

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA PRODUCTIVO Y COMERCIALIZACIÓN DE PLÁTANO Y BANANO A TRAVÉS DE ASISTENCIA TÉCNICA Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA A PRODUCTORES ASOCIADOS A COMSAB EN EL SUROESTE ANTIOQUEÑO	Día	Mes	Año
	9	11	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo											
Nombre monitor responsable	Maribel Acevedo Arismendy											
Número y año del convenio de alianza	Número			02/001/09			Año			2009		
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	21		Mes			Año	11		Año	2008	
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	24		Mes			Año	12		Año	2010	
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	10		Mes			Año	09		Año	2009	
Vigencia del POA de referencia	Mes	12		Año	2009		Mes	12		Año	2010	
Periodo al que corresponde el informe**	Día	10	Mes	09	Año	2009	Día	9	Mes	11	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	22	Mes	09	Año	2009	Antigüedad de la alianza- Meses					2
Organización de Productores a cargo de la alianza	Cooperativa Agromultiactiva San Bartolo- "COMSAB"											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Comercializadora Internacional Cooperativa de Ingenieros Agrónomos de Antioquia - C.I COOPIAGRAN Ltda											
Otras OGA's que han acompañado la alianza	CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DEL ÁREA RURAL-CODINAR											
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	FRUTAS Y VERDURAS JUAN VERDE, LEGUMBRERÍA JAIVERDE, LEGUMBRERÍA MIL VARIEDADES,											
Aliados comerciales retirados												

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>Andes, Octubre 6 -2009</p>	<p>Carlos Arturo Cardona-Sec Agric de Antioquia. Camilo Giraldo-Umata municipio de Jardín. Juan Antonio Espinosa- MIDAS Dayro Alonso Restrepo Agudelo- Representante Porductores. Liliana Velez- Gerente. COMSAB. Dario Díaz- Municipio de Andes Jhon Fredy Palacio. Técnico Alianza Maribel Acevedo A. OGR</p>	<p>En esta reunión, la Organización de Productores a través de su Gerente o Representante Legal, hace la solicitud formal de cambiar la OGA seleccionada para la Alianza CODINAR, argumentando la poca capacidad financiera de ésta para soportar un proceso de Alianza que demanda recursos anticipados a la contratación formal para su ejecución. Esta solicitud se deja pendiente para consultar sus implicaciones legales y realizar un debido proceso sin causar traumas que puedan entorpecer el desarrollo de la Alianza. Igualmente en esta reunión se presentó el técnico elegido por la Comisión nombrada en el anterior Comité Directivo, y se solicita respetar su elección para no perder tiempo repitiendo procesos ya realizados. También se propone revisar la ejecución del convenio MIDAS-CODESARROLLO en sus actividades ambientales y sociales y su cobertura, para homologar actividades que se puedan dar por realizadas y de esta manera liberar recursos, esta tarea queda pendiente en este comité. Por último se propone como Gerente de la Alianza a una joven hija de un beneficiario la cual ha venido acompañando la Alianza con anterioridad, el Comité aprueba la propuesta.</p>
<p>Reunión con una base representativa de beneficiarios</p>	<p>Andes, Noviembre 9-2009</p>	<p>Liliana Velez. COMSAB. Maribel Acevedo A. OGR</p>	<p>En la oficina de la organización de productores-COMSAB, reunida con la representante legal de la Organización de Productores, se revisaron los avances de cada componente de la Alianza, allí en el componente técnico se informó que continúa la asistencia prestada por el proyecto MIDAS pero no con la cobertura total a los productores de la Alianza, se informó de las visitas realizadas por las UMATAS de los municipios de Andes y Jardín a los predios de donde se obtendrá el material para la siembra con el fin de verificar la calidad de la semilla; en lo ambiental se informó de las jornadas de recolección de residuos sólidos como bolsas y nylon que se han realizado y el compromiso adquirido por los productores con esta actividad al continuar llevando sus residuos a la sede de COMSAB con el objetivo de almacenarlos para una próxima jornada de recolección. Se informó de las jornadas de capacitación del SENA con temas como Economía Solidaria, Costos y mercadeo. Igualmente se informó de los beneficiarios que hay que reemplazar debido a su retiro voluntario, se espera la entrada de la nueva OGA para continuar con este proceso.</p>
<p>Visita a predios u otras actividades de campo</p>	<p>Andes, Noviembre 9-2009</p>	<p>Jorge Mario Agudelo- Técnico MIDAS. Maribel Acevedo A- OGR</p>	<p>En compañía del técnico de MIDAS se visitaron dos de las fincas seleccionadas para la consecución del material vegetal para la siembra, del cual el productor del municipio de Andes es beneficiario de la Alianza: Juan Alonso Velez Jaramillo: vereda San Bartolo (Andes). Es beneficiario de la Alianza, posee un cultivo de café y plátano banano con apariencia sana y con un buen manejo al observarse realizadas actividades como el plateo, el desguasque y el despunte, presenta algunas manchas de sigatoka amarilla la cual controla con labores culturales sin utilizar fungicidas lo que le permite obtener producciones muy limpias, su producto final es de calidad mejor a lo calculado para la región, pues obtiene racimos plátanos de 40 kilos en promedio, mientras que para la región el promedio es 30 kilos. Afirma ya haber sido visitado por la Umata de Andes. Francisco Javier Angel Jaramillo, vereda La Arboleda (Jardín): Presenta un cultivo de plátano Dominico Hartón con buen manejo, bien administrado, con unas pocas manchas de sigatoka amarilla, utiliza fungicidas categoría II, produce muy buenas calidades distribuidas en 50% extra, 40% primera y 10% de segundas, realiza las labores culturales como deshoje, destronque y descoline con una frecuencia de un mes para el deshoje y cada tres para las otras dos, fue visitado por la Umata de</p>

