

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas

**Propuesta Perfil de Proyecto
Convocatoria 2005.**

CODINAR

Corporación para el Desarrollo Integral del Área Rural

MORAS DE ORIENTE

FRUTINAL

AGROINDUSTRIA MONTESANTO

**ALIANZA PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE MORA EN LOS
MUNICIPIOS DE RIONEGRO, LA UNIÓN Y MARINILLA**

Medellín 15 de Septiembre de 2005

RESUMEN EJECUTIVO

Con el proyecto se cultivaran 61 hectáreas de mora, se mejorará el nivel tecnológico y aumentará la producción de mora en áreas aptas de los municipios del Oriente Antioqueño, con base en desarrollos tecnológicos y empresariales, y en el establecimiento de alianzas con otros actores de la Alianza productiva, vinculando a 95 familias de pequeños productores beneficiarios para tener una actividad competitiva, rentable y sostenible.

En esta Alianza se proyecta una producción entre 610 toneladas, 61 hectáreas cultivadas y 95 productores, esto permitirá tener un alto poder de negociación en los mercados implícitos en el Proyecto.

La demanda creciente de mora (*Rubus glaucus benth*) en el mercado nacional e internacional y la potencialidad de participación en este mercado propicia la generación de nuevas actividades agrícolas alternas a los sistemas de producción tradicionales en la zona, altamente dependientes de agroquímicos y de practicas agrícolas degenerativas del medio ambiente. La demanda asegurada será el eje central de esta alianza, la producción estará programada de acuerdo al mercadeo por parte del socio comercializador.

El tejido social ha sido afectado en el Oriente Antioqueño por el conflicto armado que ha generado desplazamientos y desempleo, lo mismo que un cambio en la estructura de la tenencia de la tierra, por medio de esta alianza se fortalece la generación de empleo y se mantendrá la vocación de agrícola y pecuaria de sus pobladores.

El impacto económico que se logrará con esta Alianza en la zona será determinado por la buena rentabilidad de este cultivo y las condiciones agro ecológicas favorables para él en la zona.

1. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO PRODUCTIVO

1.1 LOCALIZACIÓN FÍSICA

La alianza se localiza en tres (3) municipios del Oriente Antioqueño, Rionegro, en las veredas de Mampuesto, El Carmín, Yarumal y Santa Bárbara, en el municipio de La Unión en las veredas de El Guarango, La Palmera, San Miguel, San Juan, La Almería, y Las Acacias, finalmente en el municipio de Marinilla en las veredas de Llanadas, Cascajo abajo y Chocho mayo.

El Oriente Antioqueño y concretamente los municipios de Rionegro, La Unión, y Marinilla donde se desarrollara el proyecto se encuentra en promedio en una altura sobre el nivel del mar de 2.125 hasta 2.500 m.n.s.m., con una temperatura promedio de 14-21° C y precipitaciones entre 1.500 y 2.500 mm, con una zona de vida bosque

húmedo montano bajo (bh- MB) y bosque muy húmedo montano Bajo (bmh-MB), caracterizados por poseer topografía ondulada con ligeras praderas en la zona del Valle de San Nicolás Ríonegro, donde principalmente se depende de cultivos tradicionales como maíz, papa, fríjol, arracacha y frutales de clima frío moderado como mora, lulo, tomate de árbol, aguacate y explotación de ganado de leche, con áreas inferiores a tres hectáreas por predio debido a la división de la finca por asentamiento familiar.

Cobertura

Los municipios participantes de la Alianza Productiva en el Oriente Antioqueño son Ríonegro, La Unión y Marinilla, en sus diferentes veredas donde está conformado y normalizado el Distrito Agrario y zonas con vocación agrícola.

1.2 DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DEL PROYECTO

Objetivo General

Generar ingresos a los productores de mora que le permitan mejorar las condiciones de vida, mediante la producción y comercialización de mora más limpia, a través del fortalecimiento socioempresarial y técnico, con la consolidación de planes de negocios (ventas a futuro) con la empresa Moras de Oriente como comercializador.

Metas de la Alianza

1. Establecer 61 Has de mora de castilla en los municipios de Ríonegro, La Unión y Marinilla
2. Producir y comercializar 610 toneladas por año de mora con la empresa Moras de Oriente.
3. Generar 95 unidades de producción con un área de 6.400 mt².
4. Generar 122 empleos directos en la zona del oriente antioqueño.
5. Capacitar 95 productores en producción mas limpia de mora y de manejo alternativo, con un enfoque de cadenas ecológicamente sostenibles articuladas al ordenamiento territorial.
6. Capacitar a 95 productores de mora en aspectos socio empresarial, para la reconstrucción del tejido social, fortaleciendo las organizaciones de base y las redes sociales.

Actividades

-Consolidar la asociación de pequeños productores, bajo una figura legal que permita beneficios para todos.

-Pactar con el comercializador un contrato comercial para la compra de la producción, según calidades especificadas, en donde se garantice el precio de compra por \$1500/ kilo.

-Establecer los sitios de entrega del producto y de qué forma se compartirán los riesgos.

-Transferir el paquete tecnológico adecuado.

-Elaboración de un plan de siembra de la mora para 95 productores.

- Capacitar a los productores en aspectos técnicos y socio empresariales

Cómo Se Alcanzarán Las Metas Propuestas.

Las metas se alcanzaran bajo los siguientes parámetros

- Capacitar en programas de formación técnica que permitan a los productores de mora mejorar su sistema productivo y aumentar sus niveles de productividad.
- Fortalecer la base social mediante al acompañamiento de los grupos de productores
- Implementar prácticas de manejo poscosecha que involucren componentes de calidad en el producto final.
- Diseñar estrategias de mercado que permitan al producto insertarse en los mercados locales e internacionales.
- Monitorear y controlar el sistema productivo mediante la aplicación de indicadores que involucren los aspectos ambientales, sociales y económicos del proyecto.
- Realizar una asistencia técnica especializada que conciba la cadena productiva como un sistema de impacto social y económico.
- El aliado comercial Moras de Oriente, se vinculará al proyecto mediante la infraestructura, experiencia y logística de mercadeo que lo han caracterizado a través de su gestión en el desarrollo de este tipo de proyectos de generación de alternativas de economía familiar. Agroindustria Montesanto se vinculara como proveedor de material vegetal de mora y brindará asistencia técnica en aspectos técnicos y de manejo del cultivo, y finalmente la empresa Moras de oriente garantizara la seguridad de la comercialización del producto. Las organizaciones sociales de productores se han venido vinculando a esta construcción de forma participativa y los demás actores están contribuyendo a la creación en forma dinámica y comprometida a través de acciones concretas.

- La organización Gestora Acompañante CODINAR, cuenta la experiencia para coordinar y gerenciar este agronegocio.

