

**ESTABLECIMIENTO DE 100 HECTAREAS DE CAÑA PANELERA CON 53
PRODUCTORES
EN EL MUNICIPIO DE FRONTINO – DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA**

1. ASPECTOS GENERALES.

1.1. OBJETIVO GENERAL:

Contribuir al mejoramiento de los ingresos y la calidad de vida de las familias a las cuales les fue asignado el predio Tablaito, municipio de Frontino (Antioquia) por parte del INCODER mediante el establecimiento de cultivos de caña.

1.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Establecer 100 has. de caña con los productores organizados en la Empresa Comunitaria Agrícola GANAGRO EL TABLAZO del municipio de Frontino, departamento de Antioquia
- Generar fuentes de empleo permanente en la región para la población rural.
- Contribuir a la pacificación de esta zona.
- Promover la integralidad del proyecto con acciones complementarias que contribuyen al desarrollo rural.

1.3 JUSTIFICACIÓN:

Para enfrentar la crisis de la producción de panela los agricultores del municipio de Frontino, iniciaron un proceso de organización para enfrentar esta situación y buscar alternativas que les proporcionara un mejor nivel de ingresos y estabilización de los precios de venta.

Ante los problemas sociales en la región, los propietarios de las mayores fincas productoras de panela, entre ellas El Llano, Tablaito, Grano de Oro, debieron abandonar la región, con ellos hubo desplazamiento de mano de obra y de trabajadores hacia la cabecera municipal y a la ciudad de Medellín.

Los trabajadores de la Finca Tablaito se organizaron en empresa comunitaria agrícola y arrendaron la finca para explotarla en forma comunitaria, posteriormente el INCODER adquiere el predio y lo entrega en usufructo a 53 familias que conforman la ECA Ganagro el Tablazo.

En la finca Tablaito se cuenta con 366 hectáreas potenciales optimas sin restricciones para el cultivo de caña para panela.

2. CARACTERIZACIÓN GENERAL.

2.1. COHERENCIA DE PLANES:

El cultivo caña para panela es el segundo renglón productivo después del café en generación de empleo rural, el programa “Manejo Social del Campo, 15 iniciativas de impacto Social para 2003” del Gobierno Nacional en el Plan de Desarrollo “Hacia un Estado Comunitario” en el presente cuatrienio tiene como meta la generación de 300.000 nuevos empleos

El plan de Gobierno Departamental “ Una Antioquia Nueva” impulsa el mejoramiento de la actividad panelera del departamento.

El Plan de Gobierno Municipal, que se articula al Plan Departamental pretende igualmente el impulso a esta actividad en beneficio de los productores de su jurisdicción.

El proyecto se compagina con el Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio de Frontino, y se ubica en zona destinada a reforestación comercial.

El proyecto productivo elaborado por los agricultores y las entidades de apoyo y aprobado por el INCODER para la compra del predio contempla el establecimiento de 100 hectáreas nuevas de caña.

2.2. LOCALIZACIÓN FÍSICA DEL PROYECTO Y COBERTURA:

El municipio de Frontino tiene un área total de 1.236 Km² y 3.5 Km² en la cabecera municipal. extendido geográficamente en la vertiente del Río Sucio con la presencia de todos los pisos térmicos distribuidos así: 625 Km² de clima cálido, 478 Km² de clima medio, 155 Km² de clima frío y 5 Km² de páramo. Esta misma condición genera su alta biodiversidad.

La cabecera de Frontino se encuentra a una distancia de 172 Km. al norte de la Ciudad de Medellín, a 1.350 metros de altura sobre el nivel medio del mar y una temperatura de 21 grados centígrados en promedio.

Cuenta con una población 25.389 habitantes, distribuidos 8.514 en la cabecera municipal y 16.875 en el sector rural.

La actividad económica de la población es la agropecuaria, destacándose el cultivo de caña panelera, café y ganadería especializada de leche y doble propósito.

El predio se encuentra ubicado en la vereda Musinga del municipio de Frontino a 12 kilómetros de la cabecera municipal, se llega a él partiendo del casco urbano por la carretera a Nutibara, el predio queda sobre la vía.

Cuenta con una extensión de 773.8 hectáreas distribuidas en las siguientes clases agrologicas:

Clase Agrológica III	95.86 Ha
Clase Agrológica VI	271.00 Ha
Clase Agrológica VII-f	100.00 Ha
Clase Agrológica VII	307.00 Ha

El proyecto se desarrollará en 100 has. ubicadas en inmediaciones del Río Musinga, con topografía plana y ondulada, actualmente ocupada con gramas nativas.

