

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
"CULTIVO Y COMERCIALIZACIÓN DE MORA BAJO UN ENFOQUE DE PRODUCCIÓN MÁS LIMPIA EN EL ORIENTE ANTIOQUEÑO"	Día	Mes	Año
	8	05	2009

**Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.*

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo											
Nombre monitor responsable												
Número y año del convenio de alianza	Número			118-05			Año			2005		
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	28	Mes		Año	09	Año	2005				
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	31	Mes		Año	01	Año	2008				
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día		Mes		Año		Año					
Vigencia del POA de referencia	Mes		Año		Mes		Año					
Periodo al que corresponde el informe**	Día	9	Mes	12	Año	2008	Día	23	Mes	02	Año	2008
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	16	Mes	05	Año	2006	Antigüedad de la alianza- Meses			57		
Organización de Productores a cargo de la alianza	Unión Temporal BIOMORA											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***												
Otras OGA's que han acompañado la alianza	Corporación PBA											
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente												
Aliados comerciales retirados	Moras de Oriente											

** o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.*

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Reunión con MIDAS y Fundación El Cinco	Municipio de Medellín, Codesarrollo. Abril 30 de 2009	Juan Carlos Montoya – Coordinador MIDAS Gloria Rocío Palacio-Social MIDAS Gloria P. Sierra- Coordinadora técnica – MIDAS Liliana Gaitan-Fundación El Cinco. Maribel Acevedo A-OGR	En la sede de la Fundación Codesarrollo en el municipio de Medellín en reunión con el equipo técnico de MIDAS, su coordinador y la representante de la Fundación El Cinco, se desarrollaron temas referentes a la problemática presentada con las diferentes asociaciones de la Alianza con respecto al reembolso del IM, el estado técnico de los cultivos y los problemas socio empresariales de la Alianza. Se informó que los recursos que faltan por ejecutar de la Fundación El Cinco, se ejecutaran acorde a las necesidades de cada asociación y del grado de compromiso que se observe con el proyecto. Para esto Midas presenta informes técnicos y sociales y se discute el tema de cada asociación, quedando sobre la mesa la propuesta de que para las Asociación las Minas de San Vicente se financiará transporte para llevar abono que la Fundación el Cinco se compromete a conseguir en donación. MIDAS informa que las asociaciones que acompaña en el oriente y que son de la Alianza se les presentó un Plan de Contingencia el cual deben de cumplir y consiste en atender y aplicar las recomendaciones técnicas y ambientales dadas, con el manejo seguro de agroquímicos aprobados, con cuidados de las fuentes de agua, con un adecuado almacenamiento de los residuos sólidos. Este compromiso debe de darse por escrito por cada una de las organizaciones y el incumplimiento de éste puede traer como consecuencia el retiro de los beneficios que ofrece este programa. Actualmente se cuenta con la aprobación y firma de los representantes de la Junta Directiva de estas organizaciones donde se establecen todos los compromisos para llevar a cabo dicho plan.
Reunión con Junta Directiva de Asociación Las Minas.	Municipio San Vicente, vereda Santa Rita. Mayo 8- 2009	Junta Directiva: Luis Eduardo García- Presidente. Guillermo Alzate- Vicepresidente. Amparo Ceballos – Tesorera. Juan Pablo Díaz – Secretario. Marco Antonio Duque- fiscal. Técnica de la Alianza: Elizabeth Alzate. De la OGR Maribel Acevedo A Mario Marulanda	En el municipio de San Vicente, en la vereda Santa Rita se realizó una reunión con la Junta Directiva de la Asociación “Las Minas” de San Vicente, allí se trataron temas como el de las dificultades e inquietudes encontradas en el manejo administrativo del Fondo Rotatorio actualmente en recuperación y se presentó, por parte de MIDAS, un informe técnico del estado técnico –productivo de los cultivos de cada uno de los beneficios de la Alianza. En esta reunión se adquirieron compromisos para mejorar dicho manejo y se articuló al informe técnico presentado por la técnica de la Alianza por parte de MIDAS a los compromisos de pagos de los beneficiarios morosos, para así concluir con acciones de cobro hacia dichos beneficiarios.
Visita a predios	Municipio San Vicente, vereda Santa Rita. Mayo 8 de 2009	De la OGR: Maribel Acevedo Mario Marulanda. De MIDAS: Técnica de la Alianza Elizabeth Alzate	EDUARDO GARCIA MARIN: Cultivo de mora Francesa 900 plantas, y San Antonia 400 plantas, ambos en etapa productiva. Se observa que presentan buen desarrollo y estado fitosanitario, le han realizado labores de poda, fertilización edáfica con abono orgánico y elementos mayores a todo el cultivo, a las plantas San Antonia no le han realizado labores de control de malezas. En el cultivo se generan 18 jornales por semana, dedicados a labores de fertilización, poda, manejo fitosanitario y cosecha. La única enfermedad que se observa es peronospora, pero no tan limitante, hay mayor influencia de la misma en las plantas San Antonia. La producción en las últimas semanas ha sido en promedio de 370 kilos. MARCO ANTONIO MURILLO: Cultivo de 300 plantas de mora Francesa, presenta buen desarrollo, alguna presencia de peronospora y roya (en las hojas), se generan por semana un total de 8 jornales, dedicados a las diferentes labores del cultivo incluyendo al cosecha, la producción promedio en las últimas semanas es de: 170 kilos, comercializados en la misma vereda a 1600

