

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

CODIGO: 2	NOMBRE: FUNDACION CODESARROLLO
------------------	---------------------------------------

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME:																
NOMBRE: SOSTENIMIENTO DE 100 HECTÁREAS DE CAÑA Y ADECUACIÓN DEL BENEFICIO PARA EXPORTACIÓN CON 51 PRODUCTORES DEL MUNICIPIO DE FRONTINO.																
ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES: EMPRESA COMUNITARIA AGROPECUARIA ECA GANAGRO EL TABLAZO																
FECHA DE APROBACIÓN COMISIÓN INTERSECTORIAL:				DÍA	11	MES	11	AÑO	2005							
FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE				DÍA	6	MES	04	AÑO	2007							
INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No.				Dos (2)												
PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME:				DÍA	26	MES	04	AÑO	2008	A	DÍA	27	MES	08	AÑO	2008

LUGAR DE VISITA		VEREDA MUSINGA PREDIO TABLAITO														
MUNICIPIO		FRONTINO						DEPARTAMENTO		ANTIOQUIA						
FECHA INICIAL VISITA		DIA	27	MES	08	AÑO	2008	No. De Días		2						
CÓDIGO DEL POA DE REFERENCIA				FECHA DE COMITÉ QUE APRUEBA EL POA				DÍA		MES		AÑO				
VIGENCIA DEL POA				DÍA		MES		AÑO		A	DÍA		MES		AÑO	
EXPERTO QUE DILIGENCIA				ISABEL CRISTINA SOTO												
OGA RESPONSABLE				NO HAY OGA												
FECHA DE VENCIMIENTO DE LA PÓLIZA				DÍA		MES		AÑO								

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

De acuerdo al plan de trabajo establecido antes de la salida a campo, entre los aspectos importantes a verificar en esta visita es la situación con el Aliado Comercial, su participación en la alianza, posibles acercamientos con los productores y acuerdo de pago sobre saldo adeudado, adicionalmente verificar si se tienen nuevos mercados y compradores para la panela; aspectos que, según la vista anterior, se encontraban en estado de riesgo.

En reunión previa, con el gerente de la ECA, el señor Norberto Usuga Gallego, se analizó la situación con el aliado comercial y se pudo confirmar que Granos Viboral debe a la ECA un saldo de \$40.000.000, después de pasar 5 meses en problemas legales internos y sin realizar un solo pago o pedido de panela. A mediados de agosto, el nuevo dueño de Granos Viboral, se acercó a la asociación para renegociar la deuda y según aprobación de la asamblea general acordaron un pago mensual de \$1.128.000. Saldo que según los cálculos se estaría pagando en dos y medio años, aproximadamente. Esta situación deja muy descapitalizada a la asociación y sin recursos para cumplir con los compromisos de recuperación del IM.

En el periodo, empieza el acompañamiento del programa MIDAS en las áreas social, técnica y ambiental. Se realiza reunión donde se muestra la articulación de este programa a la alianza.

La visita al predio se realizó en compañía del programa MIDAS para lo cual se realizaron 2 reuniones, una en las horas de la mañana y otra en las horas de la tarde, donde asistieron la totalidad de los socios de la ECA, los 53 asociados. Se realizó una presentación de la alianza y su articulación con el proyecto MIDAS, quien tenía programado una capacitación en el área ambiental y la retroalimentación del diagnóstico realizado con la herramienta ICO.

Dentro de los temas que se trataron en el componente ambiental están: Explicación de los términos “impacto ambiental”, “recursos naturales” y “desarrollo sostenible”; etapas de proceso productivo y se expusieron los impactos ambientales en cada etapa del proceso de la caña y la panela. El diagnóstico se realizó sobre los aspectos manejo democrático y participativo, situación económica y financiera, capacidad gerencial y administrativa y habilidades y capacidades en desarrollo humano.

A la fecha la alianza no tiene Comité Directivo, pero la ECA cuenta con Junta Directiva que se reúne regularmente (1 vez al mes) y hacen reuniones de Asamblea General, cuando el tema a tratar lo requiere. Se solicita a la junta y al representante de la empresa implementar un nuevo POA para el año en curso y con éste controlar las actividades de la empresa.

