

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
"ALIANZA PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE MORA EN LOS MUNICIPIOS DE LA UNIÓN Y MARINILLA"	Día	Mes	Año
	17	02	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo														
Nombre monitor responsable	Maribel Acevedo Arismendy														
Número y año del convenio de alianza	Número			C.A. 031/07			Año			2007					
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	20	Mes				04	Año	2007						
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	05	Mes				04	Año	2009						
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	04	Mes				04	Año	2008						
Vigencia del POA de referencia	Mes		04	Año		2008		Mes		04	Año		2009		
Periodo al que corresponde el informe**	Día	21	Mes	11	Año		2008		Día	17	Mes	02	Año		2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	26	Mes	12	Año		2007		Antigüedad de la alianza- Meses				13		
Organización de Productores a cargo de la alianza	Asociación de Productores Rurales de La Unión y Marinilla														
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Corporación para el Desarrollo Integral del Área Rural - CODINAR														
Otras OGA's que han acompañado la alianza															
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	Moras de Oriente														
Aliados comerciales retirados															

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo de Alianza	Sede Auditorio Hospital de Marinilla, 17 de febrero de 2009	<p style="text-align: center;">Por Asprounimar</p> Hernando Guarín-Representante Legal Fabio de Jesus Cardona- Presidente Roberto Orozco- Tesorero. Gabriel Ramirez, María Del Socorro Giraldo, Reinaldo Serna, Luis Carlos Agudelo <p style="text-align: center;">Por la OGA</p> Edison Olaya Maritza Rendón <p style="text-align: center;">Por la Secretaría de Agricultura de Marinilla</p> Fabio Urrea- Director Ana María Gallo <p style="text-align: center;">Por la Secretaría de Agricultura de Antioquia</p> Juan Carlos Salazar <p style="text-align: center;">Por MIDAS</p> Juan Carlos Montoya Juan Antonio Espinoza	En reunión de Comité Directivo se evaluó el estado actual de la Alianza en cada componente, se aprobó la entrada de MIDAS como miembro del Comité con voz y voto, se adquirió compromisos para la inclusión de los beneficiarios faltantes, se aprobaron algunos pagos y se dejaron compromisos con responsabilidades claras.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
		María Eunice Jaramillo Por la OGR Maribel Acevedo A Parque Tecnológico de Antioquia Diego Osorio	
Reunión con la OGA	Municipio de Marinilla, 17 de febrero de 2009	Edison Olaya Maritza Rendón. Maribel Acevedo A.	En el municipio de Marinilla en compañía de los coordinadores de la OGA se revisó información concerniente a entregas de insumos y ejecución de recursos.
Reunión con la técnica por MIDAS para la Alianza	Municipio de Marinilla, 17 de febrero de 2009	María Eunice Jaramillo Maribel Acevedo A	En compañía de la técnica para la Alianza por parte de MIDAS se revisó algunos indicadores técnicos como siembras, hectáreas y estado de los cultivos de los productores por ella visitados, toda esta información consignada en informes, archivos y registros para su control.

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo: <ul style="list-style-type: none">➤ Establecer 49,14 has de mora con 63 beneficiarios.➤ Establecer 0.78 has por productor.➤ Sembrar 867 plantas por productor; 1111 plantas por ha.
Metas productivas (Producción y productividad): <ul style="list-style-type: none">➤ Producir 800 kilos/ha en el año 1; 9.275 kilos/ha en el año 2 y 11 ton/ha a partir del año 3.➤ Producir 10 kilos/planta/año a partir del año y medio de establecido el cultivo.
Otras metas del Componente:

