

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

CODIGO 2 **NOMBRE:** FUNDACION CODESARROLLO

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO _____ **NOMBRE** "ALIANZA PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE MORA EN LOS MUNICIPIOS DE LA UNION Y MARINILLA DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA"

FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA _20_ **MES** _04_ **AÑO** _2007_

FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE: DIA _15_ **MES** _11_ **AÑO** _2008_

CONTRATO DE MONITOREO NO. _____ **INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No.** _3_ **DE UN TOTAL DE** _____

PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: MES _MAYO_ **AÑO** _2008_ **MES** _JUNIO_ **AÑO** _2008_

LUGAR DE LA VISITA _VEREDA MINISTAS_

MUNICIPIO _LA UNION_

DEPARTAMENTO _ANTIOQUIA_

FECHA INICIAL DE LA VISITA DIA _21_ **MES** _07_ **AÑO** _2008_

NO. DE DIAS _1_

CODIGO Y FECHA DEL POA DE REFERENCIA: CODIGO _____ **DIA** _____ **MES** _MARZO_ **AÑO** _2008_

EXPERTO QUE DILIGENCIA: _MARIBEL ACEVEDO ARISMENDY_

OGA RESPONSABLE: _CODINAR_

FECHA DE VENCIMIENTO DEL ACOMPAÑAMIENTO DE OGA: DIA _15_ **MES** _11_ **AÑO** _2008_

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

El día 21 de julio en el municipio la Unión, en el corregimiento de Mesopotamia, veredas Minitas y Las Violetas, en compañía de la técnica de la Alianza, Ingeniera Agrónoma Marcela Orjuela y Wilfer Zuluaga Martínez, trabajador social de la Alianza, se visitaron las fincas de cuatro productores beneficiarios de Alianzas así:

Finca la Palma del señor Juan Oscar Osorio Ciro, el cual mostró disponibilidad de una hectárea para la siembra de mora para la Alianza, se observó la realización de 1.050 hoyos con una distancia de 3x3 en 0.8 has, en cada hoyo se vio la aplicación del Nitrafos y la cal dolomita, también afirmó haber recibido un bulto de micorriza. Ha abonado cada hoyo con 2 kilos de Nitrafos y 350 grs de cal, afirma vivir de jornalear y de un sembrado de frijol que tiene en otro terreno, informa que las variedades a sembrar son castilla, Francesa y Sintuna.

Finca la Manga, del señor Juan Carlos Hurtado, donde se observó disponibilidad de 1 ha para mora, con más de 850 hoyos para la siembra en 0.6 has; actualmente jornalea para su sustento, está a la espera del material vegetal para la siembra, también recibió y aplicó Nitrafos (2 kilos/hoyo) y cal dolomítica (350 grs/hoyo), al igual que recibió un bulto de micorriza.

Finca La Floresta, del señor Daniel José Arango Gallego, de la vereda Las Minitas, donde se observó como en el terreno que tenía disponible para la mora está sembrando papa en las calles para evitar competencia de la papa con la mora debido a la necesidad de ingresos para su subsistencia. Realizó 800 hoyos, donde ha abonado y aplicado los correctivos. El hoyado lo realizó hace aproximadamente dos meses y el abonado hace un mes. Las distancias de siembra observadas fueron de 3x3 y 2.5 x 2.5, las variedades a sembrar son Castilla, Sintuna y Francesa.

Igualmente se visitó la finca del señor Roberto Antonio Orozco Gómez de la vereda Las Violetas del corregimiento de Mesopotamia el cual tiene en su propiedad las 0.78 has disponibles para la siembra de la mora de la Alianza, al igual tiene 1200 plantas de mora de dos años, variedad francesa, de la cual ha obtenido su primera producción vendida al Aliado Comercial Moras de Oriente a \$1.000 kilo.

Se habló con el señor Fabio de Jesús Cardona de la vereda de San Juan, el cual manifestó tener cultivos de flores y pasto en su finca, actualmente ha realizado 370 hoyos para la mora, pero tienen disponibilidad para las 800 plantas. Recibió de la Alianza Nitrafos, Micorriza y cal dolomita.