Tiempo Estimado Para Alcanzar Las Metas

Esperamos alcanzar nuestras metas en un tiempo establecido de 6 años.

Identificación de los Aliados

Proveedores

Distribuidores de Insumos: En este aspecto se vincularan 2 empresas que suministrarán biopreparados, materiales, herramientas y envases, estas son NATURAL CONTROL y BIOTROPICAL S.A, ambas radicadas comercialmente en el oriente antioqueño y de amplia experiencia en manejo integrado de cultivos de mora.

AGROINDUSTRIA, laboratorio de Biotecnología – Montesanto, empresa radicada en el municipio de La Unión dedicada a la producción de material vegetal a través de técnicas modernas de cultivo in vitro, Viene desarrollando planes y programas de acompañamiento en mejoramiento de material genético animal y vegetal en la zona del Oriente Antioqueño. Así como Investigación y capacitación.

Comercializador

Moras de Oriente

Empresa productora y comercializadora de frutas y hortalizas asentada en el Oriente Antioqueño con 25 años de trayectoria en el mercado nacional e internacional, y que cuenta con aproximadamente con 950 productores asociados mediante una cooperativa.

Moras de Oriente es proveedor directo en el país de la línea Fruver de las Cadenas de almacenes Éxito, Macro, Alkosto, Olímpica, Carrefour, Cacharrería La 14. A nivel internacional sus aliados comerciales son entre otros Watts S.A., Contactos Hortícola S.A, La Pradera Internacional Trade Co.

Participó en una alianza para la estructuración de proyectos de carácter agrícola y su puesta en marcha, para un cubrimiento regional. Se adelanto un trabajo conjunto con el Sena para capacitación en cultivos de Brócoli y comercialización a técnicos de la zona. Su participación será Gestionar y apoyar en la replica del modelo, en la estructuración y planes de negocio, aplicación empresarial de los proyectos y actividades de construcción de tejido social. Así como colaborar en la comercialización y desarrollo de nuevos productos

Frutinal

Empresa filial de Moras de Oriente dedicada a la transformación de frutas y hortalizas

en pulpas, jugos, dulces, mermeladas, confituras, frutas congeladas con sistema IQF y mixtura de vegetales congelados.

Instituciones de Apoyo

CORNARE se vincula como autoridad máxima ambiental en el oriente mediante el acompañamiento permanente y la expedición del certificado ambiental al no generar impactos negativos al medio ambiente.

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de Antioquia., se vincula al proyecto con el apoyo institucional en la cofinanciación y asesoría al proyecto.

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, se vincula al proyecto en la cofinanciación y asesoría en el estudio social, ambiental y económico del proyecto.

Productores

Organización de productores

Grupos en proceso de conformación vinculados a la actividad agrícola o pecuaria que tienen interés en el cultivo de mora.

Conflictos posibles entre aliados

Las organizaciones de productores no tienen todas el mismo desarrollo empresarial y organizativo lo que hace que en ocasiones riñan los intereses de unas con las otras para minimizar este riesgo se hará un acompañamiento permanente a ellas y una capacitación tanto en temas técnicos como de convivencia y resolución de conflictos.

En la etapa inicial de la comercialización no es fácil que todos los productores sigan los estándares de calidad exigidos por el comercializador para mitigar este posible conflicto se capacitará en manejo poscosecha de la fruta que incluya temas como selección, clasificación y grado de madurez entre otras. El no cumplimiento por parte de algunos de los actores en las responsabilidades establecidas en la Alianza.

Riesgos y Mitigación

No contar con un instrumento como los contratos para la comercialización, pero se harán cartas de intención de compra por el comercializador participe de la Alianza.

Importación de volúmenes grandes de mora: por una sobreoferta en los países vecinos en determinadas épocas del año, mitigándose participando en las reuniones decisorias para la fijación de aranceles y la protección a la agricultura nacional.

El desestímulo a las exportaciones por el cambio de las divisas.

Agudización del conflicto armado en las zonas de producción. Se espera mitigarlo con el fortaleciendo y acompañando a los productores y sus organizaciones.

La deserción de organizaciones y/o productores por el poco nivel de conciencia organizativa. Se hará la mitigación mediante la capacitación en el proceso organizativo y empresarial.

2. CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA

Identificación de grupo de beneficiarios.

La Alianza de mora tendrá 95 productores, cada unidad familiar productiva tiene en promedio 4 personas por núcleo familiar, con un grado de escolaridad en la mayoría de los casos no mayor a los grados básicos de educación primaria, con una edad desde los 25 hasta los 55 años . Entre el grupo se tienen mujeres cabeza de familia.

En cuanto a tenencia de la tierra la mayoría de los productores son propietarios, con áreas que van desde 0.5 a 4 hectáreas, con un ingreso medio de un (1) salario mínimo mensual hasta dos (2) salarios mínimos mensuales.

Los productores que conforman la población de este proyecto se encuentran en un estado incipiente de organización, por lo anterior uno de los objetivos es el acompañamiento, legalización y fortalecimiento del grupo. A nivel de experiencias previas de agricultura por contrato no existe ya que en la mayoría de los casos, estos han sido productores de leche y de productos tradicionales como fríjol, arracacha, hortalizas y papa, entre otros.

Fortalezas:

- Experiencia agrícola
- Propietarios de los terrenos
- Vocación de la zona
- Acceso a capacitación por organizaciones públicas y privadas de la zona.
- Cercanía a los centros de acopio.

Debilidades:

- El carácter individualista de los pobladores de la zona.
- La poca propuesta de créditos efectivos por parte de la Banca.
- Falta de acceso a canales de información de comercialización.

Amenazas:

- Climáticas
- Cambios en las políticas oficiales para el sector agrícola
- TLC

Oportunidades:

- Amplia experiencia del comercializador
- Capacidad de negociación por los volúmenes producidos
- Precio de venta fijado por periodo de tiempo determinado.
- La amplia experiencia de los productores de material vegetal

Listado de Beneficiarios y su ubicación

En el Anexo No 1, se presentan los productores participantes de la Alianza de los municipios de Rionegro, La unión y Marinilla.

Experiencia productiva de los beneficiarios

Todas las personas involucradas en esta alianza son productores de papa, hortalizas, fríjol y algunos han incursionado en sistemas de producción de frutales como el caso de la uchuva, fresa y mora en pequeña escala, todos ellos además con experiencia en la explotación de ganado de leche con una amplia trayectoria de más de 15 años.

Organizaciones de productores

Existen algunas pero en el caso de la alianza de mora solo en el municipio de Rionegro los productores están conformados como asociación de productores de fruta pero en proceso de legalización y en el resto de los municipios es decir en Marinilla y La Unión están vinculados como grupos de trabajo.

