivos en la región, llevó al redireccionamiento y desestímulo del fortalecimiento de la Unión temporal como empresa de producción y comercialización de la mora de la Alianza.

Por todo lo anterior la Junta Directiva de Biomora tomó la decisión de continuar apoyándose en BIOMORA para fortalecerse técnica y organizacionalmente, pero en su parte comercial continuar apoyando y apropiándose del proyecto regional de Fruqueña y así poder ser más competitivos en el mercado a través de la unión con otras asociaciones productoras de frutas de la región del Oriente Antioqueño.

Esta debilidad del negocio comercial a través de una Unión Temporal, el desestímulo de la actividad por la falta de un aliado comercial comprometido y cumpliéndole a la Alianza y el atraso de algunas de las actividades comprometidas por la OGA, como la entrega de pagarés, ha llevado a la puesta en riesgo de las metas de la Alianza como el recaudo del IM, actividad clave para la sostenibilidad de la Alianza.

La falta de la actividad de la entrega de los pagarés ha contribuido a no propiciar la devolución del Incentivo Modular. En este aspecto la OGR ha solicitado a la OGA y al Comité Directivo de la Alianza comprometerse a terminarla; la OGA en reunión de Comité Directivo se ha comprometido a terminar esta actividad a través de reuniones con cada asociación donde se socialice la importancia del negocio y su sostenibilidad a través del reembolso de dicho recurso.

Todas estas debilidades identificadas por la OGR en materia de fortalecimiento administrativo y empresarial de cada una de las asociaciones y de la Unión Temporal en sí, permitió identificar la necesidad de un mayor acompañamiento a la Alianza. Se espera la entrega de la Alianza por la OGA con todas las actividades realizadas y la ejecución de los recursos terminados para dar paso a una nueva propuesta de acompañamiento.

## 5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

### 5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

- Velar por el cumplimiento del POA en todas las actividades programadas.
- Asumir la secretaría técnica del comité directivo
- Controlar las conductas de sus afiliados con respecto a las normas establecidas en el convenio tripartita y los contratos específicos
- Socializar, legalizar y hacer acompañamiento al fondo rotatorio
- Propiciar la devolución del incentivo modular y la reinversión adecuada a una empresa sostenible de producción de mora
- Realizar seguimiento, sistematización y evaluación constante de la producción y comercialización de mora

### 5.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

La OGA desempeño la función de gerente de la Alianza coordinando las actividades de los diferentes planes que la componen, sin embargo el Plan social solo tuvo acompañamiento por los últimos tres meses de la Alianza antes de la terminación de ejecución de los recursos del IM (30 de enero de 2008) donde se desarrollaron la mayoría de actividades contempladas en él, sin permitir obtener logros representativos que permitieran visualizar un proceso de alianza consolidado en la región, una asociación fortalecida o un negocio calificado de sostenible.

La gestión realizada por la OGA no logró alcanzar las metas del proyecto con su acompañamiento a una alianza de la cual hacían parte cinco asociaciones iniciales en tres municipios, con poco apoyo de dos de los municipios, con deficiencias en la asistencia técnica aportada por los municipios de Guarne y El Retiro y por el incumplimiento de los aportes para asistencia técnica de uno de los aliados comerciales.

La falta de una propuesta clara por parte de la OGA para la ejecución de los recursos por ejecutar de la Fundación El Cinco, no ha posibilitado dar por finalizada la ejecución de la totalidad de los recursos de la Alianza.

La Alianza debió haber comenzado a recuperar el IM a partir del año dos, para esto ya se tiene la liquidación de cada beneficiario, faltando la firma y entrega de los pagarés por parte de la OGA la cual se manifiesta comprometida con dicha actividad.

## 6. AREA AMBIENTAL

### 6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

- Capacitar a los 150 productores de la Alianza en implementación del paquete técnico y producción más limpia.
- Realización del plan de fertilización para cada beneficiario con el fin de reducir el uso de agroquímicos.
- Realización del plan fitosanitario para cada beneficiario con el fin de reducir el uso de agroquímicos y reducir costos de producción.