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él: <p>De establecimiento o sostenimiento: La meta de la Alianza fue calculada en 57.324 plantas (incluido el 5% de resiembra) en 49.14 ha con 63 productores, la disponibilidad de tierras y las distancias de siembra acorde a los ecotipos, permitió calcular una necesidad real de 59.264 plantas en 32,5 has con los 63 productores, a la fecha del monitoreo se han sembrado 26.994 plantas en 17.36 has, es decir se ha cumplido con un 45.5% de la meta total, la cual ya debería estar ejecutada en un 100% según el POA.</p> <p>Productivas (Producción y Productividad): Según las siembras realizadas la producción para la Alianza comenzará en el mes de mayo de 2009, sin embargo no hay un plan de producción claro que permita coordinar alguna estrategia comercial efectiva.</p> <p>Asistencia Técnica: La asistencia técnica viene siendo realizada por el convenio MIDAS-Codesarrollo, a través de una asistente técnica encargada de la parte fitosanitaria y del tema de fertilización como actividades importantes en el cultivo de la mora. El técnico de la Alianza ha estado en la tarea de consecución de beneficiarios faltantes y de entrega de insumos.</p> <p>Otras:</p>
1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza. <p>La Alianza, a 13 meses de haber iniciado actividades, lleva un cumplimiento del 45.5% en la principal actividad técnica de la Alianza como lo es la siembra de la mora, esto debido a inconvenientes en los tiempos de entrega del material vegetal presentados por el proveedor, así como la mezclas de materiales en dichas entregas provocando dificultad para el manejo del cultivo en algunos productores, sin embargo el proveedor se compromete, en reunión de Comité Directivo, a terminar su entrega y la reposición de material perdido en seis semanas, compromiso que fue aceptado para dar por terminada esta actividad, la cual compromete la normal y eficaz realización del plan técnico de la Alianza.</p>

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalan en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Mejorar y/o conservar el estado actual de los recursos naturales, dar cumplimiento a los requisitos de ley relacionados con su conservación y aprovechamiento dentro de los terrenos de la alianza, a través de capacitaciones en BPA y un manejo anual de drenajes financiados por la Alianza.
- Reducir y mitigar los riesgos e impactos ambientales y a la salud, generados por el almacenamiento, uso de plaguicidas y disposición de sus residuos, a través de un adecuado manejo del almacenamiento de químicos, señalización y capacitación en manejo de plaguicidas y productos químicos.
- Dar un buen manejo, aprovechamiento y disposición de residuos sólidos resultado de las diferentes actividades del proceso productivo, a través de capacitaciones para el manejo de residuos.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

El plan de Manejo ambiental cuenta con recursos por \$ 11.734.000, divididos en las siguientes actividades

• Taller Manejo del Recurso Agua, suelo y forestal	\$ 1.219.500
• Mantenimiento drenajes -Reforestación predial	\$ 3.611.916
• Adecuación del almacenamiento de químicos y señalización	\$ 3.150.000
• Capacitación Manejo de seguro de plaguicidas	\$ 1.219.500
• Capacitación Manejo de residuos sólidos	\$ 914.634
TOTAL	\$10.115.550 SIN IVA

Según el POA previsto, se han cumplido los talleres sobre manejo del recurso agua, suelo y forestal y manejo de plaguicidas a los productores activos de la Alianza.

Se ha iniciado un proceso de señalización en 8 predios, como actividad complementaria para la trazabilidad con una suma de \$ 47.000, sin embargo esta actividad no contemplada en el PMA se direccionará hacia la señalización en el almacenamiento de agroquímicos como efectivamente estaba prevista.

Una de las actividades pendientes es el mantenimiento de drenajes lo cual fue evaluado por el Comité como no necesario y reemplazada por la inversión en reforestación, actividad que no se ha realizado. La otra actividad de adecuación del almacenamiento de químicos y señalización igual no se ha realizado debido a que los recursos comprometidos para ellas están en el segundo desembolso aun sin aprobar su ejecución. Estas actividades se iniciaran al contar con nuevos desembolsos.

En el período de monitoreo a través del convenio MIDAS-Codesarrollo, se realizaron visitas por parte del asistente técnico donde se verifica el cumplimiento de las recomendaciones ambientales, se capacitan en manejo adecuado de los residuos peligrosos, además se realizaron 2 jornadas de recolección de envases de agroquímicos una en el municipio de La Unión y otra en Marinilla donde se recolectaron 63,5 bultos de envases de agroquímicos (frascos plásticos) y 19,5 bultos de empaques de agroquímicos (bolsas), para proceder a su disposición final adecuada.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Al desarrollo de las actividades del Plan ambiental con los recursos de la OGA han permitido adelantar actividades de capacitación como se expone en el cumplimiento del POA, sin embargo las demás inversiones están suspendidas a recursos provenientes del segundo desembolso congelado hasta que se complete el número de beneficiarios a 63.

