

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
"ALIANZA PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE MORA EN LOS MUNICIPIOS DE LA UNIÓN Y MARINILLA"	Día	Mes	Año
	22	10	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo													
Nombre monitor responsable	Maribel Acevedo Arismendy													
Número y año del convenio de alianza	Número			C.A. 031/07			Año			2007				
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	20	Mes	04	Año	2007	Día	04	Mes	04	Año	2007		
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	05	Mes	04	Año	2010	Día	04	Mes	04	Año	2010		
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	04	Mes	04	Año	2008	Día	04	Mes	04	Año	2008		
Vigencia del POA de referencia	Mes	06	Año	2009	Mes	05	Año	2010	Día	22	Mes	10	Año	2009
Periodo al que corresponde el informe**	Día	22	Mes	08	Año	2009	Día	22	Mes	10	Año	2009		
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	26	Mes	12	Año	2007	Antigüedad de la alianza- Meses			22				
Organización de Productores a cargo de la alianza	Asociación de Productores Rurales de La Unión y Marinilla													
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Corporación para el Desarrollo Integral del Área Rural - CODINAR													
Otras OGA's que han acompañado la alianza														
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	Moras de Oriente													
Aliados comerciales retirados														

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Reunión Comité Directivo de la Alianza</p>	<p>Municipio de Marinilla, 22 de octubre de 2009.</p>	<p>-Por Asprounimar: Fabio de Jesús Cardona -Por la OGA: Mariana Escudero Edison Olaya Maritza Rendón Municipio de Marinilla: Ana María Gómez. Fabio Urrea Por MIDAS: Maria Eunice Jaramillo Lina Marcela Rosero Juan Carlos Montoya. Por la OGR Maribel Acevedo A. Aliado Comercial Jairo Patiño Parque Tecnológico de Antioquia-PTA Diego Osorio Jaime Cañas</p>	<p>En esta reunión se trataron temas como:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Entregas del material vegetal y problema de mezclas: se ha entregado la totalidad del material vegetal, el proveedor –PTA- aportará un asistente técnico para apoyar la Alianza y dar las debidas recomendaciones para el manejo de las mezclas. El aliado comercial informa de la ausencia de riesgos con estas mezclas aduciendo que es simplemente saber manejar el cultivo y que su compromiso comercial continúa con la Alianza. -Comercialización: se informa del inicio de la producción (graneo), hay productores que ya le entregan al aliado comercial, falta el plan de comercialización, se compromete a la OGA a presentarlo a la asamblea del 26 del mismo mes. -Evaluación de la asistencia técnica prestada por la OGA: la OGA presentará un informe al comité Directivo de la asistencia técnica prestada por él. -inconformismo de los productores con el último abono entregado: se plantea que el 90% de los productores están inconformes con el Granipol entregado, para lo cual se aprueba solicitar al proveedor el cambio de dicho abono por otro de mejor calidad, el cual deberá de presentar a los productores en la asamblea del 26 del mismo mes. -Tutorado: se informa que faltan 15 productores para entregarle el material de tutorado. -Comité técnico: Se propone reunión de Comité técnico con el objetivo de apoyar la terminación del acompañamiento de OGA con calidad y de coordinar la continuidad del acompañamiento institucional, después de terminado el acompañamiento de OGA, como estrategia de sostenibilidad de la Alianza. -Terminación del Plan ambiental y social: se contrató una social para apoyar la Alianza en su componente socioempresarial, del plan ambiental faltan dos actividades las cuales se tiene programado ejecutar el mes de noviembre. -Pagarés: se presenta 59 pagarés firmados por los productores, faltando cuatro por recoger en las fincas de los respectivos beneficiarios. -Terminación del acompañamiento de la OGA: la OGR informa al Comité Directivo, que ante la terminación de la ejecución de los recursos del Ministerio de Agricultura, esperado para el mes de diciembre, se terminará el acompañamiento de la OGA y propone actividades para este evento.
<p>Visita a Predios de beneficiarios de la Alianza</p>	<p>Municipio de Marinilla, 22 de octubre de 2009. Veredas Montañitas y Santa Cruz</p>	<p>-Por la OGA: Mariana Escudero Edison Olaya Municipio de Marinilla: Ana María Gómez. Por MIDAS: Maria Eunice Jaramillo Por la OGR Maribel Acevedo A. Aliado Comercial Jairo Patiño</p>	<p>En compañía de la técnica del programa MIDAS, Maria Eunice Jaramillo, el aliado comercial Jairo Patiño, la representante de la Secretaría de Agricultura de Marinilla, la técnica y el gerente de la Alianza, se visitaron los predios de los productores: Socorro Giraldo, Justo Pastor Giraldo y Reinaldo Serna de las veredas Montañitas y Santa Cruz.</p> <p>En el predio de la señora Socorro se observó la mezcla de material entregado por el PTA sembrado del cual inicialmente se tenía presupuestado entregar plantas de San Antonia, sin embargo se observa un cultivo de 1.100 plantas de mora de castilla, con 7 meses de sembrada, tutorada y bien administrada, es decir con actividades culturales bien realizadas como la poda, desyerbado y plateado, a esta señora se le dan las respectivas recomendaciones de manejo.</p> <p>En el predio del señor Justo Pastor se observó un cultivo de 800 plantas de mora de Castilla, sembradas a 2x2,5 mts, de 5 meses de sembrado, sin tutorar con hoyado listo para el tutorado, plateo y calles desyerbadas, se informa de la entrega del material de tutorado para los próximos 15 días.</p> <p>En el predio del señor Reinaldo Serna se observó un cultivo de 1.100 plantas de mora de castilla, con un año de sembrado, tutorado y con buenas prácticas culturales realizadas, en conclusión bien administrado. De este cultivo se informó se ha obtenido producción de mora la cual ha sido comercializada con el aliado comercial de manera individual a un precio de \$1800/kilo. este último productor ha recibido apoyo del aliado comercial representado en 55 bultos de gallinaza, la cantidad de mora producida ha sido de 59 kilos en las últimas tres semanas.</p> <p>Todos los productores anteriores manifestaron su inconformidad con la calidad del último abono entregado (Granipol), problema al cual se buscó solución en la asamblea del 26 del mismo mes.</p>