Demanda de mano de obra y oferta regional

Por hectárea sembrada en mora se requiere de 2 personas, respecto de la oferta laboral existe disponibilidad de 3.500 potenciales trabajadores como mano de obra no calificada pero con experiencia en actividades Agrícolas.

Estimativo de empleos generados

Para el proyecto de alianza productiva en mora que pretende el establecimiento de 61 Ha iniciales en los municipios de Río negro, La Unión y Marinilla se generarán 122 empleos directos.

Demanda de tierra

61 Has. localizadas en los distritos agrarios de los municipios y que permitan su uso de suelo según los parámetros de cada uno de los planes de ordenamiento territorial.

Seguridad Social de los Productores Partícipes

Productores con nivel de clasificación SISBEN 1,2,y 3 beneficiario actual o afiliado a las diferentes EPS.

Formación capital social.

En este proyecto participaran las diferentes organizaciones existentes en las zona, en proceso de conformación, tendrán también participación las personas independientes que muestren interés.

Coherencia con planes

El proyecto está dentro del Plan de Desarrollo de Antioquia, Una Antioquia Nueva un Hogar para la Vida, en la Línea 3 Revitalización de la Economía Antioqueña, que busca generar la competitividad del sector agropecuario de los productores antioqueños. También está acorde con los planes municipales como se detallan a continuación.

La zona del Oriente Antioqueño y su desarrollo socioeconómico esta enmarcado en el Plan Estratégico de Antioquia PLANEA, en el EJE 3 DESARROLLO SOCIOECONÓMICO a su vez contenido en los Planes de Ordenamiento Territorial de los Municipios de Marinilla, Rionegro y La Unión y Distritos Agrarios, así como el direccionamiento del Plan Estratégico de Antioquia 2004-2007.

Municipio de La Unión:

En el PLAN BÁSICO DE DESARROLLO TERRITORIAL-PBOT, según Acuerdo 003 de 2000 por el cual se adopta el Plan Básico de Ordenamiento Territorial de La Unión; Título 2 Los instrumentos del Ordenamiento 5.2 Zonas de Competitividad Agropecuaria La Unión y Título IV Componente Rural Capítulo I Política sobre uso y ocupación del suelo rural.

El DISTRITO AGRARIO, según Acuerdo Nro. 04 de 2004 Por medio del cual se implementa el Distrito Agrario en el Municipio de La Unión y el Plan de Desarrollo 2004-2007

Municipio de Rionegro:

Esta enmarcado dentro del Plan de ordenamiento Territorial según Acuerdo 045 de Abril 1 de 2002; el Distrito Agrario según Acuerdo 018 de Noviembre 24 de 2004 y el Plan de desarrollo según Acuerdo 008 de mayo 30 de 2004.

Municipio de Marinilla:

Según el Acuerdo Municipal 075 del 2000 por el cual se aprueba el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) y se conforma el Distrito Agrario de Marinilla; y el Plan de Desarrollo según Acuerdo 009 de Marzo 18 del 2004.

3. ASPECTOS TÉCNICOS

Sistemas de producción

Los sistemas de producción que enmarca la actividad agrícola en el Oriente Antioqueño se caracterizan por el desgaste de los suelos en monocultivos y actividades no acordes a los usos destinados por el Plan de Ordenamiento Territorial de estos municipios. Factores como alta dependencia de insumos químicos, poca transferencia de tecnología a las zonas más lejanas, circulación y uso de semillas no certificadas, hacen de la actividad agrícola una actividad poco rentable para los núcleos de producción mas pequeños. Por falta de nuevas propuestas en el sector de cultivos de frutas y hortalizas se ha generado un desplazamiento hacia el sector floricultor, de aproximadamente de 7.000 personas.

Sistema productivo propuesto y propuesta tecnológica

Se utilizará una propuesta tecnológica acorde a las condiciones de los municipios cuyo ente investigador es la Universidad Católica de Oriente UCO, orientado a la implementación de alternativas para el manejo integrado de la mora de castilla (Rubus

glaucus benth). Los cultivos se establecerán bajo el esquema de estrategias de producción mas limpia, identificándose así:

1. Utilización de plántulas obtenidas mediante técnicas modernas de cultivos In- Vitro.
2. Empleo de prácticas agronómicas tecnificadas.
3. Protección del suelo y mantenimiento de su fertilidad natural.
4. Control racional de plagas y enfermedades a través de un manejo integrado de plagas y enfermedades (MIPE) involucrando técnicas culturales, manejo de arvenses y productos de bajo impacto para el medio ambiente.
5. Capacitación permanente en producción, manejo del cultivo, cosecha, poscosecha y mercadeo.

Este esquema se basará en la siembra de 1.111 plántulas por ha, se sembrara material vegetal provenientes de laboratorios certificados, recurriendo a variedades de la zona adaptadas conocidas como San Antonio, mora guarne, francesa y pantanillo, con una distancia de siembra de 3 x 3 mt. lo que conllevara a la disminución de enfermedades por la aireación del cultivo, se planea además un programa de poda de estructuración de la planta al tercer mes luego de la siembra y la resiembra a aquellas plantas que no alcancen los parámetros exigidos para su normal desarrollo. Al momento de la siembra se inocularan todas las plantas con Micorrizas para favorecer la fijación de nutrientes, posterior a la aplicación de biopreparados para evitar la proliferación de plagas y enfermedades en esta etapa de crecimiento.

Luego del proceso de poda se utilizara un sistema de tutorado en T sencilla, con 2 cuerdas de alambre galvanizado a una distancia de 6 mt cada estación, esto favorecerá el apoyo de la planta desde su parte terciaria para protección de la flor y fruta y para facilitar las labores culturales. El control de plagas y enfermedades se mitigará con una serie de actividades alternadas tanto a labores de manejo como de aplicación de biopreparados y de podas de producción, de mantenimiento y de limpieza del lote de producción.

Posterior a esta etapa se manejaran los conceptos de poscosecha básicos para cumplir con los estándares de producción exigidos por el ente comercializador.

Infraestructura y equipos requeridos por el subproyecto:

El proyecto sólo requiere de los predios y herramientas de trabajo de los productores y del medio de transporte y empaque del comercializador.

Riesgos técnicos y estrategia para mitigarlos

En el cultivo de mora de castilla, las enfermedades se constituyen en el principal factor que limita tanto la producción, como la calidad y rentabilidad. En el Oriente de Antioquia las enfermedades más comunes son: Antracnosis, Botrytis, Crespeta (Oidium) y Tusa o Mildew Velloso.