			Jardín.
Reunión con MIDAS	Medellín, Noviembre 11-2009	Carolina Arteaga-Ambiental MIDAS. Gustavo Jaramillo-Socioempresarial MIDAS. Maribel Acevedo A-OGR	En esta reunión se revisó el plan ambiental y sus actividades, con el objetivo de hacer el ejercicio de homologar actividades a partir de los logros obtenidos y la cobertura lograda por el proyecto MIDAS., Después de revisar las actividades realizadas por el componente ambiental de MIDAS se concluyó que efectivamente las actividades que se han realizado son congruentes con el plan ambiental de la Alianza, pero su cobertura no permite realizar dicha homologación, ya que en promedio abarcó a 17 productores de 45 de la Alianza. La funcionaria de MIDAS se compromete a revisar con sus coordinadores la posibilidad de ampliar la cobertura a todos los beneficiarios de la Alianza a través de un plan de contingencia organizado con el debido tiempo.
Reunión con la OGA	Medellín, Noviembre 17-2009	Claudia Parra- OGA COOPIAGRAN. Paola Oquendo-OGA COOPIAGRAN. Lady Posada Saldarriaga-OGA COOPIAGRAN Jhon Fredy Palacio. Técnico Alianza Maribel Acevedo A. OGR	Se realizó una reunión de empalme con la nueva OGA donde se hizo una revisión del POA y se comenzó a ajustar acorde a la nueva contratación y a los nuevos tiempos presupuestados según las pólizas y los contratos formalizados.
Comité Directivo de Alianza	Medellín, Noviembre 18 -2009	Carlos Arturo Cardona-Sec Agric de Antioquia. Juan Carlos Montoya- Coordinador MIDAS Yanet Chaurra-coordinadora social MIDAS. Liliana Velez. COMSAB. Claudia Parra- OGA COOPIAGRAN. Paola Oquendo-OGA COOPIAGRAN. Lady Posada Saldarriaga-OGA COOPIAGRAN Jhon Fredy Palacio. Técnico Alianza Maribel Acevedo A. OGR	En esta reunión se socializó el avance de la gestión de la contratación de la nueva OGA COOPIAGRAN ante la renuncia de la anterior OGA-CODINAR, se socializó su carta de renuncia al acompañamiento de la Alianza y se presentó a COOPIAGRAN como la nueva OGA seleccionada por la Organización de productores del registro regional de OGAS de la regional Antioquia-Chocó. Igualmente en esta reunión se aprobó el pago de \$2.200.000 por los servicios prestados por la anterior OGA durante el mes de septiembre.

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

- ✓ Establecer 45 Has de plátano dominico hartón asociado con café y sostener 45 Has ya establecidas de plátano dominico hartón, dominico y banano asociadas con café.
- ✓ Establecer 1,0 hectárea en plátano Dominico Hartón asociado con café por familia.
- ✓ Sostener 1,0 Hectáreas de musáceas (plátano Dominico Hartón, Dominico y Banano) asociado con café por familia.