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Reunión con la OGA	Medellín, octubre 23 de 2009	Edison Olaya. (Gerente Alianza) Maribel Acevedo A. (OGR)	En las instalaciones de Codesarrollo se revisó con la OGA el POA con sus realizaciones, se solicitó su actualización, así como los informes mensuales de OGA actualizados a septiembre. Igualmente se trabajó el tema de cambios de rubros, aclarando los orígenes y destinos de dichos valores, su justificación y objetivo final. La OGA dio informe de las actividades realizadas, metas alcanzadas, actividades pendientes y aclaró las deficiencias manifestadas en la entrega del último abono, igualmente reportó las actividades a realizar en la búsqueda de solución a dicho problema. La OGR dio las instrucciones a la OGA de las actividades finales que debe de realizar ante la terminación de su acompañamiento como el informe de balance de su acompañamiento.
Reunión de Asamblea Asprounimar	Municipio de la Marinilla, 26 de octubre de 2009	-Por Asprounimar: 43 productores de la Asociación -Por la OGA: Mariana Escudero Municipio de Marinilla: Ana María Gómez. Por MIDAS: Maria Eunice Jaramillo Gloria Palacio. Por la OGR Maribel Acevedo A. Aliado Comercial Jairo Patiño Parque Tecnológico de Antioquia-PTA Diego Osorio Señor Alcalde de Marinilla. Francisco Javier Ramirez Gómez	Ante la solicitud del Comité Directivo de la Alianza reunido el 22 de octubre, la OGR participó en la reunión de Asamblea de Asprounimar realizada en el municipio de Marinilla el 26 del mismo mes. Esta reunión tuvo dentro de sus objetivos: - socializar y comprometer a los productores con el plan de comercialización presentado por la OGA, - realizar la negociación de condiciones para la comercialización de la fruta actualmente en producción con el aliado comercial. - presentar el apoyo del PTA a la Alianza ante el problema de mezclas del material vegetal por ellos entregado. - solucionar el problema de la calidad de los últimos abonos recibidos por los productores. - comprometer a los productores en las actividades que faltan por ejecutar del primer año de acompañamiento de la Alianza consignadas en el POA. - informar de la próxima terminación del acompañamiento de OGA y del gran compromiso que deben de adquirir los productores para hacer de la alianza un proyecto productivo sostenible. Todos los anteriores puntos se desarrollaron en la Asamblea logrando llegar a acuerdos de comercialización entre productores y aliado comercial; presentar el apoyo del PTA a la Alianza con asistencia técnica dirigida hacia los productores que presentaron mayor problema con las mezclas del material entregado; se logró cambiar el abono entregado, con el cual no hubo satisfacción con su calidad; se logró comprometer a los productores con la terminación de todas las actividades del POA, así como con los compromisos comerciales que de la alianza se desprendan.
Reunión con MIDAS	Medellín, 27 de octubre de 2009.	Por MIDAS Yaneth Chaurra Gloria Patricia Sierra Juan Antonio Espinosa Gloria Rocio Palacio Por la OGR Maribel Acevedo A Jorge Ivan Arango	Ante la presencia de nuevas instituciones prestando apoyo técnico a los productores de la Alianza (Prodepaz-Fruqueña), además de que el PTA va a prestar similar servicio a la Alianza, se plantea la necesidad de realizar una reunión con dichas instituciones con el objetivo de coordinar y homologar dicho apoyo técnico, así como apoyar la ejecución de las actividades que faltan por realizar de la Alianza de manera coordinada y con calidad y de aportar a su sostenibilidad con el acompañamiento después de terminado el acompañamiento de la OGA, de las instituciones presentes en la región como PRODEPAZ, MIDAS y Secretarías de Agriculturas.
Reunión con Parque Tecnológico de Antioquia-PTA	Carmen de Vival, Noviembre 3 de 2009	-Por la OGA: Mariana Escudero Municipio de Marinilla: Fabio Urrea Ana María Gómez. Por MIDAS: Maria Eunice Jaramillo Gloria Patricia Sierra Por la OGR Maribel Acevedo A. Parque Tecnológico de	En esta reunión se coordinó la asistencia técnica a prestar por parte del Parque Tecnológico a los 43 productores que presentaron problemas de mezclas, se definió su objetivo como el de "Fortalecer el acompañamiento técnico a los 43 productores de la Alianza, que presentaron las mezclas de ecotipos entregados por el proveedor PTA, para el mejoramiento del sistema productivo con miras a sostener las condiciones de productividad del proyecto", se definieron las actividades para cumplir el objetivo, el tiempo de ejecución y los productos a entregar, además se asumieron más compromisos desde el proyecto MIDAS y el aliado comercial, para el tema de las capacitaciones grupales a dictar por el PTA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
		Antioquia-PTA Jaime Cañas Diego Osorio Freddy Ayala	
Reunión Comité Técnico	Marinilla, Noviembre 3 de 2009	-Por la OGA: Mariana Escudero Municipio de Marinilla: Fabio Urrea Ana María Gómez. Por MIDAS: Maria Eunice Jaramillo Gloria Patricia Sierra Aliado Comercial Jairo Patiño Por la OGR Maribel Acevedo A. PRODEPAZ-FRUQUEÑA José Fernando Villa. Sandra Builes. Lorena Giraldo	<p>Esta reunión tuvo como objetivos, la coordinación institucional de la asistencia técnica prestada a la Alianza y preparar la entrega de la Alianza por parte de la OGA al tener presupuestado finalizar el acompañamiento en diciembre de este año. Allí se logró coordinar dicha asistencia técnica y especializar las actividades por instituciones, así como se propuso coordinar un apoyo a la OGA para terminar las actividades técnicas pendientes por realizar como entregas de insumos y de material de tutorado. Igualmente se coordinó una reunión de empalme con la OGA, con el objetivo de darle sostenibilidad al proyecto en sus debilidades identificadas como en lo sociempresarial y en un mayor acompañamiento técnico, definiéndose a la Secretaría de Agricultura de Marinilla, como la institución que se encargará de coordinar y liderar este empalme y acompañamiento.</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo: <ul style="list-style-type: none">➤ Establecer 49,14 has de mora con 63 beneficiarios.➤ Establecer 0.78 has por productor.➤ Sembrar 867 plantas por productor; 1111 plantas por ha.
Metas productivas (Producción y productividad): <ul style="list-style-type: none">➤ Producir 800 kilos/ha en el año 1; 9.275 kilos/ha en el año 2 y 11 ton/ha a partir del año 3.➤ Producir 10 kilos/planta/año a partir del año y medio de establecido el cultivo.
Otras metas del Componente:

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<p>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</p> <p>De establecimiento o sostenimiento: La meta de establecimiento se cumplió al 100% al sembrarse 55.137 plantas en 31.41 ha, con un promedio de 875 plantas por productor, en un total de 63 productores, esta meta se cumple de esta manera a partir de la disponibilidad de área de los productores que finalmente hicieron parte de la alianza.</p> <p>Productivas (Producción y Productividad): Según el plan de producción realizado a partir de las siembras realizadas con los primeros productores, la cosecha dio sus primeros granos en el mes de agosto, a la fecha del monitoreo no se tenía dato de producción exacto, ante la ausencia de un plan técnico concertado.</p> <p>Asistencia Técnica: A 22 meses de iniciada la Alianza y a un mes de terminar las inversiones presupuestadas en el plan técnico, se identifican cuatro instituciones o programas dando apoyo técnico a los productores de la Alianza como MIDAS; PRODEPAZ, institución operadora del proyecto gubernamental "FRUQUEÑA; la Secretaría de Agricultura de Marinilla y la OGA con un profesional enfocado hacia la terminación de las actividades técnicas aún por ejecutar como la última entrega de abono orgánico, de material para tutorado a 15 productores que faltan y a dar las respectivas recomendaciones técnicas a todos los productores (esta asistencia estará hasta el mes de noviembre); sin embargo estos apoyos se han realizado de manera descoordinada con la Alianza, obligando a la OGR a coordinarlos por medio de una reunión técnica con todas estas instituciones. La presencia de mezclas presentadas en el material vegetal entregado por el proveedor PTA, requirió un apoyo técnico adicional solicitado por el Comité Directivo a dicho proveedor, con el objetivo de capacitar a los productores para el manejo de dichas mezclas, por lo cual el PTA también dará asistencia técnica especializada enfocada hacia dicho tema, a los 43 productores que presentan ésta condición.</p> <p>Otras:</p>
<p>1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.</p> <p>La Alianza, a 22 meses de haber iniciado actividades, cumplió con el 100% de las siembras, logrando que los productores muestren un total compromiso con la actividad. Igualmente se coordinó un mayor apoyo técnico para subsanar de manera eficaz la presencia de mezclas del material entregado, mostrándose que estas mezclas no son obstáculo para la consecución de metas de la Alianza ni para los resultados esperados, sin embargo la no terminación en la entrega de insumos y tutorado y la no terminación de la fertilización orgánica, en cultivos de un año de sembrados, ha llevado a retrasos en el desarrollo de estos, afectando su productividad y las metas de la Alianza.</p>

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalan en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Mejorar y/o conservar el estado actual de los recursos naturales, dar cumplimiento a los requisitos de ley relacionados con su conservación y aprovechamiento dentro de los terrenos de la alianza, a través de capacitaciones en BPA y un manejo anual de drenajes financiados por la Alianza.
- Reducir y mitigar los riesgos e impactos ambientales y a la salud, generados por el almacenamiento, uso de plaguicidas y disposición de sus residuos, a través de un adecuado manejo del almacenamiento de químicos, señalización y capacitación en manejo de plaguicidas y productos químicos.
- Dar un buen manejo, aprovechamiento y disposición de residuos sólidos resultado de las diferentes actividades del proceso productivo, a través de capacitaciones para el manejo de residuos.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

El plan de Manejo ambiental se estructuró así:

• Taller Manejo del Recurso Agua, suelo y forestal	\$ 1.219.500
• Mantenimiento drenajes -Reforestación predial	\$ 3.611.916
• Adecuación del almacenamiento de químicos y señalización	\$ 3.150.000
• Capacitación Manejo de seguro de plaguicidas	\$ 1.219.500
• Capacitación Manejo de residuos sólidos	\$ 914.634
TOTAL	\$10.115.550 SIN IVA

Según el POA previsto, en el 2008 se cumplieron los talleres sobre manejo del recurso agua, suelo y forestal y manejo de plaguicidas a los productores activos de la Alianza con una asistencia promedio de 43 productores, MIDAS continuó reforzando estos temas a todos los beneficiarios de la Alianza, para lo cual se dictan capacitaciones bajo la metodología de ECAS (Escuelas de campo) y se asiste directamente en el predio a cada uno de los productores.

Una de las actividades pendientes es el mantenimiento de drenajes lo cual fue evaluado por el Comité como no necesario y reemplazada por la inversión en reforestación, actividad que no se ha realizado. La otra actividad de adecuación del almacenamiento de químicos y señalización se tiene la propuesta de entrega de un kit de señalización, estas inversiones están retrasadas según el POA del 2009, la OGA dentro de su plan de finalización de su acompañamiento acordó terminarlas en el mes de noviembre.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Los recursos de la Alianza han permitido adelantar las actividades de capacitación del Plan de Manejo Ambiental como se expone en el cumplimiento del POA, sin embargo las demás inversiones aun no se realizan, quedando la OGA comprometida a realizarlas en el mes de noviembre. Es importante anotar que a pesar de la realización de estas capacitaciones ambientales de la Alianza y del apoyo brindado por MIDAS con las capacitaciones a través de las Escuelas de Campo (ECAS), con las asesorías ambientales a través de visitas a cada uno de los predios de los productores de la Alianza y con las dos jornadas de recolección de residuos sólidos en los dos municipios, se han encontrado incumplimientos de las recomendaciones ambientales realizadas en ocho productores, cuatro de los cuales fueron retirados del apoyo del programa MIDAS y los otros cuatro fueron notificados de su posible retiro si no cumplen con dichas recomendaciones. La OGA realizará seguimiento a estos productores y buscará concientizarlos del problema ambiental que pueden causar en la región.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

