

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

| | | | |
|---|-------------------------|------------------|--------------------|
| Alianza - Nombre en el convenio de alianza | Fecha de Visita* | | |
| FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA PRODUCTIVO Y COMERCIALIZACIÓN DE PLÁTANO Y BANANO A TRAVÉS DE ASISTENCIA TÉCNICA Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA A PRODUCTORES ASOCIADOS A COMSAB EN EL SUROESTE ANTIOQUEÑO | Día 28 | Mes 01 | Año 2010 |

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|----|------------|------------|------------|------|--|------|------------|------------|------------|------|
| Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo | Fundación Codesarrollo | | | | | | | | | | | |
| Nombre monitor responsable | Maribel Acevedo Arismendy | | | | | | | | | | | |
| Número y año del convenio de alianza | Número | | | 02/001/09 | | | Año | | | 2009 | | |
| Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial | Día | 21 | | Mes | 11 | | Año | 2008 | | | | |
| Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza* | Día | 24 | | Mes | 12 | | Año | 2010 | | | | |
| Fecha del CDA que aprobó el POA | Día | 07 | | Mes | 12 | | Año | 2009 | | | | |
| Vigencia del POA de referencia | Mes | 12 | | Año | 2009 | | Mes | 12 | | Año | 2010 | |
| Periodo al que corresponde el informe** | Día | 10 | Mes | 11 | Año | 2009 | Día | 28 | Mes | 01 | Año | 2010 |
| Fecha del primer desembolso de incentivo modular | Día | 22 | Mes | 09 | Año | 2009 | Antigüedad de la alianza- Meses | | | | | 4 |
| Organización de Productores a cargo de la alianza | Cooperativa Agromultiactiva San Bartolo- "COMSAB" | | | | | | | | | | | |
| Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)*** | Comercializadora Internacional Cooperativa de Ingenieros Agrónomos de Antioquia - C.I COOPIAGRAN Ltda | | | | | | | | | | | |
| Otras OGA's que han acompañado la alianza | CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DEL ÁREA RURAL-CODINAR | | | | | | | | | | | |
| Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente | FRUTAS Y VERDURAS JUAN VERDE, LEGUMBRERÍA JAIVERDE, LEGUMBRERÍA MIL VARIEDADES, | | | | | | | | | | | |
| Aliados comerciales retirados | | | | | | | | | | | | |

