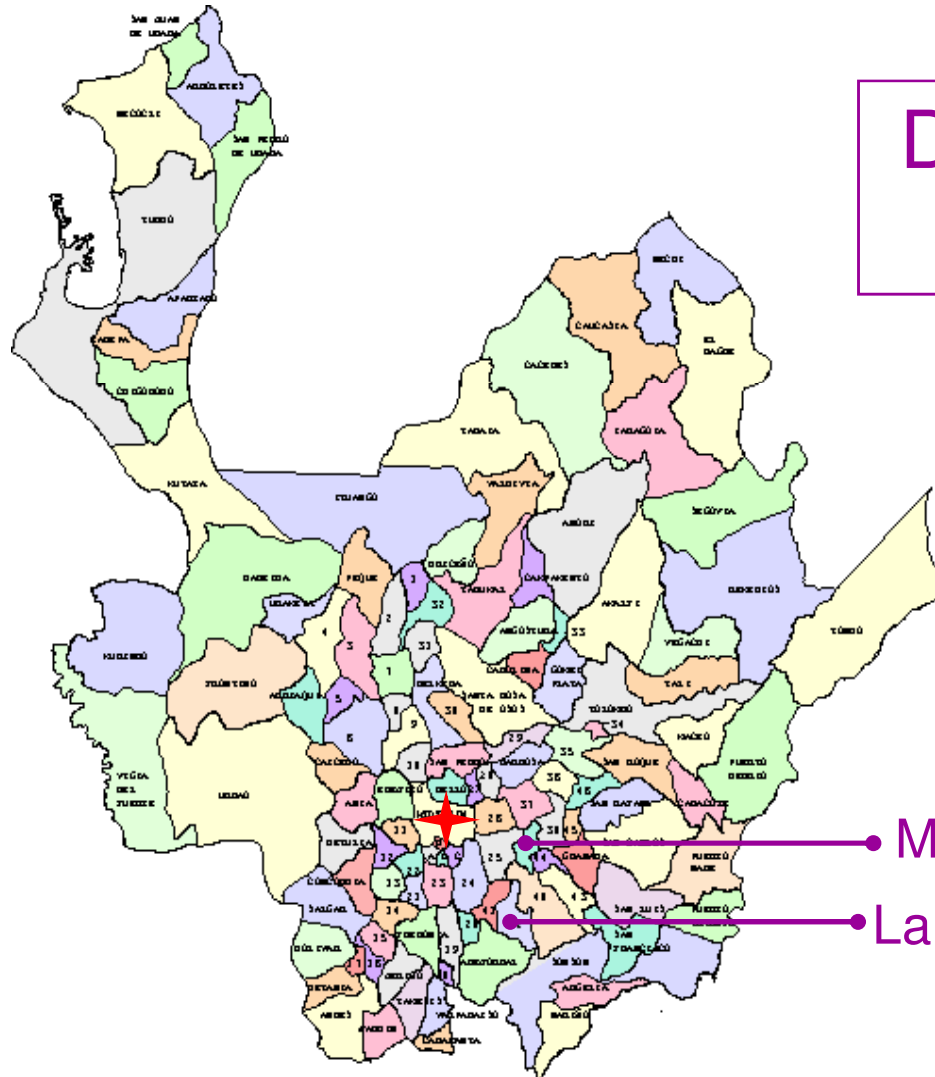


# “ALIANZA PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE MORA EN LOS MUNICIPIO DE LA UNIÓN Y MARINILLA”



Departamento  
de Antioquia

Marinilla  
La Unión

# OBJETIVO Y METAS



## OBJETIVO

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 63 familias campesinas de 16 veredas de los municipios de La Unión y Marinilla.

## METAS

- Establecer 49 has de Mora (0,8 has por productor).
- Optimizar el proceso de producción, implementando un paquete tecnológico validado por la Universidad Católica de Oriente, quien proveerá parte de los meristemas
- Lograr rendimientos de 11 Ton/ha a partir del año 3, con una densidad de siembra de 1.111 plantas/ha.
- Fortalecer la vocación empresarial de los productores, quienes empiezan su proceso asociativo a partir de esta alianza.