2.3 DIAGNÓSTICO SOCIO-ECONÓMICO:

Frontino es uno de los municipios más extensos del departamento de Antioquia. Su población se caracteriza tener un alto arraigo por su medio, originado en gran parte por la vocación agropecuaria.

El municipio presentó un crecimiento acelerado por lo atractivo de la fertilidad de la tierra, factor que jalonó el desarrollo regional, conjugado con los cultivos del café, la caña, y la ganadería especializada de leche y de doble propósito.

Actualmente el comportamiento poblacional muestra la tendencia de concentración de la población en el sector urbano, mientras que en el sector rural se presenta una reducción, lo cual se puede explicar por el conflicto armado que vivió la región, lo que ocasiona un desplazamiento de mano de obra.

La economía del municipio depende básicamente del sector primario, incluye actividades productivas como la agricultura, la ganadería y en menor escala la minería.

El municipio cuenta con las siguientes organizaciones de productores:

ASOPAFRON (Asociación de Productores de Panela): agrupa a pequeños y medianos productores de panela del municipio.

COMITECAFE (Comité municipal de cafeteros) agrupa a productores de café del municipio.

En el municipio de Frontino hacen presencia un gran número de instituciones que tienen que ver con el desarrollo agropecuario del municipio, entre ellas:

UMATA (Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria): presta asistencia técnica y desarrolla actividades de capacitación a pequeños y medianos productores.

Comité Departamental de Cafeteros: trabaja en la diversificación y asistencia técnica a los caficultores.

Cooperativa de Caficultores de Antioquia: realiza las compras de café, capacitación, servicio médico y odontológico a la comunidad.

CORPOURABA (Corporación Autónoma Regional para el desarrollo de Uraba): busca mejorar la calidad de vida, partiendo del uso racional de los recursos naturales; trabaja con la Administración Municipal en diferentes proyectos de tipo ambiental.

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de Antioquia: coordina los servicios de apoyo que demanda la asistencia técnica de los programas agropecuarios municipales y realiza la asesoría, seguimiento y evaluación a las UMATA.

ICA (Instituto Colombiano Agropecuario): realiza las campañas epidemiológicas de sanidad animal y vegetal en el municipio, vela por el cumplimiento de las normas y controla la movilización de animales, productos y subproductos.

COLANTA (Cooperativa lechera de Antioquia) presta servicios de asistencia técnica a los productores de leche y cuenta con un almacén de insumos

Existen otras entidades que prestan diferentes servicios y que complementan la vida institucional del municipio, entre ellos, la Alcaldía Municipal, Corpoica, SENA, EDATEL, EADE, TELECOM, Notaría, Juzgados, Oficina de Registro e Instrumentos Públicos,

Registraduría del Estado, Cuerpo de Bomberos Voluntarios, banco Agrario de Colombia y Banco de Bogota.

2.4 ORGANIZACIÓN DE LA COMUNIDAD:

El municipio de Frontino cuenta con noventa y cinco Juntas de Acción Comunal legalmente constituidas y tres cooperativas de productores agropecuarios y cinco EAT que administran estancias paneleras.

2.5. CARACTERÍSTICAS DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA:

El grupo interesado en el proyecto consta de 53 personas, vinculados la Empresa comunitaria Agrícola Ganagro el Tablazo, la cual se encuentra vinculada a la en la Asociación de Productores de panela del Municipio de Frontino.

Tienen en promedio 5 personas a cargo. El sustento lo derivan de la actividad agrícola, con una experiencia mínima de tres años.

Mínimo existe una persona por familia que sabe leer y escribir.

2.6. ESTIMATIVO DEL IMPACTO DEL PROYECTO:

El principal impacto del proyecto es social, debido a que con éste se genera empleo y arraigo en la región.

Se va a insertar el proyecto en la cadena productiva de Caña panelera, acercando al pequeño productor a la empresa privada, con esto se conseguirá recuperar la vocación agrícola y el interés de invertir en el sector, incrementar la diversificación, disminuir la emigración de los habitantes de la zona rural a la urbana y la recuperación social de los habitantes, mejorando su calidad de vida.

- Articula y cohesiona actores económicos y sociales maximizando sus ventajas competitivas hasta consolidar una fuerza que rompe las dificultades que actualmente frenan el desarrollo del campo.
- Integra la economía campesina con la agricultura moderna pasando de la producción primaria a un proyecto integral agroindustrial que presenta ventajas importantes de economías de escala.
- Integra la inversión privada con la pública tanto en lo social como en lo productivo con mejores perspectivas de rentabilidad.
- Genera polos de desarrollo regional.
- Desarrolla instrumentos de organización empresarial que infunden confianza y sentido de participación a los campesinos.
- Representa un avance significativo en el camino de la descentralización regional y municipal.