- Comercializar toda la producción de la Alianza con el aliado comercial "Moras de Oriente", calculada esta en 39 ton para el año 1; 456 ton para el año 2 y 540 ton desde el año 3 al año 9.
- Precio esperado \$1.400 / kilo para todas las calidades (revisión de precios trimestral); Precio puesto en Moras de Oriente (planta de Guarne)
- Forma de pago 8 días
- Frecuencia de compra: Se comprara 2 veces por semana.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Según el plan de producción para el mes de septiembre se calculaba una producción de 2.87 toneladas, la asistencia técnica de la OGA no ha realizado control a dicha producción, no teniendo datos reales que permitan realizar seguimiento y planeación efectiva de esta etapa que comienza. Se cuenta con la participación activa del aliado comercial y con la conformación de un comité de comercialización. Se actualizaron las condiciones comerciales para la firma del convenio, en asamblea del 26 de octubre así:

- Comprar hasta el 80% de la Mora producida por ASPROUNIMAR en las 49,14 Has, sin embargo Moras de Oriente se compromete a recibir toda la fruta que se entregue de la Alianza, independiente del porcentaje acá negociado
- La duración del presente convenio será de un año a partir de la firma del convenio (nov-2009) o hasta que alguna de las partes o de común acuerdo establezcan dar por terminado esta intención o continuar con el mismo.
- La liquidación del precio del kilo de Mora se realizará de Acuerdo al precio promedio del "Precio SIPSA Semanal", de la Central Mayorista de Medellín. Precio al cual se le hará un descuento de \$ 180.00. Este precio se acuerda no debe de ser inferior a \$ 1000 ni superior a \$2.500. Estos precios se revisarán cada tres (3) meses y se renegociarán cuando las condiciones de mercado lo permitan, tratando siempre de beneficiar a las partes.
- El sitio definido para la entrega de la Mora será específico en cada municipio informado en la asamblea del día de la negociación y que son de conocimiento de ASPROUNIMAR.
- La forma de pago es semanal.
- La calidad de la Moras convenida entre las partes es aquella correspondiente a las fichas técnicas definidas por la Empresa MORAS DE ORIENTE y las cuales son conocidas por los productores de ASPROUNIMAR.
- Se establecen los días sábados para el recibo de la producción por parte del aliado comercial en el municipio de Marinilla y los miércoles y sábado en el municipio de La Unión.

La OGA presentó a la asamblea de Asprounimar un plan de comercialización, del cual ya se ha coordinado la firma del convenio de comercialización y sus condiciones arriba resumidas, pero de este plan aún falta la implementación de actividades claves en él consignadas, como el control de las entregas, la logística de los pagos a ASPROUNIMAR y de esta a cada uno de sus asociados, el manejo de registros y la logística de transporte donde el aliado comercial se ha comprometido aportar el 50% en algunas veredas lejanas del municipio de la Unión.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Se realizó la negociación de las condiciones de comercialización con el aliado comercial, donde se logró un acuerdo comercial con beneficios para ambas partes, sin embargo la falta de implementación de actividades claves en él consignadas como la logística de los pagos a la Organización de Productores y de esta a cada uno de los asociados, el control de las entregas al aliado comercial, el manejo de registros y la logística de transporte donde el aliado comercial se ha comprometido aportar el 50% en algunas veredas lejanas del municipio de la Unión, puede poner en peligro el objetivo principal de la Alianza de estructurar un negocio sostenible con una organización de productores consolidada socioempresarialmente y comprometida con él.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- Consolidar el modelo de Alianzas propuesto.
- Lograr el empoderamiento de los productores, fomentar su visión empresarial y de negocio.
- Fortalecer la organización de productores.

Metas del acompañamiento de OGA:

- Dar acompañamiento empresarial a la Alianza con un profesional social, la realización de 4 talleres por municipio, la compra de un computador y una gira al municipio de la Ceja para 10 productores para el cumplimiento de los objetivos de la Alianza.
- Realizar y ejecutar un plan de transferencia de las capacidades organizativas, administrativas y empresariales a la asociación, que permita tener al final del acompañamiento una organización capaz de manejar el negocio que les brinda la Alianza.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

La Alianza actualmente cuenta con los 63 beneficiarios activos entre 20 productores de La Unión y 43 en Marinilla. Esto permite calcular un cumplimiento del 100% sobre el número total de beneficiarios de la Alianza.

La identificación de debilidades organizativas y administrativas ha llevado a la necesidad de reprogramar actividades para la totalidad de los asociados, la cual ha sido apoyada por el proyecto MIDAS, con capacitaciones y asesorías logrando que la organización lleve el manejo de los aportes de la asociación al día.

El acompañamiento social, realizado por la social contratada para la Alianza, va enfocado en esta última etapa hacia la consolidación organizativa y acompañamiento administrativo y empresarial en la etapa de comercialización. Se está preparando un manual de funciones para la Junta Directiva y se está acompañando la nueva etapa de comercialización.

Igualmente MIDAS realiza actividades con el objetivo de apoyar el fortalecimiento de la organización, para lo cual se ha participado en reuniones de asamblea y de junta y se realizan talleres para fortalecer el concepto de alianza y de asociatividad y apoyarlos en el manejo administrativo.

Actividades adicionales de empresarización:

En la asamblea del 26 de octubre la OGA presentó un plan de comercialización, sin embargo falta la implementación de actividades administrativas y empresariales como la planeación y control de la producción, la logística concertada de la comercialización y la realización de un plan de negocios para la Alianza, no deja ver que se cuente con un negocio debidamente gerenciado .