# ALIADOS



Productores	Asociación de productores rurales de la Unión y Marinilla - ASPROUNIMAR
Aliado Comercial	Moras de Oriente
OGA	Corporación para el Desarrollo Integral del Área Rural - CODINAR
Otros Acompañantes	Gobernación de Antioquia Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

# EVALUACIÓN SOCIAL

## SITUACIÓN ACTUAL

- 63 beneficiarios, municipios de La Unión y Marinilla (Ant.).
- Ingreso promedio mensual
  - \$468.000
  - 52% explotación agropecuaria y 48% jornales.
- Explotación Agropecuaria:
  - Área:3.5h., cultivos 1.1h., pastos 1.5h., rastrojo 0.5h.y ANE 0.4h.
- Cultivos principales:
  - Papa, 23 beneficiarios 0.8h.
  - Mora, 15 beneficiarios 0.9h.

## PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Transición y aseguramiento de cultura morera.
- Consolidación y fortalecimiento organizativo:
  - Participación
  - Empoderamiento
  - Representatividad
  - Empresarización
- Coordinador social
- Costo: \$ 16.100.000

# PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

## Temas a Implementar

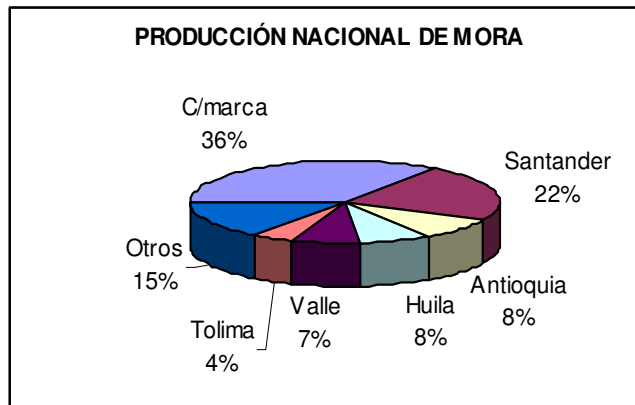
- Divulgación y capacitación sobre: EIA de la alianza, protección del suelo, aguas y bosques; manejo de agroquímicos y sus residuos.
- Manejo y mantenimiento de drenajes de aguas lluvias
- Manejo de plaguicidas (adecuación de almacenamiento para productos y residuos)
- Manejo de residuos sólidos

## Costo

\$ 11.734.000

# MERCADO

- Colombia no exporta volúmenes significativos de mora, solo una pequeña parte se exporta como producto transformado.
- La producción nacional de mora pasó de 22.000 ton en 1992 a casi 80.000 ton en 2003, con una tasa de crecimiento promedio del 13,8% anual.



Fuente: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Año 2003

- Antioquia produce 27.000 ton/año, 8% del total de mora a nivel nacional. El primer productor es Cundinamarca, con el 35% del total de la producción y el 26% del área dedicada a éste cultivo .

- Moras de Oriente comercializa el 85% de la mora producida en el Oriente Antioqueño (70% de sus proveedores son pequeños productores). Es productor y comercializador de frutas y hortalizas, tiene una planta en el municipio de Guarne y otra en Sabaneta donde funciona su sede administrativa. Entre sus principales clientes están las cadenas de supermercados Éxito, Makro y Carrefour de Medellín e industrias procesadoras de helados y jugos.

# Producción Esperada y Precio

## HECTÁREA

PRODUCTO	UNIDAD	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3 - 9	AÑO 10
MORA	KILO	800,8	9.275,0	11.000,0	8.000,0

## ALIANZA

PRODUCTO	UNIDAD	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3 - 9	AÑO 10
MORA	TON.	39	456	541	393

- Precio esperado \$1.400 / kilo para todas las calidades (revisión de precios trimestral).
- Precio puesto en Moras de Oriente (planta de Guarne)
- Forma de pago 8 días.