Los anteriores productores están ubicados en una misma región por lo que los registros de la visita de asistencia técnica fueron presentados como realizados en la misma fecha: 5 de mayo y el 12 de junio. Las actividades de hoyado, trazado, abonamiento y aplicación de correctivos las han realizado en convite (todos ellos juntos en cada finca) por ser actividades de intensa necesidad de mano de obra.

Con todos los anteriores beneficiarios se realizó una charla para recordarles los deberes de ellos para con la Alianza y a la vez aclarar inquietudes. En esta charla manifestaron que su mayor preocupación es la parte comercial ante los bajos precios ofrecidos, donde afirman que este problema lo podrían solucionar con un centro de acopio y una cava y así desarrollar capacidad de negociación en un mercado con fluctuaciones cíclicas productivas.

En reunión con la OGA en la misma vereda se participó en la entrega de los análisis de suelos de los cuales se explicó cada componente, se realizó su interpretación y se dieron las recomendaciones de acuerdo a cada resultado, soportando así los cambios en las cantidades y en algunos productos como el 15-15-15 por Dap ante suelos que presentaron niveles bajos de fósforo.

En horas de la tarde, se participó en la capacitación "Dinámica de grupo y trabajo en equipo" y "manejo de plagas y enfermedades" dictada por la técnica y por el trabajador social de la Alianza.

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Establecer 50 has de mora con 63 beneficiarios.
- Establecer 0.78 has por productor.
- Sembrar 867 plantas por productor; 1111 plantas por ha.
- Producir 800 kilos/ha en el año 1; 9.275 kilos/ha en el año 2 y 11 ton/ha a partir del año 3.
- Producir 10 kilos/planta/año a partir del año y medio de establecido el cultivo.

1.2) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- 24 productores con el terreno preparado para la siembra es decir con trazado y ahoyado, aplicación de la materia orgánica y aplicación de correctivos. Estos productores deben de sembrar 18.6 has de mora en este periodo.
- Entrega de los análisis de suelos a cada productor.
- Visitas de asistencia técnica a la totalidad de beneficiarios.
- 3 talleres con temas como manejo integrado de plagas y enfermedades; manejo integrado de arvenses; endurecimiento de plántulas, siembra e inoculación de micorrizas.

1.3) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Actividades previstas de preparación de terreno y siembra

La alianza fue formulada para 63 beneficiarios distribuidos en 15 productores del municipio de Marinilla y 48 de la Unión. Actualmente debido a la demora en el inicio de la ejecución de la Alianza, al desestimulo actual por los bajos precios de la fruta y a la falta de recursos para mano de obra necesaria para el cultivo en pequeños productores que venden su jornal para su subsistencia, la alianza está distribuida de manera inversa entre 18 productores de La Unión y 30 en Marinilla, alcanzando a la fecha 48 beneficiarios activos. En el periodo pasado se contaba con 56 beneficiarios de los cuales se retiraron voluntariamente ocho debido a la falta de recursos para mano de obra. Esto permite calcular un cumplimiento del 76% sobre el número total de beneficiarios de la Alianza.

De los beneficiarios activos a la fecha de la visita, estaban programados 24 para la preparación del terreno para la siembra, de los cuales solo 12 lo realizaron con la hoyada, el trazado y la aplicación de correctivos. Este retraso es debido a la demora en la consecución del material para la siembra y la necesidad de ingresos para subsistencia, lo que los ha llevado a que dispongan del terreno que se tenía para la mora, en otros productos de ciclo corto como frijol, zanahoria y papa, aplazando su siembra para el mes de agosto.

- Toma de muestras de suelo, análisis y recomendaciones.

Se tomaron 48 muestras para análisis de suelos donde el equipo técnico de la Alianza fue el encargado de realizar la interpretación de los resultados, a partir de los cuales dicho equipo viene realizando las recomendaciones de fertilización. Producto de este trabajo, se realizó el Plan de fertilización y se definió los insumos a comprar para la siembra.

-Visitas técnicas a finca:

Avance: 126 visitas a finca cumpliendo con el 48% del acumulado anual para esta actividad.

