

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

NUMERO DEL CONTRATO

NOMBRE: FUNDACION CODESARROLLO

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO _____ NOMBRE "ALIANZA PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE MORA EN LOS MUNICIPIOS DE LA UNION Y MARINILLA DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA"

FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA _20_ MES _04_ AÑO _2007_

FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE: DIA _15_ MES _11_ AÑO _2008_

PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: MES _JULIO_ AÑO _2008_ MES _AGOSTO_ AÑO _2008_

LUGAR DE LA VISITA _MUNICIPIO MARINILLA "CENTRO CULTURAL VALERIO ANTONIO JIMÉNEZ"

MUNICIPIO _MARINILLA_

DEPARTAMENTO ___ANTIOQUIA_____

FECHA INICIAL DE LA VISITA DIAS _16_ MES _09_ AÑO _2008_ NO. DE DIAS _1_

CODIGO Y FECHA DEL POA DE REFERENCIA: CODIGO _____ DIA _____ MES _DICIEMBRE_ AÑO _2007_

EXPERTO QUE DILIGENCIA: _MARIBEL ACEVEDO ARISMENDY_____

OGA RESPONSABLE: _CODINAR_____

NUMERO DE CONTRATO OGA _____ PERIODO CONTRATO DE OGA: DIA _15_ MES _11_ AÑO _2007_ DIA _15_ MES _11_ AÑO _2008_

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

El día 16 de septiembre, se realizó la visita de monitoreo en el municipio de Marinilla, allí se participó en reunión de Comité Directivo No.11 y Comité técnico No 6 de la Alianza con participación de Hernando Guarín, Representante Legal de ASPROUNIMAR; Juan Carlos Salazar, Representante de la Secretaría de Agricultura; Luis Carlos Agudelo, Vicepresidente de ASPROUNIMAR; Ana María Gómez, Representante de la SAYA Marinilla; Adriana Marcela Orjuela A., Secretaria del Comité y miembro de CODINAR; Roberto Orozco, Tesorero de ASPROUNIMAR; Reinaldo Serna, Rosa María Zapata, Carlos García y Juan Carlos Hurtado, productores; Maritza Jiménez, Gloria Patricia Sierra, Yaneht Chaurra, Juan Antonio Espinoza Y María Eunice Jaramillo, funcionarios del proyecto MIDAS CODESARROLLO; Edisson Olaya, Gerente Alianza; Wilfer Zuluaga y Fabio Vallejo, social y técnico de CODINAR.

El objetivo de esta reunión era socializar y articular por medio Comité Directivo, la entrada del programa MIDAS a la Alianza, el cual ingresa a la Alianza desde el mes de agosto de 2008, con una asistente técnica, una trabajadora social y acompañamiento ambiental en capacitaciones, asesorías y equipos de protección.

Igualmente con el objetivo de presentarle a MIDAS el estado actual de la Alianza en cada uno de sus componentes se realizó una exposición en forma de detallada del estado de avance de cada uno de los componentes en actividades, ejecuciones presupuestales y el avances en metas.

En esta reunión se logró identificar debilidades y problemáticas claves a fortalecer por medio del acompañamiento, permitiéndose de ésta manera aclarar los frentes a trabajar por cada uno de los aliados del proyecto (MIDAS y Alianza).

En lo social la principal problemática identificada es la debilidad presentada a nivel organizacional, asociativo y empresarial ante el poco compromiso que presentan los productores con su asociación.

En lo técnico se comenzó la entrega del material para la siembra, sin embargo se identificó la necesidad de generar ingresos adicionales a los productores para su sustento hasta que la mora comience a producir. De ésta problemática nació la idea de sembrar cultivos asociados con la mora como frijol, cebolla, papa nevada, entre otros, para esto se tuvieron en cuenta la preferencia y experiencia de los productores, los ciclos de producción y el hábito de crecimiento de las especies, de manera que no generaran interferencia sobre el desarrollo del cultivo principal que es la mora. La financiación de esta propuesta se plantea con recursos provenientes de los ahorros reales, alcanzados por la gestión de la OGA, que proceden de remanentes en negociaciones exitosas para compras de insumos ya realizadas y que han cubierto lo planteado en el estudio de preinversión como necesario para cubrir las metas establecidas por el proyecto. La propuesta se presentará al Ministerio de Agricultura después de haber sido expuesta en reunión de Comité técnico y Directivo.

En lo financiero se presentó la ejecución presupuestal a la fecha la cual asciende al 71%, aprobándose la solicitud del segundo desembolso.

En lo comercial se presentó el convenio de comercialización firmado por el Aliado, cumpliendo así un requisito necesario para la solicitud de segundo desembolso.

En lo ambiental la OGA propuso, como actividad complementaria aprovechar la experiencia de los diferentes aliados y en trabajo en equipo con organizaciones regionales que apoyen la Alianza como Corpoica y la Universidad Nacional de Medellín, teniendo en cuenta los lineamientos que da la Alianza desde su estudio de preinversión con las fichas de manejo ambiental, se articulen y se elabore un documento de trabajo técnico interdisciplinario acerca del manejo integrado de plagas que se socializará finalmente con los productores.

En la parte administrativa se informó que el proceso de los pagarés va en ajustes legales con asesoría jurídica de parte el municipio de Marinilla. Se espera estar entregando estos para la firma de los productores en aproximadamente un mes.

En el Comité Directivo se aprobaron las siguientes propuestas:

- La Implementación del proyecto de cultivos asociados.
- Compras de guantes y abonos.
- Pago de asistencia técnica.
- Pago de transportes.

la reunión se dio por terminada a las 4.30 pm

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Establecer 49,14 de mora con 63 beneficiarios.
- Establecer 0.78 has por productor.
- Sembrar 867 plantas por productor; 1111 plantas por ha.
- Producir 800 kilos/ha en el año 1; 9.275 kilos/ha en el año 2 y 11 ton/ha a partir del año 3.
- Producir 10 kilos/planta/año a partir del año y medio de establecido el cultivo.