Metas productivas (Producción y productividad):

Producción/ha

ITEM	UNIDAD	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
D. HARTON Establecer	KILO	0	7.920	7.920	7.920	7.920	7.920
D. HARTON Sostener	KILO	2.391	2.391	2.391	2.391	2.391	2.391
DOMINICO sostener	KILO	2.634	2.634	2.634	2.634	2.634	2.634
BANANO sostener	KILO	5.989	5.989	5.989	5.989	5.989	5.989

- ✓ Obtener mejoras sustanciales en la composición porcentual de las calidades así: 50% de extras, 40% de primeras y 10% de segundas.

Otras metas del Componente:

- ✓ Construir la infraestructura para el manejo de poscosecha en cada predio, con el fin de mejorar el proceso de lavado, clasificación, manipulación y empaque. Las mejores prácticas en poscosecha, disminuirán las pérdidas y rechazos del producto por deterioro, conduciendo a los resultados esperados en calidad (50% extra, 40% primera y 10% segunda).

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

La Alianza no ha comenzado desembolsos por el cambio de OGA realizado, por lo tanto no cuenta con asistencia técnica propia, sin embargo el Comité Directivo ya realizó la selección del técnico para la Alianza, así como ya se realizó la selección de las fincas de donde se va a obtener el material vegetal, las cuales fueron visitadas por las respectivas Umata de los municipios dándoles su aval, además el técnico de MIDAS realizó un inventario de las siembras nuevas realizadas este año, de las cuales se cuenta 469 plantas de plátano dominico y hartón las cuales el Comité aprueba contar como siembras nuevas ya que fueron sembradas a partir de marzo de 2009, debido a que estas siembras reducen la disponibilidad del área para siembra, entre los productores de la Alianza.

Productivas (Producción y Productividad):

Se espera contar con técnico a partir de diciembre para comenzar a reportar producción de las áreas de sostenimiento.

Asistencia Técnica:

El técnico ya fue elegido por el Comité Directivo, se espera comience actividades en diciembre de 2009 cuando comience a operar la nueva OGA.

Otras:

Se espera comenzar con el acompañamiento de la OGA para comenzar la construcción de los centros de beneficio.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La Alianza comenzó desde el pasado mes de septiembre con el desembolso de los recursos del IM, pero el suscitado cambio de OGA ha llevado a presentar un atraso de dos meses, aunque se cuenta con el adelanto de algunas actividades técnicas de la Alianza, como la selección del técnico y la selección de las fincas de donde se tomará el material para la siembra, así como un primer inventario de siembras nuevas realizadas por los productores.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- ✓ Manejar en forma apropiada los residuos sólidos que se generan en cada predio de la alianza, en especial las bolsas plásticas y el nylon empleado en el cultivo

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.dichas homologaciones

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

La OGR realizó el ejercicio de revisión del plan ambiental y sus actividades con MIDAS, con el objetivo de hacer el ejercicio de homologar actividades ya realizadas con el acompañamiento de MIDAS y a partir de los logros obtenidos y la cobertura lograda por dicho Proyecto. De este ejercicio se concluyó que efectivamente las actividades que se han realizado son congruentes con el plan ambiental de la Alianza, pero su cobertura no permite realizar dicha homologación, ya que en promedio abarcó a 17 productores de 45 de la Alianza, para lo cual se propone estrategias como la financiación de la logística para las capacitaciones con los recursos de la Alianza, mientras MIDAS aporta el capital humano para realizar dichas capacitaciones o talleres a los productores faltantes.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El convenio MIDAS-CODESARROLLO ha realizado actividades bajo la metodología de ECAS y jornadas de recolección de basuras y asesorías a los productores acerca del manejo de residuos sólidos, estas actividades se buscan homologar con el plan ambiental de la Alianza, dependiendo de que la cobertura sea hacia la totalidad de los beneficiarios de la Alianza, para lo cual se busca estrategias como la financiación de la logística para las capacitaciones con los recursos de la Alianza, mientras MIDAS aporta el capital humano para realizar dichas capacitaciones o talleres a los productores faltantes.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

✓ Comercializar el 100% de la producción esperada con los aliados comerciales.

Metas de venta en valor y volumen:

Con los siguientes precios por kilo (Dominico Hartón \$544/kilo; Dominico \$343/kilo; Banano \$455/kilo) obtener ingresos por ha así:

PRODUCTO	MES 1	MES 2 - MES 12	AÑO 0-5	AÑO 1-5
D. HARTON Establecer				\$ 4.306.896
D. HARTON Sostener	\$ 108.344	\$ 108.344	\$ 1.300.132	
DOMINICO sostener	\$ 75.342	\$ 75.342	\$ 904.103	
BANANO sostener	\$ 227.215	\$ 227.215	\$ 2.726.574	

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Aún no comienza el acompañamiento de la Alianza y las respectivas inversiones que permitirá obtener las producciones y los ingresos calculados.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Aún no comienza el acompañamiento de la Alianza y las respectivas inversiones que permitirá obtener las producciones y los ingresos calculados.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- ✓ Participación activa de los 45 beneficiarios seleccionados en las instancias gobierno de la organización de productores.
- ✓ Capacitación y formación de al menos un líder que al terminar el proceso de transferencia de conocimiento por parte de la OGA, esté en capacidad de liderar procesos de participación que conlleven al relevo de las instancias de gobierno.