### 6.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

Se culminaron todas las recomendaciones de fertilización para cada productor de alianza mora de acuerdo a las muestras de suelos y a cada uno se le entregó por escrito, se realizaron todas las capacitaciones y prácticas de campo sobre trazado del terreno en curvas de nivel, manejo fitosanitario de plagas y enfermedades, manejo y calibración de bombas fumigadoras, planes de fertilización para los cultivos, prácticas culturales del cultivo y manejo de agroquímicos, a través de circulares se dieron recomendaciones del manejo fitosanitario del cultivo y manejo general de insumos, sin embargo es necesario realizar el seguimiento a este plan pues en las visitas de monitoreo se han observado que el no seguimiento de este plan ha llevado a la muerte de parte de las plantas sembradas.

MIDAS ha incursionado en esta Alianza con capacitaciones en materia ambiental, se está en proceso de acuerdo para los temas a desarrollar por este programa los cuales van a estar acorde a las debilidades observadas.

## INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Producción	<p>Las causas identificadas para este riesgo son:</p> <p>La disminución del número de plantas de 90.250 a 71.260 plantas encontradas por los técnicos del programa MIDAS debido a razones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Existen cultivos que se encuentran en condiciones muy regulares desde el punto de vista fitosanitario, se observa la falta de labores de campo como tutorado, podas y fertilización, algunos productores de Guarne se encuentran sin cultivo, aduciendo muerte de plántulas por enfermedades, granizo, descuido y abandono de los cultivos por falta de motivación por los problemas en la comercialización.</li> <li>• La falta de acuerdos con el Aliado Comercial de Guarne y San Vicente, ha llevado a que los productores de estos municipios vendan su producción a comercializadores diferentes de la alianza, con precios muy bajos, algunos de ellos han dejado de administrar el cultivo por la baja generación de ingresos y se han dedicado al jornaleo en fincas vecinas, descuidando sus cultivos.</li> <li>• En campo la mayoría de los productores no están siguiendo el plan de fertilización entregado por la OGA y socializado en capacitaciones, justifican que es por la falta de recursos para comprar los fertilizantes</li> </ul>	No obtener la producción esperada por la Alianza	<p>Acciones:</p> <p>Ante la inclusión de MIDAS a la Alianza este programa se ha comprometido en apoyar la parte técnica con dos asistentes para dar las recomendaciones y hacer el seguimiento pertinente de las actividades, así como apoyar el Plan social para lograr un mayor compromiso con el proyecto y una sostenibilidad de él.</p> <p>Igualmente la OGR se pondrá a la tarea de gestionar un nuevo acompañamiento donde se incluya este componente técnico.</p> <p>Fecha Inicio: inmediatamente.</p>

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Comercialización	<p>Las causas identificadas para los riesgos son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>la falta de un proceso organizado de comercialización donde se den acuerdos comerciales serios y con bases claras y sólidas en aspectos productivos.</li> <li>El incumplimiento tanto del aliado comercial como de los productores ante diferentes acuerdos pactados en materia de precios y formas de pago.</li> <li>El mercado actual de mora y los precios actuales vienen en recuperación, por esta razón muchos de los productores se han mostrado renuentes a comercializar la fruta por medio de la Alianza, buscando con otros comercializadores mejores precios y mejores condiciones en el pago.</li> </ul>	<p>La no formulación de un proceso comercial claro puede llevar a la Alianza a un proceso de desestimulo hacia la actividad productiva y no cumplir con las metas de producción y de ingresos esperados y por ende no poder reembolsar el IM para garantizar la sostenibilidad de la Alianza.</p>	<p>Acciones:</p> <p>Realizar las reuniones de comercialización necesarias para llegar a acuerdos con el aliado comercial Moras de Oriente, en caso contrario gestionar otros aliados comerciales. Para esto es necesario un nuevo acompañamiento de OGA ante la terminación del actual.</p> <p>Fecha Inicio: Inmediatamente.</p>
Asociatividad	<p>La diferencia en el grado de desarrollo de cada una de las asociaciones, el grado de inmadurez de la Unión Temporal creada para la Alianza (Biomora), El mercado deprimido en materia de precios de la fruta, la no consolidación de un proceso de comercialización y La redirección del proceso comercial hacia la concentración de la producción y comercialización hacia una estrategia regional (Fruqueña), retrasó el proceso de fortalecimiento y conllevó al no funcionamiento de la Unión temporal como empresa de producción y comercialización de la mora de la Alianza.</p>	<p>No fortalecer ninguna asociación</p>	<p>Realizar la propuesta de ejecución de los recursos de la Fundación Torremolino (El Cinco) la cual tiene como objetivo apoyar el fortalecimiento administrativo y empresarial a cada una de las asociaciones con el fin de darle bases a la Unión Temporal Biomora.</p> <p>La OGR ha solicitado al componente social y técnico del programa MIDAS, apoyar la Alianza en su fortalecimiento social como eje paralelo al desarrollo económico, es decir apoyar en su apropiación, compromiso, credibilidad y fortalecimiento administrativo a cada una de las asociaciones y al órgano director de la Alianza (Junta Biomora).</p> <p>Gestionar un mayor acompañamiento al MADR con el fin de solicitar más fortalecimiento para la Unión temporal "Biomora".</p>
Realización de plan ambiental	<p>Muchos de los productores están haciendo una mala disposición de los residuos sólidos, especialmente de los empaques y envases de los agroquímicos, también no se ha hecho seguimiento, en general, al plan de fertilización.</p>	<p>No propender hacia una producción más limpia, la muerte de plantas de la Alianza y no tener el control del impacto de la ejecución del proyecto sobre el medio ambiente.</p>	<p>Coordinar con MIDAS que las capacitaciones a dictar sean dirigidas a estas falencias y debilidades de la Alianza, así como pedir realizar un seguimiento a estas.</p>