La OGA plantea el desarrollo de 2 temáticas adicionales de capacitación en BPA, más una Jornada adicional de refuerzo de toda la formación brindada de forma tal que abarque los beneficiarios nuevos de la Alianza y a los que por diferentes razones no fueron capacitados en los diferentes temas.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

- Comercializar toda la producción de la Alianza con el aliado comercial "Moras de Oriente", calculada esta en 39 ton para el año 1; 456 ton para el año 2 y 540 ton desde el año 3 al año 9.
- Precio esperado \$1.400 / kilo para todas las calidades (revisión de precios trimestral); Precio puesto en Moras de Oriente (planta de Guarne)
- Forma de pago 8 días
- Frecuencia de compra: Se comprara 2 veces por semana.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se tiene firmado el convenio de comercialización el cual está firmado bajo las siguientes condiciones:

- Comprar hasta el 80 % de la Mora producida por ASPROUNIMAR en las 49,14 Has.
- La duración del presente convenio será hasta el año 2009 o hasta que alguna de las partes o de común acuerdo establezcan dar por terminado esta intención o continuar con el mismo. (12 de agosto de 2008 a 12 de agosto de 2009).
- La liquidación del precio del producto de Mora se hará de Acuerdo a los parámetros establecidos por la Empresa MORAS DE ORIENTE tratando siempre que estos no sean inferiores a \$ 1400 por Kilo (precio de evaluación de la Alianza) y haciendo el reajuste de los mismos cada tres (3) meses y cuando las condiciones de mercado lo permitan, tratando siempre de beneficiar a las partes.
- El sitio definido para la entrega de la Mora será el designado por la Planta Procesadora de fruta designada por la Empresa MORAS DE ORIENTE y que será de conocimiento de ASPROUNIMAR.
- La calidad de la Moras convenida entre las partes es aquella correspondiente a las fichas técnicas definidas por la Empresa MORAS DE ORIENTE y las cuales son conocidas por los productores de ASPROUNIMAR.

MIDAS dentro de su proceso de fortalecimiento socioempresarial a los proyectos de Alianzas que acompaña dictó una capacitación donde se desarrollaron temas de interés actual e información actualizada para el agronegocio. Esta capacitación desarrolló temas sociempresariales, técnicos, económicos y comerciales como:

A-TEMAS SOCIO-EMPRESARIALES

Aportes del área social para el fortalecimiento del negocio.

B-TEMAS TECNICOS DEL CULTIVO

- 1- Recomendaciones de manejo del mildeo vellosa.
- 2- Épocas de cosecha. Recomendaciones de producción y manejo.

C- TEMAS ECONOMICOS DEL CULTIVO

- 1-Costos de establecimiento, mantenimiento y comercialización.
- 2-Rentabilidad del cultivo Vs rendimientos y precios de venta.
- 3-Precios de Venta, Rendimientos e Ingresos
- 4-Resultados y Conclusiones

D-TEMAS COMERCIALES DEL PRODUCTO

- 1- Algunos datos del mercado Nacional.
- 2- Requerimientos de los clientes industriales frente a la calidad del producto.
- 3- Tipos de producto requeridos por los clientes industriales según su uso final.
- 4- Recomendaciones para establecer las relaciones comerciales.
- 5- Listado de Clientes y contactos.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La primer producción se espera para mayo de 2009, la Alianza carece de un plan de comercialización que permita direccionar dicho componente, igualmente a pesar de tener firmados los convenios de comercialización con Moras de Oriente, la falta de contacto con el aliado comercial en los últimos 5 meses, no es situación que garantice que va a cumplir con el compromiso. En la reunión de Comité Directivo realizada la fecha del monitoreo se solicitó a la OGA el plan de comercialización donde se comprometa y garantice la comercialización del 100% de la producción de la Alianza.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- Consolidar el modelo de Alianzas propuesto.
- Lograr el empoderamiento de los productores, fomentar su visión empresarial y de negocio.
- Fortalecer la organización de productores.