3. ASPECTOS TÉCNICOS

Localización

El predio en el cual se va a ejecutar el subproyecto, se ubica en el Departamento de Antioquia, Municipio de Frontino, Corregimiento de la Nutibara, vereda Musinga a 12 kilómetros de la cabecera municipal por vía secundaria en buen estado.

Número y tamaño de los predios

El predio Tablaito fue entregado en usufructo por el INCODER a las 53 familias en común y proindiviso para desarrollar un proyecto productivo comunitario

Uso actual de la tierra

Uso actual	Área (hectáreas)
Caña panelera	92
Café con sombrero de nogal	50
Pastos naturales	250
Pastos mejorados	100
Reforestación comercial	48
Bosques, rastrojos e indirectamente productiva.	233

Disponibilidad de insumos y materiales requeridos para el subproyecto.

La provisión de todos los insumos requeridos para la ejecución está garantizada a través del Almacén Agropecuario del municipio, quién se vincula como proveedor a la Alianza, otorgando un descuento del 8% sobre el valor de los insumos. La provisión del material vegetal requerido por el subproyecto, semilla sexual, la asumen los productores de sus actuales cultivos.

Características de la demanda de mano de obra del subproyecto y de la oferta para atenderla (con qué mercados laborales está contando el subproyecto y cuáles son sus características)

La mano de obra necesaria por el subproyecto requiere cierto grado de capacitación en labores del cultivo de caña y elaboración de panela, aspecto que cumplen la totalidad de los productores vinculados en la alianza.

La oferta de la mano de obra, ubicada en la región, está dispuesta a vincularse de manera efectiva como beneficiaria directa del subproyecto o vendiendo su fuerza de trabajo. Esta oferta incluye la mano de obra familiar de cada uno de los beneficiarios.

Estimativo de empleos generados por el subproyecto.

El subproyecto genera 157 empleos directos durante el primer año y 112 empleos directos promedio – año.

Cuáles son los requerimientos de tierra para el subproyecto y de qué manera se piensa atenderlos.

La ejecución del subproyecto requiere 100 hectáreas de tierra propiedad de la Instituto Colombiano de Desarrollo Rural - INCODER quien las entrega mediante contrato de usufructo a los productores beneficiarios. Agrológicamente están clasificadas como, óptimas sin restricciones, para el cultivo de Caña panelera y están disponibles para iniciar los trabajos.

El subproyecto contempla ¿la afiliación de los beneficiarios al sistema de seguridad social? ¿Tiene previstas estrategias para lo formación de capital social (capacitación, transferencia tecnológica, organización comunitaria)?

La ECA Ganagro el Tablazo contempla la afiliación de sus afiliados al sistema de seguridad social, el costo de la mano de obra está calculado con prestaciones sociales.

La formación de capital social está presupuestada en los costos del subproyecto, bajo la figura de acompañamiento e incluye los items de Asistencia Técnica, Consolidación de la Base Social y Administración

Identificación de riesgos y propuesta para mitigarlos.

No se requiere propuestas de mitigación desde el punto de vista de seguridad social y acompañamiento.

3.1 CARACTERIZACIÓN DEL SISTEMA PRODUCTIVO PROPUESTO Y PROPUESTA TECNOLÓGICA.

3.1.1 Técnicas de producción de Caña panelera

Preparación de suelos

Se realizara labranza mínima preparando el suelo en surcos.

Técnicas de siembra

- ◇ **Distancia de siembra:** Se tendrán surcos a 1.2 metros
- ◇ **Sistema:** Se utilizara el método de Chorrillo y medio
- ◇ **Densidad:** 10 yemas por metro lineal
- ◇ **Variedades;** se sembrara la variedad RD7511

Tratamiento de semilla, se hará con productos químicos de baja toxicidad para evitar la presencia de plagas y enfermedades.

Fertilización

Idealmente un programa de fertilización en Caña se inicia con la realización de un análisis de suelos.

La aplicación de correctivos al momento del surcado, es recomendable, si el análisis así lo determina.

Los fertilizantes completos se aplican en faja al lado del surco según la edad del cultivo.

Control de malezas

En el cultivo de caña las malezas o arvenses son limitantes en la etapa de su establecimiento cuando las condiciones requieren establecer un sistema de control, este siempre se realiza combinando el control químico con el control manual - mecánico.