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

| Actividad | Lugar - Fecha | Participantes | Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones |
|---|---------------------------|---|---|
| Reunión con la OGA | Medellín, Enero 21-2010 | Lady Posada Saldarriaga-OGA COOPIAGRAN Maribel Acevedo A. OGR | Esta reunión tuvo como objetivo recolectar información secundaria con la OGA para el seguimiento a la Alianza, allí se informó de que la Gobernación de Antioquia exigía la consignación de la totalidad de los recursos de los cofinanciadores en Fiducoldex para poder aprobar gastos de la Alianza con los recursos de ellos; también se informó de la formalización del contrato del técnico de la Alianza desde el 5 de enero; |
| Reunión con una base representativa de beneficiarios | Andes, Enero 28-2010 | Liliana Velez. Gerente COMSAB. Maribel Acevedo A. OGR Claudia Parra-OGA Lady Posada Saldarriaga-Gerente Alianza OGA | En la oficina de la organización de productores-COMSAB, reunida con la representante legal de la Organización de Productores y la OGA, se revisaron los avances de cada componente de la Alianza, allí en el componente técnico se informó del inicio de la asistencia técnica de la Alianza, su conformidad y del apoyo del proyecto MIDAS a algunos productores de la Alianza, también se informó de la invitación de MIDAS a la graduación de los productores que participaron en las ECAS realizadas las cuales incluyeron capacitación técnica, social y ambiental; en lo ambiental se informó que se continúa el compromiso adquirido por los productores con esta actividad al continuar llevando sus residuos a la sede de COMSAB con el objetivo de almacenarlos para una próxima jornada de recolección. Se informó de los recursos de los municipios, los cuales se espera sean desembolsados en los próximos 8 días, para continuar con el proceso de contratación e inversión de la Alianza; se presentó la maqueta del beneficiadero la cual fue diseñada por la OGA con los técnicos y un arquitecto, la cual fue presentada y ajustada en Comité Directivo. |
| Visita a predios u otras actividades de campo | Jardín, Enero 28-2010 | Jhon Fredy Palacio - Técnico Alianza Jorge Mario Agudelo- Técnico MIDAS. Claudia Porras- Gerente OGA Maribel Acevedo A- OGR. | En compañía del técnico de la Alianza y el técnico de MIDAS y la OGA se visitaron dos fincas de dos productores de la Alianza: Mariana Jaramillo Ramírez: vereda La Casiana (Jardín): Presenta un cultivo de banano, afirma haber sembrado hace aproximadamente cinco meses 180 plantas de banano, este presenta un buen manejo, bien administrado y con unas pocas manchas de sigatoka amarilla, afirma tener disponibilidad para sembrar otras 180 plantas. Esta productora posee una caseta para el beneficio del plátano la cual requiere acondicionar pero según el técnico de la Alianza se requiere evaluar el sitio donde está ubicada actualmente Guillermo Alonso Velez Jaramillo: vereda La Casiana (Jardín). Es beneficiario de la Alianza, posee un cultivo de café y plátano banano con apariencia sana y con un buen manejo al observarse realizadas actividades como el plateo, el desguasque y el despunte, presenta algunas manchas de sigatoka amarilla la cual controla con labores culturales sin utilizar fungicidas lo que le permite obtener producciones muy limpias, su producto final es de calidad mejor a lo calculado para la región, pues obtiene racimos de banano de 40-45 kilos en promedio con un 80% de calidad extra y de plátano de 25 kilos, mientras que para la región el promedio de banano es 30 kilos y 26 Kilos para el plátano. Afirma ya haber sido visitado por la Umata de Andes como requisito para ser proveedor del material para la Alianza y ya haber sido visitado por el técnico de la misma. |
| Visita a la Alcaldía del municipio de Andes | Andes, Enero 28-2010 | Maribel Acevedo A. OGR Claudia Parra-OGA Lady Posada Saldarriaga-Gerente Alianza OGA Juan fernando Arroyave-Alcaldía de Andes | Ante la necesidad de la Alianza del desembolso y disponibilidad de la totalidad de los recursos y el requerimiento de la Gobernación de Antioquia de que los recursos aportados por los municipios fueran desembolsados en la cuenta de Fiducoldex, en esta reunión con el funcionario de la Alcaldía de Andes se solicitó información de la gestión de los recursos por ellos comprometidos aportar para la Alianza. A esta solicitud la Alcaldía respondió que ya tenía el dinero disponible, que se esperaba estar consignando a Fiducoldex el día de mañana viernes 29 de enero. Con esta respuesta se dejó compromiso a la OGA de hacerle seguimiento a esta consignación. |
| Reunión con la Interventora de la Gobernación de | Medellín, febrero 15-2010 | Maribel Acevedo A. OGR Claudia Parra-OGA | Ante la información de posibilidad de suspensión de la ejecución de los recursos de la Gobernación de Antioquia consignados en Fiducoldex, la OGR citó a reunión a la interventora de los recursos de dicha institución y en compañía de la OGA se explicó el Proyecto de Alianzas Productivas del Ministerio de |

| | | | |
|------------------|--|---|---|
| Antioquia | | Lady Posada Saldarriaga-Gerente Alianza OGA. Socorro Giraldo- Interventora recursos Gobernación. | Agricultura, igualmente se expuso las metas de la Alianza en particular y se informó de los avances y retrasos en el POA, los cuales están ligados a la no ejecución de los recursos de dicha institución. Como conclusión y plan de acción se dejó como tarea la citación a una nueva reunión con la jefe de contratación de la Secretaría de Agricultura para explicarle la metodología de Alianzas y así poder darle continuidad a la ejecución de los recursos del patrimonio autónomo de la Asociación de Productores. |
|------------------|--|---|---|

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

- ✓ Establecer 45 Has de plátano dominico hartón asociado con café y sostener 45 Has ya establecidas de plátano dominico hartón, dominico y banano asociadas con café.
- ✓ Establecer 1,0 hectárea en plátano Dominico Hartón asociado con café por familia.
- ✓ Sostener 1,0 Hectáreas de musáceas (plátano Dominico Hartón, Dominico y Banano) asociado con café por familia.