Con visita a las instalaciones de la ECA Ganagro El Tablazo, predio de la alianza, se actualizó y analizó la información disponible de cada uno de los indicadores presentes en la matriz. La producción, los rendimientos y el seguimiento a los planes, información disponible de la empresa y todos los reportes de lotes beneficiados en el periodo con su respectiva producción en caña y en panela. Información suministrada por el presidente de la junta y el técnico de MIDAS.

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente. Estudio de Preinversión

- Sostenimiento de 100 hectáreas de caña mediante labores culturales continuas
- Renovar lotes de 20 ha. por año a partir del año 3 del proyecto, de acuerdo a la antigüedad del cultivo. (a los 5 cortes).
- Beneficiar el 75 de la caña anualmente.
- Aumentar los rendimientos de caña en 20 ton/ha. (pasando de 70 tan/ha a 90 ton/ha)
- Aumento en el % de extracción del jugo en 6 puntos, pasando de 55% a 61%.
- Aumento en la producción de panela de 3.3 ton/ha, pasando de 7.7 ton/ha a 11 ton/ha.
- Producción de 1.100 toneladas de panela anualmente.
- Adecuación, mejora y compra de equipos para el transporte y beneficio de la caña y producción de la panela
- Visitas técnicas periódicas

1.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TÉCNICAS REALIZADAS HASTA EL PERÍODO DE MONITOREO.

Entre el 24 de abril y el 13 de agosto, última fecha hasta la que se tiene información, se beneficiaron 22,77 ha, para una producción de 140.19 ton de panela, un promedio mensual de 35 ton. En comparación con el periodo anterior de 163 ton/panela y promedio de 48 Ton/mes la producción se redujo en este periodo un 14% con relación al periodo anterior. Y se ha venido reduciendo gradualmente.

Según información del técnico de la alianza esta situación puede deberse a varias razones, entre otras reporta en los informes que ya hay productores que tienen cultivos con 5 y hasta 6 cortes, con cepas viejas que ya no justifican inversión de fertilizantes, lo que muestra que hay lotes que están listos para renovación, sin embargo, aun no se toman decisiones claras por parte de la organización al respecto de este tema. Es preocupante que aun no se cumpla con el compromiso que se tiene en la alianza de renovar 20 ha por año de caña y no se cuenta con un plan de siembras que muestre una proyección este año.

Bajo esta óptica se ha empezado una campaña con los productores para incentivar la renovación de los lotes viejos. Durante el mes de julio se sembraron 5,99 hectáreas donde participaron 7 productores y en agosto se renovaron 0.81 ha de sólo 2 productores. Sin embargo, no se tiene un compromiso completo de la organización, es por esto que se recomienda realizar una revisión técnica de cada lote y organizar un plan de siembras de acuerdo a las necesidades de cada lote. Esta labor estará a cargo del técnico de la alianza, aportado por el programa MIDAS.

Adicionalmente se realizaron varias actividades de capacitación y trabajo de campo, buscando fortalecer el área técnica y se obtuvieron los siguientes resultados:

- Se redujo en un 25% la carga de hoja que llegaba del campo al trapiche, al traer la caña mas limpia y con menos contaminantes.
- Se ha logrado sensibilizar a los corteros de cortar la caña a ras de piso, para mejoramiento de la caña y el manejo de plagas y enfermedades.
- Elaboración, de manera participativa, de un plan de asistencia técnica para la organización.
- Se obtiene la georeferenciación y medición de todos los lotes de productores, finalmente se obtienen un total de 89,25 ha totales, quedando finalmente 103 lotes de caña en propiedad de 53 productores de la organización
- Se logró que en el trapiche se manejen mayas como filtro en los guarapos y mieles, separándolos de las partículas que traen las cañas, como son los lodos y otros residuos sólidos.
- También se logró realizar convites para mejorar vías de acceso a los lotes.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente Estudio de Preinversión

