

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

El monitoreo y seguimiento realizado a la Alianza Yuca Mutatá, consistió en realizar: Asamblea Extraordinaria informativa con los asociados, reunión con el concejo de administración y la Junta de Vigilancia y seguimiento al establecimiento de los cultivos en la vereda Colbalsos, actividad realizada en compañía del director de MIDAS – Codesarrollo, la coordinadora técnica, los 2 técnicos del proyecto, el gerente de la pre cooperativa, el coordinador de la Junta de Vigilancia y un representante de la OGR Antioquia – Chocó.

Asamblea Extraordinaria de Asociados:

Con la asistencia de 44 personas y la posibilidad de tener quórum decisorio se dio inicio a la asamblea donde se resaltan los siguientes puntos:

- 1- Presentación de Alianzas Productivas: se insistió en corresponder al respaldo que da el MADR a la organización por generar unas mejores condiciones de vida; informar a los asociados el origen del marco de alianzas y cuales son los aportes y compromisos realizados desde el MADR.
- 2- Informe de Gerencia:
 - 2.1- Apertura de un punto de venta en la ciudad de Medellín, donde se adquirió un puesto en la Central Mayorista; esta estrategia de venta directa, del 20 de junio al 19 de octubre del corriente año, a permitido la comercialización de 6.974 bolsas, con un resultado en el flujo de caja negativo, arrojando perdidas por \$ 7.329.355. Este resultado se justifica, ante el proceso de consolidar el negocio y la forma como se ha tenido que enfrentar la competencia, que ha realizado una disminución del precio como estrategia para sacarlos del negocio y poder seguir controlando el mercado y el precio de la yuca.
 - 2.2- Convenio de venta con ACTIVAR S.A., para la transformación; con este cliente se han comercializado 9.866 bolsas de 26 kilos c/u, con un resultado en el flujo de caja positivo ya que ha dejado una utilidad de \$ 8.902.500.
 - 2.3- Honorarios y pagos al operador y administrador del tractor, 20% sobre el producido bruto, teniendo en cuenta que cuando no se genera trabajo se le reconoce el pago de un salario Mínimo mensual.
 - 2.4- Pagos por comercialización: tesorera \$ 300.000 mensuales ½ tiempo, gerente \$230 por bolsa de yuca comercializada, despachador \$230 por bolsa de yuca despachada a Medellín, administradora del puesto en la Central Mayorista 10% de las ventas brutas.
 - 2.5- Cartera: la actividad comercial, presenta una cartera morosa de \$ 25.000.000, que se han tenido que cubrir de los recursos generados por el fondo rotatorio, situación que viene afectando los créditos a los asociados, los cuales han manifestado un desinterés por las decisiones tomadas en el consejo de administración.
- 3- Propuestas y decisiones:
 - 3.1- Crear un comité de comercialización y crédito, que entre a analizar y apoyar en las decisiones, de la operación y recuperación del Incentivo Modular, también para definir precios y volúmenes de producción de acuerdo a la oferta y demanda del mercado. El comité estará conformado por: Representante Legal, presidente del consejo de Administración, coordinador de la Junta de Vigilancia, un asociado y un técnico.
 - 3.2- Se solicita continuar apoyando la precooperativa con la contratación de una OGA, que garantice tener un gerente y un auxiliar contable, de manera que permita mantener en regla el funcionamiento de PROTRACDY.

Consejo de Administración

Se analizó la presentación del POA y la manera como MIDAS y la gerencia apoyarán mensualmente su realización de acuerdo al cronograma de actividades concertado para el fortalecimiento técnico, ambiental y social con PROTRACOY.

Visita de campo

El cuadro adjunto relaciona según visita el estado del proyecto.

