

## Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

<b>Alianza - Nombre en el convenio de alianza</b>	<b>Fecha de Visita*</b>		
<b>"ALIANZA PRODUCTIVA DE CACAO EN LOS MUNICIPIOS DE SAN JOSE Y BELALCAZAR EN EL DEPARTAMENTO DE CALDAS"</b>	<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
	<b>10</b>	<b>02</b>	<b>2010</b>

**\*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.**

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	<b>FUNDACION CODESARROLLO</b>												
<b>Nombre monitor responsable</b>	<b>SANTIAGO RODRIGUEZ RAMIREZ</b>												
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>						<b>Año</b>						
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>	05			<b>Mes</b>	09			<b>Año</b>	2007			
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>	30			<b>Mes</b>	04			<b>Año</b>	2010			
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>	11			<b>Mes</b>	06			<b>Año</b>	2008			
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>	03			<b>Año</b>	2009			<b>Mes</b>	2		<b>Año</b>	2010
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	01	<b>Mes</b>	12	<b>Año</b>	2009		<b>Día</b>	10	<b>Mes</b>	02	<b>Año</b>	2010
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>	29	<b>Mes</b>	04	<b>Año</b>	2008		<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>			22		
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	<b>ASOPROBEL</b>												
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	<b>CEGESTAR</b>												
<b>Otras OGA´s que han acompañado la alianza</b>	<b>FEDECACAO</b>												
<b>Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente</b>	<b>CASA LUKER Y PROFUCAL</b>												
<b>Aliados comerciales retirados</b>	<b>NO APLICA</b>												

**\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.**

## Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas Actividad

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Comité Directivo Alianza</b>	Belalcázar, Casa Vieja, febrero 10 de 2010.	Félix Rafael Cruz, FEDECACAO. Fabio Arce, FEDECACAO Pedro Castellanos Casa Luker. Félix Arcila, ASOPROBEL. Gloria Carmenza Ospina, ASOPROBEL. José Alexander López ASOPROBEL. Obdulio Micolta, ASOPROBEL. Fabiola Patricia Arroyave, Midas. Luís Albeiro García, ASOPROBEL. Andrés Villa, UMATA Belalcázar. Diana Milena Acevedo, Alcaldía San José. Cesar Augusto Londoño, CEGESTAR. Claudia Marcela Gallego CEGESTAR. Mónica Olarte, EIP MADR. Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo.	<p>Los informes que se rinden por parte de la OGA son los siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Componente Técnico: Se han sembradas 71.272 plántulas de cacao equivalentes al 83 % de la totalidad de la meta; 61.360 matas de plátano sembradas. Faltan por injertar 25.000 plantas de cacao. No se ha firmado el contrato con Casa Luker para la rehabilitación de 12.5 Ha. Se está realizando la entrega de 12 fumigadoras. La asistencia técnica es normal bajo la responsabilidad de MIDAS, las alcaldías y FEDECACAO.</li> <li>2. Componente Financiero: Se confirma que la Alcaldía de Belalcázar realizará sus aportes en bienes y servicios. El CDA aprueba compras en insumos por valor de \$8.402.000</li> <li>3. Componente socio-empresarial: Se formalizó el contrato de la profesional social con recursos del IM, después de una demora ante un error de la OGA al afectar los rubros del componente ambiental para solicitar el desembolso ante FIDUCOLDEX. El proceso de empresarización se desarrolló con el SENA dictándose cinco jornadas. En el año 2010 se desarrollarán 15 más. Se le reitera a la OGA tramitar los recursos para reconocer los gastos de viajes a los beneficiarios inscritos de forma oportuna.</li> <li>4. Componente ambiental se aprueba por el CDA homologar las actividades realizadas por MIDAS por las actividades del estudio de preinversión. Los recursos de este componente fueron ajustados para direccionarlos a la compra de insumos y el pago de administración de OGA.</li> <li>5. Componente Agronegocios: La OGA se compromete a desglosar los agricultores de la Asociación que pertenecen a la Alianza y venden su producto a la Cooperativa de Caficultores de Belalcázar, para calcular sus ventas. Debido a vendavales se han presentado pérdidas en las cosechas de plátano.</li> <li>6. Se somete nuevamente a discusión el ajuste al tercer desembolso del IM el cual se aprueba.</li> <li>7. El representante de ASOPROBEL propone incentivos para estimular la fidelidad con el Aliado Comercial y la realización de mingas para proveer mano de obra y fortalecer la asociatividad.</li> </ol>
<b>Reunión con la OGA</b>	Belalcázar, 10 febrero de 2010. Oficina OGA CEGESTAR Casa de la Cultura..	Gloria C. Ospina M. Representante Legal ASOPROBEL. Cesar Augusto Londoño, CEGESTAR. Claudia Marcela Gallego ASOPROBEL. Fabiola Arroyave, MIDAS.	<p>La representante del EIP MADR junto con el delegado de la OGR revisaron la documentación que reposa en las instalaciones de la OGA CEGESTAR:</p> <p>Carpetas por beneficiarios, donde se archiva insumos y herramientas entregadas firmadas por los productores.</p> <p>Carpeta de las renunciaciones voluntarias de los agricultores retirados de la alianza y encuestas socio-económicas de los nuevos beneficiarios.</p> <p>Estados contables y financieros de la Alianza.</p> <p>Correspondencia.</p>