Estrategias de mitigación

La propuesta técnica a esta alianza en la fase de producción iniciará con la adquisición de material vegetal in Vitro de plántulas de mora obtenidas en los laboratorios de biotecnología de la zona, y con el desarrollo de nuevas alternativas para el manejo integrado del cultivo de la mora de castilla (*Rubus glaucus benth*), tales como producción limpia, elaboración de humus, compost, caldos nutritivos, esto permitirá de aplicar el concepto de una planta bien nutrida será mayor resistente a un ataque de enfermedades, aplicación de caldo bórdeles, extracto de ají ajo, micorrizas, extracto de ortiga y preparado de cola de caballo, incluyendo mejoras al sistema actual de producción tradicional de la mora, en podas de formación, producción, saneamiento para la eliminación de aquellas que presenten sospecha de antracnosis, recolección de frutos enfermos por botrytis y aspersiones con productos químicos de bajo impacto categoría III y IV.

4. ASPECTOS DE MERCADO

Descripción y cuantificación del mercado para el producto del perfil.

La mora por sus propiedades nutricionales y especialmente por su alto consumo en la industria de los procesados, jugos, dulces, confituras y demás, va en creciente aumento en su demanda y como fruta fresca. Actualmente existen tres grandes procesadoras y comercializadoras en Antioquia siendo las dos principales **Moras de Oriente** y **Agrofrut**.

Los precios actuales de compra de mora al productor se basan en los registrados en la plaza mayorista de Medellín y es considerado este precio por la fruta que llega principalmente de la vereda Pantalio del Municipio de Guarne y del Corregimiento de San José en el Municipio de La Ceja, estando como precio promedio de compra en los últimos 3 meses de \$1150 a \$1300 kilo, y algunas procesadoras de jugos a nivel nacional pagan a \$1050 kilo según la disponibilidad del producto en los centros de mercado.

Moras de Oriente, percibe alrededor del 40% de la fruta producida en el Oriente Antioqueño, aproximadamente 320 toneladas mensuales y tiene como principales mercados Medellín, Cali, Bogotá y Barranquilla, el precio de compra de Moras de Oriente esta catalogado como uno de los mejores de la zona, el cual es de \$ **1500 por kilo** ya que una de sus fortalezas es contar con cultivos y productores propios como política de sostenimiento para la continuidad de sus procesos agroindustriales y beneficio del productor al garantizar este precio por un tiempo acordado mutuamente y acopiado el fruto en la propia finca.

Con los sistemas de producción actuales la mora una vez *cosechada* se clasifica:

- Mora categoría extra: Debe cumplir con los requisitos de diámetro mayor a 27 mm y estar exenta de todo defecto.

- Mora Categoría I: Diámetro entre 19 y 26 mm que admiten deformación en la parte inferior del fruto.
- Mora categoría II o industrial: Diámetro inferior a 19 mm que no se clasifica en las categorías anteriores y permite deformaciones del fruto y no tener cáliz.

Los requisitos de madurez se pueden identificar por la coloración externa, se pueden verificar químicamente mediante la determinación de los sólidos solubles totales acidez titulable y el índice de madurez dando como resultado el rendimiento en la industria procesadora por el contenido de grados Brix. La incursión a nuevos mercados no solo a nivel nacional y con clientes potenciales en República Dominicana, Costa Rica, Panamá, Italia y Estados Unidos propicio el desarrollo de un nuevo producto y condiciones de conservación denominado IQF (Individually Quick Frozen System) por lo tanto la empresa Moras de Oriente es pionera con este nuevo producto y lo convierte en una fortaleza para la ampliación del mercado nacional e internacional.

Con el Proyecto de la Alianza Productiva de mora y el establecimiento del cultivo las 61 hectáreas de mora en el Oriente Antioqueño y una producción estimada de 610 toneladas año se ampliarían las posibilidades de ingresar al mercado internacional con volúmenes definidos.

Formación de precios y comportamiento

El comportamiento de los precios no depende de la oferta y la demanda en el caso de esta Alianza Productiva, en este caso de la siembra de las 61 has. y su producción de 610 ton por año se fijarán a través de un contrato de compra en el que la empresa Moras de Oriente garantiza el total consumo de la producción con cada una de las unidades productivas, por un valor fijo de \$ 1.500 kilo durante un periodo de tiempo determinado entre los productores y Moras de Oriente ya sea 1 año o 6 meses. La forma de pago propuesta por la empresa será a 8 días.

Agentes económicos y poder de negociación

A nivel general una Alianza Productiva busca tener poder de negociación en relación con los demás agentes económicos, distribuidores de insumos, transportadores, comercializadores, procesadores, institutos de capacitación tecnológica y otros. En esta Alianza se proyecta una producción de 610 toneladas a partir del tercer año, 61 hectáreas cultivadas que requerirán un alto volumen de insumos, esto permitirá tener un alto poder de negociación en los mercados implícitos en el proyecto.

Plan de mercadeo propuesto y alternativas de contingencia

En primera instancia la empresa Moras de Oriente- Frutinal se comprometerá con los productores a la compra total de la producción de mora que se obtenga del proyecto integrado en la Alianza Productiva del Oriente Antioqueño, con un volumen promedio de 10 a 11 toneladas por ha, fijando un precio de compra según el sitio de recolección ya sea en la finca o en el centro de acopio en el municipio de Guarne, el precio varía de acuerdo al sitio de entrega del producto entre \$ 1450 y \$ 1500, en este caso los

productores entregarán el producto en canastillas con capacidad de 10 Kg. sin selección ya que este proceso se realiza directamente en la planta de Moras de Oriente. El precio se determinará para una vigencia de 6 meses a 12 meses, considerando el incremento según la situación del mercado.

Como alternativa de contingencia se contactará a comercializadoras de fruta fresca y congelada, procesadora de pulpas, jugos, dulces, confituras y demás empresas del sector alimenticio en la línea frutícola para tratar de dar una mayor estabilidad de los precios y por ende cumplir con los pactos establecidos.

4. ASPECTOS FINANCIEROS

VIDA DEL PROYECTO: La alianza propuesta esta proyectada para una vida útil de cinco (6) años.

ESTRUCTURA DE COSTOS:

Se presenta la estructura de costos del paquete tecnológico presentado.

Costos de producción de una Hectárea de Mora y de 61 hectáreas.