Metas del acompañamiento de OGA:

- ✓ Realizar todas las actividades concernientes a la ejecución del POA
- ✓ Coordinar todas las actividades de los diferentes componentes de la Alianza.
- ✓ Asumir la Secretaría Técnica del Comité Directivo
- ✓ Socializar, legalizar y preparar la Administración del fondo rotatorio
- ✓ Ejecutar el proceso de inversión mensual del incentivo modular

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

Actualmente se cuentan 40 beneficiarios activos pues hubo una deserción de 5 productores de la Alianza, debido a razones de enfermedad y retiro como asociados de la Organización de Productores, estos se esperan reemplazar tan pronto comience el acompañamiento de la OGA, el cual se espera comience el 1 de diciembre de 2009 y con él la ejecución del plan social el cual contará con una profesional que coordinará y ejecutará dicho plan.

Actividades adicionales de empresarización:

Se comenzó el plan de empresarización con las capacitaciones del SENA, con temas como Economía Solidaria, Costos y mercadeo.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

Se realizará este plan de transferencias tan pronto se inicie el acompañamiento.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA CODINAR renunció a dicho acompañamiento, lo que obligó a realizar la gestión para la selección de la nueva OGA con la Organización de Productores, la OGA seleccionada fue COOPIAGRAN la cual fue presentada en la última reunión de Comité Directivo sin legalizar aun su contrato ante Fiducoldex.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Se espera comenzar este proceso con el acompañamiento de la OGA.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Este componente está comprometido totalmente con el inicio del acompañamiento de la nueva OGA, la cual tiene dentro de sus funciones coordinar el plan social de la Alianza.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

- ✓ Ejecutar los recursos acorde al Plan de Inversiones estipulado en el proyecto.
- ✓ Constituir el patrimonio autónomo con todos los bienes y recursos financiados con el IM.
- ✓

CUADRO DE FINANCIACION	Total	Productores	Gobernación	Comsab	Andes	Jardin	Incentivo modular
Total inversiones	\$ 480.219	\$ 265.506	\$ 58.077	\$ 5.850	\$ 20.293	\$ 10.455	\$ 120.038

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

- ✓ Programar el reembolso del IM por beneficiario.
- ✓ Poner en marcha el Fondo Rotatorio a partir del primer año de producción

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

La disponibilidad de los recursos de la Alianza está así. Los recursos de de la Gobernación de Antioquia están en proceso de consignación a Fiducoldex, los del municipio de Andes están disponibles con CDP y los del municipio de Jardín se cuenta con 3.5 millones disponibles actualmente y el resto con disponibilidad presupuestal para el 2010. Los demás recursos de COMSAB y los del IM se encuentran disponibles.

Eficiencia en el uso de los recursos:

Aún no comienza su ejecución

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Aún no comienza su ejecución

Financiamiento Adicional:

MIDAS a aportado a Alianza asistencia técnica, social y ambiental, así como con algunos equipos de protección, se espera valorar este aporte para incluirlo dentro del cuadro de financiamiento adicional de la Alianza, corroborando el respectivo cubrimiento a la totalidad de beneficiarios de la Alianza.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

Los recursos de de la Gobernación de Antioquia están en proceso de consignación a Fiducoldex, los del municipio de Andes están disponibles con CDP y de los del municipio de Jardín se cuenta con 3.5 millones disponibles actualmente y el resto con disponibilidad presupuestal para el 2010. Los demás recursos de COMSAB y los del IM se encuentran disponibles.