Control de plagas y enfermedades

Las principales plagas y enfermedades limitantes en el cultivo de caña son:

Barrenador del tallo

Muermo rojo

Mancha de anillo

Carbón

Roya

Su control es básicamente cultural y el uso de variedades resistentes.

Técnicas de cosecha (CAT)

Se hará corte por parejo una vez la caña alcance su madurez fisiológica, el transporte se realiza en mulares o en góndolas tiradas por tractor.

Prácticas de manejo de post-cosecha del producto

a. Extracción del jugo: El predio dispone de un molino Panelero R 20 con capacidad para moler 3.0 toneladas de caña por hora, movido por agua.

b. Prelimpieza: Se cuenta con dos prelimpiadores tipo CIMPA revestidos en mayólica y pozuelo para almacenamiento de jugos, construido en fibra de vidrio.

c. Tipo de hornilla: Para la concentración de los jugos se tiene un hornilla tradicional mejorada de buena eficiencia calórica, con tres pailas guaraperas y siete mieleras.

d. Moldeo: El jugo concentrado a 95º Brix se moldea en las diferentes presentaciones: Cuadrada de 500 gramos, cuadrada de 125 gramos redonda de 500 gramos, redonda de 125 gramos y pulverizada.

e. Empaque: La panela de acuerdo con el mercado de destino se empaca en termoencogible o en cajas de cartón.

COSTOS DE ESTABLECIMIENTO 2003

CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	V/R UNITARIO	V/R TOTAL
Mano de obra				
Preparación de terreno	Jornal	6	15,00	90,00
Trazo	Jornal	5	15,00	75,00
Picada	Jornal	33	15,00	495,00
Encalada	Jornal	6	15,00	90,00
Repicada	Jornal	40	15,00	600,00
Arreglo de semilla	Jornal	3	15,00	45,00
Desinfección de semilla	Jornal	4	15,00	60,00
Aplicación de fertilizante	Jornal	4	15,00	60,00
Siembra	Jornal	8	15,00	120,00
Tapada	Jornal	8	15,00	120,00
Aplicación de herbicida	Jornal	3	15,00	45,00
Resiembra	Jornal	2	15,00	30,00
Reabonamiento	Jornal	2	15,00	30,00
Aporque	Jornal	7	15,00	105,00
Control manual de malezas	Jornal	10	15,00	150,00
Construcción de caminos	Jornal	5	15,00	75,00
Subtotal mano de obra		146		2.190,00

Insumos				
Semilla	Tonelada	8,5	90,00	765,00
Cal dolomítica	Bulto	18	5,90	106,20
Fertilizante 10-30-10	Bulto	10	38,00	380,00
Herbicida Karmex	Kilo	1	21,90	21,90
Herbicida Banvel	litro	2	24,30	48,60
Dithane M 45	Kilo	1	12,70	12,70
Malathion	Litro	1	13,00	13,00
Urea	bulto	3	27,80	83,40
Transporte insumos	bulto	31	1,00	31,00
Transporte caña	Tonelada	8,5	10,00	85,00
Subtotal insumos				1.546,80
TOTAL				3.736,80

COSTOS DE SOSTENIMIENTO 2003

CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	V/R UNITARIO	V/R TOTAL
Mano de obra				
Despaje	Jornal	8	5,00	120,00
Encallado	Jornal	5	5,00	75,00
Cepillado	Jornal	8	15,00	120,00
Resiembra	Jornal	2	15,00	30,00
Aplicación de fertilizante	Jornal	6	15,00	90,00
Aplicación de herbicida	Jornal	2	15,00	30,00
Aplicación de urea	Jornal	2	15,00	30,00
Control manual de malezas	Jornal	2	15,00	30,00
Subtotal				525,00
Insumos				
Fertilizante 10-30-10	Bulto	10	38,00	380,00
Urea	Bulto	3	27,80	83,40
Herbicida Karmex	Kilo	1	21,90	21,90
Herbicida Banvel	Litro	2	24,30	48,60
Semilla	Tonelada	0,5	90,00	45,00
Transporte fertilizante	Bulto	13	1,00	13,00
Subtotal				591,90
TOTAL				1.116,90

COSTOS DE CORTE 2003

CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	V/R UNITARIO	V/R TOTAL
Mano de obra				
Corte	Jornal	50	15,00	750,00
Apronte	Jornal	15	15,00	225,00
Transporte	Jornal	34	15,00	510,00
TOTAL		99		1.485,00