Metas productivas (Producción y productividad):

Producción/ha

| ITEM | UNIDAD | AÑO 0 | AÑO 1 | AÑO 2 | AÑO 3 | AÑO 4 | AÑO 5 |
|----------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| D. HARTON Establecer | KILO | 0 | 7.920 | 7.920 | 7.920 | 7.920 | 7.920 |
| D. HARTON Sostener | KILO | 2.391 | 2.391 | 2.391 | 2.391 | 2.391 | 2.391 |
| DOMINICO sostener | KILO | 2.634 | 2.634 | 2.634 | 2.634 | 2.634 | 2.634 |
| BANANO sostener | KILO | 5.989 | 5.989 | 5.989 | 5.989 | 5.989 | 5.989 |

- ✓ Obtener mejoras sustanciales en la composición porcentual de las calidades así: 50% de extras, 40% de primeras y 10% de segundas.

Otras metas del Componente:

- ✓ Construir la infraestructura para el manejo de poscosecha en cada predio, con el fin de mejorar el proceso de lavado, clasificación, manipulación y empaque. Las mejores prácticas en poscosecha, disminuirán las pérdidas y rechazos del producto por deterioro, conduciendo a los resultados esperados en calidad (50% extra, 40% primera y 10% segunda).

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

De acuerdo al POA, para el mes de enero se tenía programada la siembra de 3200 plantas en 10 has, esta actividad de establecimiento y sostenimiento no se pudo realizar debido a que los recursos contemplados para la compra del material para la siembra y de los insumos, corresponden a los recursos de la Gobernación de Antioquia consignados en Fiducoldex, los cuales según la interventora de dicha institución no podrán ser ejecutados hasta, que igualmente estén en Fiducoldex la totalidad de los aportes de la Alianza, faltando por consignar los recursos del municipio de Andes.

El material vegetal se obtendrá de 4 fincas de la misma región que presentan buenas condiciones fitosanitarias y buen manejo administrativo de la plantación, corroborado con visitas de las Umatas y de los técnicos de la Alianza y MIDAS. Ya se realizó el inventario de las siembras nuevas realizadas este año, de las cuales se cuenta 469 plantas de plátano dominico y hartón las cuales el Comité aprueba contar como siembras nuevas ya que fueron sembradas a partir de marzo de 2009, debido a que estas siembras reducen la disponibilidad del área para siembra, entre los productores de la Alianza.

Productivas (Producción y Productividad):

La OGA reporta la producción actual de los beneficiarios del proyecto, a pesar de aun no realizarse ninguna actividad productiva con recursos de la Alianza. Esta producción se reporta en un 165% sobre la calculada para la Alianza, es decir 76 ton para diciembre y 60 para enero, de 41 ton/mes calculadas para en el proyecto.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica comenzó su contrato oficial desde el 7 de enero, pero sus actividades comenzaron desde el mes de diciembre; Según el POA se viene cumpliendo con las actividades en él consignadas como: se realizó el inventario de plantas recién sembradas para incluirlas en la Alianza como se aprobó en Comité Directivo, se realizó el inventario de herramientas para no realizar compras innecesarias y ahorrar recursos; se atendieron los 45 beneficiarios de la alianza donde se hizo monitoreo de plagas y enfermedades y control en los 45 predios, allí se les explico la forma de realizar las respectivas labores culturales, que son en mayor parte con las que mitigamos y manejamos plagas y enfermedades, además de cómo realizar unas trampas para el manejo del picudo cuando sea necesario.