Estado del Fondo Rotatorio:

Aún no comienza su ejecución.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	7	A pesar del cambio de OGA, se espera comience con el acompañamiento de la nueva OGA en el mes de diciembre de 2009. Sin embargo ya se seleccionó el técnico de la Alianza y se han seleccionado las fincas donde se va a obtener el material para siembra y se ha realizado un inventario de siembras nuevas ya realizadas por parte de MIDAS.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	7	MIDAS ha realizado las actividades del Plan Ambiental, se espera cubrir la totalidad de los productores de la Alianza con un plan de capacitaciones adicionales.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	5	Este componente está comprometido totalmente con el inicio del acompañamiento de la nueva OGA, la cual tiene dentro de sus funciones coordinar el plan social de la Alianza.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	5	El atraso sufrido por el cambio de OGA ocurrido, ante la renuncia de la OGA CODINAR, no ha permitido comenzar el nuevo acompañamiento y con él la formulación del plan de trasferencia a la Organización de Productores.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	8	Esta Organización de Productores posee una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	7	El Comité Directivo es competente en sus obligaciones, más en ocasiones algunos de sus miembros operan desconociendo los objetivos y la metodología de Alianza, lo que ha llevado a crear malestares entre las instituciones que allí operan.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	5	Se espera que la Alianza comience operación en diciembre con la nueva OGA seleccionada.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	5	Aún no se comienza a ejecutar los recursos.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	8	Actualmente se está ajustando el POA con la nueva OGA
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	5	La anterior OGA renuncio y se está en proceso de formalizar el inicio de la nueva OGA seleccionada COOPIAGRAN.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	8	Aún no se firman los convenios de comercialización, pero se tiene programada su firma para el próximo año. Actualmente se les vende la producción a estos aliados comerciales.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	8	Los productores actualmente comercializan a través de su Organización de Productores con los aliados comerciales.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	8	Actualmente compran a la organización de productores
Calificación a la ejecución del IM.	5	Se espera comience con el acompañamiento de la nueva OGA
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	7	Los recursos de la Gobernación están en proceso de consignación a Fiducoldex, los del municipio de jardín tienen disponibilidad 2009 y parte en la del 2010
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio.	5	Aun no se ha comenzado el plan de inversiones de la Alianza.
Promedio Alianza	6.4	

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
ACOMPañAMIENTO DE LA OGA	La OGA CODINAR renunció	Atrasar la ejecución del proyecto.	Se está firmando el contrato de la nueva OGA COOPIAGRAN se espera formalizarlo para iniciar a principios de diciembre. Responsable: OGR Fecha: noviembre 30-2009
NUMERO DE BENEFICIARIOS ACTIVOS	Se retiraron 5 beneficiarios de la Alianza	Que no se encuentre reemplazo	Actualmente a la nueva OGA se le encomendó solicitar la renuncia por escrito de los productores que no quieren continuar en la Alianza y tener muy presente su reemplazo como actividad prioritaria en el inicio de la ejecución del acompañamiento. Responsable: OGA Fecha: diciembre-2009

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR acompañó todo el tiempo el proceso de cambio de OGA a partir de la solicitud de cambio de la Organización de Productores y la posterior renuncia de la OGA CODINAR, así como la selección de la nueva OGA, se espera dar comienzo al acompañamiento en el mes de diciembre.

La OGR se reunió con MIDAS para la homologación de actividades de los diferentes planes por ellos apoyados, donde se evidenció el bajo cubrimiento a los beneficiarios de la Alianza y se formuló un acuerdo para lograr un cubrimiento del 100% con un plan de contingencia propuesto en reunión de Comité Directivo.

La OGR ha realizado unas jornadas de inducción a la nueva OGA donde se ha socializado los avances realizados por la anterior OGA, se ha realizado inducción a la nueva coordinadora y se ha trabajado en el ajuste al POA y el flujo de caja de los respectivos desembolsos de la Alianza.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El Comité Directivo es competente en sus obligaciones, más en ocasiones algunos de sus miembros operan desconociendo los objetivos y la metodología de Alianza, lo que ha llevado a crear malestares entre las instituciones que allí operan, pero que finalmente se han logrado subsanar.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA CODINAR renunció a su acompañamiento de la Alianza, la nueva OGA seleccionada es COOPIAGRAN, la cual se espera comience su acompañamiento formal en el mes de diciembre, para lo cual la OGR se encuentra en la respectiva inducción y actualización del POA y del flujo de caja de la Alianza.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La Alianza comenzó desde el pasado mes de septiembre con el desembolso de los recursos del IM, pero el suscitado cambio de OGA ha llevado a presentar un atraso de dos meses, aunque se cuenta con el adelanto de algunas actividades técnicas y ambientales de la Alianza, como la selección del técnico y la selección de las fincas de donde se tomará el material para la siembra.

Se espera comenzar el acompañamiento con la nueva OGA en el mes de diciembre, para poder comenzar la efectiva ejecución y la búsqueda de los objetivos de alianza formulados.