			<p>pesos. Le están realizando labores de poda sanitaria y de producción a todo el cultivo.</p> <p>GLADYS AUXILIO MURILLO: Cultivo de 300 plantas de mora francesa, en etapa productiva, le han realizado control de malezas a todo el cultivo, poda y cosecha. Se generan en promedio 6 jornales por semana, y la producción ha sido en promedio de 80 kilos. La enfermedad que se observa es la peronospora pero no hay mucha incidencia.</p>
Reunión con OGA y Biomora	Guarne, mayo 8 de 2009	<p>Por la OGR Maribel Acevedo A. Mario Marulanda.</p> <p>Por Biomora José García Carlos Mario Posada Leonardo Román Guillermo Alzate</p> <p>OGA – PBA David Zapata Aníbal Molina.</p> <p>Secretaría de Agricultura Guarne Robinson Iral C Jorge M. Herrera.</p> <p>MIDAS Elizabeth Alzate Duban Londoño</p> <p>Secretaría de Agricultura de Antioquia Juan Carlos Salazar</p>	<p>El objetivo de dicha reunión fue la entrega final de la documentación de la Alianza, por parte de la OGA, a la Organización de productores. Esta entrega se realizó de manera parcial, quedando pendientes algunos documentos. Esta entrega se realizó en medio magnético y no física, además quedó pendiente entregar las actas de Juntas de Asamblea y de Comités. La información entregada en un CD fue: la relación Información de entregas de insumos a los productores, los pagarés electrónicos, la liquidación de los dineros adeudados a la Alianza por cada productor, entre otros. La OGA informó acerca del inicio de un proyecto ejecutado por ellos llamado el “Programa Andino”, este proyecto busca apoyar a cada organización en lo socioempresarial por lo que se comprometen a buscar la forma de activar a organizaciones como APAC, de la Alianza, la cual fue se encuentra en proceso de desarticulación.</p>
Reunión con MIDAS	Medellín, Mayo 11 de 2009	<p>De la OGR: Maribel Acevedo A</p> <p>De MIDAS: Gloria Palacio - social Gloria P. Sierra – coordinadora técnica</p>	<p>Se realizó una revisión del diagnóstico realizado por MIDAS de cada una de las asociaciones de la Alianza, se evaluó el componente técnico-productivo de cada una de las organizaciones y el componente socioempresarial de Biomora y el grado de desarrollo de cada una de las organizaciones, el compromiso de cada una de ellas y la viabilidad de continuar con la Unión temporal. La conclusión fue que la Unión Temporal no es viable a partir de ser soportadas por bases débiles y con diferente grado de desarrollo que denota cada una de las organizaciones.</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo: <ul style="list-style-type: none">• Establecer 71.25 Ha de Mora en el oriente antioqueño bajo la modalidad de producción más limpia con una productividad de 8.6 kg por Planta por año.• Sembrar 90.000 plantas de mora• Integrar 150 productores mediante el cultivo de 71.25 Ha de mora (90.000 plantas)
Metas productivas (Producción y productividad): <ul style="list-style-type: none">• Producir 889 Kg/ha de mora en el año 1.• Producir 9.306 kg/ha en el año 2• Producir un promedio de 11 toneladas por Ha/año a razón de 0.475
Otras metas del Componente:

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<p>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</p> <p>De establecimiento o sostenimiento:</p> <p>La siembra de mora en la Alianza se realizó con tres variedades: mora san Antonia, Francesa y Sin tuna, la Alianza sembró 90.350 de las cuales 54.950 fueron sembradas en el municipio de Guarne, 15.600 en el municipio de San Vicente, 19.800 en el municipio de El Retiro (Asopromora) para un total de 62.5 has de las 71.25 planteadas como meta de la Alianza con 150 beneficiarios : 26 de San Vicente, (Asociación las minas), 33 de El Retiro (Asopromora) y 91 de Guarne (Coagroantioquia 66 y Apac 25).</p> <p>En promedio, la mayoría de los productores de la alianza sembraron 600 plantas por parcela, dando un promedio por ha de 1200 plantas, las distancias de siembra variaron dependiendo del ecotipo; El material San Antonia fue sembrado a 1,5 x 2,5, la francesa a 2,5 x 3.0 y 2,5 x 2.5, esto causó que se bajaran las ha que se tenían como meta a 62.5 has.</p> <p>Según los últimos reportes de los técnicos de MIDAS, en la realización de visitas de campo a cada beneficiario se observó que a la fecha se cuentan con 68.780 plantas de 90.250 plantas sembradas inicialmente en 62.5 has, para a la fecha sumar 52,17 has, es decir hay un 76% de la meta de la Alianza en número de plantas. Esta situación es debido a:</p> <ul style="list-style-type: none">• Existen cultivos que se encuentran en condiciones muy regulares desde el punto de vista fitosanitario, se observa la falta de labores de campo como tutorado, podas y fertilización, algunos productores de Guarne se encuentran sin cultivo, aduciendo muerte de plántulas por enfermedades, granizo, descuido y abandono de los cultivos por falta de motivación por los problemas en la comercialización.• La falta de acuerdos con el Aliado Comercial de Guarne y San Vicente, ha llevado a que los productores de estos municipios vendan su producción a comercializadores diferentes de la alianza, con precios muy bajos, algunos de ellos han dejado de administrar el cultivo por la baja generación de ingresos y se han dedicado al jornaleo en fincas vecinas, descuidando sus cultivos.• En campo la mayoría de los productores no están siguiendo el plan de fertilización entregado por la OGA y socializado en capacitaciones, justifican que es por la falta de recursos para comprar los fertilizantes.• 31 productores de Coagroantioquia han presentado serias dificultades con el manejo y la producción de los cultivos de mora sin espinas, debido al ataque de peronospora.