		Mónica Olarte, EIP MADR. Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo.	Las facturas de las compras, reposan en la Oficina de la OGA en el municipio de San José.
<b>Reunión con grupo significativo de beneficiarios.</b>	Municipio de Belalcázar, Casa Vieja, 10 febrero 2010.	Félix Arcila, ASOPROBEL. Gloria Carmenza Ospina, ASOPROBEL. Obdulio Micolta, ASOPROBEL. José Alexander López ASOPROBEL. Luís Albeiro García, ASOPROBEL. Mónica Olarte, EIP MADR. Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo	<p>Se contó con la presencia de cinco beneficiarios, quienes expresaron las ventajas que la Alianza representó tanto a nivel individual como colectivo en sus actividades productivas y asociativas.</p> <p>Se resaltó la importancia de la asistencia técnica, ya que el cultivo de cacao es tradicional en la zona, pero no se tenía el conocimiento adecuado para su manejo. Se adquirieron destrezas, por parte de un grupo de beneficiarios, como la injertación, que a su vez les permite generar ingresos complementarios.</p> <p>Así mismo es importante para los beneficiarios contar con una herramienta como es el Fondo Rotatorio, para darle sostenibilidad a la actividad productiva.</p> <p>Consideran que la asociatividad y la organización adquirida a través de Alianzas debe consolidar las relaciones comerciales con el Aliado y lograr beneficios como el incentivo parafiscal, que actualmente se filtra hacia el Valle del Cauca, ya que los intermediarios registran sus ventas en ese departamento.</p> <p>Por último se resalta el sentido de pertenencia frente a la asociación de productores como otro valor agregado de la Alianza.</p>
<b>Visita a predios u otras actividades de campo</b>	Municipio de Belalcázar, Vereda La Florida, y municipio de San José vereda Arrayanes. Febrero 10 de 2010	Beneficiarios: Jorge Arturo Montes, municipio San José, Finca Jamaica. Jorge Iván Buitrago, municipio Belalcázar, finca el Guamo. Félix Arcila, ASOPROBEL. Fabiola Arroyabe, técnica MIDAS. Félix Rafael Cruz, FEDECACAO Fabio Arce Técnico FEDECACAO. Mónica Olarte, EIP MADR. Santiago Rodríguez, OGR Fundación CODESARROLLO	<p>Se visitó el predio del beneficiario Jorge Iván Buitrago, quien tiene una plantación de cacao que lleva 11 meses de sembrada con un total de 1.100 plantas de cacao sobre una meta de 1.280 plantas e igual número de plantas de plátano en sombrío.</p> <p>Las plantas de cacao han tenido un desarrollo normal, lo que no ha ocurrido con el plátano ya que un vendaval en el comienzo de año afectó al menos una tercer parte del dicho cultivo, ocasionando pérdidas en la producción.</p> <p>El beneficiario resalta la asistencia técnica, así como la entrega de insumos para garantizar el sostenimiento del cultivo.</p> <p>En el predio del señor Jorge Arturo Montes se tiene un cultivo de tan solo 500 plantas, pues su vinculación a la Alianza es más reciente, estas planta de cacao cuentan con sombrío en plátano, del cual el 50% fue aportado con recursos de la alianza, a través del IM y el 50% restante con recursos propios.</p> <p>El beneficiario expresa que tradicionalmente su finca contaba con cultivos de cacao, pero que solamente a través de la Alianza con la asistencia técnica ha mejorado el manejo y sostenimiento del cultivo, el cual considera más promisorio que el cultivo del café, con el cual alterna los ingresos de su predio.</p>