1.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

La alianza fue formulada para 63 beneficiarios distribuidos en 15 productores del municipio de Marinilla y 48 de la Unión. Actualmente debido al retiro de productores de la Alianza por el desestimulo actual por los bajos precios de la fruta y a la falta de recursos para mano de obra para el cultivo reclamada por los productores como necesaria para poder realizar las actividades que requiere el cultivo de la mora sin detrimento de sus ingresos diarios para su subsistencia mientras entra en producción el cultivo, la alianza está distribuida de manera inversa entre 15 productores de La Unión y 26 en Marinilla, alcanzando a la fecha 41 beneficiarios activos. Esto permite calcular un cumplimiento del 65% sobre el número total de beneficiarios de la Alianza.

En el POA se tenían programados un total de 44 productores con siembras efectuadas desde el mes de junio y hasta Agosto correspondientes a 18, 63 Has con 21.000 plántulas, pero debido a los inconvenientes que tuvo el proveedor para la entrega del material vegetal, se han sembrado 6,93 has con 3.135 plantas. Estas hectáreas están distribuidas entre 7 productores en Marinilla y 7 productores en la Unión. Se espera cumplir esta programación para el mes de octubre.

- Toma de muestras de suelo, análisis y recomendaciones.

Se han tomado 52 muestras para análisis de suelos de las 64 muestras previstas, las cuales han sido efectivamente analizadas por la Universidad Nacional Sede Medellín. El equipo técnico de la Alianza ha sido el encargado de realizar la interpretación de los resultados, a partir de los cuales dicho equipo viene realizando las recomendaciones de fertilización. Producto de este trabajo, se realizó el Plan de fertilización para la Mora y se definieron los insumos a comprar para la fertilización inicial al momento de la siembra.

Del total de los 52 análisis efectuados, 37 análisis corresponden a beneficiarios activos en el proyecto, los 15 análisis restantes corresponden a muestreos que se realizaron en predios de productores que tomaron la decisión de marginarse del proyecto por las razones expuestas en el punto anterior y que no reembolsaron a la organización ASPROUNIMAR el valor del análisis de suelos, situación que Asprounimar ante la llamada de atención de la OGR buscará el medio más efectivo para realizar dicho cobro.

Ante esta situación, el Comité Directivo de la alianza respaldó la decisión de ASPROUNIMAR de efectuar los muestreos a los lotes de los productores que se encuentren al día con el pago de aportes y muestren compromiso con las actividades del proyecto. Con relación a los 15 análisis de suelos que en este momento hacen falta para cubrir el total de beneficiarios, se dará la directriz desde la OGR cubrir dicho déficit con recursos ahorrados de los insumos ya comprados, mientras se gestiona el cobro a los productores retirados.

-Visitas técnicas a finca:

Avance: Se han efectuado las visitas técnicas a cada finca de los 41 beneficiarios activos, estas visitas se hacen de manera escalonada y acorde a la situación técnica de cada uno de ellos, es decir si un beneficiario necesita dos visitas en el mes se realizan dichas visitas, sin embargo se ha abarcado al total de los beneficiarios de la alianza, brindándoles asesoría, acompañamiento y seguimiento a las labores de selección y medición de lotes, muestreo de suelos, preparación de terrenos, trazado y ahoyado de lotes, dosificación y aplicación de insumos, trasplante, inoculación de micorrizas y fertilización inicial. El desarrollo de estas visitas se encuentra a cargo del equipo técnico de CODINAR, que han continuado con la labor de asistencia técnica a lo largo de la ejecución del proyecto alianza.

La continuidad en el desarrollo de las labores de asistencia técnica también se ha visto favorecida por el apoyo del programa MIDAS CODESARROLLO, que desde el mes de julio apoya a la alianza con la financiación de uno de los profesionales para el acompañamiento permanente de los productores en todas las labores técnicas y ambientales del proyecto alianza. Cabe aclarar que en Comité Directivo del día seis de agosto, los recursos liberados con el pago por parte de MIDAS de ese técnico, fueron aprobados utilizarlos para mejorar las condiciones salariales del equipo técnico de la Alianza el cual fue calculado sobre la base del año 2005 cuando se formuló la Alianza como salario integral incluyendo además el rubro de transporte para visita a los beneficiarios en sus respectivos predios. Sin embargo este ajuste permitió abarcar dos meses más de lo proyectado logrando cubrirse hasta el mes de marzo de 2009 cuando las siembras se tienen programadas como terminadas para el mes de diciembre de 2008, adicional a esto el profesional de MIDAS estará hasta finales del año 2010.

- Asistencia técnica grupal: Talleres

Además de la asistencia técnica a cada productor, el equipo de CODINAR realizó el plan mensual de capacitaciones para los beneficiarios distribuidos en 8 núcleos identificados. A la fecha se han realizado los siguientes talleres:

- ✓ Preparación de Terreno, Trazado y Ahoyado, 4 talleres en el municipio de la Unión y 4 talleres en el municipio de Marinilla.
- ✓ Trasplante e inoculación con micorrizas, 3 talleres en el municipio de la unión y 3 talleres en el municipio de Marinilla.
- ✓ Propagación y Podas, 3 talleres en el municipio de la Unión y 2 talleres en el municipio de Marinilla.
- ✓ Manejo de Arvenses, 3 talleres en el municipio de la Unión y 1 talleres en el municipio de Marinilla.
- ✓ Manejo Integrado de Plagas, 3 talleres en el municipio de la Unión y 2 talleres en el municipio de Marinilla.

A estos talleres has asistido en promedio 41 productores.

Es importante resaltar que en estos espacios de capacitación también se desarrollan temas de tipo ambiental y social con el objeto de maximizar el tiempo que los productores dedican a la participación de estas actividades, las cuales se acuerdan con los beneficiarios a fin de interrumpir en la menor forma posible el desarrollo de sus actividades cotidianas de las cuales derivan su propio sustento.