- Entregar a Granos Viboral, aliado comercial, el 100% de la producción total de panela.
- Establecimiento de un acuerdo comercial semestral.
- El precio se determinará semanalmente con base en el precio promedio departamental del precio del kilogramo de panela regional reportado por la oficina del Centro de Servicios de FEDEPANELA en Antioquia, los días martes de cada semana.
- C.I Granos Viboral pagará el kilogramo de panela, a un valor igual al promedio más cien pesos (\$100) de las presentaciones: Redonda de 500 grs., Cuadrada de 500 grs., Cuadrada de 460 grs., Piloncillo, Fraccionada de 125 grs. La panela pulverizada la pagará a un valor igual al promedio departamental más ciento setenta pesos (\$170).
- C.I Granos Viboral aportará y será el responsable de garantizar la provisión del empaque previamente a la solicitud de producción de determinada presentación.
- Respecto a la clasificación del producto, C.I Granos Viboral sólo recibirá bajo este acuerdo panelas CATEGORIA A de acuerdo a sus requerimientos de calidad. Las demás categorías se recibirán bajo las condiciones de precio que establezca el mercado.
- La ECA Ganagro el Tablazo, entregará cada lunes la producción de la semana anterior, el valor será cancelado por la C.I Granos Viboral a los ocho días siguientes.
- Obtener ingresos anuales de \$769.994.000 a partir del segundo año de la alianza

2.2) CONCLUSIONES DE ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

El área comercial es uno de los temas importantes a analizar en esta vista, ya que en el periodo anterior se visualizó en estado de riesgo debido a los problemas internos del aliado comercial y al saldo adeudado a la asociación de productores, que ponían en peligro el acuerdo comercial y la situación económica de la ECA.

Se analizó la situación con el aliado comercial y se pudo confirmar que Granos Viboral debe a la ECA un saldo de \$40.000.000. Después de varios meses de litigios entre los socios de Granos Viboral, aliado comercial, y sin realizar un solo pago o pedido de panela. A mediados de agosto, se realiza una reunión con el nuevo dueño de Granos Viboral para renegociar la deuda y acordar la forma de pago del saldo adeudado. Esta reunión se realiza con la asamblea en pleno y según aprobación de la asamblea general acordaron un pago mensual de \$1.128.000. Saldo que según los cálculos se estaría pagando en dos y medio años, aproximadamente. Adicionalmente se acordó, restablecer los pedidos y entrega de panela a Granos Viboral, siempre y cuando se cuente con un cupo de \$10 millones para respaldar el pedido. Esto con el objetivo de garantizar el pago de la panela entregada y que la deuda no aumente.

También se estableció un nuevo negocio con otro comprador, el señor Rodrigo Restrepo de la empresa La Mielera, que además es el aliado comercial de la alianza de panela en San Roque. Este les ha estado comprando entre 4 y 5 toneladas semanales de panela pulverizada a \$1.600 por kilo, libre de flete y de empaque. Igualando las condiciones que se tienen establecidas en la otra alianza de panela. Con esta negociación logran sacar panela que tenían en inventario.

Entre abril y agosto de 2008, se comercializó un total de 7.009 cajas de 20 kg de panela, correspondiente a 140,19 toneladas de panela.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente Estudio de Preinversión

- Ejecutar el Incentivo modular de acuerdo al plan de inversiones.
- Consecución de los recursos de otras fuentes de financiación.
- Establecimiento de Fondo Rotatorio.
- Recuperación del Incentivo Modular.

3.2) CONCLUSIONES DE ACTIVIDADES DEL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

El Plan de Inversiones está ejecutado en su totalidad, y con los aportes de todas las fuentes de financiación.

Los productores siguen trabajando en la alianza y realizando las labores y aportes correspondientes a la mano de obra. En cuanto a jornales, los productores de Ganagro, desde junio 28 hasta agosto 22 del 2008, invirtieron 1.156 jornales en corte de caña, deshierba, resiembras, cortes de semilla, transporte de semilla, control de maleza, fumigación de arvenses y fertilización de los lotes, también se generaron 1.212 jornales en infraestructura (trapiche) desde el 12 de Julio hasta el 22 de agosto.

El inicio de la recuperación del IM se ha pospuesto, debido principalmente a la dificultad que se presentó con el aliado comercial, el cual les adeuda un monto de \$40 millones a la fecha. Esto ha imposibilitado que los productores puedan cumplir su compromiso de recuperación del IM.

La OGR ha acordado con los funcionarios del programa MIDAS que trabajan en esta alianza, establecer un plan de capacitaciones que les refuerce y explique el manejo del Fondo Rotatorio, para concientizar a los productores de la importancia de este recurso y poder establecer un cronograma para iniciar el proceso de recuperación del Incentivo Modular.

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente Estudio de Preinversión.