.Otras:

La construcción de los beneficiaderos, según el POA, comienza en el mes de febrero, sin embargo la OGA procedió a realizar una reunión con el técnico de Comsab y el asistente

técnico de la alianza para estudiar diferentes modelos de beneficiaderos de la región y escoger uno que fuera acorde con las necesidades y presupuesto del proyecto. Luego de esto, con ayuda de un arquitecto se diseñó tanto la parte arquitectónica como estructural del beneficiadero y se presupuestó las cantidades reales requeridas para este. Logrando de esta manera que en la contratación de mano de obra se puedan dar especificaciones técnicas concretas que permitan la calidad y uniformidad en la construcción de los beneficiaderos

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) **METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.**

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- ✓ Manejar en forma apropiada los residuos sólidos que se generan en cada predio de la alianza, en especial las bolsas plásticas y el nylon empleado en el cultivo

2.2) **CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.dichas homologaciones**

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

La OGR realizó el ejercicio de revisión del plan ambiental y sus actividades con MIDAS, con el objetivo de hacer el ejercicio de homologar actividades ya realizadas con el acompañamiento de MIDAS y a partir de los logros obtenidos y la cobertura lograda por dicho Proyecto. De este ejercicio se concluyó que efectivamente las actividades que se han realizado son congruentes con el plan ambiental de la Alianza, pero su cobertura no permite realizar dicha homologación, ya que en promedio abarcó a 17 productores de 45 de la Alianza, para lo cual se propone estrategias como la financiación de la logística para las capacitaciones con los recursos de la Alianza, mientras MIDAS aporta el capital humano para realizar dichas capacitaciones o talleres a los productores faltantes, donde se espera lograr ahorros de recursos en este plan. Esta propuesta fue aprobada por el Comité Directivo en reunión del mes de enero y comenzó su ejecución el 12 de febrero con una ECA donde se trabajó temas como MIPE, recursos naturales y residuos sólidos, manejo seguro de Agroquímicos y calibración de equipos.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

- ✓ Comercializar el 100% de la producción esperada con los aliados comerciales.
- ✓ Tener convenios de comercialización firmados y vigentes

Metas de venta en valor y volumen:

Con los siguientes precios por kilo (Dominico Hartón \$544/kilo; Dominico \$343/kilo; Banano \$455/kilo) obtener ingresos por ha así:

| PRODUCTO | MES 1 | MES 2 - MES 12 | AÑO 0-5 | AÑO 1-5 |
|----------------------|------------|----------------|--------------|--------------|
| D. HARTON Establecer | | | | \$ 4.306.896 |
| D. HARTON Sostener | \$ 108.344 | \$ 108.344 | \$ 1.300.132 | |
| DOMINICO sostener | \$ 75.342 | \$ 75.342 | \$ 904.103 | |
| BANANO sostener | \$ 227.215 | \$ 227.215 | \$ 2.726.574 | |

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

A pesar de aun no hacer inversiones productivas de la Alianza y de aun no formalizarse los convenios de comercialización, los productores comercializan a través de su organización con los aliados comerciales, permitiéndoles obtener ingresos de la actividad así: diciembre: \$33.971.840 y enero: \$27.104.000 con un 165% de cumplimiento sobre los ingresos calculados para el primer y segundo mes de la Alianza.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- ✓ Participación activa de los 45 beneficiarios seleccionados en las instancias gobierno de la organización de productores.
- ✓ Capacitación y formación de al menos un líder que al terminar el proceso de transferencia de conocimiento por parte de la OGA, esté en capacidad de liderar procesos de participación que conlleven al relevo de las instancias de gobierno.