VEREDA COLBALSOS	
Nombre del productor	Observaciones del estado del cultivo
José Francisco Ospina	Cuenta con 2 lotes, cada uno con 10.000 plantas; uno de los lotes cosechados presentó un rendimiento de 856 bolsas de 20 kilos cada una para una producción de 22,25 toneladas, después de sacar el rechazo. Ha comenzado a sembrar un nuevo lote.
Corina Valderrama	Cuenta con 4 lotes, cada uno con 10.000 plantas; uno de los lotes cosechados presentó un rendimiento de 1.020 bolsas de 20 kilos cada una para una producción de 26.52 toneladas, después de sacar el rechazo. Los lotes presentan siembras en escala, garantizando una producción trimestral.
Elkin Alcaraz	Presenta tres lotes con 10 plantas cada uno, distribuidos de la siguiente manera 1 lote de 1 mes, 1 lote de 4 meses y un lote de 8 meses.
Libardo Antonio Ángel	Se visitó un lote con un periodo de sembrado de 3 meses.
Alexander Guzmán	Se visitó tres lotes, uno de 9 meses al cual se le hizo evaluación y se tiene previsto se cosechará en el mes de noviembre. Un lote fue afectado por una mala práctica al ser fumigado con un herbicida. El otro lote presenta un desarrollo normal y se encuentra en su tercer mes de sembrado.
Luis Uvaldo Alcaráz	Presenta 2 lotes ambos con un mes de sembrados.
Blanca Alcaraz	Cuenta con 4 lotes de 3, 4, 5 y 6 meses de sembrado.

Una vez se termina la visita se puede concluir que el proyecto avanza en siembras y cosecha de acuerdo a lo programado, se tiene expectativas y los productores responden a los requisitos exigidos por el mercado. Se resalta que antes de cosechar se hace una evaluación y cocción de la producción de una planta para mirar las propiedades y calidad del producto.

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente. Estudio de Preinversión

- Establecer 320 Hectáreas de yuca.
- Producir 18 Ton/hectárea año
- Producir 486 toneladas de yuca fresca por mes.
- Producir 316 toneladas de yuca fresca para consumo humano por mes.
- Producir 170 toneladas de yuca de segunda para almidón por mes.

1.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TÉCNICAS REALIZADAS HASTA EL PERÍODO DE MONITOREO.

Las dificultades que presenta la comercialización y los altos costos de producción, ha llevado que de las 81 hectáreas programadas para siembra por los técnicos de MIDAS y el consejo de administración, se lograra la siembra y establecimiento de 36 hectáreas.

En promedio La vereda COLBALSOS, viene mostrando de acuerdo a los análisis en campo unos rendimiento de producción de 26 toneladas por /ha de 18 toneladas proyectadas según estudio de preinversión.

La falta de alternativas para aprovechar o industrializar la yuca de segunda y tercera calidad, viene generando la perdida de grandes volúmenes por descarte, producción que se deja esparcida para su descomposición en el campo.

En busca de mantener la eficiencia y realizar un trabajo técnico acorde a las necesidades y a solicitud del productor, se realizo las siguientes actividades de capacitación:

- 1 taller para la formulación del plan de asistencia técnica, asistieron 12 productores.
- 1 taller de planeación de actividades con la junta directiva, asistieron 12 personas
- 1 Taller Manejo de residuos de cosecha, asistieron 11 personas

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente Estudio de Preinversión

- Precio por tonelada yuca de primera para consumo humano \$ 165.000 Ton.
- Precio por tonelada yuca para almidón \$ 100.000 Ton.
- Valor mensual de la producción de yuca de primera para consumo \$ 52.140.000
- Valor mensual de la producción de yuca de segunda para almidón \$ 17.010.000

2.2) CONCLUSIONES DE ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

Las dificultades presentadas con el punto de venta en la central mayorista donde se han venido acumulando cada mes unas perdidas, generan incertidumbre en los directivos y en los asociados, debido a que es el medio por el cual se puede hacer una venta directa sin ser explotados por los intermediarios que quieren manipular el precio y el mercado.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente Estudio de Preinversión

Productores:	\$256.565.600
Sec de Agricultura:	10.000.000
Fundauniban:	261.514.000
Mpios:	8.916.000
I.M.:	369.479.520

3.2) CONCLUSIONES DEL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

Ventas totales durante el periodo:

Ventas por comercialización en la central mayorista \$ 55.561.114

Ventas realizadas a ACTIVAR S.A. \$51.360.000

Recuperación Incentivo Modular \$ 16.414.374

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente Estudio de Preinversión.