COSTOS DE BENEFICIO 2003

CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	V/R UNITARIO	V/R TOTAL
Mano de obra				
Molienda	Jornal	125	15,00	1.875,00
Balso	Jornal	5	15,00	75,00
Mantenimiento aperos	Jornal	5	15,00	75,00
Mantenimiento mulas	Jornal	12	15,00	180,00
Subtotal				2.205,00
Insumos				
ACPM	Galón	45	3,00	135,00
Aceite molino	Litro	9	5,00	45,00

Aceite motor	Litro	4,5	5,00	22,50
Cebo	Libra	13	2,90	37,70
Empaque	Caja	480	0,70	336,00
Transporte panela	Carga	96	3,50	336,00
Subtotal				912,20
TOTAL				3.117,20

Descripción de la infraestructura y equipos requeridos por el subproyecto

El proyecto no requiere la construcción de infraestructura ya que el predio cuenta con toda la infraestructura necesaria para el beneficio y vías a todos los lotes de caña, los equipos son básicamente las herramientas propias de las labores agrícolas en general y de vehículos de transporte.

4. ASPECTOS FINANCIEROS

Costos de establecimiento, Corte, Apronte, Transporte y Beneficio estimados para el cultivo de caña identificados en el subproyecto:

Concepto	Valor establecimiento (*)
Costos directos caña	373,680
Mano de obra	219,000
Insumos	78,180
Semillas	76,500
Valor CAT caña panelera	127,286
Valor mano de obra	127,286
Valor insumos	
Valor BENEFICIO caña panelera	267,189
Valor mano de obra	189,000
Valor insumos	78,189
TOTAL	768.154

(*) Miles de pesos

Estimativo de las inversiones requeridas para el desarrollo del subproyecto: infraestructura, tierra, maquinaria, asistencia técnica, capacitación, etc.

Las inversiones del subproyecto se consideran los costos directos relacionados la siembra de caña, por valor total valor de **\$768.154.000**

Los costos de acompañamiento para el primer año del subproyecto se desagregan así:

Año	Asistencia técnica	Consolidación de base social	Administración	TOTAL
1	15,363	30,726	30,726	76,815
TOTAL	15.363	30.726	30.726	76.815

El valor total del subproyecto incluyendo los costos directos y el acompañamiento es **\$844.970 .000**

Aportes del sector empresarial en el subproyecto.

La FEDERACION Nacional de Productores de Panela FEDEPANELA aporta bienes y servicios en el acompañamiento del subproyecto.

La empresa Granos Víboral, Comercializadora Internacional de Panela hace su aporte mediante el suministro de material de empaque del producto y la comercialización de la producción.

Almacén Agropecuario es proveedor de insumos y otorga un descuento del 8.0%

Identificación de otras posibles fuentes de financiación incluyendo los aportes de la comunidad, municipio, departamento, etc.

Fuente	Valor (miles \$)	Participación (%)
Productores (Mano de Obra)	469.586.0	55.6
Almacén Agropecuario	12.509.0	1.5
Productores (Semilla)	76.500.0	9.0
Productores (Vía crédito)	68.021.0	8.1
Departamento de Antioquia	38.817.0	4.6
Granos Víboral	28.930	3.4
FEDEPANELA	15.363.0	1.8
Municipio de Frontino	15.363.0	1.8
TOTAL	306.948.0	85.8

Monto del Incentivo Modular requerido por el proyecto.

Se requiere el 14.20% del costo total del subproyecto que equivale a \$ 119.880.000

Identificación de riesgos y propuesta para su mitigación

El riesgo que se asume en el aspecto financiero está relacionado con los desembolsos de recursos de acuerdo al programa de cofinanciación del subproyecto, los cuales deben ser suficientes y oportunos de acuerdo con el plan de inversiones y el cronograma de trabajo planteado. Si esta premisa no se cumple, se incurre en mayores costos y dilatación del plan de ingresos programados, los cuales a su vez deben ser destinados en algún porcentaje cumplimiento de reintegros de capital por concepto de recursos de crédito y compra de insumos requeridos en el proceso de producción.

Su mitigación se debe asumir mediante cumplimiento de los compromisos de financiación de los aliados y las fuentes externas.

Análisis preliminar de flujos de caja y rentabilidad del subproyecto.