Metas del acompañamiento de OGA:

- Dar acompañamiento empresarial a la Alianza con un profesional social, la realización de 4 talleres por municipio, la compra de un computador y una gira al municipio de la Ceja para 10 productores para el cumplimiento de los objetivos de la Alianza.
- Realizar y ejecutar un plan de transferencia de las capacidades organizativas, administrativas y empresariales a la asociación, que permita tener al final del acompañamiento una organización capaz de manejar el negocio que les brinda la Alianza.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

Debido a diferentes variables que han afectado el número de beneficiarios de la Alianza, entre las que se destacan: 1) Escasa área disponible para la siembra del cultivo, 2) Carencia de recursos para el pago de mano de obra, 3) Experiencias negativas con proyectos anteriores, 4) Desconfianza por las condiciones cambiantes del precio de la mora en el mercado, 5) Poca disposición para el trabajo asociativo, 6) Tardanza en la ejecución oportuna de las actividades del proyecto; la alianza está distribuida de manera inversa entre 19 productores de La Unión y 34 en Marinilla, alcanzando a la fecha 53 beneficiarios activos. Esto permite calcular un cumplimiento del 84% sobre el número total de beneficiarios de la Alianza.

En cuanto a las actividades sociales consignadas en el POA la disponibilidad de recursos desembolsados ha permitido ejecución del componente social hasta el mes de septiembre de 2008. Durante esta ejecución se realizaron visitas con el objetivo de caracterizar socioeconómicamente a los productores beneficiarios nuevos de la Alianza, priorizar necesidades y desarrollar los planes de acción de la Alianza, retroalimentar las temáticas programadas en el PMS y los aspectos generales de la Alianza; es decir se realizaron capacitaciones sobre trabajo en equipo, economía solidaria, liderazgo y administración de la organización y aspectos generales del modelo de alianza, faltando actividades como las giras, capacitación en fondo rotatorio y talleres para el fortalecimiento socioempresarial. Es necesario anotar que estos talleres y capacitaciones fueron dictados por núcleos faltando algunos de ellos por recibir dichas capacitaciones, tarea que se continuará con la descongelación de los recursos del segundo desembolso.

Con la entrada del convenio MIDAS-CODESARROLLO se generan otras posibilidades para ampliar el campo de acción del componente. Por tal razón, las experiencias y percepciones desde la OGA se han estado socializando y el programa MIDAS viene desarrollando actividades con la organización con el fin de contextualizar el componente y articular las acciones ALIANZA-MIDAS y hacer frente a las necesidades prioritarias detectadas y generar las posibilidades para el cumplimiento de los objetivos planteados desde el modelo de Alianzas.

Finalmente, se están generando esfuerzos para crear espacios en los que los productores reconozcan otras experiencias de trabajo asociativo exitosas, cultivos bajo la perspectiva

agroecológica o con certificación. Para ello se tiene programado realizar unas giras a algunos municipios y unidades productivas que cuenten con este tipo de experiencias y sirvan como modelo para la organización.

Actividades adicionales de empresarización:

No se ha realizado ningún plan de empresarización, apenas el Comité en la fecha de esta visita, solicitó a la OGA un plan de comercialización que garantice la venta del total de la producción de la Alianza, la gestión para la consecución de compradores y el plan de logística para la comercialización.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

No se ha realizado ningún plan de transferencia de competencias de la OGA a la asociación, el Comité en la fecha de esta visita solicitó este plan de transferencias el cual incluya la entrega de la actividad administrativa de manera pausada a la asociación, los conocimientos empresariales, la administración del Fondo Rotatorio y la logística de la Alianza.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA ha sido eficiente en la ejecución de los recursos para las compras de materiales e insumos ante las buenas negociaciones en precios que le ha permitido obtener ahorros en esos dos rubros, más presenta falencias en su desempeño gerencial el cual incluye falta de organización, falta de efectiva en la gestión de los recursos y planeación de todas sus actividades, no maneja indicadores, ni una logística efectiva para sus actividades de distribución de insumos.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

La organización de productores no está en capacidad de gerenciar la Alianza, presenta debilidades en sus aspectos organizativos, administrativos y de empresariales, ante la falta de capacidades de negociación, gestión y administración del negocio.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La Alianza presenta debilidades tanto en su parte social, como organizativa y empresarial, pues para poder consolidar este proceso es necesario seguir generando espacios con los productores para que reconozcan la importancia social de su labor, las ventajas del modelo asociativo y su papel dentro de la organización. En este sentido, se pretende el empoderamiento de los productores hacia su trabajo, la organización y la Alianza; también acompañar a la Junta Directiva con herramientas administrativas que les posibilite conocer la importancia de esta figura en la organización, además su papel en la recuperación del Incentivo Modular y fomentar capacidades empresariales en los miembros de la organización para que puedan hacer sostenible el negocio y se puedan proyectar en el tiempo.

