

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA PRODUCTIVO Y COMERCIALIZACIÓN DE PLÁTANO Y BANANO A TRAVÉS DE ASISTENCIA TÉCNICA Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA A PRODUCTORES ASOCIADOS A COMSAB EN EL SUROESTE ANTIOQUEÑO	Día	Mes	Año
	17	03	2010

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo											
Nombre monitor responsable	Maribel Acevedo Arismendy											
Número y año del convenio de alianza	Número			02/001/09			Año			2009		
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	21		Mes			Año	11		Año	2008	
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	24		Mes			Año	12		Año	2010	
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	07		Mes			Año	12		Año	2009	
Vigencia del POA de referencia	Mes	12		Año	2009		Mes	12		Año	2010	
Periodo al que corresponde el informe**	Día	29	Mes	01	Año	2010	Día	17	Mes	03	Año	2010
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	22	Mes	09	Año	2009	Antigüedad de la alianza- Meses					6
Organización de Productores a cargo de la alianza	Cooperativa Agromultiactiva San Bartolo- "COMSAB"											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Comercializadora Internacional Cooperativa de Ingenieros Agrónomos de Antioquia - C.I COOPIAGRAN Ltda											
Otras OGA's que han acompañado la alianza	CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DEL ÁREA RURAL-CODINAR											
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	LEGUMBRERÍA JAIVERDE, LEGUMBRERÍA MIL VARIEDADES, SUPERMERCADO MERKOPOLIS											
Aliados comerciales retirados	FRUTAS Y VERDURAS JUAN VERDE											

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Reunión Comité Directivo Alianza No. 7</p>	<p>Febrero 24 de 2010</p>	<p>Maribel Acevedo A. OGR Claudia Nancy Parra-OGA Lady Posada Saldarriaga-Gerente Alianza OGA. Socorro Giraldo-Interventora recursos Gobernación. Adriana García- Contratación Gobernación de Ant. Carlos Arturo Cardona- Rpte de la Gobernación de Ant. Liliana Velez Quintero- Representante Legal COMSAB. Yanet Chaurra- social MIDAS. Gloria Patricia Sierra – Coordinadora técnica MIDAS Jhon Fredy Palacio -Técnico Alianza</p>	<p>Esta reunión se convocó con el fin de descentrar el problema del atraso presentado en la Alianza debido a la orden de suspensión de los recursos de la Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural de Antioquia-SADR- ante la no disponibilidad de los recursos en efectivo del municipio de Andes, ambos recursos necesarios para la firma de los contratos de proveeduría de la semilla, del material para la construcción de los beneficiaderos y de la mano de obra. En esta reunión se logró solucionar parcialmente este problema con la propuesta de un plan de acción orientado a lograr la disponibilidad de estos recursos, el cual se comprometió su realización para esa misma semana.</p>
<p>Reunión Comité Directivo Alianza No. 8</p>	<p>Marzo 17 de 2010</p>	<p>Maribel Acevedo A. OGR Claudia Parra-OGA Lady Posada Saldarriaga-Gerente Alianza OGA. Socorro Giraldo-Interventora recursos Gobernación. Adriana García- Contratación Gobernación de Ant. Carlos Arturo Cardona- Rpte de la Gobernación de Ant. Liliana Velez- Representante Legal COMSAB. Yanet Chaurra- social MIDAS. Gloria Sierra – Coordinadora técnica MIDAS Jorge Mario Agudelo-Técnico MIDAS Jhon Fredy Palacio -Técnico Alianza. Jaime de Jesús Restrepo Restrepo- Representante de los productores.</p>	<p>En esta reunión se informo de la disponibilidad del 100% de los recursos en efectivo comprometidos para la Alianza, los cuales fueron consignados en Fiducoldex, de igual manera se presentaron uno a uno los avances y retrasos en el POA de cada componente, los cuales se evidenció que los atrasos obedecen a la disponibilidad de los respectivos recursos necesarios para su ejecución. Como tema central en este comité también se habló de la compra de la semilla para la siembra, para lo cual el comité había solicitado visitas de los todos los técnicos del proyecto (de la Alianza, de MIDAS y de las UMATAS de los municipios) a cada predio de los proveedores para de esta forma garantizar la buena calidad del material a comprar. Respecto a esta actividad la OGA informa de su efectiva realización y presenta los certificados dados por todas estas instituciones garantizando buena calidad del material.</p>
<p>Visita a predios u otras actividades de campo</p>	<p>Jardín, Enero 28-2010</p>	<p>Jhon Fredy Palacio -Técnico Alianza Jorge Mario Agudelo-Técnico MIDAS. Claudia Porras- Gerente OGA Maribel Acevedo A-OGR.</p>	<p>En compañía del técnico de la Alianza y el técnico de MIDAS y la OGA se visitó la finca del señor Jairo de Jesus Restrepo Restrepo beneficiario de la alianza en la vereda la Casiana del municipio de Jardín Antioquia, la cual tiene alrededor de 3 ha con cultivos de café, banano y plátano, allí se hizo un recorrido y se pudo evidenciar la realización de las diferentes actividades de mantenimiento de la plantación con labores culturales como plateos, deshoje, deshije, desguasque, destronques, amarre, embolse), se observó un cultivo en buenas condiciones a nivel fitosanitario, la disponibilidad del terreno donde se van a realizar la siembras de las 330 matas nuevas y se indagó por la calidad de la asistencia técnica recibida por parte del técnico de la Alianza, de lo cual se recibió respuesta positiva y de satisfacción al respecto.</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