Productivas (Producción y Productividad):

En cuanto a la producción reportada según trabajo realizado por los técnicos de MIDAS se reporta una producción en cada una de las asociaciones de la Alianza distribuida así:

	ASOCIACION	PRODUCCIÓN DIC-08/ENE-2009	PRODUCCIÓN FEB- MARZ Y ABRIL/2009
El Retiro	Asopromora	19.198	24.879*
San Vicente	Las Minas	6.736	16.660
Guarne	Apac	3.112	472
Guarne	Coagroantioquia	5.620	13.340
TOTAL		34.666	55.351

*FEB Y MARZ

Con esta producción se calcula un cumplimiento del 64% de lo programado acumulado a la fecha (acumulada realizado: 549.164 kg. programado 857.067 kg). Es necesario tener en cuenta que a esta producción acumulada le faltan datos de meses anteriores ante la ausencia de técnicos y de acompañamiento de OGA que dieran información efectiva.

Asistencia Técnica:

Después de casi un año de falta de asistencia técnica para la Alianza debido a la terminación del acompañamiento de la OGA y al incumplimiento de compromisos en este ítem por parte de los municipios, se logra la entrada del programa MIDAS con dos técnicos para la Alianza lo cual ha permitido que los productores cuenten con asistencia técnica para el manejo del cultivo hasta el año 2010 dependiendo del cumplimiento del Plan de Contingencia actualmente elaborado por MIDAS; igualmente se ha actualizado la base de datos de productores para el seguimiento de la Alianza, se ha realizado la Georeferenciación de todos los predios de los productores, se está realizando un trabajo de costos de producción con los agricultores de cada organización, se ha elaborado un plan técnico por organización y se ha logrado conformar comités técnicos en cada una de ellas con el fin de que cada organización cuente con un apoyo técnico para la toma de sus decisiones, se está realizando seguimiento a las parcelas de mora sin espina, con funcionarios de la Universidad Católica, (laboratorio de Biotecnología) y en las visitas a cada productor se ha trabajado la implementación de BPA, el uso de agroquímicos más amigables con el ambiente y salud ocupacional.

Otras:

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La falta de acompañamiento técnico que sufrió la Alianza desde un inicio, el desestímulo de los productores a realizar las labores culturales debido a la ausencia de un comprador asegurado para su producto, la debilidad organizacional y empresarial de la Unión Temporal como organización de la Alianza, llevó a que las hectáreas sembradas se redujeran en un 17%, las plantas en un 24% y con esto la producción, comprometiendo las metas y el objetivo del proyecto como es mejorar la actividad productiva con el fin de aumentar los ingresos de los productores.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Capacitar a los 150 productores de la Alianza en implementación del paquete técnico y producción más limpia.
- Realización del plan de fertilización para cada beneficiario con el fin de reducir el uso de agroquímicos.
- Realización del plan fitosanitario para cada beneficiario con el fin de reducir el uso de agroquímicos y reducir costos de producción.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Durante el acompañamiento de la OGA se culminaron todas las recomendaciones de fertilización para cada productor de alianza mora de acuerdo a las muestras de suelos y a cada uno se le entregó por escrito, se realizaron todas las capacitaciones y prácticas de campo sobre trazado del terreno en curvas de nivel, manejo fitosanitario de plagas y enfermedades, manejo y calibración de bombas fumigadoras, planes de fertilización para los cultivos, prácticas culturales del cultivo y manejo de agroquímicos, a través de circulares se dieron recomendaciones del manejo fitosanitario del cultivo y manejo general de insumos, sin embargo es necesario realizar el seguimiento a la adopción de estas recomendaciones, pues se ha observado que el no seguimiento de estas ha llevado a la muerte de parte de las plantas sembradas y a no lograr una producción más limpia, comprometiendo las metas de la Alianza y la posibilidad de continuar con apoyos de otros programas como MIDAS.

MIDAS realizó talleres de socialización de la ficha de revisión ambiental, donde se hace una revisión de todas las etapas del proceso productivo y se identifican los impactos ambientales generados en cada una de ellas, para finalmente realizar el plan de acción ambiental. Este plan ya fue ejecutado, el cual desarrolló temas como Manejo Integrado de Plagas, Uso de Agroquímicos, Uso de Equipos para Pesticidas (aplicación y protección) y Manejo y Disposición de Residuos Peligrosos, entre otros temas ambientales la metodología fue teórico-práctica (aprender-haciendo); los asistentes técnicos hacen el acompañamiento mensual en cada finca resolviendo dudas o haciendo las recomendaciones necesarias a cada agricultor y evalúan el cumplimiento de los requisitos y compromisos por parte de los productores en lo relacionado con los pesticidas (dosis, método de aplicación, equipos, elementos de protección, manejo de productos químicos) y la disposición final de sus residuos.

En el período de monitoreo MIDAS realizó La jornada de capacitación en la cual se trataron los temas de uso de equipos de protección personal, calibración de equipos y manejo seguro de agroquímicos, manejo de equipos de protección personal para la aplicación de agroquímicos y manejo de residuos de agroquímicos y de sólidos. En esta jornada se realizó la entrega de equipos de protección personal y calendarios alusivos al manejo de residuos de agroquímicos a los 73 productores que participaron (equipos de protección personal y boquillas: Las Minas: 30; Coagroantioquia: 20; Asopromora: 23).