- Control de Registros: Elaboración y Entrega de Carpetas Prediales

Con el objetivo de generar y actualizar la documentación de las actividades desarrolladas por los beneficiarios de la alianza y en concordancia con el Plan ambiental, teniendo en cuenta principios básicos de las BPA's, CODINAR elaboró 8 formatos de registro que incluyen: Jornales, aplicación de fertilizantes, aplicación de productos fitosanitarios, compra de insumos, insumos recibidos por la alianza, calendario de labores del cultivo y labores de capacitación. Estos formatos se compilaron en la carpeta predial, que es manejada por el productor bajo la orientación técnica y social de CODINAR.

Actualmente, se han entregado 41 carpetas prediales, las cuales nos permitirán llevar el registro de las actividades, las aplicaciones, los costos, el inventario de productos recibidos y por ende el manejo de la trazabilidad del producto.

- Ecotipos requeridos para la alianza

Teniendo en cuenta las diferencias climáticas de los municipios beneficiarios del proyecto, las tendencias del mercado de la mora y la experiencia en producción de algunos beneficiarios del proyecto que cuentan con lotes de mora establecidos fuera del proyecto y la experiencia recogida por la Secretaría de Agricultura de Antioquia, se planteó la necesidad de introducir al proyecto alianza la siembra de diferentes materiales de Mora, que además de adaptarse a la condiciones de clima de cada localidad también presentara características de producción (precocidad, rendimiento) y calidad organoléptica (°Bx, tamaño de fruto, etc) favorables para el componente comercial del proyecto. Es así como en reunión de Comité Directivo efectuada en Enero de 2008, se aprobó que la alianza estableciera lotes de mora con los siguientes materiales: Castilla, Francesa, San Antonio y Sintuna. De manera que los productores del municipio de Marinilla sembrarán los materiales San Antonio y Sintuna y en el municipio de La Unión, sembrarán Castilla, Francesa y Sintuna.

- Calculo de las plántulas

A partir de las visitas de caracterización técnica y social efectuadas a los beneficiarios antiguos y a aquellos productores interesados en ingresar a la alianza, se encontró que particularmente, los productores del municipio de Marinilla, poseían lotes con áreas promedio de 0,3 Ha que resultaban insuficientes para sembrar el mínimo de plantas previsto en la alianza para obtener un margen de ganancia significativo dentro del proyecto, el cual equivale a aproximadamente 800 plantas, las cuales sembradas a una distancia de 3x3 m ocupan un área cercana a 0,6 Ha, extensión de tierra con la que la mayoría de los productores antiguos e interesados del municipio de Marinilla no cuentan y por lo cual, tendrían que ser retirados del proceso y en consecuencia, la base social del proyecto se vería reducida notablemente, puesto que del total de usuarios del proyecto, el 52% se encuentra en este municipio. Ante esta situación, la OGA propuso al Comité Directivo de la alianza, reducir las distancias de siembra previstas por el proyecto para la siembra de la Mora, de manera que el material San Antonio que presenta unas características de porte más manejables que los materiales Castilla, Francesa y Sintuna, pueda sembrarse a una distancia mínima de 2x2 m. De igual forma, CODINAR explicó que en algunos predios de productores antiguos ubicados en el municipio de La Unión también se halló la limitante de área, para cuyo caso la OGA propuso reducir el número de plantas por usuario y disminuir la distancia de siembra del material Castilla a un mínimo de 2,5 x 2,5 m, y mantener las distancias de siembra de los materiales Francesa y Sintuna a 3x3 m, procurando contar con densidades de siembra manejables desde el punto de vista fitosanitario y lógicamente económico. Frente a la realidad de las áreas efectivas para la siembra de mora, el comité aprobó en reunión del 12 de mayo de 2008, efectuar las modificaciones propuestas por CODINAR. En dicha reunión también se aclaró que debido a que los productores del municipio de Marinilla disponen de menos área efectiva y que representan el 52% de los beneficiarios del proyecto, se presentó una disminución del área total de la alianza pasando de 49,14 Ha a 34,61 Ha; sin afectar negativamente el número de plantas de la alianza, que pasó de 57.324 plantas calculadas inicialmente a 59.264 plantas, calculadas con la disponibilidad de tierra de los beneficiarios y manejando distancias de siembra mínimas aceptables desde el punto de vista técnico.

Con los anteriores cambios, la OGA efectuó los cálculos y diseños de siembra para cada productor, determinando el número total de plantas a sembrar, número de plantas por material, la distancia de siembra de cada ecotipo y el porcentaje de resiembra. Con estos datos la OGA efectuó el plan de suministros de material vegetal.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Comercializar toda la producción de la Alianza con el aliado comercial “Moras de Oriente”, calculada esta en 39 ton para el año 1; 456 ton para el año 2 y 540 ton desde el año 3 al año 9.
- Precio esperado \$1.400 / kilo para todas las calidades (revisión de precios trimestral); Precio puesto en Moras de Oriente (planta de Guarne)
- Forma de pago 8 días
- Frecuencia de compra: Se comprara 2 veces por semana

2.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

Dentro de la asistencia técnica formulada como necesaria para la Alianza se cuentan dos profesionales y un técnico los cuales son los que actualmente están ejecutando dicho componente con cubrimiento hasta marzo del año 2009, adicionalmente se cuenta con un profesional de estos, aportado por MIDAS, con una programación que cubre hasta el año 2010. Los aportes del aliado comercial en asistencia técnica son direccionados hacia capacitaciones grupales en aspectos de poscosecha, las cuales, en el POA, se tienen programadas para octubre, acuerdo que deberá reevaluarse teniendo en cuenta los atrasos de la Alianza y de esta manera coordinarse con el comercializador para su efectiva realización a pesar de su ausencia en los últimos Comités Directivos razón por la cual se propuso y aprobó llamar la atención al aliado comercial y reiterarle su compromiso con la Alianza.

El aliado comercial ha estado de acuerdo con el cambio de ecotipos y ha participado en los comités donde se tomó dicha decisión.

