

“SOSTENIMIENTO DE 90 HECTÁREAS DE CAÑA PANELERA Y ADECUACIÓN DEL BENEFICIO DE PANELA”



Departamento de Antioquia

San Roque

OBJETIVO Y METAS



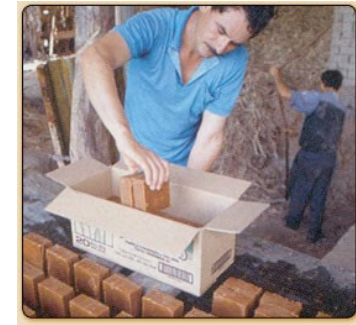
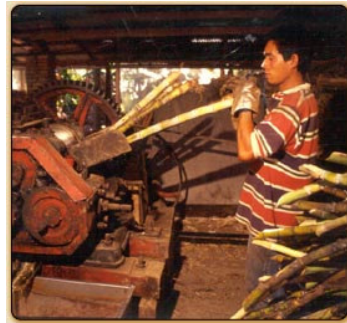
OBJETIVO

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 38 familias campesinas, beneficiarios de reforma agraria, asentados en el predio “La Esperanza” del municipio de San Roque.

METAS

- Mejoramiento de 90 hectáreas de caña panelera bajo un enfoque de producción más limpia (renovación de 50 has y sostenimiento de 90 has).
- Adecuación y compra de equipos y semovientes mulares, para optimizar el beneficio de la caña.
- Autoabastecerse de materia prima y bajar los costos de producción de la panela.
- Producir 6.5 ton/ha/año de panela pulverizada a partir del segundo año.

ALIADOS



Productores	La Empresa Comunitaria Agrícola Dulce Labor ECODULA
Aliado Comercial	Comercializadora La Mielera
OGA	Federación Nacional de Panela FEDEPANELA
Otros Acompañantes	Municipio de San Roque
	Gobernación de Antioquia
	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

EVALUACIÓN SOCIAL

SITUACIÓN ACTUAL

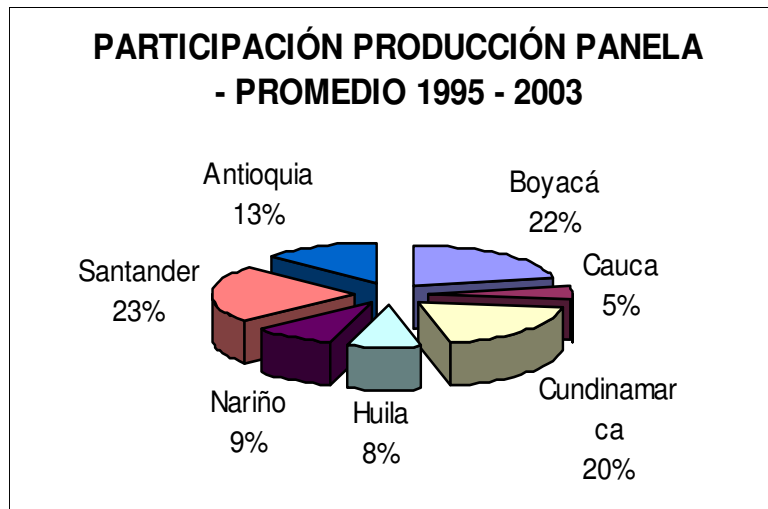
- 38 productores, San Roque.
- Ingreso promedio mensual
 - \$556.000
 - ingresos por trabajo dentro del predio comunal.
- Explotación Agropecuaria:
 - Predio comunal 109 hectáreas, 90 hectáreas en caña.

PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Desarrollo de competencias empresariales en productores y organización.
- Fortalecimiento organizativo.
- Mecanismos de participación para la democratización y empoderamiento.
- Seguridad ocupacional y hábitos sanitarios para la producción.
- Coordinador social
- Costo: \$15.200.000

MERCADO

- India produce el 64% del total de panela producida en el mundo, le sigue Colombia, con una participación de 13%, equivalente a 1.470.000 ton/año (Cifras FAO 2002).



Fuente: Anuario Estadístico Antioquia 2003. Ministerio de Agricultura- DPS

- A nivel nacional, Antioquia es el cuarto productor de panela, con 157 mil ton/año y una participación del 13% de la producción nacional, el primer productor es Santander, seguido de Cundinamarca y Boyacá.

- La comercializadora La Mielera es una compañía Antioqueña dedicada a la compra y comercialización de panela pulverizada, cuyo único proveedor es ECODULA. Entre sus principales clientes están Industrias Alimenticias Noel, Compañía Nacional de Chocolates, grandes superficies (Éxito), mayoristas y distribuidores. Atiende el mercado nacional, pero tiene expectativas de exportación en el mediano plazo.