El Anexo Nro. 1 presenta la evaluación financiera con crédito e incentivo modular durante 10 años de desarrollo del proyecto, el cual presenta una TIR de 53.9% y un VPN de 1.134.896

El Anexo Nro. 2 registra los ingresos generados por el proyecto durante 10 años de desarrollo del mismo. Se presenta un ingreso mensual por familia de \$1.164.000

5. ASPECTOS DE MERCADO

Descripción y cuantificación del mercado para los productos o el producto de la alianza. (precios, oferta, etc.)

Oferta y Demanda del proyecto:

En el municipio de Frontino se produce 25.397 cajas de 20 kilos mensuales, lo que equivale a una producción mensual de 5.079 cargas de panela, para un total de 6.094 toneladas año.

El proyecto producirá 823 toneladas de panela anuales en las siguientes presentaciones:

Presentación	Empaque	Mercado
Panela cuadrada de 500 gramos	Caja 20 Kg	Urabá
Panela cuadrada de 125 gramos	Termoencogible	Medellín
Panela redonda de 500 gramos	Termoencogible	Exportación
Panela redonda de 125 gramos	Termoencogible	Exportación
Panela pulverizada - Instantánea	Termoencogible	Exportación

La producción del municipio de Frontino es demandada en un 90% por la región de Urabá, especialmente en los municipios del eje bananero y la comercialización se realiza a través de seis intermediarios locales, incluida la Asociación de productores, La CI Granos Víboral comercializa la panela producida el predio Tablaito en el mercado de Medellín y en el Exterior.

Descripción de los mecanismos de formación de precios y comportamiento de los mismos.

El precio de la panela esta determinado por el comportamiento de la oferta y demanda en la Central Mayorista de Antioquia.

Principales agentes económicos dentro de este mercado y poder de negociación de cada uno de ellos.

Los principales agentes económicos que intervienen en el mercado son los compradores particulares, la Asociación de los productores y la CI Granos Víboral, quienes en su momento no tienen limitaciones para establecer normas claras de comercialización en lo que se refiere a precios volúmenes y oportunidad.

Plan de mercadeo para el producto y alternativas de contingencia.

Para la producción de panela el plan de mercadeo consiste en entregar panela en las diferentes presentaciones a la empresa aliada del proyecto en la comercialización y en el

futuro se da la posibilidad de suministrar mieles vírgenes una planta normalizadora de panela.

Identificación de riesgos y propuesta de mitigación

Los riesgos en los cuales se puede incurrir en este campo tienen que ver básicamente con la calidad de la producción, frecuencia y volúmenes de entrega, normas previamente establecidas en los contratos que se deben confeccionar dentro de la Alianza.

ASPECTOS AMBIENTALES

Se espera que el proyecto no genere efectos ambientales negativos.

El proyecto no está ubicado en áreas de manejo especial.

Se espera que con este proyecto se mejorará ostensiblemente los niveles de vida de las familias de la vereda, integrándolas en torno a las diferentes etapas de los procesos lo cual despertará sentido de pertenencia de los habitantes de la región

Las familias beneficiadas aprenderán a producir y a consumir un producto de buena calidad.

No se consumirá leña ni combustibles adicionales para operar el horno.

Con respecto al Plan de Ordenamiento territorial (POT) del municipio de Frontino, existe coherencia del proyecto con respecto a su adecuada localización, no se presentan riesgos naturales, existe un adecuado uso de la tierra y se espera cumplir con todos los requerimientos de la autoridad competente.

Las actividades generales que se describen en la siguiente tabla serán objeto de una descripción de mayor detalle, cuando se realicen los estudios ambientales que se requieran para la fase de factibilidad.

ACTIVIDAD No	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD
1	Preparación del suelo
2	Siembra
3	Fertilización
4	Aplicación de agroquímicos
5	Controles biológicos
6	Mantenimiento de la plantación
7	Corte Apronte y Transporte
8	Extracción de Jugos
9	Prelimpieza
10	Concentración de mieles
11	Pesado
12	Empaque
13	Transporte a puesto de venta

7. CARACTERIZACIÓN DE LA ALIANZA

Definición del problema económico que enfrentan los distintos partícipes potenciales del subproyecto y cómo la constitución de una alianza entre ellos puede resolverlos.

El problema que enfrentan los participantes del subproyecto se relaciona directamente con sus limitadas posibilidades para satisfacer sus necesidades básicas mediante su actividad agrícola. Requieren de una actividad productiva permanente, con mercado asegurado de la producción, que genere apego y sentido de pertenencia, con un sistema de trabajo asociativo que les abra las puertas a las oportunidades que brinda el Estado y la empresa privada (Comercializadora de insumos y producción), les permita acceder al sistema de economía de escala que los haga competitivos en los mercados nacional e internacional y que además les permita integrar al mismo Estado al desarrollo regional a través de proyectos complementarios (vías, electrificación, comunicaciones, salud y educación) para el mejoramiento de su nivel de vida.