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

<b>Metas del establecimiento productivo:</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>○ Nuevas siembras de cacao en 66 Ha.</li><li>○ Tecnificar mediante mejoramiento 12,5 Ha de cacao ya existentes</li><li>○ Sembrar 84.480 nuevas plantas de cacao e igual número de plantas de plátano como sombrío.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>○ <b>Metas productivas (Producción y productividad):</b></li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>○ Aumentar la producción anual de 660 Kg/Ha en promedio hasta 1500 Kg/Ha de cacao seco al quinto año del proyecto.</li></ul>
<b>Otras metas del Componente:</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>○ Realizar la asistencia técnica de 66 predios, por lo menos con una visita por beneficiarios al mes.</li></ul>

### 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<b>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</b>
<b>De establecimiento o sostenimiento:</b>
<p>Se han sembrado 71.272 plántulas de cacao equivalentes al 83 % de la totalidad de la meta; en tanto se alcanzaron 61.360 matas de plátano sembradas como sombrío; continúa pendiente la entrega de 3.000 matas más en calidad de reposición por mala calidad, que solamente se sembrarán una vez halla una época de lluvia, existiendo la voluntad del proveedor de entregar el material en el momento que la OGA oriente esta acción.</p> <p>Se ha injertado un total de 70 mil plantas de cacao, de las cuales han sido certificadas con prendimiento total por parte de los productores un total de 47 mil; faltan por injertar alrededor de 25.000 plantas de cacao para cumplir la meta total, esta tarea se proyecta terminar en un lapso de dos meses.</p> <p>En cuanto a las 12.5 Ha para la rehabilitación no se ha firmado el contrato con Casa Luker, por valor de \$ 25 millones de pesos. Dicho contrato ya se radicó en Fiducoldex.</p> <p>Las actividades de mantenimiento como son las fertilizaciones la realizan de forma completa el 45% de los beneficiarios que ya tiene la totalidad de las plantas de cacao sembradas en sitio definitivo y la están iniciando el porcentaje restante que está en proceso de terminar las siembras nuevas. Se bien cumpliendo con el control de plagas en el 56% de los predios y en igual porcentaje el control de malezas. Actualmente en el 34% de los lotes se realizan podas, pues se requiere que las plantas con siembra nueva, tengan al menos seis meses de antigüedad.</p> <p>Se recomendó a los beneficiarios conservar la cobertura vegetal (malezas) durante la temporada seca, solo platear y cubrir los platos con los residuos de esta limpia, como mitigación ante los efectos de la alta radiación y mermar el resecaimiento y desprendimiento de las partículas del suelo, evitando procesos de erosión al reiniciasen las lluvias.</p>

**Productivas (Producción y Productividad):**

Según el estudio de preinversión (Anexo Financiero - "Producción") se debe producir en cacao un promedio 62,5 kilos por Ha al mes, desde el mes 13 (abril de 2009) hasta el mes 20 (noviembre de 2009). El área ya establecida en cacao se ajustó a 12,5 Ha, y sobre ésta se proyectó la producción de 781,25 Kg en total. La OGA reporta desde el mes de agosto de 2009 las ventas de la totalidad de los afiliados a ASOPROBEL, que es mucho mayor que el número de beneficiarios de la Alianza, logrando un acumulado de 8,2 toneladas con corte al mes de enero de 2010. Sin embargo se debe desglosar el aporte de los beneficiarios de la Alianza, cifra que se presentará en el próximo informe de la OGA y la OGR.

En cuanto a la producción de plátano en este mismo periodo debería ser de 11.606 kilos por mes por Ha, sin embargo como el cultivo se ha realizado de forma escalonada, aún no se alcanza el volumen exigido por PROFUCAL, ni tampoco la calidad, razón por la cual la producción actual se comercializa de forma individual con intermediarios, en este sentido la OGA debe realizar un reporte estimando el volumen de ventas informales, para canalizar un porcentaje de estos recursos al Fondo Rotatorio.

**Asistencia Técnica:**

La asistencia técnica es normal bajo la responsabilidad de MIDAS, las alcaldías y FEDECACAO, contando con tres técnicos: uno de MIDAS, otro de la Alcaldía de Belalcázar y uno de FEDECACAO.

