

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
"ALIANZA PRODUCTIVA DE CACAO EN LOS MUNICIPIOS DE SAN JOSE Y BELALCAZAR EN EL DEPARTAMENTO DE CALDAS"	Día	Mes	Año
	10	06	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO																	
Nombre monitor responsable	SANTIAGO RODRIGUEZ RAMIREZ																	
Número y año del convenio de alianza	Número			XX			Año			2007								
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	05		Mes				09		Año	2007							
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	XX		Mes				XX		Año	XX							
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	11		Mes				06		Año	2008							
Vigencia del POA de referencia	Mes	05		Año	2008			Mes	5		Año	2009						
Periodo al que corresponde el informe**	Día	03		Mes	04		Año	2009		Día	31		Mes	05		Año	2009	
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	29		Mes	04		Año	2008		Antigüedad de la alianza- Meses			12					
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOPROBEL																	
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	CEGESTAR																	
Otras OGA´s que han acompañado la alianza	FEDECACAO																	
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	CASA LUKER Y PROFUCAL																	
Aliados comerciales retirados	NO APLICA																	

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas Actividad

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo de Alianza	San José. Acta 14 CDA. 10 junio de 2009	<p>ASOPROBEL: Gloria C. Ospina M. Representante Legal.</p> <p>OGA: Cesar Augusto Londoño, CEGESTAR. Germán Jiménez, CEGESTAR.</p> <p>Gobernación Caldas: Juan Carlos Grisales</p> <p>Alcaldía Belalcazar: Andrés Villa Castaño.</p> <p>Alcaldía de San José. Diana Milena Acevedo UMATA.</p> <p>FEDECACAO Félix Rafael Cruz M</p> <p>Santiago Rodríguez, OGR Fundación CODESARROLLO</p>	<p>TEMAS DISCUTIDOS:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Se verificó el quórum. El CDA contó con la mayoría de los participantes necesarios para sesionar y tomar decisiones. 2. Se presentó por parte de la OGA CEGESTAR un censo sobre las plantas de cacao sembradas en sitio a la fecha que corresponden a 44.605, es decir un 53% de la meta. 3. Se realizó la compra de 11.365 semilla de plátano certificado, es decir el 13% de la meta establecida. 4. Se propuso un ajuste al POA el cual contempla, nuevas siembras y rehabilitaciones. 5. La OGR solicitó a la anterior OGA FEDECACAO a través de su representante, Félix Rafael, hacer entrega de siete (7) estudios de suelo cancelados con recursos del IM a través de FIDUCOLDEX, ya que no aparecen en los reportes de OGA sino treinta (30) análisis. Deben entregarlos a la nueva OGA CEGESTAR. 6. Se anunció la decisión de tres beneficiarios de retirarse de la Alianza y la disposición de un número igual de productores para reemplazarlos, para lo cual la OGA debe presentar la carta de retiro voluntario de cada beneficiario firmada por el productor, así como un acuerdo de pago en el caso de que hallan recibido insumos, herramientas o cualquier tipo de bien y/o servicio que deba ser reembolsado con destino al Fondo Rotatorio procedente del IM y garantizar que los nuevos beneficiarios cumplan los requisitos exigidos por el MADR para participar en la Alianza y aplicar la encuesta socio económica. 7. Se presentó por parte de la OGA los formatos con los cuales se sistematizarán las actividades del componente técnico, social y ambiental de la Alianza y que servirán para hacer el seguimiento al cumplimiento del POA. 8. En el mes de junio las metas propuestas en el componente técnico fueron: 8.500 plantas de cacao para la enjertación de 20.000 plantas ya sembradas y la siembra de 7000 colinos de plátano. 9. Se aprobó la compra de once (11) fumigadoras por valor de \$1.595.000