Se tiene firmado el convenio de comercialización en el cual está firmado bajo las siguientes condiciones:

- Comprar hasta el 80 % de la Mora producida por ASPROUNIMAR en las 49,14 Has.
- La duración del presente convenio será hasta el año 2009 o hasta que alguna de las partes o de común acuerdo establezcan dar por terminado esta intención o continuar con el mismo. (12 de agosto de 2008 a 12 de agosto de 2009).
- La liquidación del precio del producto de Mora se hará de Acuerdo a los parámetros establecidos por la Empresa MORAS DE ORIENTE tratando siempre que estos no sean inferiores a \$ 1400 por Kilo (precio de evaluación de la Alianza) y haciendo el reajuste de los mismos cada tres (3) meses y cuando las condiciones de mercado lo permitan, tratando siempre de beneficiar a las partes.
- El sitio definido para la entrega de la Mora será el designado por la Planta Procesadora de fruta designada por la Empresa MORAS DE ORIENTE y que será de conocimiento de ASPROUNIMAR.
- La calidad de la Moras convenida entre las partes es aquella correspondiente a las fichas técnicas definidas por la Empresa MORAS DE ORIENTE y las cuales son conocidas por los productores de ASPROUNIMAR.

La OGR se reunió con el Gerente Agrícola de Alpina para ofrecerle la producción de esta Alianza reforzando el concepto de compromiso social del sector privado. Alpina respondió estar abastecido totalmente de la fruta, sin embargo no olvidará el compromiso social del que son consientes y nos tendrán en cuenta en próximas posibilidades que se presenten.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

- Tener unos costos de producción aproximados de 10 millones/ha/año a partir del año 2, es decir \$900/kilo.
- Tener unos ingresos aproximados con la UPR calculada (0.78 has) de dos salarios mínimos mensuales por productor.
- Ejecutar los recursos acorde al Plan de Inversiones estipulado en el proyecto.
- Constituir el patrimonio autónomo con todos los bienes y recursos financiados con el IM

Total	Productor	Departamento	Aliado Comercial	IM
684.142	194.674	231.245	15.000	243.223
100,0%	28,5%	33,8%	2,2%	35,6%

3.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

Del IM se han ejecutado \$52.783.000 correspondiente al 71% del Primer desembolso realizado, permitiendo esto realizar la solicitud del segundo desembolso del IM.

Cuadro de ejecuciones mensuales del IM hasta septiembre de 2008

		TOTAL (000)				PRIMER DESEMBOLSO			
		TOTAL APORTE	EJECUTADO ACUMULADO	POR EJECUTAR	% DE EJECUCION	PRIMER DESEMBOLSO	EJECUTADO ACUMULADO	POR EJECUTAR	% DE EJECUCION
INCENTIVO	INSUMOS	143.039	28.511	114.528	19,93%	43.354			
	Meristemos	74.550	19.557	54.993	26,23%	22.365	19.557	2.808	87%
	Abono Orgánico	33.676	4.590	29.086	13,63%	14.432	4.590	9.842	32%
	Correctivos	5.658	1.504	4.154	26,58%	2.829	1.504	1.325	53%
	Micorrizas	2.875	2.860	14	99,50%	2.875	2.860	15	99%
	Fertilizantes	13.287	0	13.287	0,00%		0	0	
	Fungicida aliette	4.128	0	4.128	0,00%	413	0	413	0%
	Fungicida top cop	1.250	0	1.250	0,00%	69	0	69	0%
	Fungicida Score	2.477	0	2.477	0,00%		0	0	
	Insecticida Piretroide	5.139	0	5.139	0,00%	371	0	371	0%
	Servicios y Arriendos	29.220	9.271	19.949	31,73%	15.420			
	Asistencia Técnica	17.250	3.450	13.800	20,00%	3.450	3.450	0	100%
	Estudios de suelos	5.670	5.296	374	93,40%	5.670	5.296	374	93%
	Análisis Fitopatológico	6.300	526	5.774	8,34%	6.300	526	5.774	8%
	Otras Inversiones	70.964	15.000	55.964	21,14%	15.000			
Plan Ambiental	11.734	2.000	9.734	17,04%	2.000	2.000	0	100%	
Plan Social	16.100	3.000	13.100	18,63%	3.000	3.000	0	100%	
Administración OGA	43.130	10.000	33.130	23,19%	10.000	10.000	0	100%	
Total	243.223	52.783	190.441	21,70%	73.774	52.783			
Porcentaje de Ejecucion						71,5%			

El retraso de la ejecución del IM se debió a la falta de entrega del material vegetal el cual comenzó entrega en agosto después de tenerse previsto para finales del mes de junio. Este retraso se debió a la imprecisión del Comité Directivo de la Alianza y la propuesta realizada directamente por la Secretaría de Agricultura de Antioquia, como aliado aportarte y activo en el Comité, de apoyar a sus otras instituciones creadas por ellos mismos para el bienestar del sector, sin embargo no se previó desde el inicio que dicho proveedor no cumplía con los requisitos exigidos para ser proveedor de este material vegetal y que este trámite tenía una demora.

De enero a septiembre la Alianza ha ejecutado de su totalidad \$121.675.000 de los cuales los productores han aportado \$9.495.000 en arriendo de tierras, mano de obra y herramientas para la preparación de terreno para sus siembras en trazado, hoyado y aplicación de materia orgánica y correctivos; del departamento se han ejecutado \$59.397.000 correspondientes a asistencia técnica e insumos como materia orgánica y correctivos, fumigadoras y transporte de insumos;

A la fecha la Alianza ha ejecutado un 17.79% del total de los aportes; del IM se ha ejecutado un 71.5% de lo desembolsado.

