

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
"ALIANZA PRODUCTIVA DE CACAO EN LOS MUNICIPIOS DE SAN JOSE Y BELALCAZAR EN EL DEPARTAMENTO DE CALDAS"	Día	Mes	Año
	01	12	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO												
Nombre monitor responsable	SANTIAGO RODRIGUEZ RAMIREZ												
Número y año del convenio de alianza	Número						Año						
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	05			Mes	09			Año	2007			
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	31			Mes	01			Año	2010			
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	11			Mes	06			Año	2008			
Vigencia del POA de referencia	Mes	03			Año	2009			Mes	2		Año	2010
Periodo al que corresponde el informe**	Día	09	Mes	10	Año	2009		Día	01	Mes	12	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	29	Mes	04	Año	2008		Antigüedad de la alianza- Meses				20	
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOPROBEL												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	CEGESTAR												
Otras OGA´s que han acompañado la alianza	FEDECACAO												
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	CASA LUKER Y PROFUCAL												
Aliados comerciales retirados	NO APLICA												

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas Actividad

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo Alianza	Belalcázar, diciembre 1 de 2009. Oficina Comité Cafeteros.	Félix Rafael Cruz, FEDECACAO. Fabio Arce, FEDECACAO Pedro Castellanos Casa Luker. Félix Arcila, ASOPROBEL. Gloria Carmenza Ospina, ASOPROBEL. Carolina Chalarca Carmona, CEGESTAR. Fabiola Patricia Arroyave, Midas. Germán Jiménez G, CEGESTAR. Luís Albeiro García ASOPROBEL. Juan Fernando Naranjo, UMATA Belalcázar. Claudia Marcela Gallego ASOPROBEL	<p>Los informes que se rinden por parte de la OGA son los siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Componente Técnico: Se han sembradas 70.022 plántulas de cacao equivalentes al 83.12% de la totalidad de la meta, aclarando por parte de la OGA que en el anterior informe se habían reportado 74.342 plántulas sembradas en sitio definitivo, lo cual fue un error; 60.135 matas de plátano sembradas, de las cuales 18.230 fueron aportadas por la alianza y están pendientes para entregar 3.000 matas mas. Hay 33 productores que ya cumplieron con la meta propuesta, 2 productores están en rehabilitación; 31 productores faltan por cumplir, de los cuales 22 productores si terminarán con el proyecto y a 9 personas se les ayudaría mermándoles el compromiso de siembra que tienen con la alianza. Se han injertado 70.000 patrones, de los cuales se han certificaron 40.300. Se firmó el contrato con Casa Luker para la rehabilitación de 12.5 Ha. 2. Componente Financiero: Se informa que la Alcaldía de Belalcázar no ha trasladado recursos por \$3 millones de pesos con destino al plan ambiental, el representante de la UMATA de este municipio aclara que ya se tiene la disposición presupuestal y que se deben gestionar los recursos por parte de la OGA. 3. Componente socio-empresarial: Aun no se ha formalizado el contrato de la profesional social con recursos del IM ante un error de la OGA al afectar los rubros del componente ambiental para solicitar el desembolso ante FIDUCOLDEX. El proceso de empresarización se viene desarrollando con el SENA de forma regular, pero la OGA no tramitó los recursos para reconocer los gastos de viajes a los beneficiarios inscritos. El proceso socio-empresarial debe ser dinamizada, ya que ante la ausencia de la contratación de la profesional con recursos del IM no se están ejecutando las actividades del POA oportunamente. 4. En el componente ambiental se solicita un ajuste a los rubros fundamentados en un concepto de CORPOCALDAS en el sentido de la inocuidad de los residuos líquidos del proceso productivo del cacao; por tanto los recursos dirigidos a gestión de licencias y composteras se deben dirigir a la asistencia técnica y administración de la OGA. Esta decisión fue aprobada por el CDA. 5. Se aprueba por parte del CDA el ajuste a los indicadores del POA teniendo en cuenta la disminución en el número de beneficiarios y en el caso del sombrío de plátano por su reemplazo con especies arbóreas. 6. El CDA aprueba la prórroga por tres meses para la administración de la Alianza por parte de la OGA y la solicitud del tercer desembolso del IM ante el MADR-EIP. Por último se aprueba el cambio del coordinador de la OGA, siendo nombrada la Sra. Gloria C. Ospina M, quien renunció a la representación legal de ASOPROBEL y en su reemplazo asumió el beneficiario Félix Arcila. El próximo CDA sesionará el 13 de enero de 2010.
Reunión con la	Belalcázar, diciembre 1 de 2009. Oficina Comité Cafeteros.	Germán Jiménez G, CEGESTAR. ASOPROBEL:	Frente al ajuste de los rubros del IM, en el mes de noviembre se realizó un ejercicio con el coordinador de la OGA y el representante legal de CEGESTAR para ajustar estos recursos, con el objeto de solicitar el