- ✓ Establecer 45 Has de plátano dominico hartón asociado con café y sostener 45 Has ya establecidas de plátano dominico hartón, dominico y banano asociadas con café.
- ✓ Establecer 1,0 hectárea en plátano Dominico Hartón asociado con café por familia.
- ✓ Sostener 1,0 Hectáreas de musáceas (plátano Dominico Hartón, Dominico y Banano) asociado con café por familia.

Metas productivas (Producción y productividad):

Producción/ha

ITEM	UNIDAD	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
D. HARTON Establecer	KILO	0	7.920	7.920	7.920	7.920	7.920
D. HARTON Sostener	KILO	2.391	2.391	2.391	2.391	2.391	2.391
DOMINICO sostener	KILO	2.634	2.634	2.634	2.634	2.634	2.634
BANANO sostener	KILO	5.989	5.989	5.989	5.989	5.989	5.989

- ✓ Obtener mejoras sustanciales en la composición porcentual de las calidades así: 50% de extras, 40% de primeras y 10% de segundas.

Otras metas del Componente:

- ✓ Construir la infraestructura para el manejo de poscosecha en cada predio, con el fin de mejorar el proceso de lavado, clasificación, manipulación y empaque. Las mejores prácticas en poscosecha, disminuirán las pérdidas y rechazos del producto por deterioro, conduciendo a los resultados esperados en calidad (50% extra, 40% primera y 10% segunda).

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

De acuerdo al POA, finalizando el mes de marzo se debía estar terminando la siembra de las 45 has contempladas en el proyecto, pero debido a la no disponibilidad de recursos para la compra de la semilla, análisis de suelos, y compra de insumos y fertilizantes, esta actividad se encuentra dos meses atrasada. Las actividades de sostenimiento del cultivo existente se vienen realizando acorde a lo establecido por el POA y en compañía del técnico de la Alianza.

El material vegetal paralasiembraya se encuentra identificado, el cual se obtendrá de 4 fincas de la misma región que presentan buenas condiciones fitosanitarias y buen manejo administrativo de la plantación, corroborado con visitas de las Umatas y de los técnicos de la Alianza y MIDAS. Ya se realizó el inventario de las siembras nuevas realizadas este año, de las cuales se cuenta 469 plantas de plátano dominico y hartón las cuales el Comité aprueba contar como siembras nuevas ya que fueron sembradas a partir de marzo de 2009, debido a que estas siembras reducen la disponibilidad del área para siembra, entre los productores de la Alianza.

Productivas (Producción y Productividad):

La OGA reporta la producción desde el inicio de la Alianza de los beneficiarios del proyecto la cual proviene del cultivo en sostenimiento, a pesar de aun no realizarse inversión efectiva en la actividad productiva con recursos de la Alianza. Esta producción se reporta con un superávit de 62% sobre la cantidad calculada para la Alianza, es decir 200 ton producidas, sobre 123,9 ton calculadas al corte del monitoreo.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica comenzó su contrato oficial desde el 7 de enero, pero sus actividades comenzaron desde el mes de diciembre; Según el POA se viene cumpliendo con las actividades en él consignadas como: se realizó el inventario de plantas recién sembradas para incluirlas en la Alianza como se aprobó en Comité Directivo, se realizó el inventario de herramientas para no realizar compras innecesarias y ahorrar recursos; se vienen atendiendo los 45 beneficiarios de la alianza con los cuales se hace control y monitoreo de plagas y enfermedades en los 45 predios, donde a cada uno se les explico la forma de realizar las respectivas labores culturales, que son en mayor parte con las que se mitigan y manejan las plagas y enfermedades, además de cómo realizar unas trampas para el manejo del picudo cuando sea necesario.