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

A pesar de haberse cumplido con todas las actividades del plan ambiental, la pérdida del cultivos es causada en un 30% por un mal manejo fitosanitario, igualmente aun hay productores que no han adoptado las recomendaciones ambientales para minimizar algún impacto ambiental de la actividad, así como se evidencia la falta del desarrollo de conciencia para la utilización de productos aprobados para la actividad, denotando todo esto la necesidad de un refuerzo a este componente, el cual actualmente lo viene realizando el convenio MIDAS-Codesarrollo, sin embargo el no seguimiento de este plan ha llevado a considerar la Alianza con posibilidad de salir del programa de MIDAS, quedando dependiendo este beneficio del seguimiento que se hará a la Alianza hasta el mes de julio de 2009.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

- Mantener acuerdos comerciales vigentes.
- Dar asistencia técnica en la parte de poscosecha y comercialización a los productores de Guarne, San Vicente y El Retiro

Metas de venta en valor y volumen:

- Entregar a los aliados comerciales Moras de Oriente y Agrofrut 11 toneladas de mora por Hectárea año para un total de 783 ton por año
- Vender anualmente 1.018'875.000 de pesos con un precio promedio de \$1.300 pesos por kilo

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

- A pesar de haberse firmado dos convenios de comercialización, solo se ha comercializado formalmente con el aliado comercial Agrofrut por parte la Asociación Asopromora del municipio de El Retiro, igualmente unos pocos productores de Coagroantioquia de Guarne comercializan con el otro aliado comercial "Moras de Oriente" desde antes de la Alianza, los demás productores comercializan con otros intermediarios.

Comercialización

		dic-08	ene-09	feb-09	mar-09	abr-09	Comprador
Asopromora El Retiro	kilos	14.860	9.599	10.800	14.079		Agrofrut (Aliado comercial)
	valor	21.264.660	15.516.558	18.978.300	25.419.029		
	precio prom	1.431	1.616	1.757	1.805		
APAC Guarne	kilos	4.500		88	184	200	Emilio Lara
	valor	4.950.000		140.800	276.000	320.000	
	precio prom	1.100		1.600	1.500	1.600	
Coagroantioquia Guarne	kilos	16.800	2.810	252	4.764	8.324	Emilio Lara, Moras de O, Central Minorista
	valor	18.480.000	3.372.000	463.200	7.146.000	13.318.400	
	precio prom	1.100	1.200	1.838	1.500	1.600	
Las Minas San Vicente	kilos	5.507	3.368	2.472	6.548	7.640	Emilio Lara
	valor	5.953.800	4.041.600	3.955.200	9.822.000	12.224.000	
	precio prom	1.081	1.200	1.600	1.500	1.600	

- A pesar de que la OGR propició encuentros con el aliado comercial Moras de Oriente y los productores, en varias ocasiones, no se llegó a un acuerdo de comercialización.
- La redirección del proceso comercial de la Alianza hacia la concentración de la producción y comercialización como una estrategia regional (Proyecto Fruqueña), apoyada por varias instituciones regionales y ejecutado por la misma OGA con el fin de ser más competitivos en la región, llevó al desestimulo del proceso comercial a través de Biomora como empresa de producción y comercialización de la mora de la Alianza y decidir sobre la comercialización de manera individual (cada asociación) y a través de la comercializadora regional planteada en dicha propuesta (Fruqueña).
- Las ventas acumuladas de la Alianza aparecen cumplidas en un 63.4%, esto debido a la falta de un proceso organizado de comercialización donde se den acuerdos comerciales formales y con bases claras y sólidas en aspectos productivos y comerciales.
- La falta de experiencia de tres de las cuatro organizaciones para negociar condiciones favorables en grupo, se evidencia como una debilidad empresarial de ellas.
- Los recursos de Moras de Oriente comprometidos para la Alianza, no se han logrado concretar.

En el período de monitoreo en reunión con los directivos de las asociaciones, la OGR propuso a Asopromora de El retiro, vincular a su proceso comercial a la Asociación las Minas de San Vicente ante el anuncio de aumento de su demanda. Para esto se acordó invitar a Asopromora a la próxima reunión de asamblea de la asociación de las minas donde se socializará la propuesta.

Para Coagroantioquia de Guarne aún no se vislumbra solución al problema comercial al ser una organización aún débil, debido a que su razón social es comercializar insumos y no los proyectos productivos.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El cumplimiento de la meta de ventas en un 63.4% sobre lo programado, además de que obedece a factores técnicos-productivos, también se debe a no lograr articular y organizar un proceso comercial coherente y beneficioso para ambas partes con el aliado "Moras de Oriente", ante fluctuaciones marcadas del mercado en materia de precios y ante dificultades económicas manifestadas por uno de los aliados comerciales. Este problema comercial no permite consolidar la Alianza en la región obligando a realizar los mayores esfuerzos en dicho componente, como clave para incentivar la Alianza y para generar los ingresos calculados para los productores.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- Conformar una organización de segundo grado donde se incluyan las organizaciones de productores que harán parte de la Alianza.
- Establecer criterios consensuados de liderazgo al interior de la Unión Temporal para capacitar a quienes vayan a asumir el seguimiento y control de la gerencia de la Alianza.
- Visita del aliado comercial a los beneficiarios para conocer y precisar aspectos relacionados con la calidad del producto.
- Que los Aliados tengan conocimiento del manejo y destinación, tanto del incentivo modular y de su reinversión, como de otros fondos.