El promedio de visitas a predios estimado en dos al mes, durante el último bimestre alcanzó una tasa del 47,5%. Esto se debe al retiro de la técnica del municipio de San José.

El CDA autorizó continuar la contratación de la profesional de MIDAS una vez termine el acompañamiento de este programa, en reconocimiento a la calidad del trabajo de esta profesional y a que la Alcaldía de San José anunció la renovación del contrato de la técnica que venía atendiendo la Alianza en ese municipio.

**Otras actividades:**

Se está realizando la entrega de 12 fumigadoras.

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

La meta faltante en la siembra de las áreas de nuevos cultivos de cacao es de 17%; por esta razón la solicitud de FEDECACAO fue ampliar el plazo para realizar las injertaciones restantes y la entrega del número de plántulas faltantes debido a la disminución de los beneficiarios, en este sentido se aprobó por parte del CDA y de la OGR que se pasara de 88.300 plántulas a 80.620 unidades, y se extendiera el periodo para realizar estas labores hasta el 31 de marzo de 2010, con la correspondiente disminución en el valor del contrato.

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

#### Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- A1. Capacitar a 66 productores en temas relacionados con el desarrollo ambiental del proceso productivo del cacao.
- A2. Disminuir el impacto ambiental por acumulación de material no biodegradable en los 66 predios de los productores (Entrega canecas)
- A3. Construcción de 66 composteras.
- A4. Capacitar a los 66 productores en el manejo adecuado de las herramientas de trabajo, manejo de pesticidas y bombas de fumigación.
- A5. Gestión de licencia para la concesión de aguas ante autoridades ambientales de los 66 predios de la Alianza.
- A6. Entregar de 10 Kits de seguridad a los productores para el uso adecuado de pesticidas y herramientas del proyecto (MIDAS).

### 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

En el CDA del 10 de febrero de 2010 ratificó la decisión sobre la validación u homologación de las actividades del componente ambiental del estudio de preinversión con las actividades desarrolladas por el proyecto MIDAS, teniendo en cuenta que este último ha ejecutado las siguientes acciones:

- Socialización del Plan Ambiental de la Alianza en Noviembre 18 y 19 del 2009, donde asistieron 47 productores.
- Manejo y disposición de residuos sólidos, enero 20 de 2010.
- Manejo integrado de plagas, junio 10 de 2009, asistieron 41 productores.
- Jornada de recolección de envases vacíos y bolsa de plátano febrero de 2009(actividad adicional del POA).

De otra parte, el CDA del primero de diciembre de 2010, aprobó ajustar dicho componente en los siguientes términos:

Se realizará una capacitación del Plan Ambiental que complementará la que realizó el proyecto MIDAS, para lo cual se utilizará un rubro por valor de \$1.500.000.

En cuanto a la legalización autorizaciones, permisos y compromisos con la autoridad ambiental por parte de los usuarios del proyecto de cacao, este no se ejecutará teniendo en cuenta la carta enviada por CORPOCALDAS donde informan que según el estudio realizado por esta entidad, el cultivo de cacao no genera residuos líquidos contaminantes, por lo cual con los recursos destinados para esta actividad en el proyecto, como es la concesión de aguas y permisos de vertimientos, y composteras se dispuso realizar el ajuste al IM y destinar \$3.600.000 para asistencia técnica, como también \$9.600.000 para el pago de administración de la OGA ya que se solicitó a la OGR y al EIP la prórroga de tres meses para fortalecer la administración del Fondo Rotatorio.

En tanto \$4.000.000 del PMA se descontarán para amortizar el retiro de tres beneficiarios de la alianza.

Se realizó en el mes de enero por parte de MIDAS una capacitación técnico ambiental, utilizando metodología ECAS, a la que asistieron el 52% de los productores convocados, es decir 49 beneficiarios de la Alianza. Se capacitó en podas en cacao adulto, y preparación de abonos orgánicos, caldo y pasta bordelesa. Además, a cada productor se le entregó la Guía Técnica de Compostaje y Lombricultivo.

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

La OGA CEGESTAR debe ejecutar en el menor tiempo posible las actividades pendientes de este componente una vez se autorice el tercer desembolso.