MES	OBJETIVO DE LA VISITA	No. DE VISITAS
Marzo	Muestreo de suelos para análisis de fertilidad	22
Abril	Medición de áreas disponibles para siembra	14
	Muestreo de suelos para análisis de fertilidad	18
	Caracterización técnica de usuarios interesados	3
Mayo	Medición de áreas disponibles para siembra	20
	Acompañamiento a Trazado y Ahoyado	8
	Estado de cultivos de mora ya establecidos por los beneficiarios, fuera del proyecto alianza	5
	Muestreo de suelos para análisis de fertilidad	4
	Caracterización técnica de usuarios interesados	8
Junio	Muestreo de suelos para análisis de fertilidad	6
	Acompañamiento a Trazado y Ahoyado	7
	Entrega de insumos	11
Total		126

De acuerdo con el POA del componente técnico, y teniendo en cuenta las condiciones de movilización del equipo y dispersión de las unidades productivas, se tiene previsto realizar una visita bimensual a cada usuario para el seguimiento del proceso técnico. Sin embargo, se espera brindar un acompañamiento más frecuente y puntual a los beneficiarios del proyecto una vez se tengan establecidos los cultivos.

Es importante aclarar que se espera el apoyo del programa MIDAS para finales del mes de julio, el cual entrará a fortalecer la Alianza en su componente productivo con un técnico, y en su componente social y ambiental acorde a las necesidades y a los diferentes planes formulados que apuntan a fortalecer la Alianza en cada uno de estos aspectos. La OGR recomienda una reunión de Comité Directivo donde se socialicen sus aportes al proyecto, se presenten los POAS y se coordine su articulación a la Alianza.

- **Asistencia técnica grupal: Talleres**

Además de la asistencia técnica personal el equipo de CODINAR realizó el plan mensual de capacitaciones para los beneficiarios distribuidos en 8 núcleos identificados, de los cuales se han realizado así:

MUNICIPIO	NÚCLEOS PRODUCTIVOS	TEMÁTICA	No. DE TALLERES
La Unión	4	Preparación de terreno, trazado y ahoyado	4
	4	Transplante e inoculación de micorrizas.	2
	4	Propagación y Podas	3
	4	Manejo integrado de Arvenses	3
Marinilla	4	Preparación de terreno, trazado y ahoyado	4
	4	Transplante e inoculación de micorrizas.	1
	4	Propagación y Podas	3
	4	Manejo integrado de Arvenses	1

A estos talleres has asistido en promedio 41 productores.

- **Control de Registros: Elaboración y Entrega de Carpetas Prediales**

Con el objetivo de generar y actualizar la documentación de las actividades desarrolladas por los beneficiarios de la alianza y en concordancia con el Plan ambiental, teniendo en cuenta principios básicos de las BPA's, CODINAR elaboró 8 formatos de registro que incluyen: Jornales, aplicación de fertilizantes, aplicación de productos fitosanitarios, compra de insumos, insumos recibidos por la alianza, calendario de labores del cultivo y labores de capacitación. Estos formatos se compilaron en la carpeta predial, que es manejada por el productor bajo la orientación técnica y social de CODINAR.

Actualmente, se han entregado 31 carpetas prediales.

- **Ecotipos requeridos para la alianza**

Teniendo en cuenta las diferencias climáticas de los municipios beneficiarios del proyecto, las tendencias del mercado de la mora y la propuesta de algunos productores con experiencia en mora con lotes ya establecidos, se planteó la necesidad de introducir al proyecto la siembra de diferentes materiales de Mora, que además de adaptarse a la condiciones de clima de cada localidad también presentará características de producción (precocidad, rendimiento) y calidad organoléptica (°Bx, tamaño de fruto, etc) favorables para el componente comercial del proyecto. Es así como en reunión de Comité Directivo efectuada en Enero de 2008, se aprobó que la alianza estableciera lotes de mora con los siguientes materiales: Castilla, Francesa, San Antonio y Sintuna. De manera que los productores del municipio de Marinilla sembrarán los materiales San Antonio y Sintuna y en el municipio de La Unión, sembrarán Castilla, Francesa y Sintuna.