Metas del acompañamiento de OGA:

- ✓ Realizar todas las actividades concernientes a la ejecución del POA
- ✓ Coordinar todas las actividades de los diferentes componentes de la Alianza.
- ✓ Asumir la Secretaría Técnica del Comité Directivo
- ✓ Socializar, legalizar y preparar la Administración del fondo rotatorio
- ✓ Ejecutar el proceso de inversión mensual del incentivo modular

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

Actualmente se comenzó la ejecución del plan social, el cual se aprobó en reunión de Comité Directivo ser ejecutado por la misma OGA COOPIAGRAN al presentar competencias suficientes para ello. Dentro las actividades realizadas en esta ejecución están, la sensibilización de los productores acerca de los derechos y deberes adquiridos no solo en la Alianza sino también como socios del COMSAB y la sensibilización para formación de líderes y la creación del fondo rotatorio.

Actividades adicionales de empresarización:

El Sena comenzó el plan de Empresarización en el mes de noviembre y diciembre de 2009, con temas como Economía Solidaria, Costos y mercadeo. El presente año se realizará el modulo faltante de contabilidad, el cual está programado para el próximo mes de marzo.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

La OGA presentó el plan de transferencia al Comité Directivo No.6 el cual fue avalado para comenzar su ejecución el mes de febrero, dentro de este plan se encuentran actividades para el gerente de la Alianza, el cual será el comprometido a recibir el proyecto cuando se termine el acompañamiento de la OGA.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA COOPIAGRAN realiza sus funciones con un compromiso total, realiza todas las actividades concernientes a la ejecución del POA, coordina todas las actividades de los diferentes componentes de la Alianza, asume la Secretaría Técnica del Comité Directivo, gestiona los recursos de los aportantes los cuales han presentado problemas en su realización efectiva, no permitiendo cumplir con el proceso de inversión mensual del incentivo modular, el cual presenta atraso de un mes en la ejecución de los recursos, más no de las actividades de los planes social, ambiental y técnicas las cuales se están ejecutando acorde a lo programado.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Ya se seleccionó el gerente de la Alianza, el cual acompaña las capacitaciones de los diferentes planes y se tiene totalmente comprometido con el proceso. La organización de productores realiza la gerencia de la Alianza de manera efectiva, sin embargo el plan de transferencia presentado por la OGA incluye aspectos para el fortalecimiento de las debilidades encontradas en la organización.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

- ✓ Ejecutar los recursos acorde al Plan de Inversiones estipulado en el proyecto.
- ✓ Constituir el patrimonio autónomo con todos los bienes y recursos financiados con el IM.
- ✓

| CUADRO DE FINANCIACION | Total | Productores | Gobernación | Comsab | Andes | Jardin | Incentivo modular |
|------------------------|------------|-------------|-------------|----------|-----------|-----------|-------------------|
| Total inversiones | \$ 480.219 | \$ 265.506 | \$ 58.077 | \$ 5.850 | \$ 20.293 | \$ 10.455 | \$ 120.038 |

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

- ✓ Programar el reembolso del IM por beneficiario.
- ✓ Poner en marcha el Fondo Rotatorio a partir del primer año de producción

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

La disponibilidad de los recursos de la Alianza está así: Los recursos comprometidos en efectivo de la Gobernación de Antioquia, los del municipio de Jardín y los de COMSAB están consignados en Fiducoldex. Los recursos del municipio de Andes aún no han sido desembolsados, ocasionando inconvenientes para la ejecución de los recursos de la Secretaría de Agricultura ante la firma de un convenio interadministrativo entre estas partes, en el cual se condiciona la ejecución de los recursos de dicha Secretaría al desembolso de los recursos del municipio. Para esto la OGA ha gestionado ante el municipio estos recursos por medio de solicitudes escritas y visitas y se ha realizado reuniones con la Secretaría de Agricultura para aclarar los compromisos adquiridos desde el convenio de la Alianza con el fin de poder darle continuidad a la ejecución de las inversiones.

Eficiencia en el uso de los recursos:

La ejecución de los recursos apenas comienza, sin embargo se ha logrado cotizar insumos y materiales a menor costo de lo calculado, sin embargo, la demora en la autorización de la ejecución de los recursos de la Secretaría y el no desembolso de los de Andes ha retrasado el proceso de inversión.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Apenas se está en la etapa de sensibilización de los productores respecto a la implementación de dicho fondo.