Producción Esperada y Precio

HECTÁREA

PRODUCTO	UNIDAD	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5 - 10
PANELA	KILO	2,928	6,588	6,588	6,588	6,588

ALIANZA

PRODUCTO	UNIDAD	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5 - 10
PANELA	TON	264	593	593	593	593

- Precio proyectado para la alianza
 \$1.050 / kilo de panela pulverizada
- Empacada en bulto para industria y en caja x 40 bolsas de libra para almacenes de cadena.
- Pago contra entrega.
- Puesta en San Roque
- Revisión de precios cada 6 meses



PLAN DE NEGOCIOS

Flujo Projectado Alianza

(Millones de pesos)



ACTIVIDADES	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5 - 10
INGRESOS						
PANELA	\$ 0	\$ 277	\$ 623	\$ 623	\$ 623	\$ 623
TOTAL INGRESOS	\$ 0	\$ 277	\$ 623	\$ 623	\$ 623	\$ 623
COSTOS	\$ 530	\$ 165	\$ 463	\$ 462	\$ 462	\$ 462
MANO DE OBRA	\$ 89	\$ 73	\$ 245	\$ 245	\$ 245	\$ 245
INSUMOS	\$ 98	\$ 43	\$ 146	\$ 146	\$ 146	\$ 146
OTROS COSTOS	\$ 10	\$ 19	\$ 29	\$ 29	\$ 29	\$ 29
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 15	\$ 30	\$ 43	\$ 42	\$ 42	\$ 42
OTRAS INVERSIONES	\$ 318					
PLAN AMBIENTAL	\$ 19					
PLAN SOCIAL	\$ 15					
ADMINISTRACION OGA	\$ 17					
PÓLIZA CUMPLIMIENTO	\$ 0.5					
TOTAL EGRESOS	\$ 582	\$ 165	\$ 463	\$ 462	\$ 462	\$ 462
FLUJO NETO	\$ -582	\$ 111	\$ 160	\$ 160	\$ 160	\$ 160

PLAN DE MANEJO AMBIENTAL



Temas

- Manejo y conservación del suelo
- Manejo racional de plaguicidas en el cultivo
- Manejo de subproductos y residuos
- Manejo del agua y control vertimientos
- Manejo y conservación de áreas boscosas
- Control emisiones atmosféricas
- Seguridad industrial

Costo

\$ 18.568.000

ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN

(Miles de pesos)



ACTIVIDADES	TOTAL	Productores	Gobernación	Municipio	La Mielera	Fedepanela	Incentivo Modular
MANO DE OBRA	\$ 161,869	\$ 161,869					
INSUMOS	\$ 164,064	\$ 77,251	\$ 56,696	\$ 0	\$ 30,117	\$ 0	\$ 0
RENOVACIÓN	77,251	77,251					
SOSTENIMIENTO	51,515		51,515				
BENEFICIO	35,299		5,181		30,117		
OTROS COSTOS	\$ 24,842						\$ 24,842
MANTENIMIENTO	20,112	9,000					11,112
SEGURIDAD INDUSTRIAL	4,730						4,730
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 55,809	\$ 25,991	\$ 0	\$ 14,400	\$ 0	\$ 14,000	\$ 1,419
TRANSPORTE	15,191	791		14,400			
ASISTENCIA TECNICA	14,000					14,000	
OTROS	26,619	25,200					1,419
INVERSIONES	\$ 317,891	\$ 126,871	\$ 101,380	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 89,640
REPARACIÓN CALDERA	49,500						49,500
A SEPSIA	30,000		15,600				14,400
COMPRA MULARES	25,500						25,500
PLANTA ELÉCTRICA	36,000		36,000				
MOLINO REPASADOR	45,000		45,000				
OTROS	5,020		4,780				240
A PORTE INICIAL CULTIVO	126,871	126,871					
PLAN AMBIENTAL	\$ 18,568						\$ 18,568
PLAN SOCIAL	\$ 15,200						\$ 15,200
ADMINISTRACION OGA	\$ 17,440						\$ 17,440
PÓLIZA CUMPLIMIENTO	\$ 474	\$ 474					\$ 0
TOTAL INVERSIONES	\$ 776,158	\$ 401,455	\$ 158,076	\$ 14,400	\$ 30,117	\$ 14,000	\$ 158,109
PARTICIPACIÓN	100%	52%	20%	2%	4%	2%	20%

RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA
TIR	25%	22%
VPN *	\$ 6.96	\$ 279
TIO	12%	12%

* Millones de pesos