Calculo de las plántulas

Con base en lo anterior y a partir de las visitas de caracterización técnica y social efectuadas a los beneficiarios antiguos y a aquellos productores interesados en ingresar a la alianza, se encontró que particularmente, los productores del municipio de Marinilla, poseían lotes con áreas promedio de 0,3 Ha que resultaban insuficientes para sembrar el mínimo de

plantas previsto en la alianza para obtener un margen de ganancia significativo dentro del proyecto, el cual equivale a aproximadamente 800 plantas, las cuales sembradas a una distancia de 3x3 m ocupan un área cercana a 0,6 Ha, extensión de tierra con la que la mayoría de los productores antiguos e interesados del municipio de Marinilla no cuentan y por lo cual, tendrían que ser retirados del proceso y en consecuencia, la base social del proyecto se vería reducida notablemente, puesto que del total de usuarios del proyecto, el 52% se encuentra en este municipio. Ante esta situación, la OGA propuso al comité directivo de la alianza, reducir las distancias de siembra previstas por el proyecto para la siembra de la Mora, de manera que el material San Antonio que presenta unas características de porte más manejables que los materiales Castilla, Francesa y Sintuna, pueda sembrarse a una distancia mínima de 2x2 m. De igual forma, CODINAR explicó que en algunos predios de productores antiguos ubicados en el municipio de La Unión también se halló la limitante de área, para cuyo caso la OGA propuso reducir el número de plantas por usuario y disminuir la distancia de siembra del material Castilla a un mínimo de 2,5 x 2,5 m, y mantener las distancias de siembra de los materiales Francesa y Sintuna a 3x3 m, procurando contar con densidades de siembra manejables desde el punto de vista fitosanitario y lógicamente económico. Frente a la realidad de las áreas efectivas para la siembra de mora, el comité aprobó en reunión del 12 de mayo de 2008, efectuar las modificaciones propuestas por CODINAR. En dicha reunión también se aclaró que debido a que los productores del municipio de Marinilla disponen de menos área efectiva y que representan el 52% de los beneficiarios del proyecto, se presentó una disminución del área total de la alianza pasando de 49,14 Ha a 35,93 Ha; sin afectar negativamente el número de plantas de la alianza, que pasó de 57.324 plantas calculadas inicialmente a 59.264 plantas, calculadas con la disponibilidad de tierra de los beneficiarios y manejando distancias de siembra mínimas.

Con los anteriores cambios, la OGA efectuó los cálculos y diseños de siembra para cada productor, determinando el número total de plantas a sembrar, número de plantas por material, la distancia de siembra de cada ecotipo y el porcentaje de resiembra. Con estos datos la OGA efectuó el plan de suministros de material vegetal para la alianza que ya se presentó al proveedor (Biofábrica del Parque Tecnológico de Antioquia) el cual ya se encuentra multiplicando las plántulas. Se espera que se comience la entrega del material vegetal a finales del mes de julio cuando el ICA le de su certificación como proveedor de dicho material, licencia que se encuentra en la oficina de Bogotá finalizando trámites.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Comercializar toda la producción de la Alianza con el aliado comercial "Moras de Oriente", calculada esta en 39 ton para el año 1; 456 ton para el año 2 y 540 ton desde el año 3 al año 9.
- Precio esperado \$1.400 / kilo para todas las calidades (revisión de precios trimestral); Precio puesto en Moras de Oriente (planta de Guarne)
- Forma de pago 8 días
- Frecuencia de compra: Se comprara 2 veces por semana.
- Firmar acuerdos de comercialización con los aliados comerciales para mantener asegurada la comercialización de la producción de la Alianza.

2.2) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

Convocar al aliado Comercial a las reuniones de Comité Directivo para comprometerlo y lograr su participación activa dentro de la alianza.

2.3) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

El aliado Comercial ha estado activo dentro de las actividades que tiene como compromiso dentro de la Alianza, ha participado en las reuniones de Comité Directivo y ha realizado propuestas dentro de ellos que direcciona hacia abastecer su mercado.

El aliado comercial ha estado de acuerdo con el cambio de ecotipos y ha participado en los comités donde se tomó dicha decisión.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

- Tener unos costos de producción aproximados de 10 millones/ha/año a partir del año 2, es decir \$900/kilo.
- Tener unos ingresos aproximados con la UPR calculada (0.78 has) de dos salarios mínimos mensuales por productor.
- Ejecutar los recursos acorde al Plan de Inversiones estipulado en el proyecto.
- Constituir el patrimonio autónomo con todos los bienes y recursos financiados con el IM

Total	Productor	Departamento	Aliado Comercial	IM
684.142	194.674	231.245	15.000	243.223
100,0%	28,5%	33,8%	2,2%	35,6%

3.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

Continuar con las inversiones necesarias para la Alianza en insumos y transporte de insumos de acuerdo a las cantidades recomendadas con los análisis de suelos.