- Garantizar que, 100% de los asociados a la ECA conozca el desarrollo de la Alianza y participar activamente de todas sus actividades y conozcan sus compromisos
- Representación y participación de la ECA en el Comité Directivo de la Alianza
- Reglamento de Fondo Rotatorio elaborado y aprobado con participación de la ECA
- Brindar capacitación en temas agro empresariales
- Crear un espacio totalmente adecuado para el desarrollo de actividades de capacitación e integración en comunidad.
- Brindar capacitación en temas relacionados con la convivencia y la comunicación.
- Asegurar el acompañamiento social de la Alianza mediante la asesoría y acompañamiento de medio tiempo de un profesional del área

4.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO.

El programa MIDAS, entra a reforzar esta alianza, entre otros, en los temas social y organizativo de la asociación; para analizar las deficiencias en este aspecto que pudiera tener la ECA, se realizó un diagnóstico con la herramienta ICO , donde se encontraron las siguientes aspectos a trabajar:

- No todos en la asociación conocen y aplican los estatutos, reglamentos y normas de trabajo.
- La organización posee un mecanismo propio para transmitir la información y tomar decisiones, realizando periódicamente las reuniones de asamblea para planear, informar y aprobar cualquier decisión, además poseen la junta directiva que ejecuta lo aprobado, pero a la Junta le falta empoderamiento para administrar mejor el negocio, requiere de herramientas claras y sencillas para hacerlo.
- La junta directiva requiere de directrices para administrar con participación activa y compartida donde no se le deje esta acción a unos pocos.
- En cuanto a la participación y democracia de puede decir que la ECA Ganagro tiene dificultades de orden administrativo, gerencial y operativa que han generado conflicto interno entre sus asociados y directivos.

Se recomienda la aplicación y creación de unos comités de tipo técnico, ambiental y de comercialización, revisando los procesos productivos en todo su recorrido y se propicie unas decisiones más efectivas. Además se recomienda que los comités participen activamente en los eventos administrativos y del negocio, para que se de en ultima instancia un adiestramiento, empoderamiento a un equipo que en un momento dado sea el que releve cargos con conocimiento y autonomía.

Es importante insistir para que la organización adquiriera otras herramientas para fortalecer la base social en aspectos como: clima organizacional, liderazgo, trabajo de equipo y operatividad administrativa de los organismos de dirección, administración, ejecución, control y vigilancia debido a que se denotan debilidades en estos aspectos. Para atacar esta debilidad se reforzará con talleres y dinámicas que le aporten estas herramientas a la organización.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: Estudio de preinversión

- Velar por el cumplimiento del POA
- Administrar el Fondo Rotatorio
- Realizar el proceso de inversión mensual del Incentivo Modular ante FIDUCOLDEX
- Asumir la Secretaría Técnica del Comité Directivo
- Velar por el cumplimiento de inversión de todos los aportantes

5.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS HASTA PERIODO DE MONITOREO

La gerencia de la ECA cuenta, entre otras, con las siguientes actividades:

- Programación de beneficio de caña y producción de panela mensual.
- Control de producción y Comercialización de la panela.
- Estados financieros actualizados, disponibles y confiables.
- Gestión de Recursos para nuevos proyectos.
- Programación y ejecución del beneficio de caña y procesamiento de panela.

Se realizan reuniones permanentes (cada mes) de la junta directiva de la ECA.

La Empresa Comunitaria Ganagro ha podido gestionar importantes recursos externos para su viabilidad productiva y socioeconómica y empresarial, pero también se visualiza que no maneja ciertos excedentes, ni cuotas de sostenimiento para una mejor administración, sostenimiento del negocio y de los programas sociales que se puedan derivar del proceso.

Al no tener la organización un plan de acción definido, las decisiones y acciones no se orientan por unas estrategias en las áreas productivas, económicas y empresariales; aunque las decisiones sean tomadas democráticamente, se van haciendo las cosas que se van presentando sin tener claro hacia donde va. Por lo anterior se recomienda a la gerencia de la ECA realizar un nuevo POA para controlar las actividades de la alianza y tener una directriz clara de los objetivos que se quieren lograr.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: Estudio de Preinversión.