- Lograr el empoderamiento de los beneficiarios desarrollando y afirmando su visión empresarial y logrando una visión de negocio de su actividad productiva
- Posibilitar el empoderamiento democrático de la Organización de productores afianzando la participación, la transparencia y la legitimidad en la toma de decisiones desde el conocimiento y la apropiación del negocio.
- Lograr la integración de los aliados comerciales con los productores para posibilitar acuerdos estables y equitativos en el transcurso de la Alianza.

4.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO.

MIDAS – CODESARROLLO ha identificado con el Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia, la realización de varias actividades que permitirán orientar a que PROTRACOY pueda alcanzar un empoderamiento democrático y la aplicación de la ley cooperativa con aquellos asociados que han incumplido con los acuerdos asociativos.

El Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia actual, ya han anunciado la realización de la Asamblea General de Asociados para el primer trimestre del año 2009 donde se hará elección de dignatarios para ocupar los cargos administrativos y de control de PROTRACOY.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: Estudio de preinversión

- Elaboración el plan operativo anual e indicadores para el seguimiento.
- Ejercer la secretaria técnica del comité directivo de la alianza.
- Elaboración y envío de de informes mensuales de la OGA en los formatos MADR.
- Conformar el comité técnico de la alianza.
- Administrar el funcionamiento del fondo rotatorio y elaborar el reglamento de reinversión del mismo.
- Presentar informes regularmente al comité directivo de los avances en los planes de producción, comercialización, social, ambiental, de las inversiones realizadas, la ejecución y reembolso del incentivo modular.
- Fortalecer la organización de productores de acuerdo al plan social y directrices del GCP.

5.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS HASTA PERIODO DE MONITOREO

La finalización del acompañamiento que realizaba FUNDAUNIBAN, llevo a la suspensión y realización de los comités directivos celebrados para tomar las decisiones de la alianza; obligación que debió asumir sin preparación alguna el Consejo de Administración de PROTRACOY.

La Asamblea General de Asociados debió ser convocada por el Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia de PROTRACOY, para elegir dentro de los asociados una persona capaz de asumir la gerencia y poder llevar a feliz termino el proceso de comercialización que desarrolla la precooperativa. Esta decisión se da debido a que la OGA no realizo según sus funciones, la entrega de la alianza y tampoco trabajo en la formación del gerente.

AAP - MYS01 – JUL/06

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: Estudio de Preinversión.

- Capacitar a los productores en el uso adecuado de prácticas de cultivo: aplicación de Agroquímicos, manejo integrado de plagas y enfermedades que incluya fauna benéfica y prácticas agronómicas culturales.
- Capacitación y sensibilización ambiental en el manejo de recursos suelo y aguas.

6.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

Se continuó con el plan de manejo y control de envases de pesticidas, condición que ha permitido que en el momento 50 productores se encuentren trabajando en el plan realizando un triple lavado, inutilización de envases y almacenamiento temporal.

El programa MIDAS Codesarrollo ha capacitado en cada una de las visitas a los productores en la preparación de biopreparados, sitios para el compostaje, manejo adecuado de coberturas, cuidado de las franjas de protección, manejo adecuado de agroquímicos, la recolección de los envases de pesticidas, manejo integrado de plagas y enfermedades (temas tratados en las visitas).