OGA		<p>Gloria C. Ospina M. Representante Legal. OGA- CEGESTAR: Carolina Chalarca Carmona. Profesional Social Claudia Gallego, Auxiliar Administrativa CEGESTAR Santiago Rodríguez, OGR Fundación CODESARROLLO</p>	<p>tercer y último desembolso de este recurso. Por esta razón se le reiteró a la OGA presentar la versión final de este ajuste, sin el cual no será posible autorizar el desembolso respectivo. Así mismo se recordó que se debe adjuntar el acta con la respectiva autorización por parte del CDA, una solicitud firmada por el coordinador de la OGA y el representante legal de CEGESTAR en este sentido, el informe de la OGA del mes de diciembre de 2009, la certificación de FIDUCOLDEX sobre la ejecución del 70% del segundo desembolso del IM y la copia de los contratos de comercialización vigentes.</p> <p>Se indicó a la OGA que el estancamiento en la ejecución de algunas actividades empresariales es consecuencia de la lentitud con la cual CEGESTAR ha gestionado el contrato que reposa en FIDUCOLDEX, pues cometió un error al afectar el rubro del componente social, cuando debió solicitar el desembolso con cargo al componente ambiental; FIDUCOLDEX demostró la inconsistencia en la que incurrió la OGA, para lo cual la OGR Fundación Codesarrollo le solicitó a la OGA CEGESTAR realizar las aclaraciones pertinentes ante la Fiducia y agilizar la contratación.</p> <p>Así mismo se hizo un llamado de atención en el sentido de no realizar el cobro del transporte a favor de los productores que asisten al proceso de EMPRESARIZACION que se inició el 7 de octubre de 2009, no obstante haber remitido el procedimiento en dos ocasiones.</p>
Reunión con grupo significativo de beneficiarios.	Municipio de Belalcázar, Vereda Zainera, Diciembre 01 de 2009.		Se contó únicamente con el tiempo para realizar la visita de campo a dos beneficiarios, por lo cual no se realizó la reunión con un grupo significativo de beneficiarios.
Visita a predios u otras actividades de campo	Municipio de Belalcázar, Vereda Zainera, Diciembre 01 de 2009.	<p>Beneficiarios: Félix Antonio Arcila e Inés Giraldo Pérez.</p> <p>Fabiola Arroyabe, técnica MIDAS, Fabio Arce Técnico FEDECACAO.</p> <p>Santiago Rodríguez, OGR Fundación CODESARROLLO</p>	<p>Se realizaron las visita a cada uno de los predios de los beneficiarios encontrándose que cada uno de ellos cumplió con la meta de siembras nuevas en cacao y sombrío; que realizan un buen manejo de las prácticas culturales.</p> <p>Ambos productores manifiestan satisfacción en la asistencia técnica ofrecida por la Alianza y el proyecto MIDAS, como también en la entrega de insumos y herramientas que a la fecha el proyecto ha entregado a cada productor.</p> <p>Así mismo uno de ellos participa en la capacitación que el SENA está desarrollando en el tema de empresarización, sobre el cual tienen un concepto positivo.</p> <p>De otra parte son conscientes de la obligación para retornar los recursos del IM al Fondo Rotatorio.</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:
<ul style="list-style-type: none">○ Nuevas siembras de cacao en 69 Ha.○ Tecnificar mediante mejoramiento 24,7 Ha de cacao ya existentes○ Sembrar 104.128 nuevas plantas de cacao e igual número de plantas de plátano como sombrío.
<ul style="list-style-type: none">○ Metas productivas (Producción y productividad):
<ul style="list-style-type: none">○ Aumentar la producción anual de 660 Kg/Ha en promedio hasta 1500 Kg/Ha de cacao seco al quinto año del proyecto.
Otras metas del Componente:
<ul style="list-style-type: none">○ Realizar la asistencia técnica de 69 predios, por lo menos con una visita por beneficiarios al mes.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<p>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</p> <p>De establecimiento o sostenimiento:</p> <p>En el periodo anterior se había registrado la siembra nueva de 74.342 plántulas que equivale al 88% de la meta final, sin embargo se cometió un error en la sistematización de dicha información por parte de los responsables del componen técnico y al corte del mes de noviembre de 2009 realmente se tiene sembradas 70.022 plántulas de cacao equivalentes al 83.12% de la totalidad de la meta.</p> <p>FEDECACAO comenta que hasta la fecha se han injertado 70.000 patrones, es decir que se realizaron 27.800 nuevos injertos respecto al anterior periodo de monitoreo y el prendimiento certificado por los agricultores pasó de 27.800 a 40.300 plantas.</p> <p>En cuanto al sombrío existen 60.135 matas de plátano sembradas en sitio definitivo, es decir el 71% sobre un total de 84.480 unidades que se deben establecer, de las cuales 18.230 fueron aportadas por la Alianza y están pendientes para entregar 3.000 matas más en calidad de reposición por mala calidad. Es decir que se logró un aumento del 11% entre el anterior y el actual periodo de monitoreo.</p> <p>Se ajustó por parte del componente técnico el área para la rehabilitación que será de 12,5 Ha, el cual fue contratado con Casa Luker, es decir con 12,2 Ha menos de las establecidas en el estudio de preinversión, esta nueva meta se justifica por el retiro de tres productores de la Alianza y la sustitución de otros beneficiarios, que modificaron dichas áreas.</p>
--