3.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

De enero a junio se han ejecutado \$42.739.000 de los cuales los productores aportado 3.537 en arriendo y mano de obra para la preparación de terreno para sus siembras en trazado, hoyado y aplicación de materia orgánica y correctivos; del departamento se han ejecutado \$17.892.000 correspondientes a asistencia técnica e insumos como materia orgánica y correctivos; del IM se han ejecutado \$21.310.000 en asistencia técnica, PMS, PMA, compras de micorrizas y acompañamiento de OGA.

A la fecha se realizaron las compras de cal (Sec-IM), abono orgánico(Sec-IM) y micorriza (IM)

A la fecha la Alianza ha ejecutado un 6.25% del total de los aportes; del IM se ha ejecutado un 28% de lo desembolsado.

Cuadro de ejecuciones mensuales

APORTANTE	CONCEPTO	TOTAL APORTE	DESEMBOLSADO IM	EJECUTADO ACUMULADO	POR EJECUTAR	% TOTAL DE EJECUCION	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
PRODUCTORES	Mano de Obra	156.771		2.954	153.818	1,88%						2.954
	Arriendo Tierras	26.536		282	26.253	1,06%						282
	Otras inversiones	11.184		119	11.066	1,06%						119
	Legalización	182		182	0	100,00%	182					
Total		194.674		3537	191.137	1,82%						
DEPARTAMENTO	Insumos	72.523		4.790	67.734	6,60%						4.790
	Servicios y Arriendos	45.324		13.102	32.222	28,91%			3.046	3.046	3.046	3.966
	Otras Inversiones	113.398		0	113.398	0,00%						
Total	Total Aportes	231.245		17.892	213.354	7,74%						
ALIADO	Asistencia Técnica	15.000		0	15.000	0,00%						
Total	Total Aportes	15.000		0	15.000	0,00%						
INCENTIVO	INSUMOS	143.039	43.354	2.860	140.179	2,00%						2.860
	Servicios y Arriendos	29.220	15.420	3.450	25.770	11,81%	3.450					
	Otras Inversiones	70.964	15.000	15.000	55.964	21,14%		12.000	3.000			
Total		243.223	73.774	21.310	221.913	8,76%						
Total inversiones		684.142		42.739	641.403	6,25%						

El retraso presentado en la ejecución de los aportes del IM y en general de la Alianza al no comenzar aun las siembras ni haber finiquitado la compra del material vegetal obedece a la falta de la certificación del proveedor de dicho material (Parque tecnológico de Antioquia), licencia que se encuentra en trámite y se espera esté lista para finales de este mes de julio, ocasionando esto un atraso de un mes en las compras y siembras de dicho material.

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

- Consolidar el modelo de Alianzas propuesto.
- Lograr el empoderamiento de los productores, fomentar su visión empresarial y de negocio.
- Fortalecer la organización de productores.
- Dar acompañamiento empresarial a la Alianza con un profesional social, la realización de 4 talleres por municipio, la compra de un computador y una gira al municipio de la Ceja para 10 productores para el cumplimiento de los objetivos de la Alianza.

4.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Acompañamiento de un profesional de manera permanente por medio de visitas que sirva de enlace entre los diferentes actores, que opere la estrategia de comunicaciones y coordine las demás actividades del plan social.
- Taller: La planeación, la programación y los compromisos del proyecto de alianzas.
- Taller de economía solidaria