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

Por solicitud del Comité Directivo y la OGR, La OGA presentó un plan de transferencia de la Alianza a la asociación de productores el cual consta de dos jornadas de trabajo en temas como el reconocimiento del modelo de Alianza, formación empresarial del grupo directivo, la administración de la alianza, sobre los órganos de dirección, fondo rotatorio, mecanismos de gestión, y relación entre las instituciones. Plan de transferencia que viene ejecutándose con el acompañamiento de la nueva social contratada para la Alianza.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA no ha sido eficiente en la ejecución de los recursos para las compras de materiales e insumos, pues los problemas en la calidad y en la oportunidad de entrega han sido la constante de esta alianza. Los recursos presentan ahorros que se han obtenido ante las buenas negociaciones en precios por la OGA, más ésta presenta falencias en su desempeño gerencial en el cual hay falta de efectividad en la gestión de los recursos y en la planeación de todas sus actividades, falta manejo de indicadores, claridad en una logística efectiva para sus actividades de distribución de insumos, además de que realiza su acompañamiento la mayor parte de tiempo desde Bogotá no acompañando a la organización de productores en el desarrollo de capacidades, no permitiendo esto realizar una transferencia efectiva a la organización de productores. Igualmente la OGA no presenta informes en el tiempo requerido y comprometido a la OGR a pesar de la insistencia en ello.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

La organización de productores no está en capacidad de gerenciar la Alianza, presenta debilidades en sus aspectos organizativos, administrativos y empresariales, ante la falta de capacidades de negociación, gestión y administración del negocio, la OGA se compromete a terminar su plan de transferencia en el mes de noviembre.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la Alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La organización de productores presenta debilidades tanto en su parte social, como organizativa y empresarial, presentándose el riesgo de que ante la terminación del acompañamiento de OGA la alianza pierda la sostenibilidad y no cumpla sus objetivos. Para contrarrestar dicho riesgo se han realizado reuniones de comité donde se identificó la institución que realizará el empalme con la OGA y que continuará apoyando a la organización de productores de forma tal que la alianza sea sostenible y logre su consolidación en el tiempo.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

- Tener unos costos de producción aproximados de 10 millones/ha/año a partir del año 2, es decir \$900/kilo.
- Tener unos ingresos aproximados con la UPR calculada (0.78 has) de dos salarios mínimos mensuales por productor.
- Ejecutar los recursos acorde al Plan de Inversiones estipulado en el proyecto.
- Constituir el patrimonio autónomo con todos los bienes y recursos financiados con el IM

Total	Productor	Departamento	Aliado Comercial	IM
684.142	194.674	231.245	15.000	243.223
100,0%	28,5%	33,8%	2,2%	35,6%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

- Programar el reembolso del IM por beneficiario.
- Poner en marcha el Fondo Rotatorio a partir del primer año de producción.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Se continúan gestionando los recursos del plan de financiamiento. Actualmente se ha ejecutado un 67% del IM con un cumplimiento aproximado del 80% de las actividades de inversión consignadas en el POA. La OGA propone al Comité Directivo cambios con el fin de terminar dichas inversiones y fortalecer actividades como la fertilización, la asistencia técnica y la comercialización con la compra de más abono y de canastillas plásticas. Estos cambios garantizan la terminación del plan de inversiones así como el mayor fortalecimiento a actividades que presentan debilidad debido a los contratiempos de la ejecución de las actividades a lo largo de casi dos años de ejecución de la Alianza. estos cambios se resumen así:

DEL RUBRO	VALOR	AL RUBRO	VALOR
MERISTEMOS-INSUMOS	9.359.894	ABONO ORGANICO	9.359.894
CORRECTIVOS-INSUMOS	4.153.961	ABONO ORGANICO	4.153.961
ANALISIS FITOPATOLOGICO	1.446.000	ANALISIS DE SUELOS	1.446.000
INSEPTICIDA PERETROIDE-INSUMOS	5.139.061	ASISTENCIA TECNICA	5.139.061
FUNGICIDA SCORE-INSUMOS	2.476.656	ASISTENCIA TECNICA	2.476.656
FUNGICIDA TOP COP -INSUMOS	384.282	ASISTENCIA TECNICA	384.282
ANALISIS FITOPATOLOGICO	3.140.000	TRANSPORTE	3.140.000
FUNGICIDA ALIETTE-INSUMOS	1.375.000	BODEGAJE	1.375.000
MICORRIZAS-INSUMOS	15.000	CANASTILLAS	15.000
FERTILIZANTES-INSUMOS	59.000	CANASTILLAS	59.000
FUNGICIDA ALIETTE-INSUMOS	2.753.000	CANASTILLAS	2.753.000
FUNGICIDA TOP COP-INSUMOS	865.000	CANASTILLAS	865.000
ANÁLISIS FITOPATOLÓGICO	1.188.000	CANASTILLAS	1.188.000
TOTAL	32.354.854		32.354.854

Para finalmente quedar distribuido el IM disponible así:

		Presupuesto IM	Desembolsado	Total Ejecutado	Disponible
	INGRESOS				
	Desembolso IM	\$ 243.223.000,00	\$ 243.223.000,00		
RUBRO	GASTOS				
24050122-01	ADECUACIÓN DE TIERRA	\$ 11.970.000,00	\$ 11.970.000,00	\$ 5.821.184,00	\$ 1.820.816,00
24050122-01-01	ESTUDIO DE SUELOS	\$ 5.670.000,00	\$ 5.670.000,00	\$ 5.295.680,00	\$ 1.820.320,00
24050122-01-02	ANÁLISIS FITOPATOLÓGICO	\$ 6.300.000,00	\$ 6.300.000,00	\$ 525.504,00	\$ 496,00
24050122-03	CAPITAL DE TRABAJO	\$ 143.039.000,00	\$ 143.039.000,00	\$ 87.244.022,00	\$ 42.727.979,00
24050122-03-01	INSUMOS	\$ 143.039.000,00	\$ 143.039.000,00	\$ 87.244.022,00	\$ 42.727.979,00
24050122-04	CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA	\$ 17.250.000,00	\$ 17.250.000,00	\$ 17.250.000,00	\$ 8.000.000,00