Experiencia de los distintos aliados, especialmente los productores y los representantes del sector empresarial interesado, en el campo dentro del cual se desenvolverá la alianza.

La empresa Comercializadora Granos Víbora tiene experiencia en comercialización y exportación de panela principalmente a mercados europeos.

El Almacén Agropecuario del municipio de Frontino cuenta con disponibilidad de suministrar los insumos que se requieren para el establecimiento y sostenimiento de cultivos de caña (Fertilizantes, plaguicidas etc.)

FEDEPANELA ha brindado capacitación y transferencia de tecnología en el cultivo de caña y elaboración de panela a los productores del municipio.

Los productores organizados en la ECA Ganagro el Tablazo han realizado trabajos conjuntos para el establecimiento y sostenimiento de plantaciones de caña y café, así como la producción de panela, mantenimiento de vías y otras obras de infraestructura.

Identificación de los posibles aliados explicando los mecanismos de acercamiento entre los posibles socios (productores, agroindustria, comercializadores, proveedores de insumos, etc.), en caso de que ya se hayan realizado algunas actividades con éste propósito.

Los mecanismos de acercamiento que se han realizado entre los aliados se han desarrollado a través de reuniones en los meses anteriores y en ellas cada uno ha manifestado su interés para adelantar el subproyecto encontrando su realización como la redención económica y social para la población objeto de la alianza.

Los aliados identificados son:

Empresa Comunitaria Agrícola Ganagro el Tablazo

Administración Municipal de Frontino

FEDEPANELA

Almacén Agropecuario de Frontino

Banco Agrario de Colombia

CI Granos Víbora

CORPOICA – Regional 4

ICA – Regional 4

Universidad Nacional de Colombia – Sede Medellín

Servicio Seccional de Aprendizaje SENA - Antioquia

Corporación Autónoma Regional para el desarrollo de Urabá – CORPOURABA

Instituto Colombiano de Desarrollo Rural - INCODER

Caracterización de la fortaleza o debilidad del interés en la alianza de cada uno de los partícipes.

La fortaleza de los aliados está centrada en el deseo de hacer un desarrollo Regional a través del subproyecto.

Caracterización de los organismos que agrupan a los productores, número de socios, instancias directivas, etcétera. Identificación de fortalezas y debilidades y el riesgo u oportunidad que representan para la alianza.

Los productores se encuentran asociados en la empresa comunitaria Agrícola Ganagro el Tablazo. El número de socios es de 53. Su principal fortaleza es la experiencia en trabajo asociativo,

El listado de socios con su respectiva cédula de ciudadanía se presenta a continuación:

AMARILES HILGUIN LUIS JAVIER	71020.625
BORJA BENITEZ LIS ANIBAL	3.481.688
BORJA JOSE ROBERTO	71.023.484
BORJA LOPEZ JAIRO ANTONIO	3.482.957
CARDONA SARRAZOLA ROMAN A.	8.085.254
CUADROS GUTIERREZ ROBERTO A.	3.481.081
DURANGO DURANGO HERNANDO	8.411.893
GAVIRIA GALLEGO FERNANDO	71.023.812
GONZALEZ SANMARTIN JORGE A.	71.022.580
HIGUITA HERNANDEZ CARLOS E.	71.022.526
HIGUITA HERNANDEZ MARCOS A.	651.577
HIGUITA HIGUITA ELKIN DARIO	71.021.402
HIGUITA LONDOÑO ANGEL DE J.	71.023.493
HIGUITA LONDOÑO JAVANNY	8.085.246
HIGUITA USUGA HUMBERTO	3.390.194
JIMENEZ HOLGUIN JESUS EMILIO	71.023.950
LARA URREGO FRANCISCO JAVIER	71.023.829
LOAIZA ALCARAZ LEON ANGEL	71.021.765
LOAIZA ALCARAZ VICTOR ANTONIO	71.023.296
LOAIZA RODRIGUEZ HUMBERTO DE J.	3.480.340
LONDOÑO BORJA PEDRO NEL	71.020.452
LONDOÑO CASTRILLÓN RAMON OVIDIO	71.022.226
LONDOÑO ECHEVERRY ARGEMIRO	3.483.646
LONDOÑO TAMAYO JUAN BAUTISTA	651.991
LONDOÑO VIDALES MIGUEL ANGEL	71.023.237
LOPEZ OSORIO FRANCISCO ELADRIO	70.421.308
LOPEZ VIDALES PEDRO PABLO	71.022.196
MANCO TANGARIFE JOSE ALBERTO	3.486.330
MARTINEZ SAMARRA RAFAEL	3.481.303
MONTOYA HOLGUIN CARLOS E.	651.759
MONTOYA RIVERA LUIS CARLOS	3.484.939
MORENO TORO JAVIER DE J.	3.480.753
MUNERA JUAN ERNESTO	71.022.501
OSORIO CARVAJAL JUAN GUILLERMO	71.020.948