En esta medida, la OGA y MIDAS como ejecutores de dicho plan quieren hacer frente a las necesidades antes mencionadas y generar las posibilidades para el cumplimiento de los objetivos planteados desde el modelo de Alianzas a través de la formulación y ejecución de un plan de trabajo, donde el fortalecimiento organizacional será apoyado por MIDAS y el fortalecimiento del compromiso de los productores, su visión empresarial y de negocio, será fortalecida por el componente social del proyecto, para así poder finalmente darle las bases socio empresariales al modelo de alianza propuesto.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

- Tener unos costos de producción aproximados de 10 millones/ha/año a partir del año 2, es decir \$900/kilo.
- Tener unos ingresos aproximados con la UPR calculada (0.78 has) de dos salarios mínimos mensuales por productor.
- Ejecutar los recursos acorde al Plan de Inversiones estipulado en el proyecto.
- Constituir el patrimonio autónomo con todos los bienes y recursos financiados con el IM

Total	Productor	Departamento	Aliado Comercial	IM
684.142	194.674	231.245	15.000	243.223
100,0%	28,5%	33,8%	2,2%	35,6%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

- Programar el reembolso del IM por beneficiario.
- Poner en marcha el Fondo Rotatorio a partir del primer año de producción.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Se continúan gestionando los recursos del plan de financiamiento, del IM se ha ejecutado un 27.6% del total, correspondiente a un 68% de los \$98.747.000 efectivamente desembolsados (\$73.774.000 del primer desembolso y \$24.973.000 autorizado ejecutar del segundo desembolso). La descongelación de los restantes \$47.339.000 del segundo desembolso están supeditados a la consecución de los 10 beneficiarios faltantes, los cuales la Secretaría de Agricultura de Marinilla se ha comprometido convocar para esta misma semana estos diez productores.

	IM TOTAL	EJECUTADO	POR EJECUTAR	% DE EJECUCION
INSUMOS	143.039	32.242	110.797	22,54%
Meristemas	74.550	19.557	54.993	26,23%
Abono Orgánico	33.676	8.321	25.355	24,71%
Correctivos	5.658	1.504	4.154	26,58%

Micorrizas	2.875	2.860	14	99,50%
Fertilizantes	13.287	0	13.287	0,00%
Fungicida aliette	4.128	0	4.128	0,00%
Fungicida top cop	1.250	0	1.250	0,00%
Fungicida Score	2.477	0	2.477	0,00%
Insecticida Piretroide	5.139	0	5.139	0,00%
Servicios y Arriendos	29.220	12.721	16.499	43,54%
Asistencia Técnica	17.250	6.900	10.350	40,00%
Estudios de suelos	5.670	5.296	374	93,40%
Análisis Fitopatológico	6.300	526	5.774	8,34%
Otras Inversiones	70.964	22.300	48.664	31,42%
Plan Ambiental	11.734	2.000	9.734	17,04%
Plan Social	16.100	7.000	9.100	43,48%
Administración OGA	43.130	13.300	29.830	30,84%
Total	243.223	67.264	175.960	27,66%

A 13 meses de ejecución de la Alianza los recursos de la Gobernación de Antioquia se han ejecutado en un 40,6%, este retraso obedece a las siembras atrasadas de la Alianza y a problemas en la gestión de la OGA para la legalización de los contratos de los proveedores del material para el tutorado.

De enero de 2008 a enero de 2009 la Alianza ha ejecutado \$176.369.000 de los cuales los productores han aportado \$15.285.000 en arriendo de tierras, mano de obra y herramientas para la preparación de terreno para sus siembras en trazado, hoyado y aplicación de materia orgánica y correctivos; del departamento se han ejecutado \$93.821.000 correspondientes a asistencia técnica e insumos como materia orgánica y correctivos, fumigadoras y transporte de insumos.

Los recursos del aliado comercial son para capacitación en poscosecha, se espera poder acordar este aporte para el mes de abril.

A la fecha la Alianza ha ejecutado un 25.68% del total de los aportes; del IM se ha ejecutado un 68% de lo efectivamente desembolsado.