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

#### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

##### Convenios y Gestión de Comercialización:

- Suscribir contratos de venta de cacao y plátano con los aliados comerciales CASA LUKER y PROFUCAL SAT. para adquirir el 100% de la producción, después del segundo desembolso del I.M.

##### Metas de venta en valor y volumen:

- Mantener un flujo de ventas de 800 Kg, 1.200 Kg y 1.500 Kg/Ha desde el tercer al quinto año en cacao. Y venta de plátano a partir del 14 mes, contado desde el mes de la siembra para obtener en promedio de 18 ton/ha al año.

#### 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

**3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

Se encuentra vigente el acuerdo de comercialización del cacao con Casa Luker.

La OGA debe realizar las actividades de sistematización de la información sobre las áreas en producción y presentar los balances comerciales de los dos productos de esta alianza, separando los productores que son beneficiarios de la Alianza respecto del grupo total de productores que conforman ASOPROBEL.

En este sentido se han registrado ventas por 8,5 toneladas en los últimos cinco meses, a razón de 1,64 ton/mes, por un valor de \$36,1 millones

La OGA reporta en su informe de enero de 2010 un acumulado de 6 toneladas de plátano desde el mes de octubre de 2009, por valor de \$1,7 millones de pesos. Como se mencionó en el componente técnico, el Aliado Comercial para este producto PROFUCAL, no está comprando el plátano debido a la escasa producción y calidad que aún no hace rentable su adquisición.

**3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza**

**hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

Teniendo en cuenta que el área de rehabilitación fue ajustada de 24,7 Ha a 12,5 Ha y que ASOPROBEL está integrada por un número mayor de productores de los que participan en la Alianza, se hace necesario desglosar cuantos agricultores de la Alianza están realizando ventas al aliado comercial y a partir de este número de productores iniciar un proceso de sensibilización para el reintegro del IM hacia el Fondo Rotatorio.

## **4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA**

### **4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.**

#### **Metas del Plan Social:**

- Fortalecer a la asociación ASOPROBEL que articula a los productores de los municipios de Belalcázar y San José.
- Capacitar al conjunto de las organizaciones productoras en las técnicas administrativas y contables de su empresa.
- Estimular hábitos democráticos y participativos en la toma de decisiones por parte de los miembros de la asociación de productores.
- Desarrollar capacidades gerenciales, de comunicación, control, evaluación y seguimiento en el grupo de directivos de la asociación de productores.
- Generar un claro compromiso y sentido de pertenencia de los aliados comerciales y productores con en el proyecto de la Alianza

#### **Metas del acompañamiento de OGA:**

- Administrar y gerenciar el proyecto.
- Efectuar la contabilidad del proyecto.
- Coordinar reuniones de comité directivo.
- Coordinar reuniones de comité técnico, social y ambiental.
- Gestionar trámites ante la Fiducia y otras fuentes de financiación para el funcionamiento del proyecto.
- Transferir conocimientos de gerencia a los representantes de los productores que asumirán los diferentes roles administrativos.
- Diseñar y aplicar los instrumentos de gestión requeridos por el proyecto: POA, registros técnicos, informes consolidados, procesos e recolección y organización de información.

### **4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

**4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

#### **ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA:**

Se aprobó por parte de la OGR que FEDECACAO ampliara el plazo para la entrega del material vegetal y la disminución del número de plántulas de cacao del contrato N° 270 – 2008, con la consiguiente disminución del valor del mismo.

El comité directivo aprobó la comprar a Vitabono Manizales de 119 bultos de levante por un valor de \$47.000 cada uno y 53 bultos de platanero por un valor \$53.000 cada uno puestos en San José Caldas, por un valor total de \$8.402.000.

**Plan Social:**

Se completó el primer ciclo de capacitación con el SENA en empresarización, que se reanudarán desde el mes de marzo hasta completar 20 sesiones. Se debe garantizar por parte de la OGA el acompañamiento a esta actividad y las gestiones para realizar el pago del transporte a los beneficiarios de la Alianza que participan en esta actividad.

Se realizó la Asamblea General de ASOPROBEL el 23 de enero, en la que se reestructuró parte del al Junta Directiva y se socializó nuevamente la importancia de reembolsar el IM para fortalecer el fondo Rotatorio.

**Plan de transferencia de competencias:**

La contratación de la profesional social se concretó en el mes de enero de 2010, por lo cual se espera que las actividades pendientes se completen en el transcurso de los siguientes meses.

**Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):**

La gestión administrativa y gerencial no ha presentado la fluidez y efectividad que el proyecto requiere, ello se refleja en la disminución de los indicadores de cada componente. Se requieren correctivos por parte de CEGESTAR para que garantice la ejecución de la totalidad del IM antes del mes de marzo de 2010.

El componente social tampoco refleja la eficiencia en el registro de cosecha y pagos del Aliado Comercial, lo que repercute en la organización del fondo Rotatorio.

**COMPONENTE FINANCIERO**

**5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.**

**Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):**

Fuentes de Financiamiento	Compromiso de desembolso Total	Desembolso Realizado (Acumulado)***
Productores	\$327.460.000	0
Gobernación de Caldas	\$31.000.000	0
Municipios de San José	\$12.600.000	0
Municipio de Bel alcázar	\$15.000.000	\$7.000.000
FEDECACAO	\$50.400.000	\$6.580.000
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural -I.M.-	\$290.142.000	\$87.043.000
MIDAS	S.D*	S.D*
<b>TOTAL</b>	<b>\$726.602.000</b>	<b>\$100.693.000</b>

S.D\*: Sin datos.

**Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):**

**REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR**

Cifras en pesos

**CONDICIONES**

Monto	\$ 254.141.833	
Plazo	5	Años
Periodo de gracia	1	Años
Tasa a Mayo 14 de 2007	DTF	8,23%

**REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR**

Amortización de la deuda

Cifras en pesos

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1			\$ 0	\$ 20.915.873	\$ 275.057.705
2	\$ 60.833.951	\$ 22.637.249	\$ 83.471.200	\$ 22.637.249	\$ 214.223.754
3	\$ 65.840.585	\$ 17.630.615	\$ 83.471.200	\$ 17.630.615	\$ 148.383.169
4	\$ 71.259.266	\$ 12.211.935	\$ 83.471.200	\$ 12.211.935	\$ 77.123.903
5	\$ 77.123.903	\$ 6.347.297	\$ 83.471.200	\$ 6.347.297	\$ 0

\* Cuota fija finalizado periodo de gracia.

\* No se incluye en el Monto a financiar El plan Ambiental, El Plan Social y la Administración de la OGA.

**5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

**5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:**

**Gestiones para la consecución de recursos:**

En el CDA del 10 de febrero la Alcaldía de San José anunció la renovación del contrato de la técnica de cacao para este municipio. A la vez que la Alcaldía de Belalcázar realizará la transferencia de \$3.000.000 por concepto del Plan Ambiental, mediante bienes y servicios.

**Eficiencia en el uso de los recursos:**

A continuación se presenta un resumen sobre la ejecución de cada fuente de financiación:

Meta financiera		Meta	Observaciones
PRODUCTORES	P	\$ 327.459.943	El aporte de los productores se expresa en mano de obra para la siembra de una hectárea de cacao y el mantenimiento de las 52 hectáreas de nuevas siembras de cacao y el plátano de sombrío
	R	322.000.000	
GOBERNACION DE CALDAS	P	\$ 31.000.000	La Gobernación transfirió el 100% de los recursos a ASOPROBEL, quien a su vez transfirió a FIDUCOLDEX el 50% el porcentaje restante en su cuenta bancaria, de la cual han utilizado \$7 millones para pago de administración de OGA en el mes de octubre de 2009, con aprobación del CDA a partir de los recursos destinados para asistencia técnica y \$6.501.000 para el pago de la profesional social, durante los meses de junio, julio y agosto de 2009. Es decir que se han utilizado un total de \$13.501.000
	R	\$13.501.000	
MUNICIPIO BELALCAZAR	P	15000000	El aporte de la Alcaldía se está brindando en asistencia técnica, que a la fecha suma un valor de \$21.000.000 y se prestó hasta el mes de diciembre de 2009, no obstante haber superado su participación, aún deben su aporte para el plan ambiental por \$3.000.000 en especie o servicios.
	R	21.000.000	
MUNICIPIO SAN JOSE	P	12600000	La Alcaldía aportó hasta el mes de septiembre de 2009 la suma de \$18.000.000 superando su financiación y giró a FIDUCOLDEX la suma de \$3.000.000 para el plan ambiental, el cual está pendiente para su ejecución.
	R	18.000.000	
FEDECACAO	P	50.400.000	Apoyan procesos de capacitación a través de las Escuelas Cacaotera. Realizaron sus aportes en asistencia técnica hasta el mes de noviembre de 2009.
	R	82.000.000	
MADR - INCENTIVO MODULAR	P	290142000	Se ejecutaron en el periodo \$12.800.000 por concepto de herramientas, insumos, plan social y administración de OGA.
	R	166.506.263	
MIDAS	P	76668468	El apoyo de MIDAS se inició desde el mes de mayo de 2008, realizando asistencia técnica, fortalecimiento socio-empresarial, capacitaciones en temas técnicos, ambientales y socioempresariales y entrega de equipos para el manejo de agroquímicos. Durante el periodo de agosto de 2009 a enero de 2010 realizó aportes por \$18.936.430, a razón de \$3.156071 mensuales en asistencia técnica y socio-empresarial.
	R	61268468	