QUINTERO RAMIREZ ALBEIRO DE J	8.085.390
RESTREPO ARENAS JHON FREDY	71.023.591
RESTREPO ARENAS JORGE IVAN	18.435.273
RESTREPO SANCHEZ JORGE ELIECER	3.483.624
RIVERA GUTIERREZ JESUS ERNESTO	581.773
ROLDAN CARDONA PEDRO JULIO	71.021.048
SEPULVEDA QUIROZ JOSE LIZANDRO	3.480.965
SEPULVEDA QUIROZ ANA DELFA	21.928.229
SEPULVEDA QUIROZ JOSE ARGEMIRO	652.095
SEPULVEDA QUIROZ VICTOR DARIO	71.121.144
TORO AGUDELO ADRIANA MILENA	43.168.414
URREGO BONOLIS ARBEY ALONSO	71.022.783
URREGO BONOLIS HECTOR WILLIAM	71.022.438
URREGO CARDONA OSCAR MAURICIO	71.361.634
URREGO HIGUITA NELSON ARMANDO	T.I. 8819
URREGO HIGUITA WILMER A.	84.090.633.227
URREGO LONDOÑO HECTOR DARIO	8.264.093
USUGA GALLEGO NORBERTO DE J.	71.022.038
VARGAS CARTAGENA JOSE ENRIQUE	71.023.457
VARGAS CARTAGENA RAUL EMILIO	652.291
VARGAS GUISAO FABIAN ARTURO	8.085.696
VELEZ GONZALEZ JORGE ENRIQUE	71.022.213
ZAPATA SEPULVEDA HERNANDO DE J.	3.480.694

La Empresa Comunitaria Agrícola tiene el siguiente Junta directiva:

Presidente: Jhon Fredy Restrepo Arenas

Vicepresidente: Pedro Nel Londoño Borja

Secretario: Ramón Ovidio Londoño Castrillón

Tesorero: Arbey Alonso Urrego Bonolis

Vocales; Juan B. Londoño T. y Angel Higueta Londoño.

Gerente General: Norberto Usuga Gallego

La empresa se encuentra registrada en la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, bajo el Nro. Esal21-006016-2B y su objetivo general es la promoción social, económica y cultural de los socios y sus familias.

Descripción de las relaciones entre los diferentes sectores económicos que participarían en el subproyecto, identificando los posibles conflictos existentes

Los sectores económicos que participarían en el subproyecto son: productores, comercializadores de la producción e insumos, Bancario y Público. Entre todos ellos se han manejado relaciones de trabajo conjunto en la gestación, formulación y ejecución de proyectos agropecuarios y de desarrollo rural.

Qué estrategias pueden adelantarse para superar esas debilidades

Aunque las debilidades son ampliamente factibles de superar, el principal mecanismo al cual se acude es en el contacto directo entre cada uno de los sectores y con el común deseo de hacer desarrollo rural Regional, entendido desde el concepto de la nueva Ruralidad.

Identificación de riesgos y propuestas de mitigación

Se constituye en un riesgo grande la debilidad de la Base Social que en su momento puede desagrupar a los productores, sin embargo se asume como costo del proyecto el acompañamiento de la OGA, en el cual uno de los objetivos es la consolidación de la Base Social y su capacitación como grupo de trabajo.

Caracterización de la OGA que acompaña la propuesta del perfil de subproyecto (Solamente si ya está identificada)

Federación Nacional de Productores de Panela – FEDEPANELA

Certificado de existencia y representación legal Nro. S0003166 Cámara de Comercio de Bogotá.

Nombre del representante legal: Luis Fernando Londoño Ruiz

Personería jurídica Nro. 0166 de marzo 13 de 1989 otorgada por el Ministerio de Agricultura.

Nit: 800059441-1

Objeto principal: Mejorar el nivel de vida de todos los productores que laboran en el subsector panelero para hacer competitiva y rentable esta actividad.