Financiamiento Adicional:

MIDAS a aportado a Alianza asistencia técnica, social y ambiental, así como con algunos equipos de protección, se espera valorar este aporte para incluirlo dentro del cuadro de financiamiento adicional de la Alianza, corroborando el respectivo cubrimiento a la totalidad de beneficiarios del proyecto.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

De la totalidad de los recursos comprometidos aportar en efectivo por los diferentes aliados, solo faltan 20.0 millones del municipio de Andes, a los cuales se están realizando seguimiento y gestión para que sean desembolsados el mes de febrero; la ejecución de los recursos de de la Gobernación de Antioquia están condicionada al desembolso de los de este municipio a través de un convenio interadministrativo firmado por las partes.

Estado del Fondo Rotatorio:

Apenas se está en la etapa de sensibilización de los productores respecto a la implementación de dicho fondo.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

| Concepto | Calificación (1-10)* | Observaciones |
|--|-----------------------------|--|
| Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo | 7 | Ya se contrató el técnico de la Alianza, se hizo la selección de las fincas donde se obtendrá el material para siembra, sin embargo hay atraso en la actividad de "siembras" consignada en el POA para enero, debido a la no disponibilidad de recursos para ello, por la no autorización de la interventora de los recursos de la Gobernación de Antioquia a ejecutar los recursos por ellos aportados. |
| Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental | 9 | Se comenzó las capacitaciones del plan ambiental con MIDAS a través de ECAS realizadas para la alianza en temas como MIPE, recursos naturales y recursos sólidos, manejo seguro de Agroquímicos y calibración de equipos. |
| Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social | 8 | La OGA presenta competencias para ejecutar este plan, por lo que el Comité Directivo avaló su propuesta como ejecutor. Esta ejecución comenzó en febrero donde se realizaron actividades y acompañamientos consignados en el plan. |
| Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales | 8 | La OGA realizó el Plan de transferencia el cual contiene aspectos referentes a fortalecimiento de la organización para transferir al gerente de la Alianza. este plan fue avalado en Comité. |
| Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando | 8 | Esta Organización de Productores posee una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando |
| Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones | 8 | El Comité Directivo es competente en sus obligaciones, atiende todas las convocatorias realizadas por la OGA, apoya y presenta capacidades para la toma de decisiones. |
| Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando | 8 | A pesar de aun no realizarse las inversiones iniciales requeridas para la Alianza, este proyecto presenta estructura organizacional definida y opera bajo sus condiciones actuales. |
| Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?) | 8 | Se lleva registros claros de la ejecución de la Alianza la cual apenas comienza. |
| Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información) | 8 | Se realizó el ajuste del POA con la nueva OGA, el cual se tiene como el eje conductor del desarrollo de la Alianza, se manejan registros al día y se tiene toda la información sistematizada. |
| Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza. | 8 | La OGA ha gestionado los diferentes recursos y ha realizado efectivamente las tareas dentro del plan de inversiones. Las dificultades presentadas se deben a factores externos a la gerencia. |
| Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos. | 8 | Aún no se firman los convenios de comercialización, pero se realizan los acercamientos para ello. Actualmente se les vende la producción a estos aliados comerciales. |
| Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza. | 10 | Los productores actualmente comercializan a través de su Organización de Productores con los aliados comerciales. |
| Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza | 8 | Actualmente de los cuatro aliados comerciales, tres compran la producción a la organización de productores, supliendo la demanda de la Alianza. |
| Calificación a la ejecución del IM. | 7 | Se presenta atraso en un mes de ejecución, se espera poder actualizarlos con la consignación de los recursos del municipio de Andes para de esta |

| | | |
|--|------------|---|
| | | manera realizar la legalización de contratos. |
| Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación). | 8 | De la totalidad de los aportes solo falta el desembolso de los recursos del municipio de Andes (20.0 mill), de los cuales depende la autorización de ejecución de los recursos de la Secretaría de Agricultura, de acuerdo al convenio interadministrativo firmado por estos. |
| Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio. | 9 | Se realizan capacitaciones y reuniones de sensibilidad al respecto del Fondo Rotatorio. Los productores están comprometidos con su implementación. |
| Promedio Alianza | 8.1 | |