Con la inclusión del programa MIDAS a la Alianza, el cual apoya en el componente técnico con un profesional para asistencia técnica, en el componente social con una trabajadora social y en el ambiental con capacitaciones y algunos equipos de protección, los recursos ahorrados se dieron solo en el componente técnico con el financiamiento del profesional, permitiendo abarcar dos meses más de asistencia técnica directa (hasta marzo de 2009). En el componente social las actividades de capacitación se han realizado con los beneficiarios activos faltando aún mucho apoyo para el fortalecimiento de este componente debido al cambio de un 70% de la base social sobre la cual fue evaluado el proyecto. En el componente ambiental las actividades pendientes a la fecha son la inversión en reforestación (reemplaza la actividad de drenajes con la autorización del Comité), en adecuación del almacenamiento y la señalización. Con respecto al cubrimiento social, técnico y ambiental de los beneficiarios faltantes, la OGA se ha comprometido a abarcarlos en su totalidad una vez entren a la Alianza.

Los recursos se han venido ejecutando acorde a las necesidades presentadas así:

APORTANTE	CONCEPTO	TOTAL APORTE	ACUMULADO	POR EJECUTAR	% DE EJECUCION
PRODUCTORES	Mano de Obra	156.771	12.418,6	144.353	7,92%
	Trazada y hoyada	16.216	6.934,0	9.282	42,76%
	Aplicación gallinaza	6.376	838,1	5.538	13,15%
	Aplicación correctivos	2.034	435,0	1.599	21,38%
	Siembra	6.214	4.211,5	2.002	67,78%
	Tutorado	23.587	0,0	23.587	0,00%
	Aplicación de fertilizantes	3.833	0,0	3.833	0,00%
	Control de malezas	8.845	0,0	8.845	0,00%
	Control plagas y enfermed.	25.799	0,0	25.799	0,00%
	Podas	54.029	0,0	54.029	0,00%
	Recolección	9.838	0,0	9.838	0,00%
	Arriendo Tierras	26.536	2.384,6	24.151	8,99%
	Otras inversiones	11.184	299,0	10.885	2,67%
	Martillo	1.111	0,0	1.111	0,00%
	Palin	934	0,0	934	0,00%
	Tijeras podadoras	1.572	0,0	1.572	0,00%
	Machete	934	299,4	634	32,07%
	Canastillas	6.634	0,0	6.634	0,00%
	Legalización	182	182,4	0	100,00%
	Total		194.674	15.284,5	179.389
DEPARTAMENTO	Insumos	72.523	40.344	32.180	55,63%
	Abono Orgánico	33.676	12.902	20.774	38,31%
	Correctivos	5.658	5.000	658	88,37%
	Fertilizantes	13.287	13.287	0	100,00%
	Elementos Menores Agrimins	9.828	770	9.058	7,84%
	Fungicida Aliette	4.128	3.246	882	78,64%
	Fungicida Top cop	439	-	439	0,00%
	Fertilizante foliar	369	-	369	0,00%
	Insecticida Piretroide	5.139	5.138	1	99,99%
	Servicios y Arriendos	45.324	43.538	1.786	96,06%
	Transportes	8.778	6.992	1.786	79,66%
	Asistencia Técnica	36.546	36.546	0	100,00%
	Otras Inversiones	113.398	9.939	103.459	8,76%
	Tutores de Madera	49.140	-	49.140	0,00%
	Travesaños de madera	15.725	-	15.725	0,00%
	Alambre calibre 14	29.430	-	29.430	0,00%
	Grapas	885	-	885	0,00%
	Inmunizante brea líquida	6.143	-	6.143	0,00%
	Brocha	1.474	-	1.474	0,00%
	Guantes caucho	295	293	2	99,31%
Fumigadora plástica	9.705	9.646	59	99,39%	
Clavos	602	-	602	0,00%	
Total	Total Aportes	231.245	93.821	137.424	40,57%
ALIADO	Asistencia Técnica	15.000	0	15.000	0,00%
Total	Total Aportes	15.000	0	15.000	0,00%

Eficiencia en el uso de los recursos:

A la fecha se cuantifican ahorros de los insumos y del material vegetal, sin embargo hasta no terminar todas las actividades e inversiones de la Alianza no podrán reportarse como ahorros efectivos.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

La ejecución de los recursos han presentado ahorros en los valores del material para la siembra y en insumos comprados, sin embargo estos ahorros podrán considerarse como tal cuando se terminen de ejecutar efectivamente los diferentes planes de la Alianza, con cobertura al total número de beneficiarios.