Con la inclusión del programa MIDAS a la Alianza, el cual apoya en el componente técnico con un profesional para asistencia técnica, en el componente social con una trabajadora social y en el ambiental con capacitaciones y algunos equipos de protección, los recursos ahorrados se dieron solo en el componente técnico con el financiamiento del profesional, permitiendo esto mejorar las condiciones económicas insuficientes de los asistentes técnicos contratados y abarcar dos meses más de asistencia técnica directa (hasta marzo de 2009). En el componente social las actividades de capacitación se han realizado en un 80% con los beneficiarios activos (41) faltando aún mucho apoyo para el fortalecimiento de este componente debido al cambio de un 70% de la base social sobre la cual fue evaluado el proyecto. En el componente ambiental las actividades pendientes a la fecha son la inversión en reforestación y en adecuación del almacenamiento y la señalización. Con respecto al cubrimiento social, técnico y ambiental de los beneficiarios faltantes, la OGA se ha comprometido a abarcarlos en su totalidad una vez entren a la Alianza, meta que debe de cumplirse para diciembre de 2008.

los recursos liberados con el pago por parte de MIDAS de ese profesional, fueron aprobados, en Comité Directivo del seis de agosto, utilizarlos para mejorar las condiciones salariales del equipo técnico de la Alianza el cual fue calculado sobre la base del año 2005 cuando se formuló la Alianza como salario integral incluyendo además en él el transporte para visita a los beneficiarios en sus respectivos predios. Estos salarios fueron mejorados así:

Cargo técnico	Salario actual	Salario ajustado
Técnico Agropecuario	\$1.200.000	\$1.500.000
Profesional Ing. Agrónomo	\$1.800.000	\$2.100.000

Nota: estos rubros incluyen transporte y seguridad social.

El Comité de igual manera aprobó la propuesta para que el restante \$1.096.000 de este ahorro se brindara en apoyo de \$200.000 mensuales para el transporte al componente social, el cual brinda apoyo al componente técnico, en una alianza que inicia con 24 beneficiarios de 63 y con grandes debilidades en todos los aspectos socio-empresariales que considera una alianza como importantes de fortalecer.

Los demás aportes se han venido ejecutando acorde a las necesidades presentadas así:

APORTANTE	CONCEPTO	TOTAL APORTE	EJECUTADO ACUMULADO	POR EJECUTAR	% DE EJECUCION	
PRODUCTORES	Mano de Obra	156.771	8.899	147.872	5,68%	
	Trazada y hoyada	16.216	5.584	10.633	34,43%	
	Aplicación gallinaza	6.376	708	5.668	11,11%	
	Aplicación correctivos	2.034	350	1.684	17,22%	
	Siembra	6.214	863	5.351	13,88%	
	Tutorado	23.587	0	23.587	0,00%	
	Aplicación de fertilizantes	3.833	125	3.708	3,27%	
	Control de malezas	8.845	761	8.084	8,61%	
	Control plagas y enfermed.	25.799	508	25.291	1,97%	
	Podas	54.029	0	54.029	0,00%	
	Recolección	9.838	0	9.838	0,00%	
	Arriendo Tierras	26.536	282	26.253	1,06%	
	Otras inversiones	11.184	132	11.053	1,18%	
	Martillo	1.111	0	1.111	0,00%	
	Palin	934	0	934	0,00%	
	Tijeras podadoras	1.572	0	1.572	0,00%	
	Machete	934	132	802	14,10%	
	Canastillas	6.634	0	6.634	0,00%	
	Legalización	182	182	0	100,00%	
	Total	194.674	9.495	185.178	4,88%	
DEPARTAMENTO	Insumos	72.523	18.773	53.750	25,89%	
	Abono Orgánico	33.676	4.333	29.343	12,87%	
	Correctivos	5.658	457	5.201	8,08%	
	Fertilizantes	13.287	13.984	-696	105,24%	
	Elementos Menores Agrimins	9.828	0	9.828	0,00%	
	Fungicida Aliette	4.128	0	4.128	0,00%	
	Fungicida Top cop	439	0	439	0,00%	
	Fertilizante foliar	369	0	369	0,00%	
	Insecticida Piretroide	5.139	0	5.139	0,00%	
	Servicios y Arriendos	45.324	30.685	14.639	67,70%	
	Transportes	8.778	3.276	5.502	37,33%	
	Asistencia Técnica	36.546	27.409	9.137	75,00%	
	Otras Inversiones	113.398	9.939	103.459	8,76%	
	Tutores de Madera	49.140	0	49.140	0,00%	
	Travesaños de madera	15.725	0	15.725	0,00%	
	Alambre calibre 14	29.430	0	29.430	0,00%	
	Grapas	885	0	885	0,00%	
	Inmunizante brea líquida	6.143	0	6.143	0,00%	
	Brocha	1.474	0	1.474	0,00%	
	Guantes caucho	295	293	2	99,31%	
	Fumigadora plástica	9.705	9.646	59	99,39%	
	Clavos	602	0	602	0,00%	
	Total	231.245	59.397	171.848	25,69%	
	ALIADO	Asistencia Técnica	15.000	0	15.000	0,00%
	Total	Total Aportes	15.000	0	15.000	0,00%
	INCENTIVO	INSUMOS	143.039	28.511	114.528	19,93%
		Meristemas	74.550	19.557	54.993	26,23%
Abono Orgánico		33.676	4.590	29.086	13,63%	
Correctivos		5.658	1.504	4.154	26,58%	
Micorrizas		2.875	2.860	14	99,50%	
Fertilizantes		13.287	0	13.287	0,00%	
Fungicida aliette		4.128	0	4.128	0,00%	
Fungicida top cop		1.250	0	1.250	0,00%	
Fungicida Score		2.477	0	2.477	0,00%	
Insecticida Piretroide		5.139	0	5.139	0,00%	
Servicios y Arriendos		29.220	9.271	19.949	31,73%	
Asistencia Técnica		17.250	3.450	13.800	20,00%	
Estudios de suelos		5.670	5.296	374	93,40%	
Análisis Fitopatológico		6.300	526	5.774	8,34%	
Otras Inversiones		70.964	15.000	55.964	21,14%	
Plan Ambiental		11.734	2.000	9.734	17,04%	
Plan Social		16.100	3.000	13.100	18,63%	
Administración OGA		43.130	10.000	33.130	23,19%	
Total		243.223	52.783	190.441	21,70%	
Total inversiones	684.142	121.675	562.467	17,79%		

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

- Consolidar el modelo de Alianzas propuesto.
- Lograr el empoderamiento de los productores, fomentar su visión empresarial y de negocio.
- Fortalecer la organización de productores.
- Dar acompañamiento empresarial a la Alianza con un profesional social, la realización de 4 talleres por municipio, la compra de un computador y una gira al municipio de la Ceja para 10 productores para el cumplimiento de los objetivos de la Alianza.