Metas del acompañamiento de OGA:

- Transferencia, incorporación y aplicación entre los beneficiarios de un sistema sencillo de registro y contabilidad de las variables relevantes para la adopción de la producción y comercialización de la mora como negocio.
- Diseñar un sistema de planeación eficiente, definido por consenso y apropiable, que dirija la producción y comercialización de la mora
- Formar y entrenar en los aspectos administrativos y comerciales de la producción de mora, los líderes seleccionados por la Organización de productores para realizar el seguimiento y control de la Gerencia de la Alianza
- Propiciar la devolución del Incentivo Modular y la reinversión adecuada a una empresa sostenible de producción de mora.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

A pesar de la realización de las actividades comprometidas dentro del Plan Social como la conformación de una Unión Temporal, la realización de capacitaciones, reuniones en las veredas con el aliado comercial para fortalecer el compromiso con la Alianza, entre otras; el cumplimiento de metas sociales de la Alianza se evalúan actualmente así:

La Alianza comenzó con 150 beneficiarios distribuidos en cuatro asociaciones de tres municipios así:

Asociación Las Minas del municipio de San Vicente con 28 beneficiarios; Asociación APAC del municipio de Guarne con 24 beneficiarios, Coagroantioquia del municipio de Guarne con 65 beneficiarios, Asopromora de El Retiro con 33 beneficiarios. De estos 150 beneficiarios según la información a la fecha del monitoreo obtenida a través de MIDAS con las visitas a los predios, se logró identificar 32 productores que o no tenían cultivo o no aceptan ni siquiera las visitas técnicas, catalogándose como socios inactivos del proyecto, para sumar 118 productores activos dentro de la Alianza.

El bajo fortalecimiento de la organización de segundo grado, ante el poco compromiso de sus miembros y la rotación que esto generó en el interior de su Junta Directiva, no permitió consolidar un órgano de dirección para un proyecto de Alianza.

El diferente grado de desarrollo de las asociaciones que conforman la Unión Temporal, las cuales se diferencian por su grado de madurez organizativo, administrativo y empresarial, no permitió consolidar una asociación de segundo grado que lograra la cohesión social para agrupar las asociaciones de la Alianza con el objetivo de asumir la producción y comercialización de la mora en forma colectiva, concertada y con visión a largo plazo.

El mercado deprimido en materia de precios de la fruta en la fase inicial de producción de la Alianza no permitió consolidar el proceso de comercialización ante un aliado débil y susceptible (Moras de Oriente) a dicho proceso y más bien se observó una actividad totalmente desestimulada.

La redirección del proceso comercial hacia la concentración de la producción y comercialización hacia una estrategia regional (Fruqueña), apoyada por varias instituciones regionales y ejecutada por la OGA, con el fin de ser más competitivos en la región, llevó al redireccionamiento y desestímulo del fortalecimiento de la Unión temporal como empresa de producción y comercialización de la mora de la Alianza.

Por todo lo anterior la Junta Directiva de Biomora tomó la decisión de continuar apoyándose en BIOMORA para fortalecerse técnica y organizacionalmente, pero en su parte comercial continuar apoyando y apropiándose del proyecto regional de Fruqueña y así poder ser más competitivos en el mercado a través de la unión con otras asociaciones productoras de frutas de la región del Oriente Antioqueño.

Esta debilidad del negocio comercial a través de una Unión Temporal que les representaba un gasto más, el desestímulo de la actividad por la falta de una propuesta comercial coherente y beneficiosa para la Alianza y el atraso de algunas de las actividades comprometidas por la OGA, para propiciar la devolución del IM como la firma de los pagarés, ha llevado a la puesta en riesgo de las metas de la Alianza con el recaudo del IM, como actividad clave para la sostenibilidad del negocio.

Las anteriores condiciones han llevado a que organizaciones como APAC del municipio de Guarne no desee continuar con el proceso de Alianza y Coagroantioquia, también de Guarne, no esté comprometida con la devolución del IM, mientras las asociación de Las Minas del municipio de San Vicente y Asopromora de El Retiro ya han comenzado dicho proceso de reembolso. En este aspecto la OGR ha solicitado a la OGA y al Comité Directivo de la Alianza continuar apoyando dicha actividad a través de los diferentes programas de apoyo socioempresarial con cada organización, para lo cual MIDAS continúa apoyando a Coagroantioquia, Asopromora y Las Minas y PBA dentro de su programa de corredor Andino se compromete con buscar la forma de reactivar a APAC de Guarne.

Dentro del acompañamiento social por parte del programa MIDAS se realizó un diagnóstico a cada asociación teniendo como resultado un plan de acción para el fortalecimiento organizacional, administrativo y empresarial, que se socializó con cada una de las asociaciones y se comenzó a ejecutar desde el mes de febrero de 2009. Dentro de este plan se identificaron las debilidades de cada una de las organizaciones y se trabaja sobre su fortalecimiento. Actualmente sigue sin respuesta positiva de las organizaciones la propuesta de fortalecimiento a la Unión temporal.

Teniendo en cuenta esta las debilidades de las organizaciones y sabiendo que existe plan de acción por parte del programa MIDAS y otro de PBA por el Programa Corredor Andino, se revisaron dichos planes en reunión del 11 de mayo donde se verificó en ellos la búsqueda de los mismos objetivos con iguales actividades y se acordó que las acciones se realizarían conjuntamente.

Actividades adicionales de empresarización:

Se tienen propuestas empresariales en el tema de comercialización con la propuesta regional de comercialización (Fruqueña), apoyada por varias instituciones regionales con el fin de ser más competitivos en la región, propuesta que no se ha consolidado aún.