Reunión con un grupo significativo de beneficiarios de la Alianza.	San José. 10 junio 2009.		No se realizó teniendo en cuenta que se extendió la reunión del CDA para ajustar el POA y posteriormente se realizó una reunión con la OGA que se extendió hasta las 6 pm.
Reunión con la OGA	San José. 10 junio 2009.	OGA: Cesar Augusto Londoño, CEGESTAR. Germán Jiménez, CEGESTAR Carolina Chalarca, profesional social OGA CEGESTAR. Santiago Rodríguez, OGR Fundación CODESARROLLO.	Se trabajó el ajuste del POA de acuerdo a los cambios de los beneficiarios y sus implicaciones en cuanto a las áreas a intervenir, los procesos productivos que se deben proyectar para el segundo año de la Alianza, y la renovación de la póliza para el contrato de venta de la semilla de cacao.
Visita a predios u otras actividades de campo	San José. 10 junio 2009.		No se realizó teniendo en cuenta que se extendió la reunión del CDA para ajustar el POA y posteriormente se realizó una reunión con la OGA que se extendió hasta las 6 pm.
Comité Directivo de Alianza	San José –Caldas- Mayo 6 de 2009. Acta 13 CDA	Gloria C. Ospina M. ASOPROBEL. Albeiro García ASOPROBEL. Juan Fernando Naranjo UMATA Belalcázar. Diana Milena Acevedo UMATA San José. Luz Ángela Pinilla Ocampo Ing. Agro. Alcaldía San José. Fabiola Patricia Arroyave Ing. Agro. MIDAS-Codesarrollo. Félix Rafael Cruz M. FEDECACAO Fabio Arce FEDECACAO	Se solicitó un pago para la compra de 11.365 colinos de plátano para sombrero por un valor de \$600 cada uno, para un total de \$6.819.000.
Reunión	Marsella –Risardalda-	Rafael Cruz,	Se presentó por parte de FEDECACAO un resumen de las actividades técnicas con el inventarios de las

<p>Extraordinaria OGA CEGESTAR y FEDECACAO</p>	<p>Oficina FEDECACAO. Acta entrega documentación de la Alianza a la nueva OGA. Abril 15 de 2009</p>	<p>Oscar Darío Ramírez y Silva Loaiza por FEDECACAO.</p> <p>Nueva OGA: Cesar Augusto Londoño, CEGESTAR. Germán Jiménez, CEGESTAR</p>	<p>plantas de cacao establecidas en campo: 45.000 de las cuales 15.000 patrones están aptos para iniciar proceso de enjertación; plántulas en vivero: 44.000; plantas de plátano sembradas: 33.100 unidades.</p> <p>Así mismo se presentó un balance de la ejecución presupuestal del IM y los recursos de la Gobernación de Caldas; se solicitó por parte de FEDECACAO el pago de sus servicios como OGA.</p> <p>FEDECACAO hizo entrega parcial de los archivos, documentos en medio físico y magnético, para lo cual solicitó plazo hasta el 30 de abril de 2009 para completar la entrega a la nueva OGA de estos documentos.</p> <p>FEDECACAO ratificó sus aportes a la Alianza y solicitó formalizar su ingreso al CDA con voz y voto. Así mismo se comprometió remitir a la nueva OGA CEGESTAR el contrato suscrito entre con la OP para proveer la semilla de cacao.</p>
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>Belalcázar, 14 abril de 2009. Acta 12. CDA.</p>	<p>Rafael Cruz, FEDECACAO. Claudia L Sánchez, PROFUCAL Fabio Arce, FEDECACAO Alexander Roncancio, Casa Luker Gloria Carmenza Ospina, Asprobel. Juan Carlos Grisales Sec Agricultura de Caldas. Fabiola Patricia Arroyabe, Midas. Germán Jiménez G, . Luz Ángela Pinilla, Municipio de San José. Luís Albeiro García, Asociación de Productores Oscar Darío Ramírez, FEDECACAO</p>	<p>El informe de FIDUCOLDEX reporta la ejecución del 84.3 % del IM.</p> <p>Los recursos de la Secretaría de Agricultura del departamento de Caldas ya fueron desembolsados en cuantía de \$15.500.000 consignados en la Fiduciaria y los otros \$15.500.000 están en la cuenta de la Asociación de productores ASOPROBEL.</p> <p>Hasta la fecha no se reportó el traslado de los recursos comprometidos por las alcaldías de San José y Belalcázar a la Fiducia.</p> <p>Informe técnico: Los núcleos productivos 1,2 de Belalcázar tienen 27.272 plántulas de cacao sembradas en sitio definitivo; el núcleo 3 posee las plántulas en almácigos y en San José de los 19 beneficiarios, siete (7) tienen 8.195 plantas en almácigo, en tanto el resto ya sembró las plántulas en sitio definitivo.</p> <p>Se ratifica la aprobación del CDA para realizar la compra de diez (10) máquinas fumigadoras y de un equipo de cómputo.</p> <p>Se analizaron cinco hojas de vida para seleccionar el profesional del área social, quedando priorizadas dos hojas de vida, para lo cual el CDA aprobó que la OGA realizara la selección definitiva.</p> <p>Se solicitó vincular formalmente a FEDECACAO como miembro con voz y voto en el CDA, teniendo en cuenta sus aportes a la Alianza y que ya no opera como OGA.</p> <p>Se aprobó por parte de la CDA la solicitud del segundo desembolso del IM y en este sentido de le pidió a Casa Luker como aliado comercial firmar junto a ASOPROBEL el acuerdo de comercialización.</p> <p>Se realizará un censo por parte de los técnicos de la Alianza para verificar el número de semillas de plátano que se utilizará para el sombrero, ratificando que el proyecto de la Alianza aporta el 50% y el 50% es responsabilidad de los productores.</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:
<ul style="list-style-type: none">○ Nuevas siembras de cacao en 69 Ha.○ Tecnificar mediante mejoramiento 24,7 Ha de cacao ya existentes○ Sembrar 104.128 nuevas plantas de cacao e igual número de plantas de plátano como sombrío.
<ul style="list-style-type: none">○ Metas productivas (Producción y productividad):
<ul style="list-style-type: none">○ Aumentar la producción anual de 660 Kg/Ha en promedio hasta 1500 Kg/Ha de cacao seco al quinto año del proyecto.
Otras metas del Componente:
<ul style="list-style-type: none">○ Realizar la asistencia técnica de 69 predios, por lo menos con una visita por beneficiarios al mes.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<p>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</p> <p>De establecimiento o sostenimiento:</p> <p>Según el POA se debió realizar el estudio de suelos en junio de 2008 en 69 predios, sin embargo se realizaron 30 estudios en junio de 2008 y 7 estudios en diciembre de 2008, por tanto se acumula 11 meses de retraso con corte al mes de mayo de 2009 y no 13 como aparece en el informe de OGA de mayo de 2009. Además se orientó en el estudio de preinversión realizar 69 estudios de suelo y a la fecha solamente existen 37, es decir el 53,6% de la meta. Se debe tener en cuenta que de estos 37 estudios 7 están refundidos, por lo cual en el CDA de la Alianza del 10 de junio se le solicitó a FEDECACAO responder por estos estudios ya que en esa fecha estaba bajo su responsabilidad. Están pendientes 32 estudios. En el informe de OGA del mes de abril se anuncia que se determinará cuáles son los beneficiarios y predios a los cuales se les realizó el estudio y los que hacen falta para enviar las muestras a la empresa encargada del estudio de suelos, sin embargo en el mes de mayo de la OGA no se reporta esta información.</p> <p>En cuanto al estudio Fito-patológico se considera por parte de algunos miembros del CDA no realizar esta inversión, sin embargo la OGA junto con el representante de la Organización de Productores debe presentar una sustentación técnica en la cual sustenten esta proposición, para que sea aprobada o no en el siguiente comité directivo de la Alianza.</p> <p>Respecto al número de plantas de cacao sembradas en sitio definitivo en el anterior informe de OGR se le solicitó a la nueva OGA CEGESTAR realizar un inventario para actualizar y confrontar los datos entregados por la anterior OGA FEDECACAO. Los resultados fueron los siguientes con corte al mes de mayo de 2009: 44.605 plantas sembradas en sitio definitivo, es decir un 53% de la meta. Se propone realizar la siembra del 47% restante en forma escalonada desde el mes de abril de 2009 hasta octubre de 2009. El área de siembras nuevas con densidades de 9 m², según reporte de la OGA con corte a mayo de 2009 son 40 Ha, o sea el 58% de las 69 Ha de la meta final.</p>