4.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

- Debido al continuo retraso de las actividades de siembras y a la no financiación de mano de obra solicitada por algunos pequeños productores necesitados de ingresos inmediatos para su sustento, se dio el retiro en el período de 7 productores sumando esto un cambio en el 70% de los beneficiarios iniciales, contándose actualmente con 41 beneficiarios activos de 63 presupuestados. Para esto el profesional social ha realizado 66 visitas con el objetivo de caracterizar socioeconómicamente a los productores beneficiarios nuevos de la Alianza, priorizar necesidades y desarrollar los planes de acción de la Alianza, retroalimentar las temáticas programadas en el PMS y los aspectos generales de la Alianza.
- El PMS identificó la elaboración de 7 temas para realizar con todos los beneficiarios de la Alianza. estos se programaron en 9 talleres en todos los núcleos identificados, sin embargo de acuerdo al grado de dispersión y a la disponibilidad de tiempo de los beneficiarios se organizan en grupos más pequeños dentro de los 9 núcleos productivos identificados sumando 15 talleres dictados por temática de uno solo que estaba presupuestado.
- Se han realizado 10 talleres de economía solidaria en los 8 núcleos identificados: Esta temática no aparece determinada en le PMS de la Alianza. Sin embargo, ante la necesidad de que los productores reconocieran las ventajas de mantenerse en la Asociación –no sólo por recibir los aportes que se han destinado para la Alianza- si no para que reconocieran las fortalezas del modelo asociativo en las dinámicas de la economía actual se dio inicio al ciclo de capacitaciones con estas temáticas.
- Se realizó el taller acerca de la planeación, la programación y los compromisos del proyecto de alianzas en siete de los ocho núcleos identificados.
- Se acompaña en todos los encuentros de la Alianza (Comités, reuniones, Asambleas).
- Se está realizando gestión Institucional con el fin de generar nuevas posibilidades para los requerimientos que la Asociación y la Alianza presenten, se ha venido gestionando apoyo de algunas instituciones que hacen presencia en la región como la Universidad de Antioquia Seccional Oriente, la cual ha dispuesto sus recursos locativos y tecnológicos para la realización de encuentros en sus instalaciones en los casos en que se requieran; con El Centro para la innovación, la agroindustria y el turismo –SENA Rionegro, se está solicitando acompañamiento para el fortalecimiento a la Asociación en temas como:
 - Fortalecimiento empresarial
 - Uso racional de los recursos naturales
 - Primeros auxilios y atención de emergencias
 - Buenas Prácticas Agrícolas
 - Saneamiento básico en las unidades productivas
- Apoyo a la Asociación:

Con el fin de que los miembros de la Junta Directiva reconozcan sus funciones y el papel dinamizador y motivacional que cumplen dentro de la Asociación, se diseñó el taller La Junta Directiva: funciones, retos y desafíos, mediante el cuál se pretende apoyar este órgano interno.

INGRESO DEL PROGRAMA MIDAS

El programa MIDAS ha ingresado a la Alianza en el mes de agosto a través de un trabajador social, se acordó con ellos un gran apoyo para el fortalecimiento en asociatividad organizacional, trabajando directamente con la junta directiva y en el fortalecimiento empresarial a través de un convenio que firmará MIDAS-SENA para este tema.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

- Realizar todas las actividades concernientes a la ejecución del POA
- Asumir la Secretaría Técnica del Comité Directivo
- Socializar, legalizar y preparar la Administración del fondo rotatorio
- Ejecutar el proceso de inversión mensual del incentivo modular

5.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

Después de que el proveedor formalizó el cumplimiento de los requisitos para ser proveedor de dicho material vegetal, se procedió a ejecutar el plan de entregas. Se espera terminar estas en la primer semana de noviembre de 2008 con los beneficiarios actuales y en diciembre haber terminado la entrega a la totalidad de los 63 beneficiarios.

Se logró la firma del convenio de comercialización con el aliado comercial.

La OGA realiza su acompañamiento permanente a la Alianza coordinando todas y cada una de las actividades previstas dentro de todos los planes, cumpliendo con el papel de ser la secretaria técnica de los Comités realizados, ejecutando los recursos, coordinando la consecución de los beneficiarios nuevos, buscando diferentes alternativas de proveedores de insumos ante el aumento desmesurado de los costos logrando sostener y reforzar la Alianza desde el aspecto social, gestiona el apoyo de otras instituciones de la región como Corpoica, Sena, Universidad Católica y Universidad Nacional, los cuales han brindado apoyo logístico y asesoría en el cultivo y se ha comprometido con algunas capacitaciones para la Alianza.

Nueva propuesta de cultivos asociados

Ante la necesidad de ingresos inmediatos para los productores y evitar la deserción de productores por esta razón, La OGA plantea en reunión de Comité Directivo No.11 una nueva alternativa de generación de ingresos en el corto plazo a través de la siembra de cultivos de ciclo corto como frijol-arbolito, calabacín amarillo, cebolla Junca, rabano, papa, productos sugeridos por los mismos productores. Los principios sobre los cuales presenta la OGA esta propuesta al Comité Directivo son:

1. Generar recursos de corto plazo a los beneficiarios del proyecto.
2. Optimizar el aprovechamiento de los recursos de los productores.
3. Aprovechar recursos provenientes del ahorro que se ha logrado en algunos rubros.
4. Iniciar el funcionamiento del modelo del fondo rotatorio, de la Alianza
5. Iniciar el fortalecimiento de los aspectos comerciales de la Alianza

Con la realización de este proyecto se logrará establecer 8,51 Ha en cultivos asociados y se espera que ASPROUNIMAR obtenga algo más de 58 Ton de productos. El costo de dicho proyecto es de \$14.207.000 los cuales se proponen ser financiados con ahorros del proyecto.