.Otras:

Con respecto a la construcción de los beneficiaderos, la OGA participo en su diseño con un arquitecto y los técnicos de la Alianza, para luego avalarlo con los productores y con el Comité Directivo, logrando de esta manera que en la contratación de mano de obra se puedan dar especificaciones técnicas concretas que permitan la calidad y uniformidad en la construcción de estos beneficiaderos, sin embargo esta actividad se encuentra atrasada un mes debido a la falta de los recursos para esta inversión.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- ✓ Manejar en forma apropiada los residuos sólidos que se generan en cada predio de la alianza, en especial las bolsas plásticas y el nylon empleado en el cultivo

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.dichas homologaciones

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se vienen realizando las actividades de capacitación programadas en el POA apoyadas por el programa MIDAS y bajo la metodología de escuelas de campo, siempre reforzadas y verificadas durante las visitas del técnico a los predios de los productores.

En el periodo de monitoreo se realizaron días de campo, para capacitar y sensibilizar a los productores en temas ambientales relacionados la protección de los recursos y con el manejo del cultivo en lo relacionado con la debida realización de las actividades culturales, el manejo Integrado de Plagas y Enfermedades, el manejo seguro de Agroquímicos y la calibración de equipos de aspersión.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

- ✓ Comercializar el 100% de la producción esperada con los aliados comerciales.
- ✓ Tener convenios de comercialización firmados y vigentes.

Metas de venta en valor y volumen:

Con los siguientes precios por kilo (Dominico Hartón \$544/kilo; Dominico \$343/kilo; Banano \$455/kilo) obtener ingresos por ha así:

PRODUCTO	MES 1	MES 2 - MES 12	AÑO 0-5	AÑO 1-5
D. HARTON Establecer				\$ 4.306.896
D. HARTON Sostener	\$ 108.344	\$ 108.344	\$ 1.300.132	
DOMINICO sostener	\$ 75.342	\$ 75.342	\$ 904.103	
BANANO sostener	\$ 227.215	\$ 227.215	\$ 2.726.574	

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

A pesar de aun no hacer inversiones en efectivo en la Alianza, (solo la asistencia técnica) se firmaron los convenios de comercialización con tres de los cuatro aliados del proyecto, logrando cubrir el 100% de la oferta calculada para los dos primeros años. Los productores comercializan a través de su organización con estos aliados comerciales, permitiéndoles obtener un 62% por encima de los ingresos calculados para los tres primeros meses de la Alianza. (89,7 mill obtenidos/55,5 mill calculados)

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- ✓ Participación activa de los 45 beneficiarios seleccionados en las instancias gobierno de la organización de productores.
- ✓ Capacitación y formación de al menos un líder que al terminar el proceso de transferencia de conocimiento por parte de la OGA, esté en capacidad de liderar procesos de participación que conlleven al relevo de las instancias de gobierno.

Metas del acompañamiento de OGA:

- ✓ Realizar todas las actividades concernientes a la ejecución del POA
- ✓ Coordinar todas las actividades de los diferentes componentes de la Alianza.
- ✓ Asumir la Secretaría Técnica del Comité Directivo
- ✓ Socializar, legalizar y preparar la Administración del fondo rotatorio
- ✓ Ejecutar el proceso de inversión mensual del incentivo modular

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

La OGA con sus competencias ejecuta el Plan Social, en el periodo de monitoreo se ha realizado capacitaciones, talleres y charlas, tratando temas de sensibilización de los productores acerca de los derechos y deberes adquiridos no solo en la Alianza sino también como socios del COMSAB, formación de líderes, órganos de administración, control y vigilancia y fondo rotatorio.

Actividades adicionales de empresarización:

El Sena comenzó el plan de Empresarización en el mes de noviembre y diciembre de 2009, con temas como Economía Solidaria, Costos y mercadeo. El presente año se realizará el modulo faltante de contabilidad, el cual está programado para comenzar este mes de marzo.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