24050122-04-01	ASISTENCIA TÉCNICA	\$ 17.250.000,00	\$ 17.250.000,00	\$ 17.250.000,00	\$ 8.000.000,00
	SERVICIOS Y ARRIENDOS				\$ 4.515.000,00
	BODEGAJE				\$ 1.375.000,00
24050330-03-02	TRANSPORTE				\$ 3.140.000,00
	OTRAS INVERSIONES				\$ 4.880.000,00
2405033-02-02	CANASTILLAS				\$ 4.880.000,00
24050122-08	PLANES Y ADMINISTRACION	\$ 70.964.000,00	\$ 70.964.000,00	\$ 53.352.000,00	\$ 17.612.000,00
24050122-08-01	ACOMPAÑAMIENTO OGA	\$ 43.130.000,00	\$ 43.130.000,00	\$ 35.752.000,00	\$ 7.378.000,00
24050122-08-02	PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	\$ 11.734.000,00	\$ 11.734.000,00	\$ 5.000.000,00	\$ 6.734.000,00
24050122-08-03	PLAN DE MANEJO SOCIAL	\$ 16.100.000,00	\$ 16.100.000,00	\$ 12.600.000,00	\$ 3.500.000,00
	TOTAL	\$ 243.223.000,00	\$ 243.223.000,00	\$ 163.667.206,00	\$ 79.555.795,00

A 20 meses de ejecución de la Alianza, los recursos de la Gobernación de Antioquia o Secretaría de Agricultura de Antioquia se han ejecutado en un 92% correspondiente a 213.090.000 faltando ejecutar los recursos correspondientes al tutorado de los 15 productores que faltan por realizar esta actividad, los cuales según la OGA se les estará entregando este material en el corrido del mes de noviembre.

Rubro	Aporte	ejecutado	Por ejecutar	% ejecución
Insumos	72.523	56.475	16.048	77,87%
Abono Orgánico	33.676	17.627	16.049	52,34%
Correctivos	5.658	5.658	0	100,00%
Fertilizantes	13.287	13.287	0	100,00%
Elementos Menores Agrimins	9.828	9.828	0	100,00%
Fungicida Aliette	4.128	4.128	0	100,01%
Fungicida Top cop	439	439	0	99,99%
Fertilizante foliar	369	369	0	100,00%
Insecticida Piretroide	5.139	5.139	0	100,01%
Servicios y Arriendos	45.324	45.290	34	99,93%
Transportes	8.778	8.744	34	99,61%
Asistencia Técnica	36.546	36.546	0	100,00%
Otras Inversiones	113.398	111.324	2.074	98,17%
Tutores de Madera	49.140	49.140	0	100,00%
Travesaños de madera	15.725	15.725	0	100,00%

Alambre calibre 14	29.430	29.430	0	100,00%
Grapas	885	885	0	100,00%
Inmunizante brea líquida	6.143	5.604	538	91,24%
Brocha	1.474	0	1.474	0,00%
Guantes caucho	295	293	2	99,31%
Fumigadora plástica	9.705	9.646	59	99,39%
Clavos	602	602	0	100,00%
Total Aportes	231.245	213.090	18.156	92,15%

En cuanto a los aportes de los productores, la OGA no ha realizado el debido ejercicio de control de estos aportes, presentando datos desactualizados que a la fecha no concuerdan con la realidad. La OGR solicitó la actualización de dichos datos.

Los recursos del aliado comercial son para capacitación en poscosecha, en su compromiso con la Alianza ha aportado insumos a algunos productores con dicha necesidad, aporte que no ha valorado, aunque continúa con el compromiso de apoyar el tema de capacitaciones que se dictarán en este último período de acompañamiento.

Eficiencia en el uso de los recursos:

A la fecha se cuantifican ahorros de los insumos y del material vegetal, sin embargo durante todo el tiempo de ejecución se presentaron problemas de calidad de los insumos y materiales obtenidos, lo que llevó a solicitar cambios de rubro hacia la compra de más abonos con el fin de subsanar dicho problema de calidad y de tiempos de ejecución.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Aun no ha comenzado la ejecución del Fondo Rotatorio, el plan social dará el apoyo a su consolidación por medio del desarrollo de capacidades para su manejo.

Financiamiento Adicional:

La Alianza ha tenido apoyo adicional con el programa MIDAS el cual aporta un técnico de tiempo completo para la Alianza, apoyo para el fortalecimiento socioempresarial y capacitaciones y equipos para el componente ambiental, este acompañamiento está programado hasta el mes de junio de 2009. Igualmente se han recibido apoyos de la Secretaría de Agricultura del municipio de Marinilla, la cual aporta transporte y acompañamiento a eventos como asambleas de la organización y participa activamente en eventos de capacitación y evaluación de la Alianza.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Actualmente se cuenta una ejecución del 67% del IM y 92% de la Gobernación de Antioquia. La OGA ha presentado deficiencias en la ejecución del presupuesto pues aunque afirma haber realizado ahorros, las compras de insumos siempre presentaron problemas de calidad.

De los recursos por ejecutar se presentaron 32 millones para cambios de rubros, direccionados a fortalecer actividades como la fertilización y la comercialización con la compra de canastillas plásticas. Estos cambios garantizan la terminación del plan de inversiones para el mes de diciembre, así como el mayor fortalecimiento a actividades que presentan debilidad debido a los contratiempos de la ejecución de las actividades a lo largo de casi dos años de ejecución de la Alianza.

Igualmente la falta de gestión efectiva de la OGA para las ejecuciones de los recursos para el tutorado ha ocasionado inconvenientes en la actividad.