# PLAN DE NEGOCIOS

## Flujo Projectado Alianza

(Millones de pesos)



ACTIVIDADES	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3-4	AÑO 5	AÑO 6-9	AÑO 10
Venta de Mora	\$ 0	\$ 55	\$ 638	\$ 757	\$ 757	\$ 757	\$ 550
<b>INGRESOS</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 55</b>	<b>\$ 638</b>	<b>\$ 757</b>	<b>\$ 757</b>	<b>\$ 757</b>	<b>\$ 550</b>
Mano Obra	\$ 105	\$ 52	\$ 199	\$ 220	\$ 243	\$ 220	\$ 183
Insumos	\$ 167	\$ 48	\$ 179	\$ 179	\$ 179	\$ 179	\$ 179
Servicios	\$ 95	\$ 19	\$ 94	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 92
Inversiones	\$ 118	\$ 7	\$ 0	\$ 0	\$ 102	\$ 0	\$ 0
<b>Gastos Legalizacion</b>	\$ 0						
<b>Plan Ambiental</b>	\$ 12						
<b>Plan Social</b>	\$ 16						
<b>OGA</b>	\$ 43						
<b>TOTAL COSTOS</b>	<b>\$ 556</b>	<b>\$ 126</b>	<b>\$ 472</b>	<b>\$ 496</b>	<b>\$ 622</b>	<b>\$ 496</b>	<b>\$ 454</b>
<b>FLUJO CAJA NETO</b>	<b>\$ -556</b>	<b>\$ -71</b>	<b>\$ 166</b>	<b>\$ 260</b>	<b>\$ 135</b>	<b>\$ 260</b>	<b>\$ 97</b>

# ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN

(Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTOR	DEPARTAMENTO	ALIADO COMERCIAL	INCENTIVO MODULAR
<b>MANO DE OBRA</b>	\$ 156,771	\$ 156,771	\$ -	\$ -	\$ -
<b>INSUMOS</b>	\$ 215,562	\$ -	\$ 72,523	\$ -	\$ 143,039
Semillas meristemas	\$ 74,550				\$ 74,550
Abono orgánico	\$ 67,351		\$ 33,676		\$ 33,676
Correctivos	\$ 11,316		\$ 5,658		\$ 5,658
Microrrizas	\$ 2,875				\$ 2,875
Fertilizantes	\$ 26,943	\$ -	\$ 13,656	\$ -	\$ 13,287
Elementos menores agrimins	\$ 9,828		\$ 9,828		
Fungicidas e insecticidas	\$ 22,699	\$ -	\$ 9,706	\$ -	\$ 12,993
<b>SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	\$ 116,080	\$ 26,536	\$ 45,324	\$ 15,000	\$ 29,220
Transportes	\$ 8,778	\$ -	\$ 8,778	\$ -	\$ -
Arriendo tierras	\$ 26,536	\$ 26,536	\$ -	\$ -	\$ -
Asistencia técnica	\$ 68,796	\$ -	\$ 36,546	\$ 15,000	\$ 17,250
Estudios de suelos	\$ 5,670	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,670
Análisis Fitopatológico	\$ 6,300				\$ 6,300
<b>OTRAS INVERSIONES</b>	\$ 124,582	\$ 11,184	\$ 113,398	\$ -	\$ -
Tutores, travesaños y alambre	\$ 94,295	\$ -	\$ 94,295	\$ -	\$ -
Grapas	\$ 885		\$ 885		
Martillo	\$ 1,111	\$ 1,111			
Palín	\$ 934	\$ 934			
Inmunizante brea líquida	\$ 6,143		\$ 6,143		
Brocha	\$ 1,474		\$ 1,474		
Tijeras podadoras	\$ 1,572	\$ 1,572			
Guantes caucho	\$ 295		\$ 295		
Fumigadora plástica	\$ 9,705		\$ 9,705		
Clavos	\$ 602		\$ 602		
Machete	\$ 934	\$ 934			
Canastillas	\$ 6,634	\$ 6,634			
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	\$ 11,734				\$ 11,734
<b>PLAN SOCIAL</b>	\$ 16,100				\$ 16,100
<b>ADMINISTRACION OGA</b>	\$ 43,130				\$ 43,130
<b>GASTOS LEGALIZACION</b>	\$ 173	\$ 173			
<b>TOTAL INVERSIONES PARTICIPACIÓN</b>	\$ 684,142 100.00%	\$ 194,674 28.46%	\$ 231,245 33.80%	\$ 15,000 2.19%	\$ 243,223 35.55%

## RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA
TIR	28.01%	25%
VPN *	\$ 7.8	\$ 421
TIO	12%	12%

\* Millones de pesos