En cuanto a las plántulas de cacao en almácigo existen 44.000, según el acta del 15 de abril de 2009 firmada por FEDECACAO y CEGESTAR en una reunión cuya finalidad era la entrega de la documentación de la Alianza a la nueva OGA. Como el contrato de provisión de semilla establece la entrega de 88.300 unidades que deben ser sembradas en sitio definitivo e injertadas, según el contrato firmado entre FEDECACAO y ASOPROBEL el 20 de noviembre de 2008, se le solicitó por parte de la OGR a la OGA realizar los trámites necesarios para renovar la póliza de cumplimiento de este contrato que se vence el 20 de julio de 2009 y garantizar el cumplimiento en la entrega de este material vegetal, velando por la calidad, reposición del material averiado o cuya enjertación sea inadecuada, como también la siembra en cada predio de los beneficiarios.

Frente al material de sombrero, como es el plátano se reportó por parte de la nueva OGA CEGESTAR, que al cierre del mes de marzo de 2009 existían 32.580 plantas sembradas en sitio definitivo y no 45.270 como había registrado la anterior OGA FEDECACAO, es decir, que el cumplimiento real de la meta al mes de marzo era del 38,5% y no el 43%, siendo el último reporte de siembra correspondiente a noviembre de 2008. Actualmente, con corte a mayo de 2009 se mantiene la misma cifra: 32.580 plantas de plátano. La meta futura es sembrar 60.045 plantas de plátano ya que se retiraron tres (3) beneficiarios, por lo cual el total de plantas a sembrar son 84.480 unidades. El tiempo acordado para cumplir esta meta es de cuatro (4) meses contados a partir de julio de 2009. Debe la OGA determinar para cada productor el porcentaje de siembra que ha realizado con recursos propios y el porcentaje que ha recibido del IM.