COSTOS DIRECTOS	UNIDAD	Valor Unitario	Cantidad	Valor Total	
				1 hectárea	61 hectáreas
MANO DE OBRA					
Preparación del terreno y siembra	Jornal	13.000	27	351.000	21.411.000
Tutorado	Jornal	13.000	35	455.000	27.755.000
Plateo y control maleza	Jornal	13.000	40	520.000	31.720.000
Podas	Jornal	13.000	80	1.040.000	63.440.000
Fertilización y abonamiento	Jornal	13.000	27	351.000	21.411.000
Preparación: Humus, compost, caldos, micorrizas, banco de plantas	Jornal	13.000	30	390.000	23.790.000
Control plaga enfermedades	Jornal	13.000	20	260.000	15.860.000
Cosecha	Jornal	13.000	30	390.000	23.790.000
SUBTOTAL MANO DE OBRA				3.757.000	229.177.000
INSUMOS					
Análisis de suelo	análisis	105.000	1	105.000	6.405.000
Material vegetal	plántulas	1.350	1.111	1.499.850	91.490.850
Material orgánico	bultos	8.400	44	369.600	22.545.600
Cal dolomítica	bultos	5.600	11	61.600	3.757.600

Micorrizas	kilos	1.120	110	123.200	7.515.200
Cobre, Hierro, Zinc, Magnesio, Borax	kilos	4.200	30	126.000	7.686.000
Cepas limoncillo, maní forrajero	unidades	210	300	63.000	3.843.000
Fertilizante 15-15-15	bultos	44.800	5	224.000	13.664.000
AGRIMINS	bultos	72.000	2	144.000	8.784.000
Roca fosfórica	bultos	16.800	5	84.000	5.124.000
Fungicida	litros	86.000	6	516.000	31.476.000
Fungicida	litros	103.000	4	412.000	25.132.000
Fungicida	litros	16.200	5	81.000	4.941.000
Fungicida	kilos	41.000	2	82.000	5.002.000
KLIP BORO	kilos	15.200	3	45.600	2.781.600
Pie de cría lombriz roja	kilos	4.900	10	49.000	2.989.000
Otros insumos imprevistos	Global	140.000	1	140.000	8.540.000
SUBTOTAL INSUMOS				4.125.850	251.676.850
OTRAS INVERSIONES					
Estacón	Unid.	1.300	594	772.200	47.104.200
Travesaño 0.60 metros Eucalipto	Unid.	600	594	356.400	21.740.400
Alambre galvanizado calibre 14	kilos	2.800	235	658.000	40.138.000
Grapas	kilos	3.200	22	70.400	4.294.400
Clavos 3"	kilos	2.800	22	61.600	3.757.600
Vareta (pintura inmunizante)	galones	56.000	5	280.000	17.080.000
Tijeras podadoras	Unid.	28.000	2	56.000	3.416.000
Guantes	pares	7.000	3	21.000	1.281.000
Canastillas (10 Kg)	Unid.	8.000	40	320.000	19.520.000
Herramientas	Global	210.000	1	210.000	12.810.000
SUBTOTAL OTRAS INVERSIONES				2.805.600	171.141.600
TOTAL COSTOS DIRECTOS				10.688.450	651.995.450
COSTOS INDIRECTOS					
Administración (2% sobre costos directos)	Global	248.657	1	213.769	13.039.909
TOTAL COSTOS INDIRECTOS				213.769	13.039.909
TOTAL COSTOS				10.902.219	665.035.359

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN:

La inversión está dada por el capital de trabajo requerido por la alianza para el primer año de funcionamiento así como los planes de manejo ambiental, social, asistencia técnica, capacitaciones y gastos administrativos de la Organización Gestora Acompañante.

Costo Total del Proyecto

Establecimiento cultivos 61 has.	665.035.350
PLAN AMBIENTAL	7.000.000
PLAN SOCIAL	20.000.000
CAPACITACION	15.000.000
SERVICIO TECNICO	45.000.000
GASTOS LEGALIZACION	5.000.000
ADMINISTRACION OGA	66.000.000
TOTAL	823.735.350

Fuentes de financiación

ACTIVIDADES	Productores	OGA	Dpto de Antioquia	Min Agricultura	Moras de ORIENTE	total
Establecimiento cultivos 61 has.	441.555.759		147.239.800	76.239.800		665.035.359
PLAN AMBIENTAL		7.000.000				7.000.000
PLAN SOCIAL		20.000.000				20.000.000
CAPACITACION					15.000.000	15.000.000
SERVICIO TECNICO					45.000.000	45.000.000
GASTOS LEGALIZACION				5.000.000		5.000.000
ADMINISTRACION OGA				66.000.000		66.000.000
TOTAL	441.555.759	27000000	147.239.800	147.239.800	60000000	823.035.359
Procentaje de Participac.	53,65	3,28	17,89	17,89	7,29	100,00

Aportes propios productores (jornales, terreno, herramientas, infraestructura).

Aportes sector privado:

- Comercializador:(capacitación, acompañamiento integral en el manejo poscosecha y comercialización, logística de transporte, asistencia técnica).
- Investigadores: Transferencia de tecnología y nuevas alternativas de producción.

Entes Departamentales:

- La Secretaria de agricultura y Desarrollo Rural se compromete a cofinanciar el subproyecto de alianza denominado " ALIANZA DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE MORA EN LOS MUNICIPIOS DE MARINILLA, LA UNION Y RIONEGRO.

Flujo de caja (1 Hectárea)

	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
INGRESOS						
MORA	3.000.000	12.000.000	16.500.000	16.500.000	16.500.000	14.000.000
TOTAL INGRESOS	3.000.000	12.000.000	16.500.000	16.500.000	16.500.000	14.000.000
COSTOS						
MANO DE OBRA	3.757.000	4.030.000	4.030.000	4.030.000	4.030.000	3.269.093
INSUMOS	4.125.850	2.125.850	2.125.850	2.125.850	2.125.850	2.125.850
OTRAS INVERSIONES	2.805.600	1.590.000	1.590.000	1.590.000	1.590.000	1.590.000
COSTOS INDIRECTOS	968.657	968.657	968.657	968.657	968.657	968.657
TOTAL COSTOS	11.657.107	8.714.507	8.714.507	8.714.507	8.714.507	7.953.550
FLUJO NETO	-8.657.107	3.285.493	7.785.493	7.785.493	7.785.493	6.046.450