El comité luego de un amplio análisis da su aprobación para presentar dicha propuesta al EIP del Ministerio de Agricultura.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

- Mejorar y/o conservar el estado actual de los recursos naturales, dar cumplimiento a los requisitos de ley relacionados con su conservación y aprovechamiento dentro de los terrenos de la alianza, a través de capacitaciones en BPA y un manejo anual de drenajes financiados por la Alianza.
- Reducir y mitigar los riesgos e impactos ambientales y a la salud, generados por el almacenamiento, uso de plaguicidas y disposición de sus residuos, a través de un adecuado manejo del almacenamiento de químicos, señalización y capacitación en manejo de plaguicidas y productos químicos.
- Dar un buen manejo, aprovechamiento y disposición de residuos sólidos resultado de las diferentes actividades del proceso productivo, a través de capacitaciones para el manejo de residuos.

6.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

El plan de Manejo ambiental cuanta con recursos por \$ 11.734.000, divididos en las siguientes actividades

• Taller Manejo del Recurso Agua, suelo y forestal	\$ 1.219.500
• Reforestación predial	\$ 3.611.916
• Adecuación del almacenamiento de químicos y señalización	\$ 3.150.000
• Capacitación Manejo de seguro de plaguicidas	\$ 1.219.500
• Capacitación Manejo de residuos sólidos	\$ 914.634

A estos valores se les debe agregar IVA.

En cumplimiento del POA previsto, se han cumplido los talleres, sobre manejo del recurso Agua, Suelo y forestal en cantidad de tres talleres en el mes de Abril.

Se ha iniciado un proceso de señalización en 8 predios, como actividad complementaria para la trazabilidad con una suma de \$ 47.000, sin embargo esta actividad no contemplada en el PMA se direccionará hacia la señalización en el almacenamiento de agroquímicos como efectivamente estaba prevista.

Se ha dado cumplimiento al taller Manejo seguro de plaguicidas, en el mes de Junio, en cantidad de 6 talleres.

Se ha dado cumplimiento al taller Manejo seguro de Plaguicidas, en el mes de agosto en cantidad de 6 talleres.

Las actividades pendientes son la inversión en reforestación, y en adecuación del almacenamiento y la señalización actividades que no han sido posibles, ya que a la fecha, solo se cuenta con un desembolso por \$ 2'000.000. Los recursos que fueron requeridos para atender los talleres previstos en el POA, han sido facilitados por la OGA "CODINAR", las demás inversiones se iniciaran al contar con nuevos desembolsos.

La Corporación plantea el desarrollo de 2 temáticas adicionales, en capacitación, más una Jornada adicional de consolidación de toda la formación brindada.

En el número de talleres programados y en los beneficiarios activos han quedado pendientes los beneficiarios por entrar al proyecto, el compromiso de la OGA es de capacitar a los faltantes y a los que no participaron en ellos por una u otra razón.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
NUMERO DE BENEFICIARIOS ACTIVOS	<p>Las causas identificadas son:</p> <p>La deserción de beneficiarios de la Alianza es debido a la demora para comenzar la ejecución de la Alianza (de 2005 a 2007), los bajos precios del mercado, la disponibilidad de tierras de los productores, la demora que hubo en la llegada del material para la siembra, la falta de recursos para el pago de la mano de obra demandada por el cultivo; llevando todo esto a que la alianza comience ejecución con 24 beneficiarios de 63 y después de haber incrementado este número a 48 en el periodo anterior, continúe la deserción hasta llegar a 41 beneficiarios actualmente.</p>	<p>La no consecución del total de número de beneficiarios calculados para la Alianza puede llevar a que se dispare el valor de IM por productor, además de que no se produzcan los volúmenes comprometidos comercialmente</p>	<p>Acciones:</p> <p>Realizar las entregas de material vegetal previstas para los meses de Noviembre y Diciembre, mediante convocatorias masivas por medio radial, y en dichas convocatorias generar los espacios para socializar el proyecto y mostrar con hechos concretos (entrega de material vegetal), la seriedad del mismo.</p> <p>Continuar la gestión de búsqueda de apoyo de la administración municipal del municipio de La Unión con el fin de tratar de convocar a través de ésta y así generar mayor credibilidad a unos beneficiarios que han tenido problemas con otros tipos de proyectos productivos.</p> <p>Realizar encuentros a los cuales, se lleven productores de otras alianzas para que cuenten su experiencia, y con ello mostrar las bondades del proyecto.</p> <p>Fecha Inicio: inmediatamente.</p>

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere reidentificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resume apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

La OGR coordinó el 15 de septiembre, una reunión con el equipo técnico de la OGA y su coordinación y los participantes del programa MIDAS donde se presentó el proyecto y se coordinó las actividades de los componentes por ellos apoyados logrando concluir en un plan de trabajo orientado hacia un apoyo técnico, un fortalecimiento socioempresarial y ambiental.

La OGR participó y presentó al programa MIDAS en reunión de Comité Directivo No.11 como el nuevo socio aliado el cual aportará recursos en especie en los componentes técnico, social y ambiental.