La OGA CEGESTAR debe precisar, tal como se le solicitó en el anterior informe de OGR cuál es el estado de las áreas intervenidas, ya que el estudio de preinversión en su componente técnico (Pág. 63) nos indica que existen 50 predios para siembras nuevas y 19 lotes para el mejoramiento de plantaciones de cacao ya establecidas. ¿Se conserva esta proporción de áreas por beneficiarios? Como se informó del retiro de tres productores en el CDA del 10 de junio, es lógico que estas cifras deban variar, por lo cual es necesario ajustarlas.

Productivas (Producción y Productividad):

Según el estudio de preinversión (Anexo Financiero - "Producción") se debe producir en cacao un promedio 62,5 kilos por Ha al mes, desde el mes 13 (abril de 2009) hasta el mes 20 (noviembre de 2009). El área ya establecida en cacao en el estudio de preinversión corresponde a 24,7 Ha, y sobre ésta se proyectó la producción. Por tanto la OGA debe actualizar estos datos y garantizar que la producción se canalice para el Aliado Comercial y a su vez que con estos recursos se inicie el reintegro del IM.

En tanto la producción de plátano en este mismo periodo debería ser de 11.606 kilos por mes por Ha. La OGA debe realizar el mismo ejercicio para conocer el estado de producción actual e iniciar el proceso de comercialización.

Asistencia Técnica:

En el bimestre abril – mayo de 2009 se registra en el POA un promedio de 1,5 visitas por predio, teniendo en cuenta que están vinculados a la Alianza 66 productores, ya que se retiraron 3 y nos acompañan 4 técnicos, es decir que le corresponde en promedio 16,5 productores por profesional. Siendo tan baja la densidad de productores a atender sería posible realizar al menos dos visitas al mes por predio.

Otras:

Según FIDUCOLDEX se realizó una ejecución por valor de \$6.819.000 por concepto de insumos, con corte al mes de mayo destinada a la compra de semillas de plátano.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Se propuso y aprobó como meta en el CDA del 10 de junio ejecutar las actividades técnicas en un periodo que comprende desde marzo de 2009 hasta noviembre de 2009. Así mismo sistematizar la información en los formatos elaborados por la OGA para realizar el seguimiento a cada actividad de este componente y ajustar los indicadores del POA.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- A1. Capacitar a productores en temas relacionados con el desarrollo ambiental del proceso productivo del cacao.
- A2. Disminuir el impacto ambiental por acumulación de material no biodegradable en los predios de los productores (Entrega canecas)
- A3. Preparación de bio-preparados.
- A4. Capacitar a los productores en el manejo adecuado de las herramientas de trabajo, manejo de pesticidas y bombas de fumigación.
- A5. Entregar Kits de seguridad a los productores para el uso adecuado de pesticidas y herramientas del proyecto.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Las actividades registradas en el POA desde el mes de noviembre de 2008 hasta mayo de 2009, no se han realizado.

El aporte en este componente lo ha realizado el proyecto MIDAS, el día 13 de mayo se realizó en la vereda El Carmen del municipio de Belalcázar una capacitación en manejo seguro de plaguicidas y calibración de equipos con la participación de 51 Productores y funcionarios de la OGA de la Alianza Productiva. Además se llevaron a cabo tres asesorías ambientales en el manejo de residuos sólidos en el cultivo. Se presentó incumplimiento en la gestión de la concesión de agua y permiso de vertimientos.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La OGA CEGESTAR debe realizar un balance de las capacitaciones ofrecidas por MIDAS y los objetivos del componente ambiental fijados en el POA para cumplir estas metas y complementar los conocimientos de los productores en el cultivo del cacao.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Suscribir contratos de venta de cacao y plátano con los aliados comerciales CASA LUKER y PROFUCAL SAT. para adquirir el 100% de la producción, después del segundo desembolso del I.M.

Metas de venta en valor y volumen:

Mantener un flujo de ventas de 800 Kg, 1.200 Kg y 1.500 Kg/Ha desde el tercer al quinto año en cacao. Y venta de plátano a partir del 14 mes, contado desde el mes de la siembra para obtener en promedio de 18 ton/ha al año.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se encuentra vigente el acuerdo de comercialización del cacao con Casa Luker.