4.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Debido al continuo retraso de las actividades de siembras y a la no financiación de parte de mano de obra solicitada por algunos beneficiarios, se dio el retiro en el periodo de 8 productores sumando esto un cambio en el 70% de los beneficiarios iniciales, contándose actualmente con 48 beneficiarios activos. Para esto el profesional social ha realizado 64 visitas con el objetivo de realizar una caracterización socioeconómica a los productores beneficiarios nuevos de la Alianza, priorizar necesidades y desarrollar los planes de acción de la Alianza, retroalimentar las temáticas programadas en el PMS y los aspectos generales de la Alianza.
- Se han realizado 10 talleres de economía solidaria en los 8 núcleos identificados: Esta temática no aparece determinada en el PMS de la Alianza. Sin embargo, ante la necesidad de que los productores reconocieran las ventajas de mantenerse en la Asociación –no sólo por recibir los aportes que se han destinado para la Alianza- si no para que reconocieran las fortalezas del modelo asociativo en las dinámicas de la economía actual se dio inicio al ciclo de capacitaciones con estas temáticas.
- Se realizó el taller acerca de la planeación, la programación y los compromisos del proyecto de alianzas en siete de los ocho núcleos identificados.
- Se acompaña en todos los encuentros de la Alianza (Comités, reuniones, Asambleas).
- Se está realizando gestión Institucional con el fin de generar nuevas posibilidades para los requerimientos que la Asociación y la Alianza presenten, se ha venido gestionando apoyo de algunas instituciones que hacen presencia en la región como la Universidad de Antioquia Seccional Oriente, la cual ha dispuesto sus recursos locativos y tecnológicos para la realización de encuentros en sus instalaciones en los casos en que se requieran; con El Centro para la innovación, la agroindustria y el turismo –SENA Rionegro, se está solicitando acompañamiento para el fortalecimiento a la Asociación en temas como:
 - Fortalecimiento empresarial
 - Uso racional de los recursos naturales
 - Primeros auxilios y atención de emergencias
 - Buenas Prácticas Agrícolas
 - Saneamiento básico en las unidades productivas
- Apoyo a la Asociación:
Con el fin de que los miembros de la Junta Directiva reconozcan sus funciones y el papel dinamizador y motivacional que cumplen dentro de la Asociación, se diseñó el taller La Junta Directiva: funciones, retos y desafíos, mediante el cual se pretende apoyar este órgano interno.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

- Realizar todas las actividades concernientes a la ejecución del POA
- Asumir la Secretaría Técnica del Comité Directivo
- Socializar, legalizar y preparar la Administración del fondo rotatorio
- Ejecutar el proceso de inversión mensual del incentivo modular

5.2) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Coordinar las reuniones de Comités Directivos necesarias para una exitosa ejecución del proyecto.
- Ejecutar de manera eficiente y efectiva los recursos del IM y de los demás recursos de la Alianza.
- Llevar el POA como herramienta básica para la efectiva ejecución del proyecto.

5.3) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

La OGA en su papel de gerente de la Alianza ha coordinado las compras del material vegetal como la actividad de mayor retraso para la Alianza debido a la falta de certificación del proveedor por parte del ICA, para lo cual ha visitado a dicho proveedor, ha realizado contactos directos con el ICA como la entidad certificadora y ha visitado la sede en Bogotá de dicho organismo para agilizar el proceso.

La OGA realiza su acompañamiento permanente a la Alianza coordinando todas y cada una de las actividades previstas dentro de todos los planes, cumpliendo con el papel de ser la secretaria técnica de los Comités realizados, ejecutando los recursos, coordinando la consecución de los beneficiarios nuevos, buscando diferentes alternativas ante el aumento desmesurado de los costos de los insumos, logrando sostener y reforzar la Alianza desde el aspecto social logrando un alto nivel de compromiso de la mayoría de los beneficiarios, gestiona el apoyo de otras instituciones de la región como CORPOICA, SENA, Universidad Católica y universidad Nacional, los cuales han brindado apoyo logístico y asesoría en el cultivo y se ha comprometido con algunas capacitaciones para la Alianza.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

- Mejorar y/o conservar el estado actual de los recursos naturales, dar cumplimiento a los requisitos de ley relacionados con su conservación y aprovechamiento dentro de los terrenos de la alianza
- Reducir y mitigar los riesgos e impactos ambientales y a la salud, generados por el almacenamiento, uso de plaguicidas y disposición de sus residuos
- Manejo, aprovechamiento y disposición de residuos sólidos resultado de las diferentes actividades del proceso productivo.
- Adopción de Buenas Prácticas Agrícolas.

6.2) ACTIVIDADES DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

Con el fin de proteger el recurso suelo, agua y forestal, se tenía previsto una capacitación de BPA

6.3) ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

En el período se realizaron los talleres de manejo de residuos sólidos, se han tomado medidas de control a plagas como la chiza, se ha realizado las recomendaciones a partir de los análisis de suelos, permitiendo esto desarrollar el plan de fertilización de la Alianza y la definición de los insumos a comprar.