Igualmente la falta de gestión efectiva de la OGA para las ejecuciones de los recursos para el tutorado ha ocasionado inconvenientes en la actividad.

Estado del Fondo Rotatorio:

Aún no comienza su ejecución.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	6	Solo se lleva el 45.5% de las siembras, se espera cumplimiento en la entrega del material por parte del proveedor y una mejor gestión para la solicitud de desembolso para el tutorado.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	6	La mayor parte de los recursos están comprometidos en el segundo y tercer desembolso aún sin aprobar su ejecución, ante la falta de 10 beneficiarios.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	6	La mayor parte de los recursos están comprometidos en el segundo y tercer desembolso aún sin aprobar su ejecución ante la falta de 10 beneficiarios.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	5	No se ha realizado ningún plan de transferencias
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	6	La organización es débil aún administrativa y empresarialmente.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	7	A pesar de operar hay desconocimiento de algunos aspectos puntuales de la Alianza y no se lleva ningún indicador de seguimiento que permita la evaluación de la ejecución de la Alianza.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	6	Hay debilidades organizativas y empresariales como la debilidad de la Junta Directiva y la no concreción del aspecto comercial.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	7	La OGA lleva cuentas en sus archivos, la contabilidad del IM y de los recursos de la gobernación la lleva Fiducoldex
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	6	La OGA presenta informes siempre sus informes atrasados.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	La gerencia se hace desde Bogotá no obteniendo así resultados eficientes en el manejo administrativo, técnico y comercial esperado.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	7	A pesar de estar firmado el convenio de comercialización, el aliado comercial no ha vuelto a manifestar su interés hacia la Alianza, no asistiendo a ninguna convocatoria realizada.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	8	Manifiestan interés en saber como se va a comercializar por medio de la Alianza, aunque aún no se tenga producción.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	6	No manifiesta interés no atendiendo a las convocatorias realizadas por el gerente de la Alianza.
Promedio Alianza	6.3	

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Siembras	Las causas identificadas para este riesgo son: El incumplimiento en la entrega del material por parte del proveedor.	No cumplir con el plan de siembras que plantea la Alianza.	Comprometer al proveedor a la finalización de la entrega del material en seis semanas y hacer seguimiento a dicha entrega. Fecha: el 1 de abril debe de estar entregado todo el material. Responsables: OGA y técnicos de MIDAS
Número de beneficiarios	La escasa área disponible para la siembra del cultivo, la carencia de recursos para el pago de mano de obra, experiencias negativas con proyectos anteriores, la desconfianza por las condiciones cambiantes del precio de la mora en el mercado, la poca disposición para el trabajo asociativo, y la tardanza en la ejecución oportuna de las actividades del proyecto.	Que no se consigan los productores que cumplan los requisitos de beneficiario de alianzas y se tenga que devolver esa proporción de recurso al gobierno nacional.	Seleccionar 10 beneficiarios del municipio de Marinilla, propuestos por la Secretaría de Agricultura de este municipio. Fecha: febrero 24 de 2009 Responsable: OGA
Plan técnico	La deficiente gestión de la OGA para el desembolso de recursos para el tutorado.	Que se pierdan cultivos por la falta de un buen manejo a través del tutorado.	Gestionar y acompañar al proveedor en la realización de los contratos para la compra del tutorado de manera que se diligencien efectivamente desde su inicio. Fecha: Inmediatamente Responsable: OGA
Comercialización	Las causas identificadas para los riesgos son: 1. No se ha realizado ningún contacto con el aliado comercial en los últimos 5 meses que permita garantizar que aún está comprometido con la compra de la fruta. 2. No se ha realizado ninguna gestión adicional que permita garantizar la venta de la producción total de la Alianza.	No tener con quien comercializar la mora de la Alianza, desestimular a los productores y no cumplir con las meta de ingresos esperados por medio de la comercialización	1. Insistir con las convocatorias al aliado comercial para lograr compromisos reales. 2. Realizar un plan de comercialización que comprenda la comercialización del 100% de la fruta con la gestión de nuevos aliados comerciales, la firma de nuevos convenios y la logística de la comercialización. Fecha: Febrero 24 de 2009 Responsable: OGA