La OGA presentó el plan de transferencia al Comité Directivo No.6 el cual comenzó su ejecución el mes de febrero, este plan se realizó enfocado a transferir a un grupo de asociados competencias básicas en Administración, Mercadeo y Contabilidad, y dentro de éste grupo incluir a una persona que cuente con el perfil requerido, para una vez termine la labor de la OGA, sea ésta quien continúe al frente del desarrollo y fortalecimiento del negocio, apoyada en el grupo de asociados formados por la OGA. Sin embargo el plan va mas allá de los conceptos básicos debido a las fortalezas que presenta la Cooperativa por lo cual se incluye dentro de él conceptos como la Planeación Estratégica como herramienta administrativa que ayuda a incrementar las posibilidades de éxito y la sensibilización a la organización de productores frente al trabajo en equipo, el mejoramiento de las relaciones interpersonales y el sentido de pertenencia.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA COOPIAGRAN realiza sus funciones con un compromiso total, realiza todas las actividades concernientes a la ejecución del POA, coordina todas las actividades de los diferentes componentes de la Alianza, asume la Secretaría Técnica del Comité Directivo, gestiona los recursos de los aportantes los cuales han presentado problemas en su realización efectiva, finalmente superados; en general la problemática que ha presentado esta Alianza, no se hubiera logrado superar en tan corto tiempo si no se contara con una OGA tan capacitada, efectiva y comprometida con el proceso.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Ya se seleccionó el gerente de la Alianza, el cual acompaña las capacitaciones de los diferentes planes y se tiene totalmente comprometido con el proceso y con la transferencia de la OGA a él. La organización de productores realiza la gerencia de la cooperativa de manera efectiva, sin embargo el plan de transferencia presentado por la OGA incluye aspectos para el fortalecimiento de las debilidades encontradas en la organización.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

- ✓ Ejecutar los recursos acorde al Plan de Inversiones estipulado en el proyecto.
- ✓ Constituir el patrimonio autónomo con todos los bienes y recursos financiados con el IM.
- ✓

CUADRO DE FINANCIACION	Total	Productores	Gobernación	Comsab	Andes	Jardin	Incentivo modular
Total inversiones	\$ 480.219	\$ 265.506	\$ 58.077	\$ 5.850	\$ 20.293	\$ 10.455	\$ 120.038

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

- ✓ Programar el reembolso del IM por beneficiario.
- ✓ Poner en marcha el Fondo Rotatorio a partir del primer año de producción

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Después de la gran problemática que ha presentado la Alianza, la gestión de la OGA acompañada de la OGR logro la disponibilidad del 100% de los recursos comprometidos en efectivo para el proyecto, los cuales actualmente se encuentran consignados en Fiducoldex.

Eficiencia en el uso de los recursos:

La ejecución de los recursos apenas comienza, sin embargo se ha logrado cotizar insumos y materiales a menor costo de lo calculado, sin embargo, la demora en la autorización de la ejecución de los recursos de la Secretaría y el no desembolso de los de Andes ha retrasado el proceso de inversión. Al finalizar el mes de marzo el IM presenta una ejecución del 84%, (31,2 mill de 37,1 mill), permitiendo comenzar el proceso de solicitud de segundo desembolso para el mes de abril.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Apenas se está en la etapa de sensibilización de los productores respeto a la implementación de dicho fondo, actividad que se realiza permanentemente en la ejecución del plan social y en el acompañamiento de la OGA.

Financiamiento Adicional:

MIDAS a aportado a Alianza asistencia técnica, social y ambiental, así como con algunos equipos de protección, se espera valorar este aporte para incluirlo dentro del cuadro de financiamiento adicional de la Alianza, corroborando el respectivo cubrimiento a la totalidad de beneficiarios del proyecto.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

De la totalidad de los recursos comprometidos aportar en efectivo se dispone del 100%.

Estado del Fondo Rotatorio:

Apenas se está en la etapa de sensibilización de los productores respeto a la implementación de dicho fondo.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	7	Ya se contrató el técnico de la Alianza, se hizo la selección de las fincas donde se obtendrá el material para siembra, sin embargo hay atraso en la actividad de "siembras" consignada en el POA desde enero y la construcción de los beneficiaderos, debido a la no disponibilidad de recursos para ello. Este problema ya ha sido superado.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	9	Se comenzó las capacitaciones del plan ambiental con MIDAS a través de ECAS realizadas para la alianza en temas como MIPE, conservación de los recursos naturales y manejo de recursos sólidos, manejo seguro de Agroquímicos y calibración de equipos.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	8	La OGA presenta competencias para ejecutar este plan, por lo que el Comité Directivo avaló su propuesta como ejecutor. Esta ejecución comenzó en febrero donde se realizaron actividades y acompañamientos consignados en el plan.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	8	La OGA realizó y ejecuta el Plan de transferencia el cual contiene aspectos mas alla de los conceptos básicos de transferencia, como "Planeación Estratégica" como herramienta administrativa que ayuda a incrementar las posibilidades de éxito y la sensibilización a la organización de productores frente al trabajo en equipo, el mejoramiento de las relaciones interpersonales y el sentido de pertenencia.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	8	Esta Organización de Productores posee una madurez organizativa y empresarial fortalecida, gracias a los años de operación exitosa y experiencia comercial en grupo que lleva realizando.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	8	El Comité Directivo es competente en sus obligaciones, atiende todas las convocatorias realizadas por la OGA, apoya y presenta capacidades para la toma de decisiones.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	8	A pesar de aun no realizarse las inversiones iniciales requeridas para la Alianza, este proyecto cuenta con organización de productores comprometida, aliados comerciales que compran actualmente la producción de la alianza, lo cual permite decir que se la Alianza presenta una estructura organizacional definida que opera bajo las condiciones de alianza.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	8	La OGA lleva registros claros de la ejecución de la Alianza de manera organizada y sistematizada.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	8	Se lleva efectivamente la programación del POA con la OGA, el cual se tiene como el eje conductor del desarrollo de la Alianza. La OGA maneja registros al día y se tiene toda la información sistematizada.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	8	La OGA ha gestionado los diferentes recursos y ha realizado efectivamente las tareas dentro del plan de inversiones. Las dificultades presentadas se deben a factores externos a la gerencia.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	9	Se firmaron los convenios de comercialización con tres de los cuatro aliados del proyecto, logrando cubrir el 100% de la oferta calculada para la Alianza para los dos primeros años. Actualmente se les vende la producción a estos aliados comerciales.

Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	10	Los productores actualmente comercializan a través de su Organización de Productores con los aliados comerciales.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	8	Actualmente tres de los cuatro aliados comerciales firmaron los convenios, los cuales compran la producción a la organización de productores, supliendo la demanda de la Alianza.
Calificación a la ejecución del IM.	8	El lograr superar los problemas de disponibilidad de los recursos del proyecto, la ejecución de los recursos tomo su debido ritmo y a marzo se espera poner al día dicha ejecución.
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	10	Ya se logro el desembolso del 100% de los recursos comprometidos en efectivo para el proyecto, estos están debidamente consignados en Fiducoldex.
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio.	9	Se realizan capacitaciones y reuniones de sensibilidad al respecto del Fondo Rotatorio. Los productores están comprometidos con su implementación.
Promedio Alianza	8.3	

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
PLAN TECNICO	El atraso presentado por la no disponibilidad de los recursos de la de la Secretaría de Agricultura de Antioquia –SADR- y de los municipios, para la compra de la semilla e insumos.	Perder la semilla que está lista para su siembra y no cumplir con las metas productivas en los tiempos estipulados.	Agilizar el proceso de contratación con FIDUCOLDEX para acelerar el proceso de compra de semillas e insumos. Responsable: OGA Fecha: Marzo-30-2010

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR participó en varias reuniones de comités direccionadas a descentrar la situación generada por la orden de suspensión de la ejecución de los recursos de la SADR de Antioquia, por esa misma entidad.

La OGR envió oficio al municipio de Andes solicitando la consignación de los recursos.

La OGR se reunió con la OGA para apoyar la efectiva realización de los contratos de proveeduría de las semillas para la siembra, de los materiales para la construcción de los beneficiaderos y de la mano de obra para ello.

La OGR apoyo la gestión para el segundo pago a la OGA.

La OGR apoyo la gestión para la certificación de la semilla para la Alianza, la cual se realizo inicialmente ante el ICA como solicitud expresa de la SADR como aportarte de la Alianza.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El Comité Directivo es competente en sus obligaciones, atiende las convocatorias realizadas por la OGA ante la necesidad de reuniones extraordinarias debido a la problemática causada por el atraso en el desembolso de los recursos. Esta disponibilidad la demuestra la realización del doble de reuniones de comités de las programadas en el POA de la Alianza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA COOPIAGRAN realiza sus funciones de manera efectiva y con un compromiso total, realiza todas las actividades concernientes a la ejecución del POA, coordina todas las actividades de los diferentes componentes de la Alianza, asume la Secretaría Técnica del Comité Directivo, gestiona los recursos de los aportantes los cuales han presentado problemas en su realización efectiva, los cuales finalmente han sido superados; en general la problemática que ha presentado esta Alianza, no se hubiera logrado superar en tan corto tiempo si no se contara con una OGA tan capacitada, efectiva y comprometida con el proceso.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

A 3,5 meses de iniciado el acompañamiento de la OGA a la Alianza, no ha sido posible comenzar efectivamente las inversiones del plan técnico, debido a la no disponibilidad de los recursos en efectivo comprometidos para ella. Estas inversiones son claves para la consecución de las metas y objetivos del proyecto, sin embargo el ya haber superado esta problemática aunada a las características que presenta el proyecto de contar con compromiso de todos los aliados, de los productores, de contar con un buen acompañamiento de OGA, permite decir que esta Alianza, avanzará efectivamente hacia la consecución de los objetivos planteados, en el tiempo debidamente estipulado.