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Plan concreto de entrega de la gerencia a la Organización	La pérdida del objetivo principal para procesar la yuca y mantener un ciclo constante de producción, llevó a que la OGA perdiera el interés por continuar con el proceso de gerencia; situación que llevo a hacer una entrega apresurada y sin un plan de contingencia.	La organización de productores se ha visto obligado a enfrentar y aprender con riesgos, la necesidad de abrir puntos de venta y conseguir clientes nuevos que les garantice comercializar directamente sin intermediarios.	Contratar una OGA, con experiencia en el manejo de mercados (ventas y recuperación de cartera), diseño de estrategias e innovación del producto. La OGA a contratar debe estar en capacidad de transferir a la organización de productores la capacidad de negocio y su organización de manera que sean capaces de liderar la Alianza.
OPs con una estructura organizativa empresarial definida y operando	Aunque se cuenta con una estructura administrativa representada en el Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia, esta desconoce el procedimiento para actuar ante dificultades económicas y financieras.	La toma de decisiones apresuradas, incumplimiento de los estatutos y el mandato de la Asamblea General de Asociados.	MIDAS Codesarrollo ha identificado y ha plasmado en un cronograma de actividades aquellas obligaciones que se han dejado de lado y se comenzará un proceso de reaprender a partir de secciones donde todos los asociados se capaciten y aprendan a identificar estas irregularidades.
Retorno del I.M de acuerdo con lo establecido en el reglamento	Incumplimiento por parte de los asociados, para responder solidariamente a sus obligaciones y desconocimiento de las directivas para hacer efectivo el cobro de la deuda. La utilización del fondo para cubrir el pago a los productores ante la mora que genera la cartera de los comercializadores,	Se viene afectando a los productores que han cumplido y no se han generado las sanciones para aquellos asociados morosos. Se ha detenido los créditos y cuando se genera es limitado lo que conlleva a disminuir siembras proyectadas.	Contratar una OGA, con experiencia en fondos rotatorios y con capacidad de negociación así como con conocimiento para realizar y tramitar los cobros jurídicos. La creación del comité de comercialización y crédito, estudiará de acuerdo al cumplimiento de los asociados el monto que se podrá destinar a cada productor, entrando a analizar un plan de siembras ajustado a los contratos de ventas.
Calificación Alianza con estructura organizativa y eficiencia	Se viene presentando unos altos gastos administrativos representados en honorarios y participación en ventas brutas, establecidos de la siguiente manera:	Perdidas acumuladas en \$ 7.000.000 durante los cuatro meses que lleva el punto de venta de la mayorista. Falta de recursos propios, para	La OGR y MIDAS han analizado esta situación y se espera que la gerencia acompañante asuma una administración eficiente y acorde a los rendimientos de producción.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
administrativa	Administrador y operador del tractor 20% del producido bruto. Despachador \$230 por bolsa enviada a Medellín. Gerente \$ 230 por bolsa comercializada Administradora puesto mayorista 10% sobre ventas brutas	El tractor, ha requerido algunas adecuaciones necesarias para brindar nuevos servicios y no se cuenta con los recursos.	

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. ¿Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

** Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. ¿Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo, justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

La OGR ha realizado la evaluación de algunas OGAS que puedan asumir un acompañamiento integral a la asociación sin embargo no ha sido posible encontrarla con estas propiedades.

La OGR en la última visita dio algunas instrucciones para dar un mejor cumplimiento de las funciones del Consejo de administración y la Junta de Vigilancia, contempladas en los estatutos. Además como un compromiso asumido en la reunión se viene realizando algunas gestiones para apoyar la organización en el área de mercados a la administradora en el punto de venta en la mayorista.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

Se han cumplido las metas de siembra de 320 hectáreas, que aunque no se vienen utilizando para la producción de almidón, si se esta haciendo un gran esfuerzo para colocarlas en el mercado del consumo humano.

Los productores continúan haciendo la renovación de los cultivos cosechados, con base en la oferta y demanda según análisis del gerente. A pesar de que se han detenido los créditos, se cuenta con la voluntad de hacerlo de cuenta propia.

Los precios de venta establecidos en \$160.000 la tonelada, se han duplicado según registra las ventas realizadas a ACTIVAR SA, llegando un precio por tonelada de \$384.615, precio que estimula la actividad productiva entre los productores.

Se ha trazado un plan de trabajo, para formar a los productores y posibilitar entre ellos el empoderamiento democrático de la Organización afianzando la participación, la transparencia y la legitimidad en la toma de decisiones desde el conocimiento y la apropiación del negocio.

MIDAS viene realizando un trabajo permanente con los productores para hacer un uso adecuado de prácticas del cultivo, aplicación mínima de agroquímicos siendo reemplazados por abonos de la finca, manejo integrado de plagas y enfermedades que incluya fauna benéfica y prácticas agronómicas culturales.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

Se avanzó en el desarrollo de un borrador, el cual se compartió con el Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia de PROTRACOY; además también fue trabajado y compartido con el programa MIDAS, el cual se ha comprometido a ayudar a la directriz de la Alianza y a su diligenciamiento oportuno.