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Fortalecimiento socio-empresarial	No se ha realizado un plan de transferencias de competencias de la OGA a la asociación. Además de que aún faltan actividades del Plan social por ejecutar,	Que al finalizar el acompañamiento no se tenga una organización sólida y capacitada para entregarle la gerencia y administración del negocio	<p>1. Gestionar la consecución de los 10 productores faltantes para que con el desembolso de los recursos del plan social que faltan se continúe con actividades de fortalecimiento socioempresarial que permitan garantizar una asociación con capacidad básica y compromiso para el manejo del negocio.</p> <p>2. Solicitar a la OGA un plan de transferencia que permita garantizar al final del acompañamiento la entrega segura del negocio a la asociación de productores.</p> <p>Fecha: Feb 24 de 2009 Responsable: OGA</p>
Aportes de los recursos del Aliado Comercial	Los aportes del aliado comercial comprometidos para asistencia técnica (capacitación en el manejo poscosecha) aun no han sido desembolsados	Que se requiera más asistencia técnica para garantizar cantidades y calidades al comercializador.	<p>Gestionar con el aliado comercial los recursos por él comprometidos.</p> <p>Fecha: Abril 1 de 2009 Responsable: OGA</p>

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR ha estado pendiente del cumplimiento en el número de beneficiarios, para ello se contactó con el Secretario de Agricultura de Marinilla, logrando acordar la inclusión de los 10 últimos faltantes de este municipio. También participó en la reunión de Comité Directivo donde se realizaron compromisos acerca de actividades que permitieran minimizar riesgos comerciales, organizacionales y empresariales.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El Comité Directivo reunido en pleno en la fecha del monitoreo avaló gastos y desembolsos, además ha solicitado al proveedor del material para la siembra aclaraciones y acciones que permitan terminar dicha actividad lo más pronto posible, ha realizado seguimiento al avance de los componentes de la Alianza y ha evaluado el acompañamiento de la OGA para lo cual le ha solicitado actividades específicas como plan de comercialización, plan de entrega y gestión para la consecución de los faltantes beneficiarios.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La Alianza desde su inicio ha presentado problemas en su ejecución al iniciar con 24 productores de los 63 evaluados, además haber tenido inconvenientes e incumplimientos en la consecución del material para la siembra, estos dos aspectos han ocasionado atrasos en la ejecución del proyecto que no han permitido su desarrollo normal tanto en sus aspectos técnicos, como de financiamiento con la congelación de los recursos del IM hasta completar los 63 beneficiarios de la Alianza. La OGA ha coordinado diferentes actividades tratando de sortear estos inconvenientes, para lo cual se continúa la gestión ante el proveedor por el material para la siembra y se siguen realizando convocatorias a productores que puedan cumplir los requisitos para ser beneficiarios de Alianza. Adicionalmente se comenzaron las actividades socioempresariales y ambientales las cuales fueron apoyadas por el convenio MIDAS-CODESARROLLO gestionado por la misma OGA en compañía de CODESARROLLO. La OGA ha ejecutado los recursos con retrasos acorde a lo establecido en el plan de financiamiento y no está aplicando la metodología propuesta por el proyecto de Alianzas, la cual incluye la gerencia y transferencia del negocio a una asociación de productores con debilidades organizativas y empresariales, con necesidades en apoyo para su comercialización y con la necesidad de un acompañamiento y transferencia de conocimientos administrativos, gerenciales y empresariales que les permita tener como resultado un manejo del negocio con las características necesarias de ser rentable y sostenible en el tiempo.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

Terminado el primer año de ejecución de la Alianza y el cumplimiento en el 45.5% de las actividades técnicas y 50% de las socioempresariales y ambientales, los problemas presentados en la consecución de los beneficiarios faltantes y en la consecución del material vegetal para la siembra se han presentado como el mayor impedimento para lograr los objetivos de la Alianza, pero sumados a estos factores los inconvenientes encontrados en el acompañamiento de la OGA, la cual no está aplicando la metodología propuesta por el programa que incluye, además de la ejecución eficiente de cada uno de los planes, una gestión efectiva de los recursos, una gerencia y transferencia del negocio a una asociación de productores con debilidades organizativas y empresariales, con necesidades en apoyo para su comercialización y con la necesidad de un acompañamiento y transferencia de conocimientos administrativos, gerenciales y empresariales, está mostrando una ejecución deficiente de una Alianza que será necesario establecer correctivos inmediatos a través de un plan de acción, que permitan garantizar al final de la ejecución que los productores tengan y administren un negocio rentable y sostenible en el tiempo.