TIR	24%
------------	------------

5. ASPECTOS AMBIENTALES

LISTA DE CHEQUEO AMBIENTAL

ASPECTOS A CONSIDERAR POR LOS MIEMBROS DE LA ALIANZA.	SI/NO	PRODUCE IMPACTO positivo (+) o negativo (-)
<u>SOBRE EL ENTORNO Y LA GESTIÓN AMBIENTAL DE LA ALIANZA.</u> <i>Fuentes de información: POT, PBOT, EOT y consulta con Autoridad Ambiental – Corporación Autónoma Regional.</i>		
1. ¿Contraviene la alianza alguna de las restricciones ambientales para el programa indicadas en la lista adjunta ?	NO	+
2. ¿Se localiza la alianza dentro de un área protegida o de manejo especial (parque nacional existente o proyectado, páramo, humedal, ciénaga, zonas de retiro o protección de cauces, áreas de reserva o de valor cultural y patrimonial? Si es así, ¿qué implicación tiene?	NO	+
3. ¿Se afectará con la alianza el uso actual del suelo en relación con el uso acordado en el POT?	NO	+
4. ¿Es el área de la alianza vulnerable a desastres naturales (inundación, inestabilidad geológica, volcán, falla sísmica, huracanes)?	NO	+
5. ¿Realizó algún acercamiento o consulta formal a la respectiva Autoridad Ambiental? Comente a cual y que resultados obtuvo.	SI	+
6. De acuerdo con la consulta a la autoridad ambiental, ¿requerirá la alianza en alguna de sus etapas o eslabones de la cadena productiva, permisos, autorizaciones o licencia ambiental?	NO	+
7. ¿Existe alguna Ley, decreto, ordenanza departamental, acuerdo municipal o resolución administrativa en la zona de influencia de la alianza, que limite el uso, manejo o aprovechamiento frente a la propuesta productiva de la alianza?	NO	+
8. ¿Se encuentran la Umata o Centro Provincial de Gestión Agroempresarial vinculados a la alianza? Comente.	SI	+
<u>SOBRE POSIBLES IMPACTOS DE LA ALIANZA EN EL ENTORNO NATURAL Y SOCIAL.</u> <i>Fuente de información: Paquete tecnológico, caracterización ambiental general de la zona indicada en el POT y conocimiento del área por parte de los miembros de la alianza.</i>		

9. ¿Considera la alianza el uso de agroquímicos prohibidos por la Organización Mundial de la Salud y las autoridades Colombianas? Ver anexo listado anexo de insumos agrícolas prohibidos por el –Instituto Colombiano Agropecuario – ICA	NO	+
10. ¿Incluye el sistema productivo propuesto prácticas nocivas o degradantes del medio natural?	NO	+
11. ¿Requiere la alianza la apertura de nuevas áreas para la producción, con deforestación y otros efectos sobre los recursos naturales?	NO	+
12. ¿El sistema productivo incluye riego? ¿Existe? ¿Afectará el suelo (erosión, salinidad, lavado)?	SI	+
13. ¿Emite el sistema productivo aguas contaminadas que afecten sistemas naturales?	NO	+
14. ¿Compite la alianza con otras prioridades de agua en la zona?	NO	+
15. ¿Existen o se consideran acciones de protección y conservación de las cuencas hidrográficas abastecedoras para la zona y la alianza?	SI	+
16. ¿Incluye la alianza un excesivo laboreo del suelo que degrade sus condiciones físicas, químicas y biológicas (aradas con discos, rastrilladas, rotavator)?	NO	+
17. ¿Introduce la alianza nuevas especies que puedan afectar la base de recursos naturales (flora, fauna)?	NO	+
<u>SOBRE OTROS ASPECTOS DE LA ALIANZA.</u> Fuente de información: Contexto amplio de la alianza y conocimiento local.		
18. ¿Genera la alianza un incremento en desechos sólidos o líquidos en los procesos de transformación (aceites, lodos, etc.)?	NO	+
19. ¿Están incluidos dentro del área de influencia directa de la alianza resguardos indígenas o territorios de comunidades negras?	NO	+
20. ¿Afecta o cambia la alianza las formas de producción local (tradicional) en tal grado que su eficiencia pueda verse afectada por las costumbres y tradiciones de la comunidad (resistencia al cambio)?	NO	+
21. ¿Alguno de los procesos agroindustriales (si los hay) cumple con las normas ICONTEC ISO-9000 o ISO-14000?	SI	+

Identificación de impactos cualitativos sobre recursos naturales y asentamientos humanos.

Agua: No habrá disminución del recurso hídrico porque el establecimiento de los cultivos será a campo abierto y el agua a utilizar solamente será la necesaria para la aplicación de los biopreparados.

Suelo: El establecimiento del cultivo estará ubicado de acuerdo al los lineamiento y zonas de vocación agrícola según el POT o el PBOT de cada uno de los municipios participe.

Textura del suelo: La mora es un cultivo semi perenne que no requiere prácticas de arado extremas solamente labores de labranza mínima, como hoyado, desyerbe manual entre otras.

Aire: El impacto ambiental al recurso aire será mínimo porque no se utilizara productos tóxicos de alta categoría y las aplicaciones en caso necesario serán dirigidas solo bajo la supervisión de un técnico especializado.

Flora: Los terrenos a utilizar serán predios que antes estaban dedicados a la ganadería o cultivos tradicionales de la zona, por lo tanto no se requiere de colonizar nuevas zonas protegidas de reservas de fuentes de agua y flora.

Fauna: El impacto en la fauna será positivo por la proliferación de aves e insectos alrededor del cultivo.

Paisaje: En esta actividad por ser un cultivo a campo abierto va acorde a la propuesta paisajística de la zona porque no implica la construcción de invernaderos u otras edificaciones.

Identificación de riesgos ambientales y propuesta de mitigación

Derrame de productos biológicos: Por ser productos producidos a partir de materias primas vegetales el impacto es mínimo sobre los recursos naturales que pudieran verse afectados en caso de derrame.

Disposición de envases o bolsas plásticas: Mediante una capacitación y un seguimiento orientado al manejo responsable de estos materiales una vez haya finalizado el contenido de ellos se depositaran en sitios autorizados para su disposición según el decreto presidencial 2344 de 2004 ajustado a la normatividad ambiental.

Impacto ambiental de población objetivo: La utilización del recurso humano por hectárea sembrada es de 3 personas, la construcción de pozos sépticos no se hace necesaria en los cultivos.

Producción de zoca: Básicamente el material resultante para compostaje es el producido por las podas de formación, producción y mantenimiento, que será utilizado en la preparación de abono orgánico para el mismo proceso de nutrición de la planta.

Empaques: Las canastillas para la cosecha del producto son elaboradas a partir de materiales sintéticos que permiten una amplia vida útil de las mismas al interior del cultivo y para efectos del transporte y comercialización, por hectárea se utilizaran 15 canastillas con capacidad para 10 kilos cada una.

Como puede apreciarse el desarrollo de este proyecto no impacta en forma negativa el ambiente de las zonas donde se establecerá los cultivos ya que se implementarán alternativas de producción más limpia y no se deforestarán áreas de protección sino que se utilizarán terrenos que antes estaban destinados a otras actividades agrícolas o pecuarias. Se trabajará labranza mínima, coberturas, plateos, desyerbas a machete y manejo integrado de plagas y enfermedades, actividades que serán garantía de sostenibilidad ambiental del proyecto.