En los talleres técnicos realizados en cuatro de ocho núcleos productivos, igualmente se desarrollaron temas del componente ambiental como las BPA's y manejo de residuos sólidos con 3 talleres y se retomó la temática del transplante e inoculación en aquellos núcleos (2) faltantes. De igual forma, se adelantó el tema de manejo integrado de plagas con 3 núcleos productivos, aprovechando el acompañamiento de la Secretaría de Agricultura de Marinilla en esta temática.

La capacitación de BPA (abril) se realizó en 8 núcleos sobre manejo de suelos y manejo de aguas en los predios, donde se hizo especial énfasis en el concepto de labranza mínima o labranza cero.

Igualmente se han tomado medidas encaminadas a la protección de los recursos agua y suelo y ambiente, mediante la aplicación de medidas preventivas, como lo son la evaluación e introducción de controladores biológicos, con el objeto de controlar perla negra y chiza en los cultivos a establecer, fue así como se contacto a los oferentes de esta clase de productos para que, en el entorno de un comité técnico dieran a conocer las características de los productos susceptibles a ser utilizados.

Además de recibir la información relacionada con las condiciones generales de BPA en el predio, en lo relacionado con el ítem Manejo de suelos, Manejo de sustratos, y Manejo del agua en el predio, se realizó capacitación grupal en aspectos teóricos y prácticos de la preparación del terreno, trazado, ahoyado y aplicación de correctivos y abono orgánico compostado y se acordaron los siguientes compromisos con los productores como elaborar el mapa de la finca e identificar allí el lote de siembra de la mora, Identificar el lote con un aviso que indique el número y diligenciar el formato de registro de jornales.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado.

CONCEPTOS	
T(6) COSTOS	El proyecto fue formulado desde el año 2005, las alzas en los precios de los insumos de hasta 10% en un mes, en un solo producto como los fertilizantes, han hecho de que se incrementen los costos de la actividad.
S(1) BENEFICIARIOS ACTIVOS	La deserción de beneficiarios de la Alianza debido a la demora para comenzar la ejecución de la Alianza (de 2005 a 2007), los bajos precios del mercado, la disponibilidad de tierras, la demora en la llegada del material para la siembra, la falta de recursos para mano de obra demandada por el cultivo, ha llevado a que la alianza comience con 24 beneficiarios de 63 y se cuente actualmente con 48 beneficiarios activos.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?.

Para los indicadores en estado de Alarma refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA

CONCEPTOS	RIESGOS
T(6) COSTOS	Que se incrementen los costos a límites de que la actividad no sea rentable.
S(1) BENEFICIARIOS ACTIVOS	La no consecución del total de número de beneficiarios calculados para la Alianza y se dispare el valor de IM por productor, además que no se produzcan los volúmenes comprometidos comercialmente.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Efectos o cadenas de efectos previsibles que pongan en peligro el cumplimiento de las metas
*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

Para los indicadores en estado de alarma indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado en la Tabla A.

CONCEPTOS	ACCIONES	RESPONSABLE	FECHA INICIO	RELACION CUANTIFICACION Y DE RECURSOS COMPROMETIDOS
T(6) COSTOS	En reunión de Comité la OGA presentó un inventario de los productos que han incrementado su precio y los participantes se comprometieron a colaborar con la gestión y la consecución de varias cotizaciones que permitan seleccionar la menos costosa, además la OGA se compromete a buscar cotizaciones directas de fabrica o de distribuidores directos.	OGA y los demás actores de la Alianza		
S(1) BENEFICIARIOS ACTIVOS	A la fecha se cuenta con 48 beneficiarios, a los cuales se les está socializando el proyecto de Alianzas y sus beneficios, la OGA continúa en la tarea de conseguir los 15 beneficiarios faltantes.	OGA		

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere reidentificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

La OGR ha apoyado el proceso que ha obstaculizado la consecución del material vegetal por medio del proveedor "Parque Tecnológico de Antioquia", ya que este aun no ha sido certificado por el ICA como proveedor de dicho material. Este apoyo se realizó a través de contactos directos con el ICA como ente certificador, se realizó gestión para el envío de los requisitos desde el ICA Medellín hacia ICA Bogotá para la expedición pronta de la resolución la cual se espera para la última semana de julio o inicios de agosto.