En lo relacionado con la producción de cacao, según el estudio de preinversión existen 24,7 has de cacao establecidas, ASOPROBEL firmó un convenio con la Cooperativa de Caficultores de Belalcázar para la compra del producto, con destino a Casa Luker, ya que ASOPROBEL no cuenta con capital de trabajo, sin embargo, la OGA no reporta el volumen de compra y si el producto comercializado corresponde a los lotes atendidos con los recursos de la Alianza, al menos en lo que corresponde al área de mejoramiento de cacao. Esta oportunidad se debe aprovechar para iniciar un ejercicio de reintegro al Fondo Rotatorio.

Según el estudio de preinversión, desde abril de 2009 hasta noviembre de 2009 se deben producir 62,5 Kilos por Ha de cacao; como existen 24,7 Ha ya establecidas en cacao, entonces la producción mensual total debe ser de 1,5 Toneladas al mes.

En cuanto al plátano, teniendo en cuenta que existen 15.232 plantas sembradas desde junio de 2008, y que la densidad de siembra es de 9X9 mt, entonces se tendrían en total 13,7 Ha que deberían estar produciendo desde el mes de julio de 2009, a razón de 11, 6 Toneladas por Ha, es decir un total de 159 Toneladas al mes. La OGA no reporta en su informe de mayo los registros sobre la producción del cacao ya establecido, y debe realizar el registro de la producción de plátano sembrado como sombrío a partir de julio de 2009. Esta información debe ser presentada en el próximo balance de la OGA al CDA.

Se incorporó nuevamente al CDA el aliado del plátano: PROFUCAL.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Se debe agilizar la compra de la semilla de plátano certificada por el ICA para completar la meta del sombrío que debe culminar en el mes de octubre a noviembre de 2009.

La OGA debe cuantificar los cultivos establecidos tanto de cacao y plátano que desde el mes de junio de 2008 han recibido asistencia técnica y que en el futuro inmediato recibirán insumos, herramientas e injertación para realizar un ejercicio de reintegro del I.M.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- Fortalecer a la asociación ASOPROBEL que articula a los productores de los municipios de Belalcazar y San José.
- Capacitar al conjunto de las organizaciones productoras en las técnicas administrativas y contables de su empresa.
- Estimular hábitos democráticos y participativos en la toma de decisiones por parte de los miembros de la asociación de productores.
- Desarrollar capacidades gerenciales, de comunicación, control, evaluación y seguimiento en el grupo de directivos de la asociación de productores.
- Generar un claro compromiso y sentido de pertenencia de los aliados comerciales y productores con en el proyecto de la Alianza

Metas del acompañamiento de OGA:

- Administrar y gerenciar el proyecto.
- Efectuar la contabilidad del proyecto.
- Coordinar reuniones de comité directivo.
- Coordinar reuniones de comité técnico, social y ambiental.
- Gestionar trámites ante la Fiducia y otras fuentes de financiación para el funcionamiento del proyecto.
- Transferir conocimientos de gerencia a los representantes de los productores que asumirán los diferentes roles administrativos.
- Diseñar y aplicar los instrumentos de gestión requeridos por el proyecto: POA, registros técnicos, informes consolidados, procesos e recolección y organización de información.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

Después de un largo periodo se seleccionó a la profesional del componente social y se está tramitando su contratación ante FIDUCOLDEX. .

Actividades adicionales de empresarización:

Se está elaborando un listado de los posibles beneficiarios que participarán en las capacitaciones a cargo del SENA.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

Ante la ausencia del profesional del área social, este aspecto no se ha desarrollado.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

Desde el 10 de septiembre de 2008 cuando se dio la directriz en el CDA y desde la OGR (Ver carta de OGR a OGA Sep 9/2008) para realizar la contratación del componente social, por fin en el mes de mayo de 2008 se identificó y aprobó por parte del CDA el profesional social a contratar.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

No se ha identificado y escogido el beneficiario que desarrolle esta actividad. Este hecho debe ser resuelto por la OGA y simultáneamente ejecutar todas las acciones represadas en un lapso de seis meses, contados a partir de la contratación del profesional social.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socio-empresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Entre los aspectos más urgentes en el componente social se debe socializar el funcionamiento del Fondo Rotatorio y garantizar las firmas de los pagarés de respaldo al I.M.

La calidad de los informes mensuales de la OGA con destino al CDA y la OGR debe mejorar, para lo cual se debe consultar el estudio de preinversión y sus respectivos anexos.