SOCIO-ECONÓMICO	Empleo	Genera																
	ingresos	Produce																
	Educación	Mejora conocimiento técnico del productor																
	Morbilidad	Enfermedades relacionadas con el uso de agroquímicos																
Total impactos por actividad		Positivo	3	6	5	6	6	3	1	4	1	1	3	2	3	3	2	
		Indefinido	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	0	1	1	
		Negativo	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Instrumento 2 - MATRIZ DE IDENTIFICACIÓN Y VALORACIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES

Impacto positivo (color verde)	Impacto negativo (color rojo)	Impacto indefinido (color amarillo)
--------------------------------	-------------------------------	-------------------------------------

	4. Uso de controles biológicos	8. Recolección de cosecha
1. Preparación de suelos (sistema de labranza mínima)	5. Aplicación de abonos orgánicos	9. Transporte de fruta
2. Siembra y resiembra	6. Adquisición de material vegetal	10. Eventos de Socialización y Capacitación al personal beneficiario
3. Uso de agroquímicos (pesticidas, correctivos al suelo y control Biológico, químico de plagas y enfermedades)	7. Mantenimiento de la plantación. (plateo, control de malezas)	11. Contratación de personal para asistencia técnica

**CON
CLU
SIÓN
N
DEL
CO
MPO
NEN
TE
AMB**

IENTAL

Con la Alianza para desarrollar el proyecto “Producción y comercialización de moras en los municipios de Marinilla, Rionegro y la Unión, no se afectan las condiciones medioambientales, socioeconómicas y culturales de las familias de los productores de mora de esta región, debido a que se generan procesos de capacitación y orientación técnica en cuanto a la producción más limpia, fortalecimiento comunitario y comercialización de mora, respetando el entorno natural y cumpliendo con la normatividad Ambiental Vigente.

6. ACOMPAÑAMIENTO DEL PROYECTO

INFORMACIÓN OGA

RAZÓN SOCIAL: CODINAR, Corporación para el Desarrollo Integral del Área Rural

FECHA CONSTITUCIÓN: 10 de Octubre de 2001.

REPRESENTANTE LEGAL: Freddy Leonardo Arias Guerrero.

CODINAR es una entidad de carácter privado y autónomo, con capacidad legal para contraer obligaciones, que trabaja por el desarrollo integral y sostenible en el área rural y urbana, donde busca contribuir al desarrollo y fortalecimiento del país a través de conocimientos sociales, culturales, técnicos y económicos.

Estamos conformados por un grupo interdisciplinario que busca ofrecer alternativas de desarrollo sostenible, que trabaja en los departamentos de Antioquia, Boyacá, Casanare y Cundinamarca. Entre los trabajos que hemos realizado esta:

AMBIENTAL

- Desarrollo de la Cartilla de Manejo Ambiental para los Subsectores Algodonero y Cerealista Colombiano. FENALCE, CONALGODON, ASIAC. 2003.
- Reforestación de la quebrada Guausa, vereda fusca, del municipio de Chía, Cundinamarca. 2004.
- Muestreo y Análisis de suelos para el Estudio de suelos del Parque Temático de la Libertad y la Paz. AMBIOTEC LTDA. 2004.
- Diseño, montaje y manejo del sistema de información Geográfico aplicado al proyecto Plan de manejo del Páramo de cruz verde. CONSORCIO BARCA. 2003 – 2004.
- Saneamiento ambiental, control posmorten y antemortem matadero, control zoonosis (vacunación canina), control de alimentos, en fabrica y restaurantes del municipio, control acueducto municipal. SECRETARIA DE SALUD DE CUNDINAMARCA. 2004.
- Montaje de la planta de manejo, disposición y compostación de estiércoles en Guaduas – Cundinamarca. CODINAR. 2002.
- Estudio de la Climatología, Hidrología, y participación en el plan de de Comercialización Ganadera del municipio de Tauramena. ALCALDÍA MUNICIPAL DE TAURAMENA (CASANARE). 2002.
- Construcción de unidades sanitarias. ALCALDÍA DE LA MESA, CUNDINAMARCA. 1999 – 2000.

INGENIERÍA

- Coordinación en construcción y socialización de transportes rurales. CORPOICA 2005.
- Elaboración prototipo para la incorporación de fertilizantes en suelos destinados a la producción agrícola y la evaluación del equipo. CORPOICA 2004.
- Coordinación en el desarrollo de equipos e instalación de plantas piloto de extracción de almidón y fabricación de harinas a partir de Achira, Arracacha y Ñame. CORPOICA 2001 - 2003.

PRODUCCIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO

- Implementación y seguimiento de cultivos de clima frío moderado. Municipio de Jenesano Boyacá. 2005.

- Acompañamiento en formulación de proyectos productivos en cultivos de clima frío moderado. Bogotá. 2005.
- Formulación del proyecto “Uchuva orgánica”, paquete tecnológico y plan de negocios, presentado al CINSET. CODINAR. 2004.
- Manejo de control biológico en la altillanura Colombiana, Puerto Gaítan Meta y manejo de Tricho-Ilanos, Trichogramma spp y Telenomus, para el control en maíz. LABORATORIO BIOLÓGICO LA AVISPITA. 2003.
- Elaboración de la línea base, la evaluación de impactos y plan de manejo en los aspectos de suelos y elaboración de la descripción técnica en lo referente al distrito Ranchería. CORPOBIOTICA. 2003.
- Capacitación en producción de avícola, pollo de engorde y aves de postura, apícola, porcinos, ovinos y caprinos, con énfasis en la producción de camuros, y transformación de lácteos y carnicos. CORPORACIÓN ADA – RED DE SOLIDARIDAD SOCIAL BOGOTÁ. 2002.
- Administración de 10000 árboles de Tangüelo, actividades de cultivo y comercialización. GRANJA EXPERIMENTAL SAN ANTONIO. 2001 – 2002.
- Diseño, montaje y mantenimiento de instalaciones ganaderas, porcícolas y ovinas, así como de biodigestores para el manejo de disposición de residuos en CORPOICA Tibaitatá, Comité de Cafeteros de Cundinamarca y la Gobernación de Cundinamarca. ZOO&AGRO 2001.

Entidades que apoyan el proyecto de alianza.