Se autorizó por parte del EIP por solicitud de la OGA y la OGR un anticipo del tercer desembolso del IM por valor de \$19.072.132,5 con destino a la compra de insumos.

**Consolidación del Fondo Rotatorio:**

No se ha cumplido con la solicitud del anterior informe de monitoreo de la OGR en el sentido de que: *"con las ventas en las áreas de rehabilitación de cacao y las áreas de plátano en cosecha se debe dar inicio al retorno del IM a través del Fondo Rotatorio. Se debe presentar un informe por parte de la OGA donde se estipule las áreas que están en cosecha y las proyecciones de las mismas en un horizonte de un año contados a partir del mes de octubre de 2009"*.

**Financiamiento Adicional:**

El informe de MIDAS con corte al mes de enero de 2010, reporta inversiones por donación de la USAID de \$ 135.532.462, logrando una ejecución acumulada de estos recursos del 73%, del cual hace parte el proyecto de cacao ASOPROBEL. De esta cantidad de dinero ASOPROBEL ha recibido desde mayo de 2008 hasta enero de 2010 la cantidad de \$61.268.468 por concepto de asistencia técnica, ambiental y socio empresarial, mas equipos.

Se reitera la observación del informe anterior de la OGR en el sentido, que: "La nueva OGA debe presentar los estados financieros de la Alianza, detallando las inversiones que se realizan por cada fuente de financiación relacionada con mano de obra, insumos, inversiones y servicios, pagos de administración a la OGA, plan social, plan ambiental, etc. En este sentido el actual POA presenta vacíos que se deben resolver en el próximo informe de MONITOREO ya que se requiere datos precisos e indicadores ajustados al POA que CEGESTAR debe proporcionar de manera clara". Desde los informes mensuales de mayo como en el POA de este mes no se consignan estos datos.

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	6,0	Se cumplió el 83% de las siembras nuevas de cacao, pero continúa sin ejecutarse el contrato de rehabilitación de 12,5 Ha
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	3,9	MIDAS desarrolló un taller en podas en cacao adulto y preparación de abonos orgánicos, caldo y pasta bordelés. Se donó cartillas en compostaje y lombricultivos.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	5,1	La contratación de la profesional social con recursos del IM concretó en enero de 2010. Se encuentran retrasadas varias actividades de este componente.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	6,8	La representante legal de la O.P asumió la coordinación de la Alianza y se nombró en asamblea general a un nuevo productor como gerente de la Alianza.
Calificación consolidación socio-empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	7	La OGA y la OP participa elabora las actas de las reuniones, cuenta con sus estatutos, al igual que el gerente aprendiz en ejercicio.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	7	El CDA autorizó el tercer desembolso del IM. Sesionó el 10 de febrero para recibir a la representante del EIP MADR y dio respuestas a los interrogantes sobre el desarrollo de la Alianza. Ajustó el tercer desembolso del IM.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y	5	Presenta demoras en la estructuración del Fondo Rotatorio.

empresarial definida y operando		
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	6	Aun no se presenta estado contable, aunque se ha sistematizado la información sobre la entrega de insumos y prestación de servicios.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	6	Debe mejorarse el uso de estas herramientas.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	Se viene sistematizando la información por beneficiarios en carpetas, sin embargo no se han hecho firmar los pagarés por parte de los productores para respaldar el retorno del IM al fondo rotatorio.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	10	Están firmados y vigentes.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	7	Los productores han cumplido en los componentes que la OGA ha dinamizado, como es el técnico, el social, en tanto está a la expectativa frente al comercial y ambiental.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	9	El Aliado Comercial en el caso de Casa Luker ha cumplido sus compromisos, en tanto PROFUCAL se encuentra a la espera de que el volumen de producción de plátano y la calidad garanticen las inversiones programadas. .
<b>Promedio Alianza</b>	<b>6,5</b>	