Es importante aclarar que el programa MIDAS entrará a fortalecer la Alianza en su componente productivo con un técnico y a fortalecer su componente social y ambiental. La OGR recomienda una reunión de Comité Directivo donde se socialice su entrada, se presenten los POAS y se coordine su articulación y apoyo a la Alianza.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

La alianza fue formulada para 63 beneficiarios distribuidos en 15 productores del municipio de Marinilla y 48 de la Unión. Actualmente debido a la demora en el inicio de la ejecución de la Alianza, al desestimulo actual por los bajos precios de la fruta y a la falta de recursos para mano de obra necesaria para un cultivo de pequeños productores que venden su fuerza de trabajo para su sustento, la alianza está distribuida de manera inversa entre 18 productores de La Unión y 30 en Marinilla, alcanzando a la fecha 48 beneficiarios activos.

Para estos 63 beneficiarios se tiene calculada una meta de siembras de 57.324 plantas, pero debido a la disponibilidad de tierras de los productores actuales se aprobó variar las distancias de siembras e incluir otros ecotipos adicionales a la Castilla y Francesa como la San Antonia y Sintuna, modificaciones y adiciones que permiten continuar con la misma meta de número de plantas, pero en menor área.

Este cumplimiento en la meta de número de plantas y la adición de los ecotipos San Antonia y Sintuna se soportó sobre que no afectarán la producción calculada para la Alianza, en cambio se tendrán menores costos por no exigir la misma frecuencia de podas (experiencia de la Alianza de mora Guarne), tener producción más rápido (8 a 9 meses) en comparación con los otros ecotipos que comienzan a los 11 a 12 meses, permitiendo continuar con las mismas metas económicas del proyecto.

De otra manera, los productores conociendo el mercado de la mora piden sembrar San Antonia ya que es apetecida por los compradores por sus grados Brix, además de que presenta una producción precoz, iniciando aproximadamente a los 8 ó 9 meses, a diferencia de los otros ecotipos donde la producción puede iniciar a los 11 a 12 meses, además de que los costos por jornales se disminuye en labores como la poda ya que no la requiere con tanta frecuencia como en los otros ecotipos.

Con la justificación anterior se calculó las áreas efectivas para la siembra, dando como resultado la disminución del área total de la alianza de 49,14 Ha a 35,93 Ha; sin afectar negativamente el número de plantas, ni la producción, ni los costos, ni los ingresos del proyecto.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

A pesar de la iniciación de la Alianza con solo 24 beneficiarios de 63 y el actual retiro de ocho productores en el período evaluado, la OGA continúa con la búsqueda de los nuevos beneficiarios con la realización de visitas, y con el desarrollo de las demás actividades previstas que permitan estimular y retener a los actuales, sin embargo se presenta un mes de retraso en la compra del material de siembra debido a la falta de certificación del proveedor por parte del ICA, para lo cual la OGA ha visitado al proveedor, ha realizado contactos directos con el ICA como la entidad certificadora y ha visitado la sede en Bogotá de dicho organismo para agilizar el proceso.

Las demás actividades se vienen ejecutando acorde a lo planeado, se han realizado 91 visitas técnicas donde se han tomado las muestras de suelo necesarias, se han realizado los análisis y cálculos de insumos acorde a estos resultados, se comenzaron las capacitaciones ambientales y sociales y se han realizado los Comités necesarios para la toma de decisiones importantes para el cumplimiento de metas de la Alianza.

La OGA realiza la coordinación de todas y cada una de las actividades previstas dentro de todos los planes, cumpliendo con el papel de ser la secretaria técnica de los Comités realizados, ejecutando los recursos acorde a lo establecido, coordinando la consecución de los beneficiarios nuevos, buscando diferentes alternativas ante el aumento desmesurado de los costos de los insumos, logrando sostener y reforzar la Alianza desde el aspecto social logrando un alto nivel de compromiso de la mayoría de los beneficiarios, gestiona el apoyo de otras instituciones de la región como CORPOICA, SENA, Universidad Católica y universidad Nacional, los cuales han brindado apoyo logístico y asesoría en el cultivo y se ha comprometido con algunas capacitaciones para la Alianza.