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Recaudo del IM y manejo del Fondo Rotatorio	Ante la debilidad del negocio comercial a través de una Unión Temporal sin fortalezas, el desestimulo de la actividad por la falta de un aliado comercial que le cumpla a la Alianza y el no cumplimiento de algunas de las actividades comprometidas por la OGA, como la entrega de pagarés, se torna dudoso el recaudo del IM sobre todo en las asociaciones débiles.	<p>Que los productores no firmen los pagarés y no asuman su deuda después de haber recibido los recursos de la Alianza.</p> <p>Que la falta de conocimiento y de experiencia del manejo del Fondo de cada una de las asociaciones, no permita su eficiente manejo y se ponga en riesgo el capital de trabajo de la asociación y de esta manera se vea comprometida la sostenibilidad del negocio.</p>	<p>Acciones:</p> <p>La OGA se comprometió en reunión de Comité Directivo de oct 29 de 2008 a realizar la entrega y firma de los pagarés a cada asociación, esta actividad será apoyada por todos los aliados de la Alianza especialmente por MIDAS como actual actor activo que acompaña y apoya este componente. Se realizará una programación concertada con cada asociación y se procederá a ejecutar la actividad.</p> <p>Se ha solicitado al programa MIDAS un apoyo fuerte al componente socioempresarial apoyando la entrega de los pagarés y el trabajo social en la parte de apropiación, compromiso y apoyo administrativo para los productores con el negocio que representa la Alianza.</p> <p>La OGR buscará gestionar un nuevo acompañamiento que permita la capacitación y la puesta en marcha del fondo rotatorio a través de las diferentes asociaciones.</p>

\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere reidentificar factores críticos. \* Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

### -Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

La OGR se reunió con productores de CoagroAntioquia (asociación de Guarne de la Alianza) con el objetivo de sensibilizar a estos beneficiarios a organizarse para realizar la comercialización de la fruta de manera organizada y medir el potencial de producción con el cual podríamos contar para posibles negociaciones de la fruta con aliados comerciales.

La OGR en el periodo reportado acompañó a la asociación en una reunión de Comité Directivo donde se recibió el compromiso de parte de la OGA de terminar la actividad de firma y entrega de pagarés.

La OGR se reunió con el Aliado comercial Moras de Oriente el cual propuso estudiar la alternativa de convertir en socios de su empresa a los productores de la Alianza, la OGR dejó pendiente la consulta de esta posibilidad con personas especializadas en el tema para proceder a presentar dicha propuesta a las instancias respectivas.