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

| INDICADOR O CONCEPTO (1) | CAUSAS (2) | RIESGO (3) | PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4) |
|--------------------------|---|---|---|
| PLAN TECNICO | La no autorización para la ejecución de recursos de la Secretaría de Agricultura de Antioquia para la compra de la semilla e insumos. | Perder la semilla que está lista para su siembra y no cumplir con las metas productivas en los tiempos estipulados. | Realizar una reunión con el despacho de la Secretaría de Agricultura de Antioquia, para explicarle el modelo de alianza y así poder llegar a un acuerdo para iniciar la ejecución de estos recursos ya consignados en Fiducoldex. Responsable: Interventora SADR- OGR-OGA Fecha: Feb -20-2010 |
| EJECUCION DEL IM | La no disponibilidad de los recursos de la Secretaría de Agricultura y del municipio de Andes necesarias para la realización de contratos para las compras. | Que no se ejecuten las inversiones necesarias para la consecución de los objetivos de la Alianza. | Enviar carta al municipio de Andes solicitando el desembolso de su compromiso a la Fiducia y realizar visitas de nuevo si es necesario. Responsable: OGA-OGR- Fecha: febrero de 2010 Coordinar reunión con el despacho de la Secretaría de Agricultura de Antioquia con el fin de aclarar los compromisos adquiridos desde la firma del convenio de la Alianza y así solicitar autorice la ejecución de sus recursos consignados en Fiducoldex. Responsable: OGR- Fecha: febrero de 2010 |

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR ha apoyado la gestión de los recursos de la Secretaría de Agricultura y del municipio de Andes, por medio de reuniones con la Secretaría de Agricultura para aclarar la metodología del proyecto Alianzas y por medio de visita y solicitud escrita al municipio de Andes.

La OGR se reunió con MIDAS para la homologación de actividades de los diferentes planes por ellos apoyados, donde se evidenció el bajo cubrimiento a los beneficiarios de la Alianza y se formuló un acuerdo para lograr un cubrimiento del 100% con un plan de contingencia propuesto en reunión de Comité Directivo.

La OGR logró un concepto técnico del ICA acerca de la solicitud de certificación de la semilla para la Alianza.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El Comité Directivo es competente en sus obligaciones, atiende las convocatorias realizadas por la OGA ante la necesidad de reuniones extraordinarias debido a la problemática causada por el atraso en el desembolso de los recursos del municipio de Andes. Esta disponibilidad la demuestra la realización de 5 reuniones de comités en los dos meses de ejecución de la Alianza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

Las actividades consignadas en el POA se vienen realizando por la OGA de manera efectiva a pesar de los inconvenientes ocasionados por el no desembolso de los recursos del municipio de Andes. El POA continúa ejecución con los recursos del IM, se tienen los contratos listos para la compra de los insumos y de los materiales para la construcción de los beneficiarios y se comenzó ejecución de los planes social y ambiental a pesar de no realizarse desembolso de ninguno de ellos.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

A dos meses de iniciado el acompañamiento de la OGA a la Alianza, no ha sido posible comenzar efectivamente las inversiones del plan técnico, debido a la no disponibilidad de los recursos de la Secretaría de Agricultura y el municipio de Andes. Estas inversiones son claves para la consecución de las metas y objetivos de la Alianza; sin embargo las demás condiciones y las características que presenta el proyecto, de compromiso de todos los aliados, de compromiso de los productores, de buen acompañamiento con una OGA ordenada y con experiencia en la ejecución de proyectos, permite decir que esta Alianza cuando supere los inconvenientes presentados, avanzará efectivamente hacia la consecución de los objetivos planteados.