**\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.**

**PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.**

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
GERENCIAL. Suscripción de contratos de proveeduría de insumos y prestación de servicios.	Lentitud en la ejecución del presupuesto.	Demora en la implementación de actividades y cumplimiento de metas.	Estudio concienzudo del POA y planeación oportuna de la ejecución presupuestal por parte del equipo de la OGA y CDA. Responsable: OGA y CDA. Plazo: Marzo de 2010
TECNICO. Rehabilitación de 12,5 Ha de cacao	Tardanza en la implementación de la rehabilitación de las plantas de cacao.	Ampliación del periodo de la OGA en la administración del proyecto.	Elaboración del contrato con Casa Luker para proveer el material vegetal para la rehabilitación, así como una estrategia para garantizar la efectiva prestación del servicio con calidad. Responsable: OGA y CDA. Plazo: Marzo de 2010
AMBIENTAL. Capacitación PMA	Ajuste del Plan Ambiental propuesto en el estudio de preinversión.	Demora en la implementación de las actividades definitivas.	Contratar la capacitación restante del PMA. Responsable: OGA. Plazo: Marzo de 2010
SOCIO-EMPRESARIAL Contratación profesional social y estados contables.	Demora en la ejecución de la actividades del componente socio-empresarial.	Debilitamiento de la cohesión entre los miembros de la asociación.	Cumplir con las responsabilidades establecidas en el POA a cargo del profesional social Responsable: OGA. Plazo: Marzo de 2010  Elaboración del informe contable avalado por el profesional del ramo y su socialización con el grupo de beneficiarios. Presentación del informe y registro de ventas al Aliado Comercial. Responsable: OGA. Plazo: Marzo de 2010
FINANCIERO	Lentitud en la ejecución de los recursos del IM  Registro incompleto de los aportes y desempeño de las fuentes de financiación.	Demora en la implementación del Fondo Rotatorio.	Ejecutar una planeación estricta sobre la ejecución del IM correspondiente al tercer desembolso Responsable: OGA. Plazo: Marzo de 2010

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas n

o ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

- Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Se apoyó la preparación de la visita de la responsable del EIP para la región del Eje Cafetero para la aprobación del tercer desembolso del IM.  
Se apoyó la autorización del anticipo del tercer desembolso del IM para atender la compra de insumos.

- Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Apoyó la ejecución de la Asamblea de Productores de ASOPROBEL en el mes de enero de 2010.  
Solicitó el anticipo y el desembolso del tercer IM.  
Aprobó la ejecución de recursos para la compra de insumos y el pago de OGA.  
Realizó los ajustes al tercer desembolso del IM.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

Debido a las actividades propias de fin de año y vacaciones en las diferentes instituciones que apoyan la Alianza, se presentó una desaceleración en la ejecución de las actividades; no obstante se logró ejecutar rubros en el componente técnico y social, concretar la continuidad en la contratación de la profesional social. Lo cual hace aceptable la labor de la OGA, sin embargo debe realizar un esfuerzo notable en la gestión y administración del recursos para cumplir las metas proyectadas en cada uno de los componentes de la Alianza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

Se considera pertinente por parte de la OGR, solicitar al EIP la autorización del tercer desembolso de esta Alianza, por tratarse de un proyecto de la fase I con recursos de fase II, que tiene un porcentaje de ejecución del 95,6% del primer y segundo desembolso del IM. De igual manera se aprueba el ajuste al tercer desembolso del IM.

Se debe dinamizar la actividad del componente social en lo referente al Plan de transferencias  
En el aspecto técnico, agilizar la contratación y ejecución de las zonas de rehabilitación.  
En el componente ambiental realizar la contratación en las capacitaciones pendientes del PMA  
En el componente socio-empresarial continuar con las capacitaciones en empresarización con el SENA.  
En el componente de agro negocios desglosar los aportes en ventas de los beneficiarios de la Alianza respecto a los asociados de ASOPROBEL que no pertenecen al proyecto.  
En el componente financiero poner en marcha el Fondo Rotatorio.