Estado del Fondo Rotatorio:

Aún no comienza su ejecución.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	7	Se logró sembrar la totalidad de las plantas. A pesar de las mezclas los productores ya han mostrado mayor compromiso con el cultivo y se ha logrado mostrar que estas mezclas no son obstáculo para la consecución de metas de la Alianza ni para los beneficios por ellos esperados. Faltan 15 productores por tutorar y falta la terminación de la entrega de materia orgánica programada dentro del plan de fertilización.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	7	A pesar de que se han dictado capacitaciones en los diferentes temas ambientales del PMA, se observan aspectos necesarios de reforzar como el manejo de residuos sólidos. Falta la señalización y la siembra de árboles contempladas en el plan y avaladas por el Comité Directivo.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	6	Se ha contratado una social para terminar la ejecución del plan, se da las instrucciones de enfocarlo a la terminación del acompañamiento de OGA y del sostenimiento de la organización con su proyecto productivo. Se cuenta aún con una asociación débil socioempresarialmente y aun falta la implementación de actividades para la nueva etapa de comercialización.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	6	La OGA continua mostrando debilidades al respecto, pues aun falta implementar actividades para la consolidación del proceso comercial.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	5	La organización es débil aún administrativa y empresarialmente.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	8	El Comité Directivo opera ante las convocatorias realizadas por la OGA y por la OGR, es competente en sus obligaciones y está totalmente comprometido con la Alianza.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	6	Hay debilidades organizativas y empresariales como la debilidad de la Junta Directiva y aún falta ajustes en el plan comercial y empresarial.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	6	La OGA lleva cuentas en sus archivos, la contabilidad del IM y de los recursos de la gobernación la lleva Fiducoldex.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	6	A pesar de la insistencia de la OGR, la OGA presenta informes atrasados, además de que no tiene un manejo eficiente de la información y de los indicadores de gestión.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	La gerencia se hace desde Bogotá, no obteniendo así resultados eficientes en el manejo administrativo, técnico y comercial esperado.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	8	El convenio de comercialización se actualizó en su condiciones en asamblea de asociados del 26 de octubre y en acuerdo con el aliado comercial, bajo condiciones favorables para ambos.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	8	Se logró acordar un plan de comercialización con los productores y el aliado comercial, al cual los productores se comprometieron a cumplirlo.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	8	El aliado comercial negocio las condiciones de comercialización con los productores, continua su compromiso con la Alianza y con actividades de acompañamiento en ella. Ya compra a productores de la Alianza.
Calificación a la ejecución del IM	6	Se ha ejecutado un 67% del total del IM. Se espera terminar de ejecutar los recursos en diciembre con los cambios de rubros solicitados y aprobados en el Comité Directivo.
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	8	La Secretaría de Agricultura desembolso la totalidad de los recursos, el aliado comercial se comprometió para aportar sus recursos para la etapa

		de comercialización.
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	NA	Aun no comienza su operación
Promedio Alianza	6.7	

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Plan técnico	Faltan 15 productores por tutorar ante la falta de entregas de este material. Falta terminar la entrega de materia orgánica correspondiente al último plan de fertilización	Que los cultivos sufran atrasos en su desarrollo por la no realización efectiva de estas actividades.	La OGA se compromete a terminar estas entregas hasta finales del mes de noviembre. Fecha: 30 de noviembre de 2009 Responsable: OGA
Asistencia técnica	Hay muchas instituciones prestando este servicio a los productores, dando instrucciones de manera descoordinada.	Dar recomendaciones diferentes a los productores llevando a confundir a los productores en el manejo técnico del cultivo.	Realizar una reunión técnica invitando a las diferentes instituciones prestadoras de este servicio a los productores de la Alianza, con el objetivo de coordinar actividades y objetivos de dicho acompañamiento. Fecha: nov 3 de 2009 Responsables: OGA
Plan técnico de fertilización	En la visita de monitoreo se atendió las quejas acerca de la mala calidad aparente de los insumos entregados como el abono orgánico y el atraso en la ejecución del plan de fertilización, actividades que según el POA ya deberían haberse ejecutado en un 100% y de manera eficiente.	No dar el manejo adecuado al cultivo con productos de baja calidad y desmotivar a los productores ante tan largas esperas para los materiales e insumos necesarios para el cultivo.	Solicitar al proveedor el cambio de producto por otro de mayor calidad. Fecha: octubre 26 de 2009 Responsables: OGA
Comercialización	A pesar de que se cuenta con aliado comercial, y negociación reciente entre los productores y comercializador de las condiciones del convenio de comercialización, la OGA sigue sin coordinar la logística de comercialización a través de la organización de productores, pues ya hay productores entregando de manera individual la producción al aliado comercial.	Que los productores sigan comercializando de manera individual su producto, no permitiendo consolidar el modelo de Alianza.	La OGA deberá implementar la logística de los pagos a la Organización de Productores y de esta a cada uno de los asociados, el control de las entregas al aliado comercial, el manejo de registros y la logística de transporte donde el aliado comercial se ha comprometido aportar el 50% en algunas veredas lejanas del municipio de la Unión Fecha: noviembre -2009 Responsable: OGA
Fortalecimiento	La OGA no ha ejecutado el plan de transferencias	Que al finalizar el acompañamiento no se tenga	Ejecutar las actividades del plan social que faltan a

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
socio-empresarial	solicitado por la OGR y el Comité Directivo. Sigue una asociación débil administrativa y empresarialmente, Además de que aún faltan actividades del Plan social por ejecutar. El acompañamiento de la OGA se hace desde Bogotá no acompañando a la organización de productores en el desarrollo de capacidades y no hace transferencia de conocimientos administrativos, gerenciales y empresariales.	una organización capacitada para entregarle la gerencia y administración del negocio	través del acompañamiento del social contratado, enfocadas al proceso de fortalecimiento organizativo y administrativo para realizar al final del acompañamiento la entrega segura del negocio a una asociación de productores con capacidades para recibir el manejo de la Alianza o el negocio en sí. se realizó un comité técnico con el objetivo de identificar la institución que continuará con el acompañamiento a la organización de productores con el fin de darle sostenibilidad al proyecto y se comprometió al comité a realizar una reunión de empalme con la OGA, así como para estructurar una propuesta de apoyo empresarial para la organización de Productores. Fecha: -nov 26 de 2009 Responsable: OGA
Ejecución del 100% de los recursos del IM	A casi dos años de ejecución de la Alianza se ha ejecutado un 67% del IM.	Que no se ejecuten al finalizar el presente año y se devuelvan al tesoro nacional	Se presentarán los cambios de rubros al MADR para poder ejecutar este aporte para final del año-2009 Fecha: -nov 6 de 2009 Responsable: OGA-OGR