### -A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

- En lo técnico: la Alianza sembró 90.350 con 150 productores con un promedio de 600 plantas por beneficiario, después de más de un año de falta de asistencia técnica para la Alianza debido a la terminación del acompañamiento de la OGA, al incumplimiento de compromisos en este ítem por parte de los municipios de Guarne y El Retiro y del aliado comercial, se logra la entrada del programa MIDAS con dos técnicos para la Alianza. estos técnicos lograron realizar un censo del número de plantas de la Alianzas existentes en campo, con lo cual se observó como esta meta y la de producción se encuentran comprometidas debido a la disminución del número de plantas de la Alianza sembradas, pues de 90.250 plantas sembradas inicialmente se encontraron 71.250 plantas, es decir hay un 80% de la meta de la Alianza. Esta situación es debido a:
  - o Existen cultivos que se encuentran en condiciones muy regulares desde el punto de vista fitosanitario, se observa la falta de labores de campo como tutorado, podas y fertilización, algunos productores de Guarne se encuentran sin cultivo, aduciendo muerte de plántulas por enfermedades, granizo, descuido y abandono de los cultivos por falta de motivación por los problemas en la comercialización.
  - o La falta de acuerdos con el Aliado Comercial de Guarne y San Vicente, ha llevado a que los productores de estos municipios vendan su producción a comercializadores diferentes de la alianza, con precios muy bajos, algunos de ellos han dejado de administrar el cultivo por la baja generación de ingresos y se han dedicado al jornaleo en fincas vecinas, descuidando sus cultivos.
  - o En campo la mayoría de los productores no están siguiendo el plan de fertilización entregado por la OGA y socializado en capacitaciones, justifican que es por la falta de recursos para comprar los fertilizantes.
  - o
- En lo comercial: el bajo cumplimiento de la meta de ventas (52%) sobre lo programado, además de que obedece a factores técnicos-productivos, también se debe a no lograr articular y organizar un proceso comercial coherente y beneficioso para ambas partes con el aliado "Moras de Oriente", ante fluctuaciones marcadas del mercado en materia de precios y ante dificultades económicas manifestadas por el comercializador.
- En lo social: El diferente grado de desarrollo de las asociaciones que conforman la Unión Temporal, las cuales se diferencian por su grado de madurez administrativo y en materia de organización para la producción, no permitió consolidar una asociación de segundo grado para agrupar las asociaciones de la Alianza con el objetivo de asumir la producción y comercialización de la mora en forma colectiva, concertada y con visión a largo plazo.
- En lo ambiental: la falta de asistencia técnica no ha permitido evaluar la implementación y el seguimiento del plan ambiental, pues el no cumplimiento de este se presenta como una de las causas de muerte de plantas sembradas. Es necesario el seguimiento a este componente con el fin de saber el grado de cumplimiento de la meta de producción más limpia y evitar el impacto ambiental negativo del proyecto.
- En lo Financiero: Actualmente la Alianza ha ejecutado un 95% de los recursos, faltando por ejecutar \$35.901.474 donados por la Fundación Torre Molinos y ahorrados con gestión de la OGA, para lo cual el informe de gestión presentado por la OGA no dio la claridad suficiente para la identificación de las verdaderas necesidades de la Alianza. Ante esta situación el Comité Directivo solicita a MIDAS que a partir de su trabajo social, técnico y ambiental, de directrices para la ejecución de dichos recursos.
- La recuperación del IM dependerá además de la consolidación de un proceso de comercialización, de la agilidad de la gestión en la firma y entrega de los pagarés los cuales

están en proceso de endoso a cada una de las asociaciones. La OGA sigue comprometida con esta actividad, se espera una programación por parte de cada una de las asociaciones para proceder a realizarla.

- En lo Gerencial: La OGA desempeño la función de coordinar las actividades de los diferentes planes que componen la Alianza y dicha gestión realizada no logró alcanzar las metas del proyecto con un acompañamiento social a una alianza con cinco asociaciones iniciales en tres municipios, poco apoyo por parte de los municipios de Guarne y El Retiro los cuales además presentaron deficiencias en la asistencia técnica aportada por ellos, y finalmente por no haber logrado concretar el aportes para asistencia técnica de uno de los aliados comerciales.

**- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.**

La OGA desempeño la función de gerente de la Alianza cuya papel principal realizado fue la coordinación de las actividades de los diferentes planes que componen la Alianza, quedando aún comprometida la entrega de pagarés a los productores, sin embargo no se obtuvieron logros representativos que permitieran visualizar un proceso de alianza consolidado en la región, una asociación fortalecida o un negocio calificado de sostenible.

Además la gestión realizada por la OGA estuvo acompañada de aspectos que limitaron el proceso y el logro de las metas propuestas, como:  
Cinco asociaciones en tres municipios, poco apoyo de los municipios al proceso, deficiencias en la asistencia técnica aportada por los municipios de Guarne y El Retiro y por un aliado comercial, grandes desordenes en el mercado de la fruta y poco apoyo institucional en su gestión.