Los registros financieros que presenta en los informes mensuales deben estar avalados por la firma de un contador público.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Fuentes de Financiamiento	Compromiso de desembolso Total	Desembolso Realizado (Acumulado)**
Productores	\$327.460.000	0
Gobernación de Caldas	\$31.000.000	0
Municipios de San José	\$12.600.000	0
Municipio de Bel alcázar	\$15.000.000	\$7.000.000
FEDECACAO	\$50.400.000	\$6.580.000
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural -I.M.-	\$290.142.000	\$87.043.000
MIDAS	S.D*	S.D*
TOTAL	\$726.602.000	\$100.693.000

S.D*: Sin datos.

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Se reitera la solicitud del anterior informe de OGR en el sentido de que la OGA –CEGESTAR- debe actualizar los registros de los aportes e inversiones de las diferentes fuentes de financiación. El POA de mayo de 2009 no recoge el acumulado de los primeros doce meses de la Alianza. No se tuvo en cuenta que desde marzo de 2009, los productores han realizado un aporte acumulado de \$98.238.000 equivalente al 30% del total de sus contribuciones a la Alianza. En el próximo informe de OGA se debe corregir esta sistematización. Igual circunstancia se repite con las demás fuentes de financiación como son las Alcaldías y la Gobernación de Caldas.

En cuanto a la ejecución del IM, solamente se efectuaron gastos por \$6.394.100,00 con corte al mes de mayo, para un total acumulado de \$ 80.648.900,00 sobre el primer desembolso, que equivale al 92,6%.

Al mes de marzo de 2009 la Gobernación de Caldas había girado el 100% de los recursos a ASOPROBEL, pero \$16 millones estaban en la cuenta de la O.P sin que ha la fecha tengamos conocimiento de si el último giro por \$16 millones fue trasladado de la cuenta de la OP a FIDUCOLDEX.

El aporte de MIDAS en el componente técnico, ambiental y social como un valor agregado de la Alianza, para este informe con corte a mayo de 2009 no se ha cuantificado por parte de

la OGA. En cuanto a las contribuciones de FEDECACAO tampoco se reportan.

Eficiencia en el uso de los recursos:

La ejecución del primer desembolso del IM al corte del 31 de mayo alcanzó el 92,6%; los rubros que están pendientes por ejecutar son la compra de herramientas y equipos, los cuales van en un 70% de ejecución, en tanto el Plan Social solamente se ha utilizado el 59,4% de los recursos. El caso más crítico es la inversión el plan ambiental, del cual se invirtió a la fecha sólo el 7,7%.

En febrero de 2009, se reportó una ejecución del 83,44% del IM y al corte de mayo el 92,6%, lo cual significa un aumento del 9,16%. Este desempeño, no obstante que corresponde al primer bimestre de las actividades de la nueva OGA y que solamente se autorizó por parte del MADR la mitad del segundo desembolso del IM, es muy bajo. Esta dinámica de inversión debe ser revertida, pues el proyecto se debe entregar a los productores en el mes de noviembre de 2009..

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Con la selección de la profesional responsable del componente social se debe dar inicio a la consolidación del Fondo Rotatorio y para ello se debe partir de las área de mejoramiento que ya tiene producción.

Financiamiento Adicional:

El programa MIDAS viene aportando recursos en tres componentes (social, técnico y ambiental), los cuales no han sido cuantificados hasta el momento. La OGA debe solicitar esta información.

Se reitera la observación del anterior informe de la OGR en el sentido, que: "La nueva OGA debe presentar los estados financieros de la Alianza, detallando las inversiones que se realizan por cada fuente de financiación relacionada con mano de obra, insumos, inversiones y servicios, pagos de administración a la OGA, plan social, plan ambiental, etc. En este sentido el actual POA presenta vacíos que se deben resolver en el próximo informe de MONITOREO ya que se requiere datos precisos e indicadores ajustados al POA que FEDECACAO debe proporcionar de manera clara". Tanto en los informes mensuales de mayo como en el POA de este mes no se consignan estos datos.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	5	LA OGA inició un proceso para actualizar los datos por que al parecer existen inconsistencias entre la información entregada por la anterior OGA -FEDECACAO- y lo que se ha encontrado en campo en la gestión de la CEGESTAR.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	3	Este componente ha sido desarrollado por MIDAS, sin embargo las actividades del plan de preinversión expuestas en el POA no se han desarrollado, porque no se ha nombrado al profesional respectivo.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	4	Aunque no se ha implementado el plan dado el retraso que se tenía, se