- Asegurar un adecuado manejo de aguas residuales producto de la actividad panelera.
- Establecer un huerto de dos hectáreas de Balso como proveedoras del material vegetal necesario para la elaboración de floculantes.
- Dos talleres en BPM y Manipulación de alimentos
- Adecuación de cuarto de moldeo de acuerdo normatividad sanitaria vigente para producción de panela
- Empaque en material sanitario de primer uso para toda la producción

6.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

A pesar de haber cumplido con las metas de la alianza, en cuanto a talleres y capacitaciones, además de establecer las 2 hectáreas de balso y la adecuación del cuarto de moldea; el área ambiental es un tema que no debe descuidarse y que permanentemente debe trabajarse y reforzarse en la organización. Para este propósito el programa MIDAS entra a reforzar con una serie de capacitaciones y el asistente técnico se encarga de verificar y revisar su ejecución al interior de la ECA.

Dentro del periodo evaluado, se dictaron una serie de capacitaciones en los siguientes temas:

- Explicación de los términos “impacto ambiental”, “recursos naturales” y “desarrollo sostenible”
- Etapas de proceso productivo
- Exposición de los impactos ambientales en cada etapa del proceso de la caña y la panela.

Como respuesta a estas capacitaciones se evidencia que en meses anteriores enviaban los envases al relleno sanitario pero en este mes, se está adecuando un espacio para recolectar los envases de agroquímicos y luego ser llevados a la cabecera municipal para ser recogidos según programa campo limpio - ANDI.

En el periodo no se registraron quemaduras, sino trabajos manuales y fertilización de acuerdo a las recomendaciones impartidas por la OGA después de tener análisis de suelo. Los fertilizantes están implementándolos con las recomendaciones dadas en este proyecto.

Se ha logrado sensibilizar a los corteros de cortar la caña a ras de piso, para mejoramiento de la caña y el manejo de plagas y enfermedades.

Los socios de la organización están interesados en aplicar los químicos recomendados según el MIPE siempre y cuando sean efectivos y que no sean más costosos.

En las visitas realizadas se observaron actividades de fumigación, con karmex y amina, sin ninguna seguridad y protección, donde manifiestan que llevan muchos años realizando esta labor de esta forma y que no les ha pasado nada. Verbalmente se ha recomendado, en lo posible, hacer limpieza del corte en forma manual y colocarse equipos de protección, hasta el momento no utiliza protección, no se tienen en cuenta las recomendaciones dadas.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
T2 (Renovación del cultivo de caña)	<ol style="list-style-type: none"> Según reportes del técnico hay productores que tienen 2 cultivos con 5 y hasta 6 cortes, con cepas viejas que ya no justifican inversión de fertilizantes, lo que muestra que hay lotes que están listos para renovación No se cuenta con el compromiso de los productores para renovar el cultivo, ni se tiene un compromiso completo de la organización. Los productores no le ven beneficio a renovar los cultivos. 	El no cumplimiento de la meta de renovar lotes de 20 ha. por año a partir del año 3 del proyecto, de acuerdo a la antigüedad del cultivo. (a los 5 cortes).	<ul style="list-style-type: none"> Realizar una revisión técnica de cada lote para verificar su estado y determinar número de cortes disponibles. Esta labor estará a cargo del técnico de la alianza. Realizar un plan de siembras de acuerdo a las necesidades de cada lote. Asistente técnico de la alianza. Socializar el plan de siembra, explicando las ventajas de la renovación, para buscar el compromiso de todos los beneficiarios. Apoyo técnico y social del programa MIDAS. <p>Fecha Inicio: Agosto de 2008.</p>
F8 (Reembolso del Incentivo Modular)	<ol style="list-style-type: none"> Debido principalmente a la dificultad que se presentó con el aliado comercial, el cual les adeuda un monto de \$40 millones a la fecha. Falta de conocimiento de los productores de los compromisos adquiridos en la alianza y del reglamento de Fondo Rotatorio. Falta de compromiso de los productores para realizar la recuperación del IM 	Esto ha imposibilitado que los productores puedan cumplir su compromiso de recuperación del IM.	<p>La OGR ha acordado con los funcionarios del programa MIDAS que trabajan en esta alianza, establecer un plan de capacitaciones que les refuerce y explique el manejo del Fondo Rotatorio, para concientizar a los productores de la importancia de este recurso y poder establecer un cronograma para iniciar el proceso de recuperación del Incentivo Modular.</p> <p>Fecha Inicio: Agosto de 2008.</p>
A7 (Cumplimiento del PMA)	Se están realizando actividades de fumigación, con karmex y amina, sin ninguna seguridad y protección.	No cumplir con el compromiso del PMA estipulado para la alianza y usar productos no permitidos dentro del programa.	<p>A través de la asistencia técnica y con capacitaciones brindadas con el apoyo de MIDAS se realizará una campaña con los productores para:</p> <ul style="list-style-type: none"> Concientización a los productores para realizar limpieza del corte en forma manual. Reconocer la categoría toxicológica de los productos y determinar el uso de productos permitidos para el programa de alianzas. Importancia y necesidad de colocarse equipos de protección. <p>Fecha Inicio: Inmediatamente.</p>
G3 (POA), G6 (Indicadores de Gestión)	<ol style="list-style-type: none"> No existe POA actualizado, aprobado por el Comité Directivo. La asociación no maneja indicadores de gestión para evaluar su cumplimiento de metas y medir su progreso 	No se tiene información sobre el nivel de avance de la alianza, lo que limita la gestión para la toma de decisiones.	<p>Se realizará una reunión entre la OP, la OGR y los funcionarios de MIDAS que trabajan en el proyecto para, conjuntamente, elaborar el POA y presentarlo a la asociación de productores.</p> <p>Fecha Inicio: Agosto de 2008.</p>

*Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. ¿Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

**Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. ¿Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo, justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

Se solicita a la junta y al representante de la empresa implementar un nuevo POA para el año en curso y con este controlar las actividades de la empresa. Además se sugiere retomar el tema de comités para fortalecer a un grupo representativo en la organización en el empoderamiento y administración.

Se propone reunión con el Aliado comercial, con el fin de estudiar alguna forma de agilizar el pago del saldo adeudado por esta empresa a la ECA. Se estudian otras alternativas de comercialización, como por ejemplo la venta de mieles a la central de mieles que se encuentra en el municipio, lo cual no fue viable porque aun no empieza a funcionar con propiedad en el municipio; adicionalmente se realizó el contacto con el aliado comercial de la alianza de panela en San Roque para tratar de concretar la venta de panela.

Se ha trabajado conjuntamente con el programa MIDAS, buscando la articulación adecuada al programa alianzas. Y que ambos programas trabajen en post del beneficio de los productores de la alianza.

Además, se envió el informe de monitoreo de OGR para que se evaluarán las alertas identificadas y se siguiera el plan de acción propuesto.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

En términos generales opera el esquema de Alianza, sin embargo, existen aspectos que se deben tener vigilados y en observación buscando el cumplimiento de las metas propuestas.

En el componente social es necesario continuar fortaleciendo la organización de productores, la cual no ha recibido acompañamiento durante 2008 para robustecer su estructura organizacional y su eficiencia administrativa. En este sentido es muy fructifera la entrada del programa MIDAS en la articulación con la alianza.

En el componente técnico – productivo del proyecto, se debe trabajar en la renovación de los cultivos, logrando la meta anual de 20 ha., se está trabajando en un plan de siembras con los beneficiarios y convenciendo a los productores de las bondades de realizar este compromiso de la alianza.

La OGR ha acordado con los funcionarios del programa MIDAS que trabajan en esta alianza, establecer un plan de capacitaciones que les refuerce y explique el manejo del Fondo Rotatorio, para concientizar a los productores de la importancia de este recurso y poder establecer un cronograma para iniciar el proceso de recuperación del Incentivo Modular.

En el componente ambiental, se desarrollaran una serie de capacitaciones que buscan recordar, reforzar y fortalecer el tema del MIPE y el uso indicado y permitido de productos químicos. En el mes de agosto y septiembre se estarán dictando talleres para enseñar a los productores a reconocer las categorías de los productos y para explicar el compromiso que firmaron con la alianza de usar sólo los permitidos (categorías III y IV).

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

A pesar de no tener un POA vigente, la empresa tiene muy claros cuales son sus compromisos. La falta de este instrumento de control y vigilancia de las actividades que apuntan a unas metas de la alianza pueden desviar el norte que tiene el proyecto. Por lo anterior, se recomienda a la gerencia de la ECA realizar un nuevo POA para controlar las actividades de la alianza y tener una directriz clara de los objetivos que se quieren lograr.

Sin embargo, el desempeño de ejecución de la Alianza es satisfactorio en los términos del Proyecto Apoyo Alianzas Productivas. En el tiempo que lleva la alianza en ejecución, esta asociación muestra una gran fortaleza administrativa y poder de negociación, ya que conocen muy bien la calidad del producto que están sacando al mercado, aspecto que los ayudó a sortear la falta de aliado comercial por casi 5 meses.