Actualmente PBA está ejecutando el "Programa Andino" en este se contempla el fortalecimiento empresarial para las organizaciones de la Alianza, por lo cual en reunión de la OGR con dicha corporación se acordó apoyar la cohesión de las organizaciones, incluyendo APAC de Guarne la cual se presenta debilidad en su aspecto organizativo. La organización ASOPROMORA aunque ha tenido una intervención institucional amplia y ejecución de proyectos falta mayor empoderamiento en asociatividad, trabajo de equipo, sentido de pertenencia y compromiso, además de que presenta debilidades en el manejo administrativo.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

La OGA no realizó dicha transferencia, los productores presentan debilidades en el manejo del fondo rotatorio, una falta de conocimientos administrativos, gerenciales y empresariales que no les permite participar activamente en negociaciones comerciales con resultados a su favor, solo Asopromora presenta fortalecimientos en la negociación de su producto por las cantidades que actualmente maneja, pero son concientes de su debilidad administrativa.

En la entrega a las organizaciones de la documentación de la Alianza por parte de la OGA no se realizó ninguna entrega de manejo administrativo, empresarial o gerencial, solo se limitó a entrega de archivos en medio magnético.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA fue eficiente en la ejecución de los recursos lo que le permitió obtener ahorros, más presentó falencias en su desempeño gerencial no aplicando la metodología propuesta por el proyecto que el cual además de una gestión efectiva de los recursos y una ejecución eficiente y con logros de cada uno de los planes, contiene la ejecución de una gerencia y trasferencia del negocio a una asociación de productores con debilidades organizativas y empresariales, con necesidades en apoyo para su comercialización y con la necesidad de un acompañamiento y trasferencia de conocimientos administrativos, gerenciales y empresariales.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

El bajo fortalecimiento de la organización de segundo grado, ante el poco compromiso de sus miembros y la rotación que esto generó en el interior de su Junta Directiva y el diferente grado de desarrollo de las asociaciones que conforman la Unión Temporal, las cuales se diferencian por su grado de madurez organizativo, administrativo y empresarial, no permitió consolidar una asociación de segundo grado que lograra la cohesión social para agrupar las asociaciones de la Alianza con el objetivo de asumir la producción y comercialización de la mora en forma colectiva, concertada y con visión a largo plazo.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La ejecución de las actividades contenidas dentro del plan social de la Alianza, no fue garantía para la consolidación de la organización de la Alianza. La Unión temporal no funcionó debido al diferente grado de desarrollo de cada una de las organizaciones de la Alianza, el poco compromiso de sus miembros y la rotación que esto generó en el interior de su Junta Directiva, también el que la OGA no aplicó la metodología propuesta por el proyecto que incluye además del acompañamiento, gerencia y trasferencia del negocio a una asociación de productores con debilidades organizativas y empresariales, con necesidades en apoyo para su comercialización y con la necesidad de un acompañamiento y trasferencia de conocimientos administrativos, gerenciales y empresariales que garanticen el buen manejo del negocio comenzando con el efectivo manejo del Fondo Rotatorio, el cual actualmente solo se hace en dos de las cuatro organizaciones de la Alianza.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

- Gestionar los desembolsos de los diferentes cofinanciadores de la Alianza.
- Ejecutar los dineros acorde al Plan de desembolsos de la Alianza.

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

- Recuperar los recursos del IM a partir del segundo año de la Alianza. Las actividades financiables una vez recuperado el IM podrán ser: compra de semilla limpia y transporte de semilla, mano de obra e insumos para el cultivo, inversiones en material de cultivo y herramientas

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

- Actualmente la Alianza ha ejecutado un 95% de los recursos, faltando por ejecutar \$35.901.474 aportado por la Fundación El Cinco y ahorrado con gestión de la OGA. Estos recursos aún no han sido ejecutados debido a que se acordó que a partir del diagnóstico evaluado por OGR –MIDAS y la Fundación El Cinco proponer su ejecución. Actualmente debido a la evaluación que se realizó en conjunto con las diferentes instituciones de la Alianza, se concluyó que estos recursos se deben a aportar para la compra de insumos para entregar a los beneficiarios.

Con respecto a los recursos del aliado comercial Moras de Oriente, comprometidos para asistencia técnica, en reunión de Comité se comprometió a aportar junto con el municipio de Guarne un técnico para este municipio, situación que aún no se ha dado por hecho.

MIDAS entra al proyecto en su componente técnico con el apoyo de dos técnicos para la Alianza y en su componente social con una asesora social con énfasis en el agronegocio y en el componente ambiental una experta ambiental para dictar capacitaciones del tema y dotación a los productores de equipos de protección. Este aporte aun no ha sido valorado.

Se espera un informe de la OGA de las actividades realizadas en la entrega de pagarés a cada asociación, para de esta forma saber de las asociaciones Coagroantioquia y Apac del municipio Guarne y así poder tener un inventario real de los pagarés firmados

Eficiencia en el uso de los recursos:

Actualmente la Alianza ha ejecutado un 95% de los recursos, faltando por ejecutar \$35.901.474 aportados por la Fundación El Cinco y ahorrados con gestión de la OGA.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

La recuperación del IM ha sido definido por la Junta de Biomora realizarlo por cada una de las organizaciones de la Alianza, las dificultades presentadas en el mercado de la fruta con precios bajos ha desestimulado la actividad haciendo que los ingresos de los productores no sean lo suficientes para realizar dicho reembolso, sin embargo a la fecha se ha comenzado dicho recaudo en las asociaciones de Las Minas en el municipio de San Vicente con \$2.995.800 y Asopromora en el municipio de El Retiro con \$1.162.000, las cuales han recaudado un total de \$4.157.800 porcentaje correspondiente a un 41% de lo programado para el primer año de recaudo (recaudo primer año=\$39.790.523) el cual comenzó en febrero de 2009.