		seleccionó por parte del CDA y la OGA al profesional responsable del caso.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	3	Es una tarea que debe realizar la profesional social seleccionada por el CDA y la OGA.
Calificación consolidación socio-empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	5	ASOPROBEL reestructuró su junta directiva, cuenta con los equipos y ha recibido la asistencia de la OGA CEGESTAR a través de su contador público. Este proceso debe consolidarse con el acompañamiento de la profesional social seleccionada por el CDA y la OGA.
Calificación a la operatividad del CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	7	El CDA se ha reunido en las fechas acordadas, y ha mostrado interés en –dinamizar esta Alianza que tiene un retraso considerable, sin embargo se requiere tener un conocimiento más profundo del POA para que las metas establecidas se cumplan en los tiempos acordados, que se vencen en noviembre de este año.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	7	Se considera positiva la ratificación del aliado comercial interesado en la compra del plátano, que sirve de sombrío al cacao. De otra parte Casa Luker sigue acompañando el proceso.
Calificación al manejo contable de la alianza (¿contabilidad al día?)	5	No se han presentado los estados contables de la Alianza firmados por el contador público de la OGA.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	6	Se sigue presentando problemas en la presentación adecuada del POA y los indicadores respectivos. Se debe formular un nuevo POA correspondiente para el segundo año de ejecución de la Alianza.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	Se cumple el primer bimestre de actividad de la nueva OGA , en este sentido los resultados deben mejorar dado los tiempos acordados para finalizar la ejecución total del IM y la experiencia que CEGESTAR A acumulado en las otras Alianzas que administra.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	10	Convenio vigente e interés de los Aliados Comerciales por comprar los productos en los términos pactados.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	NA	
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	NA	
Promedio Alianza	5,5	

***Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.**

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
GERENCIAL	<p>Demora en la gestión y sistematización de la información del componente técnico y financiero.</p> <p>No se asimila el manejo del POA. El POA de mayo no está correctamente diligenciado.</p>	<p>Inconsistencia en la información registrada en el número de plantas sembradas de cacao y plátano, como también vacíos en el estado de los aportes de las diferentes fuentes de financiación.</p> <p>Vacíos para la toma de decisiones, desconocimiento de los insumos entregados con exactitud a los beneficiarios, demora para la implementación del IM.</p> <p>Al no conocer a profundidad el POA, su estructura, dinámica y diseño se presentan problemas de planeación y control sobre la Alianza.</p>	<p>Empalme de la anterior OGA –FEDECACAO- con la nueva OGA –CEGESTAR- Realización de Comités Técnicos entre las dos instituciones con la totalidad de los profesionales y técnicos que apoyan la Alianza.</p> <p>Correctivos en la gestión gerencial y sistematización de la información con la nueva OGA.</p> <p>Actualización del POA y fortalecimiento del equipo de trabajo de la OGA y el CDA en el conocimiento y manejo del POA.</p>
TECNICO	<p>Lentitud en la adquisición de la semilla certificada de plátano para sombrío.</p> <p>Lentitud en la siembra de las plántulas de cacao en sitio definitivo.</p> <p>Registros inadecuados de siembras en plátano</p>	<p>Demora en las siembras y por tanto retraso en las cosechas programadas.</p> <p>El proveedor de la semilla de cacao – FEDECACAO- no ha renovado la póliza del contrato de compra – venta de la semilla , por tanto la demora en este proceso afecta las metas de cultivo gradual pactadas hasta noviembre de 2009.</p> <p>Desierto en el control técnico, ambiental y financiero del proceso.</p>	<p>Agilizar la compra de la semilla de plátano con certificación del ICA, ya que se identificó al proveedor, QUE CUMPLE LOS REQUISITOS EXIGIDOS por FIDUCOLDEX.</p> <p>Renovación de la póliza del contrato de la compra de la semilla de cacao y su colocación en predios de los beneficiarios.</p> <p>La OGA debe actualizar los datos las áreas sembradas, producción y entrega de insumos en este aspecto.</p>