La OGR se reunió con el Gerente Agrícola de Alpina para reforzar la parte de comercialización a través de consecución de potenciales aliados comerciales del sector privado.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

- La alianza fue formulada para 63 beneficiarios distribuidos en 15 productores del municipio de Marinilla y 48 de la Unión. Actualmente debido a las demoras en el inicio de la ejecución de la Alianza, al desestimulo actual por los bajos precios de la fruta y a la falta de recursos para mano de obra necesaria para el cultivo, solicitada por los pequeños productores que necesitan ingresos inmediatos para su supervivencia, la alianza finalmente está distribuida entre 15 productores de La Unión y 26 en Marinilla, alcanzando a la fecha 41 beneficiarios activos. Para estos 63 beneficiarios se tiene calculada una meta de siembras de 57.324 plantas, pero debido a la disponibilidad de tierras de los productores actuales se aprobó variar las distancias de siembras e incluir otros ecotipos adicionales a la Castilla y Francesa como la San Antonia y Sintuna, modificaciones y adiciones que permiten continuar con la misma meta de número de plantas, pero en menor área pasando de 49,14 a 35,93 has.

Este cumplimiento en la meta de número de plantas y la adición de los ecotipos San Antonia y Sintuna se soportó sobre la premisa de que no afectarán la producción calculada para la Alianza, en cambio se tendrán menores costos por no exigir la misma frecuencia de podas (experiencia de la Alianza de mora Guarne), tener producción más rápido (8 a 9 meses) en comparación con los otros ecotipos que comienzan a los 11 a 12 meses, permitiendo continuar con las mismas metas productivas y económicas del proyecto.

De otra manera, los productores conociendo el mercado de la mora piden sembrar San Antonia ya que es apetecida por los compradores por sus grados Brix, además de que presenta una producción precoz, iniciando aproximadamente a los 8 ó 9 meses, a diferencia de los otros ecotipos donde la producción puede iniciar a los 11 a 12 meses, además de que los costos por jornales se disminuye en labores como la poda ya que no la requiere con tanta frecuencia como en los otros ecotipos.

Con la justificación anterior se calculó las áreas efectivas para la siembra, dando como resultado la disminución del área total de la alianza de 49,14 Ha a 35,93 Ha; sin afectar negativamente el número de plantas, ni la producción, ni los costos, ni los ingresos del proyecto.

- Las siembras de la Alianza presentan un retraso de 2 meses, debido al problema que presentó el proveedor en la consecución de su registro ante el ICA. Actualmente se han sembrado en 6.93 has y 14 beneficiarios, 3.135 plantas, distribuidas entre 7 productores en Marinilla y 7 productores en la Unión. Con la reactivación actual de la entrega del material se espera terminar siembras en el próximo mes de noviembre con los beneficiarios actuales y en diciembre con los restantes 22.
- En el componente comercial a pesar de que se cuenta con el convenio de comercialización firmado por el aliado comercial, es notable la falta de compromiso que denota su ausencia en las últimas reuniones de Comité Directivo, además de la experiencia de su no cumplimiento de compromisos en anteriores alianzas. Por esto se ha realizado contactos con potenciales aliados comerciales como lo puede ser Alpina.
- En el componente financiero a la fecha la Alianza ha ejecutado un 17.79% del total de los aportes; del IM se ha ejecutado un 71.5% de lo desembolsado, permitiendo esto la solicitud del segundo desembolso del IM para poder así continuar con las actividades programadas.

- En el componente social, debido al continuo retraso de las actividades de siembras y a la no financiación de parte de mano de obra solicitada por algunos beneficiarios, se dio el retiro en el período de 7 productores sumando esto un cambio en el 70% de los beneficiarios iniciales, contándose actualmente con 41 beneficiarios activos de 63 presupuestados. Para esto el profesional social ha realizado 66 visitas con el objetivo de caracterizar socioeconómicamente a los productores beneficiarios nuevos de la Alianza, priorizar necesidades y desarrollar los planes de acción de la Alianza, retroalimentar las temáticas programadas en el PMS y los aspectos generales de la Alianza. La entrada del programa MIDAS a la Alianza será de apoyo para el fortalecimiento en asociatividad organizacional trabajando directamente con la junta directiva y en el fortalecimiento empresarial a través de un convenio que firmará MIDAS-SENA para este tema.
- La OGA está cumpliendo con su papel de gerente del proyecto, coordinando las actividades de cada componente, ejecutando de manera eficiente y efectiva los recursos del IM y de los demás recursos de la Alianza, buscando soluciones a problemáticas como deserción de beneficiarios de la Alianza y llevando el POA como herramienta básica para la efectiva ejecución del proyecto.
- En el componente ambiental las actividades pendientes son la inversión en reforestación, y en adecuación del almacenamiento y la restante señalización, actividades que no han sido posibles, ya que a la fecha, solo se cuenta con un desembolso por \$ 2'000.000. Los recursos que fueron requeridos para atender los talleres previstos en el POA, han sido cubiertos por CODINAR, las demás inversiones se iniciaran al contar con nuevos desembolsos.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

A pesar de la iniciación de la Alianza con solo 24 beneficiarios de 63 y el actual retiro de siete productores en el período evaluado, la OGA continúa con la búsqueda de los nuevos beneficiarios con la realización de visitas, y con el desarrollo de las demás actividades previstas que permitan estimular y retener a los actuales.

Las demás actividades se vienen ejecutando acorde a lo planeado, se han realizado 91 visitas técnicas donde se han tomado las muestras de suelo necesarias, se han realizado los análisis y cálculos de insumos acorde a estos resultados, se comenzaron las capacitaciones ambientales y sociales y se han realizado los Comités necesarios para la toma de decisiones importantes para el cumplimiento de metas de la Alianza.

La OGA realiza la coordinación de todas y cada una de las actividades previstas dentro de todos los planes, cumpliendo con el papel de ser la secretaria técnica de los Comités realizados, ejecutando los recursos acorde a lo establecido, coordinando la consecución de los beneficiarios nuevos, buscando diferentes alternativas ante el aumento desmesurado de los costos de los insumos, logrando sostener y reforzar la Alianza desde el aspecto social, gestiona el apoyo de otras instituciones de la región como Corpoica, Sena, Universidad Católica y universidad Nacional, los cuales han brindado apoyo logístico y asesoría en el cultivo y se ha comprometido con algunas capacitaciones para la Alianza.