La no firma de pagarés ha sido otra de las dificultades que se ha identificado para el recaudo de este recurso, tarea que se continua realizando desde cada una de las organizaciones con el apoyo de sus dirigentes, MIDAS y PBA el cual apoyaría desde el proyecto de corredor Andino.

Financiamiento Adicional:

En la región se están implementando proyectos de gran impacto como la comercializadora regional FRUQUEÑA, estos proyectos han apoyado la Alianza en aspectos como asistencia técnica, más no en capital de trabajo. Adicionalmente el programa MIDAS en convenio con Codesarrollo ha apoyado el componente técnico de la Alianza con dos asistentes para las cuatro asociaciones, también con un trabajador social para ella misma y con capitaciones y dotaciones de equipos de protección como apoyo al componente ambiental.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**Cofinanciación total final:**

La obtención de ahorros en la ejecución de la Alianza, permite concluir que hubo eficiencia en la ejecución de los recursos, más no un acompañamiento efectivo que coordinara la ejecución de recursos con el cumplimiento de objetivos, lo que ha llevado a que la Alianza aun no cumpla metas productivas, sociales y empresariales.

Estado del Fondo Rotatorio:

Este Fondo ha comenzado a funcionar en dos de las asociaciones de la Alianza en diciembre de 2008, se espera con el apoyo de MIDAS consolidar su funcionamiento en estas y apoyar su comienzo en las otras dos asociaciones de Guarne a través del acompañamiento socioempresarial que está ejecutando MIDAS con su trabajadora social y PBA con su nuevo proyecto de Corredor Andino.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	7	Se disminuyen las hectáreas ante el desestimulo por la actividad
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	6	Entre una de las causas de la disminución de siembras está el mal manejo fitosanitario de la actividad.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	6	Se ejecutaron todas las actividades del plan social, pero no se obtuvieron los objetivos socioempresariales buscados.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	5	No se realizó ninguna transferencia de actividades administrativas o empresariales, la OGA realizó solo una entrega de documentos a la Alianza.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	6	la Unión temporal no funcionó y hay 2 organizaciones con grandes debilidades.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	7	El Comité Directivo no operó durante el segundo año de la Alianza, ocasionando esto problemas en el desarrollo del proyecto. Actualmente se reúne por convocatoria de la OGR.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	6	La Alianza tiene un comercializador para Asopromora, los otros dos municipios carecen de convenio, la Unión temporal no funcionó y 2 de las 4 organizaciones han comenzado a reembolsar el IM.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	5	No se tienen claro el manejo administrativo y contable de la Alianza, cada organización lleva su recaudo pero no sistematizado, ni programado.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	5	La OGA no aplicó el uso de indicadores, ni manejo del POA en su ejecución, aun no entrega la información sistematizada a la Alianza a pesar de haber sido solicitada formalmente a su director.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	5	La OGA no aplicó la metodología propuesta por el proyecto de Alianzas, la cual incluye la gerencia y transferencia del negocio a una asociación de productores con debilidades organizativas y empresariales, con necesidades en apoyo para su comercialización y con la necesidad de un acompañamiento y transferencia de conocimientos administrativos, gerenciales y empresariales que les permita tener como resultado un manejo del negocio con las características necesarias de ser rentable y sostenible en el tiempo.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	5	Se está cumpliendo las condiciones comerciales en el convenio de Agrofrut y Asopromora, para las otras 3 organizaciones no hay convenio vigente ni acuerdo comercial, es decir no se ha logrado concertar con el aliado comercial una negociación que favorezca a los productores.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	6	Hay disponibilidad de entregar la producción a las organizaciones desde que se presenten condiciones favorables para ellos.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	6	Agrofrut cumple con sus compromisos, pero con Moras de Oriente no se ha podido concertar negociación.
Calificación a la ejecución del IM	6	Se ejecutó en tiempo fuera de lo previsto
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	6	Aun falta por ejecutar recursos del Cinco y el aliado comercial no aportó su compromiso
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	6	2 de las cuatro asociaciones han comenzado a reembolsar el IM.
Promedio Alianza	5.8	

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Producción	La disminución del número de plantas de 90.250 a 68.780 plantas encontradas por los técnicos del programa MIDAS debido a mal manejo técnico y desestimulo por la ausencia de aliado comercial.	No obtener la producción esperada por la Alianza, ni lograr obtener una producción más limpia.	<p>MIDAS Continuará con el apoyo técnico y ambiental a tres de las cuatro organizaciones de la Alianza (Asopromora, Las Minas, Coagroantioquia) y entregó un plan de contingencia técnico-ambiental a la Alianza, con el cual se espera comprometer a las organizaciones con todos sus productores a cumplir con las recomendaciones técnicas y ambientales, bajo el compromiso de si no cumplen este plan saldrían del programa y sus beneficios.</p> <p>Fecha Inicio: inmediatamente Responsable: MIDAS-Organización de productores. Fecha terminación: Julio-2009</p>
Comercialización	La falta de acuerdos comerciales para las asociaciones de Guarne y San Vicente	No obtener los ingresos necesarios calculados en la Alianza, los cuales deben garantizar el reembolso del IM y el mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiarios.	<p>Asopromora se reunirá con los productores de la asociación Las Minas de San Vicente para contar su experiencia como comercializadores y buscar articularen con dicha asociación para la comercialización ante su poca oferta en un mercado con crecimiento de su demanda.</p> <p>Con cogroantioquia su directivo se comprometió buscar mecanismos de incentivación que lleven a atraer a los productores y comprometerlos para ya organizados y comprometidos Gestionar acuerdos comerciales con Moras de Oriente o con otros comercializadores que garanticen la comercialización de la producción.</p> <p>Con Apac la corporación PBA se comprometió desde su programa de corredor Andino buscar la reactivación de dicha organización desarticulada, para finalmente poder buscar solución a su aspecto comercial.</p> <p>Fecha Inicio: mayo-junio de 2009. responsable: Organización de productores apoyados por OGR.</p>