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
GERENCIAL	<p>Demora en la gestión y sistematización de la información del componente técnico y financiero.</p> <p>No se asimila el manejo del POA. El POA de mayo no está correctamente diligenciado.</p>	<p>Inconsistencia en la información registrada en el número de plantas sembradas de cacao y plátano, como también vacíos en el estado de los aportes de las diferentes fuentes de financiación.</p> <p>Vacíos para la toma de decisiones, desconocimiento de los insumos entregados con exactitud a los beneficiarios, demora para la implementación del IM.</p> <p>Al no conocer a profundidad el POA, su estructura, dinámica y diseño se presentan problemas de planeación y control sobre la Alianza.</p>	<p>Empalme de la anterior OGA –FEDECACAO- con la nueva OGA –CEGESTAR- Realización de Comités Técnicos entre las dos instituciones con la totalidad de los profesionales y técnicos que apoyan la Alianza.</p> <p>Correctivos en la gestión gerencial y sistematización de la información con la nueva OGA.</p> <p>Actualización del POA y fortalecimiento del equipo de trabajo de la OGA y el CDA en el conocimiento y manejo del POA.</p>
AMBIENTAL	<p>Incumplimiento en la contratación del componente Ambiental.</p>	<p>Propagación de enfermedades y plagas en el cultivo como de afectación de la salud de los productores por mal manejo de agro-tóxicos.</p>	<p>Cumplir los requisitos ante FIDUCOLDEX para la contratación del componente bajo la responsabilidad de la nueva OGA.</p>
SOCIO-EMPRESARIAL	<p>Retraso en el cumplimiento de las actividades socio-empresariales</p> <p>Inexistencia de una formulación del plan de transferencia de capacidades empresariales de la OGA hacia la asociación de productores.</p>	<p>Perdida de la base social de los productores. Falta de claridad por parte de los productores de sus obligaciones y derechos.</p> <p>Falta de empoderamiento de la OP sobre la Alianza.</p>	<p>Iniciar por núcleos la capacitación de los beneficiarios y la socialización de las metas socio-empresariales con énfasis en el Fondo Rotatorio.</p> <p>Preparar el plan de empresarización de ASOPROBEL.</p>
FINANCIERO	<p>Registro incompleto de los aportes y desempeño de las fuentes de financiación.</p> <p>Poca solvencia para el pago de la nueva OGA en temas de administración.</p>	<p>Ausencia de indicadores para la toma de decisiones.</p> <p>Escaso tiempo para ejecutar las actividades pendientes del POA.</p>	<p>Ajuste del POA, cambio de rubro del aporte de la Gobernación que originalmente estaba destinado a la contratación de un técnico, para ser utilizado en el pago de la gerencia de la nueva OGA. Y ampliación de la póliza hasta el mes de diciembre del 2009.</p> <p>Presentación de estados contables y desglose de los aportes de todas las fuentes de financiación por actividades. Incluido MIDAS.</p>

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas n o ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Se invitó a las OGAS incluida CEGESTAR a un taller en la ciudad de Armenia, para el mes de junio en el cual se profundizará en la comprensión y el manejo del POA.

Así mismo se trabajó con el representante de la OGA, César Augusto Londoño, en la reestructuración del presupuesto para ajustar los rubros que permitan cumplir las metas del POA y cubrir los gastos del acompañamiento de la OGA.

Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA de la Alianza recibió el apoyo de varios de sus miembros para cumplir con las metas establecidas en el POA:

- Se acordó con el CDA y la OGA que el plazo para hacer las inversiones, cumplir las metas de siembra y los demás componentes de la Alianza será hasta el mes de noviembre de 2009. Este acuerdo se debe reflejar en el POA.

A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La calificación sobre el desempeño de la OGA varió levemente pasando de 4,2 a 5,5. Aunque en el componente técnico se logró la identificación de proveedor de semilla de plátano certificada, persisten fallas en la sistematización de la información que hacen lento el proceso. Estas demoras también afectaron el componente social y ambiental, los cuales aún no inician actividades propuestas en el POA por falta del nombramiento en propiedad de los profesionales respectivos solicitó el segundo desembolso del IM, pero ante la falta de información concreta y verificada en los componentes técnicos y financieros solamente se aprobó el desembolso de la mitad del segundo IM.

Aunque FEDECACAO y CEGESTAR se reunieron el 15 de abril para organizara y transfiriera de forma oportuna y clara la información de la Alianza a la nueva OGA –CEGESTAR-, este proceso aún presenta vacíos.

Se requiere que el equipo de la OGA asuma con mayor vigor su función gerencial y de gestión si se quiere cumplir con las metas del POA en los tiempos establecidos.

A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

Como se deduce de la calificación general de la Alianza para este periodo de 5,5 sobre 10, es decir, que se debe mejorar sustancialmente la gerencia y gestión de la Alianza.

Se reitera que el Centro Provincial de Gestión Agro-empresarial del Bajo Occidente de Caldas –CEGESTAR-, en su nueva condición de OGA debe asumir con celeridad y eficiencia la ejecución de la Alianza. Para ello debe coordinar con todos los actores del proyecto las actividades pendientes, en especial la compra de semilla de plátano con certificación sanitaria y actualizar en campo la información sobre número de plantas de cacao y plátano u otro tipo de sombrío establecido, como también las áreas intervenidas, los insumos y equipos entregados, actualizar la información administrativa, como también los informes e indicadores dirigidos al CDA, la OGR y el MADR.