Denominación legal completa	Universidad Católica de Oriente	Moras de Oriente Frutinal	Agroindustria Montesanto
Estatuto jurídico	Resolución 2650/83 Ministerio Educación Nacional.	Empresa privada	Empresa Privada Sociedad Anónima
Dirección oficial	Sector 3 Carrera 46 No. 40 B50 Rionegro	Calle 52 Sur Nro. 44-22 Sabaneta	La Unión Antioquia
Persona de contacto	Dagoberto Castro Restrepo	Jairo Patiño	Juan Camilo López Mejía
Nº de teléfono	5316666 ext. 248	288 54 44	556 0972-556 0340
Nº de fax	5313972 – 5315877	288 54 44 ext. 104	556 0972
Correo electrónico	dcastro@uco.edu.co	morasdeoriente@epm.net.co	
Número de empleados	489	36	5
Otros recursos pertinentes		Presupuesto propio	Presupuesto propio
Experiencia en acciones similares en	* Capacitación a Pequeños Productores Agroindustriales y a técnicos del Oriente Antioqueño		Planes y programas de

<p>función del papel desempeñado en la ejecución de la acción</p>	<p>en Practicas de Manejo y sistemas de Aseguramiento de la Calidad en la Producción de Cuatro Hortalizas” Cofinanciado Por PRONATTA. 12 meses 2001- 2002 * “Alternativas para el manejo integrado del cultivo de la mora de castilla (Rubus glaucus Benth) en cuatro municipios del Oriente Antioqueño”. Cofinanciado por PRONATTA. 36 meses. 1999 -2002 * Programa para la producción de semilla básica de zanahoria variedad Danvers 126 para los productores del Oriente de Antioquia. Cofinanciado por PRONATTA. 36 meses. 2001-2003. * Mejoramiento de la Competitividad de los productores de Plátano y Mora de Castilla de los departamentos de Quindío y de Antioquia mediante la Implementación de un programa de Buenas Practicas Agrícolas (BPA) y utilización de semilla de alta calidad fisiológica y sanitaria, la Capacitación en BPA y manejo Poscosecha. 20 Meses 2003-2004.</p>		<p>acompañamiento en mejoramiento de material genético animal y vegetal en la zona del Oriente Antioqueño. Investigación y capacitación.</p>
<p>Historial de cooperación con el solicitante</p>	<p>Intercambio de metodología y experiencia en procesos participativos de selección en materiales genéticos promisorios y producción de semillas de alta calidad.</p>	<p>Alianza para la estructuración de proyectos de carácter agrícola y su puesta en marcha, para un cubrimiento regional. Se adelanto un trabajo conjunto con el Sena para capacitación en cultivos de</p>	

		mora y comercialización a técnicos de la zona.	
Cometido y participación en la ejecución de la acción propuesta	Plan de Innovación y desarrollo tecnológico Acompañamiento Técnico Elaborar manuales de capacitación en BPA.	Gestión y apoyo en la replica del modelo. Estructuración y planes de negocio, aplicación empresarial de los proyectos y actividades de construcción de tejido social. Comercialización y desarrollo de nuevos productos.	Acompañamiento en desarrollo técnico e innovación. Validación de Buenas Practicas Agrícolas para Cultivos de Clima Frío. Producción de material de capacitación. Participación en la estructuración e implementación del plan de innovación y desarrollo tecnológico, organizativo y empresarial.

7 . DIRECTORIO

INFORMACIÓN OGA

RAZÓN SOCIAL: CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DEL ÁREA RURAL - CODINAR

REPRESENTANTE LEGAL: FREDY LEONARDO ARIAS GUERRERO

DIRECCIÓN: Cra 47 No 50-24 Furatena, Medellín.

TELÉFONO: 3153134677

EMAIL: codinar@gmail.com

RESPONSABLE PERFIL: CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DEL
ÁREA RURAL – CODINAR.

DIRECCIÓN: Cra 47 No 50-24 Furatena, Medellín.

TELÉFONO: 3153134677

EMAIL: codinar@gmail.com

REPRESENTANTE DE LOS PRODUCTORES: FERNANDO ECHEVERRI.

DIRECCIÓN: VEREDA YARUMAL, RIONEGRO.

TELÉFONO: 5382445

ALIADO COMERCIAL: MORAS DE ORIENTE - FRUTINAL

DIRECCIÓN Calle 52 Sur Nro. 44-22 Sabaneta

TELÉFONO: 288 54 44 Fax 288 54 44 ext. 104

EMAIL: morasdeoriente@epm.net.co

FICHA RESUMEN DE PERFIL DE ALIANZA

Nombre de la alianza:

ALIANZA PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE MORA EN LOS MUNICIPIOS DE RIONEGRO, LA UNIÓN Y MARINILLA

1. Descripción de la alianza:

En esta Alianza se proyecta una producción de 610 toneladas de mora por año en los municipios de Rionegro, Marinilla y La Unión, Se fortalecerá la base social y capacitará para el desarrollo empresarial y la producción mas limpia.

Número de has: 61

Número de productores:95

Empleos generados: 122

2- Objetivos de la alianza:

Producción y comercialización de mora mas limpia con los pequeños agricultores de los municipios Río negro, La Unión y Marinilla y la comercializadora Moras de Oriente, mediante el fortalecimiento social, empresarial, técnico y con convenio de precios fijos que permitan una mayor estabilidad y bienestar al pequeño productor.

3.Plan de negocios:

En primera instancia la empresa Moras de Oriente- Frutinal se compromete con los productores a la compra total de la producción de mora que se obtenga del proyecto integrado en la Alianza Productiva del Oriente Antioqueño, con un volumen promedio de 10 a 11 toneladas por ha, fijando un precio de compra según el sitio de recolección ya sea en la finca o en el centro de acopio en el municipio de Guarne, el precio varia de acuerdo al sitio de entrega del producto entre \$ 1450 y \$ 1500, en este caso los productores entregarán el producto en canastillas con capacidad de 10 Kg. sin selección ya que este proceso se realiza directamente en la planta de Moras de Oriente. El precio se determinará para una vigencia de 6 meses a 12 meses, considerando el incremento según la situación del mercado. Pago a los ocho días.

4. Participantes

4.1 Sector privado: Moras de oriente Frutinal,Natural Control Ltda,Agroindustria Montesanto y Biocontrol S.A

4.2 Sector Publico : Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural de Antioquia,Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

4.3 Productores de La Union, Rionegro y Marinilla

4.4 Organización acompañante: CODINAR, Corporacion para el desarrollo del area rural

5. Inversion

Concepto	Valor \$	%
Mano de obra	229.177.000	27.85
Insumos	422.818.450	51.37
Otras inversiones	171.039.900	20.78
Total	823.035.350	

6. Ingresos Brutos Estimados

Ingresode venta de mora en los 6 años por 1 Ha

\$78.500.000

7. Financiacion

PRODUCTORES	441.555.759	53%
OGA	27.000.000	3.2%
COMERCIALIZADOR	60.000.000	7.3%
SADR	147,239,800	18,25%
MADR (IM)	147,239,800	18,25%
TOTAL	823.735.350	100,00%

Nombre Responsable: Ing. Fredy Leonardo Guerrero

Direccion: Cra 47 # 50-24 oficina 1303 edificio Furatena Medellin Celular : 3153134677