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Asociatividad	El poco compromiso de los miembros de la Alianza, la rotación que esto generó en el interior de la Junta Directiva de la organización de segundo grado, el diferente grado de desarrollo de las asociaciones que la conforman y la redirección del proceso comercial hacia la concentración de la producción y comercialización hacia una estrategia regional (Fruqueña) lo cual dejó a la Unión Temporal sin su objetivo principal como empresa de producción y comercialización de la mora.	No fortalecer la organización de segundo grado para que cumpla el objetivo de ser la empresa productora y comercializadora para la Alianza.	Después de revisar el diagnóstico social realizado por MIDAS, actualizarlo, complementarlo y evaluarlo, la OGR llega a la conclusión de que es inviable continuar apoyando el proceso de fortalecimiento de la Unión Temporal y buscará acordar un proceso de liquidación de dicha figura temporal para finalmente buscar acuerdos de apoyo al fortalecimiento a todo nivel (asociativo, técnico, empresarial y de manejo de IM) de cada una de las organizaciones Responsable: OGR-MIDAS. Fechas: junio de 2009
Recaudo del IM y manejo del Fondo Rotatorio	Que los productores no firmen los pagarés y no asuman su deuda después de haber recibido los recursos de la Alianza. Falta de conocimiento para el manejo del Fondo Rotatorio	La falta de conocimiento y de experiencia del manejo del Fondo de cada una de las asociaciones, no permita su eficiente manejo y se ponga en riesgo el capital de trabajo de la asociación y de esta manera se vea comprometida la sostenibilidad del negocio.	Los pagarés ya fueron entregados a cada organización, las cuales de manera individual se han comprometido a continuar con este compromiso y hacer actividades direccionadas hacia este objetivo. Responsables: PBA-MIDAS-OGR-OP Continuar capacitando y acompañar en la puesta en marcha y manejo del fondo rotatorio a cada una de las organizaciones. Responsables: MIDAS-OGR Fecha: constantemente y acorde a los pedidos de cada organización.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR solicitó y participó en la entrega de la documentación de la OGA a la OGR.

En el período de monitoreo en reunión con los directivos de las asociaciones, la OGR propuso a Asopromora de El retiro, vincular a su proceso comercial a la Asociación las Minas de San Vicente, ante el anuncio de aumento de su demanda. Para esto se acordó invitar a Asopromora a la próxima reunión de asamblea de la asociación de las minas donde se socializará la propuesta.

La OGR se reunió con la Fundación El Cinco y MIDAS para evaluar y decidir a partir de las debilidades y necesidades encontradas en cada asociación la ejecución de los recursos que faltan por gastar de los aportes realizados por El Cinco.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El Comité Directivo no operó durante el segundo año de la Alianza, ocasionando esto problemas en el desarrollo del proyecto al no cumplir con su papel de órgano director encargado de hacer seguimiento y evaluar cada uno de los componentes de la Alianza, así como también evaluar el acompañamiento de la OGA en su papel de gerente de la Alianza, . Actualmente se reúne por convocatoria de la OGR y de manera desarticulada. La reunión de entrega de la documentación de la Alianza por parte de la OGA se realizó con parte del Comité Directivo, allí se trató de comprometer a los asistentes en actividades precisas de apoyo al proceso de Alianza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

El débil acompañamiento empresarial que realizó la OGA la cual no aplicó la metodología propuesta por el proyecto Alianzas que incluye la gerencia y trasferencia del negocio a una asociación de productores con debilidades organizativas y empresariales y con necesidades en apoyo para su comercialización, que les permitiera tener como resultado un manejo del negocio con las características necesarias de ser rentable y sostenible en el tiempo, llevó a comprometer las metas y el objetivo de la Alianza, los cuales no se han cumplido en su totalidad en cada uno de los componentes, lo que redundo en un detrimento del negocio y la no consecución del objetivo del proyecto como es mejorar la actividad productiva con el fin de aumentar los ingresos de los productores y hacer de la actividad una propuesta productiva, rentable y sostenible.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La ausencia de un aliado comercial, para tres de las cuatro organizaciones que garantizara la venta de un producto bajo condiciones favorables para los productores; El bajo fortalecimiento de la organización de segundo grado, ante el poco compromiso de sus miembros y la rotación que esto generó en el interior de su Junta Directiva; el desestimulo al fortalecimiento de la Unión Temporal como empresa de producción y comercialización de la mora de la Alianza que causó el redireccionamiento del proceso comercial hacia una estrategia regional (Fruqueña) apoyada por varias instituciones regionales y ejecutada por la OGA; y por último, el atraso de algunas de las actividades comprometidas por la OGA para propiciar la devolución del IM como la firma de los pagarés, no ha permitido consolidar un proceso de Alianza y por el contrario ha puesto en riesgo el recaudo del IM, como actividad clave para la sostenibilidad del negocio.