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR en la visita de monitoreo asistió a reunión de Comité Directivo donde se trató el tema de la asistencia técnica comprometida con el proveedor PTA del material vegetal, allí El aliado comercial informa de la ausencia de riesgos con estas mezclas aduciendo que es simplemente saber manejar el cultivo y que su compromiso comercial continúa con la Alianza; allí dicho Comité le pidió a la OGR la presencia en la asamblea del 26 de octubre donde igualmente participó, logrando apoyar la negociación de los productores con el aliado comercial sobre las condiciones de comercialización de la fruta. Igualmente la OGR se hizo acompañar del aliado comercial a fincas de productores con problemas de mezclas donde se les dio las respectivas recomendaciones de manejo y se les explicó la ausencia de riesgos de estas mezclas quedando convencidos de la solución a dicho problema con el manejo apropiado del cultivo con podas. La OGR participó en una reunión convocada por MIDAS PARA tratar el tema del acompañamiento técnico brindado por varias instituciones a los productores de la alianza y coordinar la asistencia técnica y el acompañamiento para después de terminado de ejecutar los recursos del Ministerio y quedarse la organización de productores sin acompañamiento de OGA.

La OGR participó en reunión con PTA para la coordinación de la asistencia técnica por ellos comprometida. También participó en reunión de Comité Técnico para la coordinación con la OGA de las actividades técnicas que faltan por ejecutar y de la continuidad de estas asociaciones con dicho acompañamiento.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El Comité Directivo ha estado al tanto del desarrollo de la Alianza, se cuenta con la participación activa del aliado comercial, la Secretaría de Agricultura Departamental y del municipio de Marinilla y MIDAS, los productores realizan una participación discreta, sin embargo participan en este espacio cada vez de manera más activa.

Se reúne con periodicidad mensual aunque se le envían los informes de monitoreo de la OGR, las actas y los diferentes informes presentados por la OGA.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La Alianza desde su inicio ha presentado problemas en su ejecución al iniciar con 24 productores de los 63 evaluados, además haber tenido inconvenientes e incumplimientos en la consecución del material para la siembra, estos dos aspectos han ocasionado atrasos en la ejecución del proyecto que no han permitido su desarrollo normal tanto en sus aspectos técnicos, como de financiamiento con la congelación de los recursos del IM hasta completar los 63 beneficiarios de la Alianza. La OGA ha coordinado diferentes actividades tratando de sortear estos inconvenientes. Adicionalmente se comenzaron las actividades socioempresariales y ambientales las cuales fueron apoyadas por el convenio MIDAS-CODESARROLLO gestionado por la misma OGA en compañía de CODESARROLLO. La OGA no ha cumplido con todas sus obligaciones como ejecutor de Alianzas al no cumplir de manera efectiva con compromisos como la presentación de informes a la OGR en los primeros cinco días de cada mes, ha ejecutado los recursos con retrasos respecto a lo establecido en el plan de financiamiento y no está aplicando la metodología propuesta por el proyecto de Alianzas la cual incluye la gerencia y transferencia del negocio a una asociación de productores con debilidades organizativas y empresariales, con necesidades en apoyo para su comercialización y con la necesidad de un acompañamiento y transferencia de conocimientos administrativos, gerenciales y empresariales que les permita tener como resultado un manejo del negocio con las características necesarias de ser rentable y sostenible en el tiempo. Se observa que a pesar de la solicitud de la OGR y del Comité Directivo a solucionar todos estos problemas la falta de recursos para el acompañamiento a casi dos años de ejecución, la OGA continua presentando falencias en su acompañamiento, específicamente al plan de comercialización al no implementar actividades claves como la logística de los pagos a la Organización de Productores y de esta a cada uno de los asociados, el control de las entregas al aliado comercial, el manejo de registros y la logística de transporte donde el aliado comercial se ha comprometido aportar el 50% en algunas veredas lejanas del municipio de la Unión, pudiendo poner en peligro el objetivo principal de la Alianza de estructurar un negocio sostenible con una organización de productores consolidada socioempresarialmente y comprometida con él.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

A 22 meses de iniciada la Alianza y el cumplimiento en el 80% de las actividades técnicas y aproximadamente un 80% de las socioempresariales y ambientales, los problemas presentados en la consecución de los beneficiarios faltantes y en la consecución del material vegetal para la siembra se han presentado como el mayor impedimento para lograr los objetivos de la Alianza en los tiempos inicialmente estipulados, pero sumados a estos factores los inconvenientes encontrados en el acompañamiento de la OGA, la cual no aplicó desde un inicio la metodología propuesta por el programa de manera eficiente al no gestionar de manera efectiva los recursos necesarios para el tutorado, al no realizar desde el inicio de su ejecución como gerente de Alianza un acompañamiento permanente y una transferencia del negocio a una asociación de productores con debilidades organizativas y empresariales, con necesidades en apoyo para su comercialización y con la necesidad de un acompañamiento y transferencia de conocimientos administrativos, gerenciales y empresariales, mostrando ésto una ejecución deficiente de un proyecto de Alianza, para lo cual se han tomado correctivos que se espera permitan garantizar al final de la ejecución del proyecto, que los productores tengan y presenten capacidades para administrar un negocio rentable y sostenible en el tiempo.

La organización de productores presenta debilidades tanto en su parte social, como organizativa y empresarial, adicional a esto el incumplimiento en la implementación en el plan técnico ha generado incredulidad en los productores, mostrando la necesidad de cumplir con lo efectivamente propuesto desde la alianza en todos y cada uno de los componentes para de esta manera generar credibilidad y crear espacios con los productores para que reconozcan la importancia social de su labor, las ventajas del modelo asociativo y su papel dentro de la organización. En este sentido, la Alianza tiene dentro de su ejecución la problemática inmersa de generar confianza en los productores al percibirse en ellos un ambiente de incredulidad debido a los desaciertos en la ejecución del plan técnico y del acompañamiento de la OGA. Este aspecto entra a ser el más importante para la consolidación del modelo de alianza en esta región.