De los 66 productores de la alianza, 33 productores ya cumplieron con la meta propuesta en cuanto a las áreas en nuevas siembras según la meta del estudio de preinversión. En tanto se prevé que 22 productores alcanzarán las metas de siembra del proyecto y 9 beneficiarios anunciaron que no cumplirán con el compromiso de siembra que tienen con la alianza, pues no están dispuestos a recibir más insumos, ni aumentar su cupo de endeudamiento.

Productivas (Producción y Productividad):

Tanto la OGA como la OP no ha atendido el llamado de atención de la OGR en los tres últimos informes de la OGR en el sentido de: "Se reitera la solicitud frente a la actualización de los datos de producción y productividad. Según el estudio de preinversión (Anexo Financiero - "Producción") se debe producir en cacao un promedio 62,5 kilos por Ha al mes, desde el mes 13 (abril de 2009) hasta el mes 20 (noviembre de 2009). El área ya establecida en cacao en el estudio de preinversión corresponde a 24,7 Ha, y sobre ésta se proyectó la producción. Por tanto la OGA debe actualizar estos datos y garantizar que la producción se canalice para el Aliado Comercial y a su vez que con estos recursos se inicie el reintegro del IM.

E igualmente en el sentido de: "En tanto la producción de plátano en este mismo periodo debería ser de 11.606 kilos por mes por Ha. La OGA debe realizar el mismo ejercicio para conocer el estado de producción actual e iniciar el proceso de comercialización."

Asistencia Técnica:

En el bimestre del monitoreo de octubre a noviembre de 2009 se mantuvo un alto porcentaje de la asistencia técnica, estimada en un 81%, que sufrió un descenso del 13% respecto al anterior periodo de monitoreo debido a la terminación del contrato de la asistente técnica encargada del municipio de San José, que ha sido cubierto por la representante de MIDAS.

Nuevamente se reitera por parte de la OGR que se debe verificar que la asistencia técnica ofrecida por FEDECACAO no se limiten al establecimiento de las nuevas siembras, para lo cual se les reconoce un rubro en el contrato de proveeduría de semilla N° 270-2008, en tanto existe otro rubro del IM específico de asistencia técnica por valor de \$14.108.000 y ante el vacío dejado por la técnica del municipio de San José que se pagaba con recurso de este municipio se debe redistribuir la carga de asistencia técnica entre los profesionales de FEDECACAO y MIDAS.

El CDA reitera que ante el vencimiento del contrato del profesional técnico del municipio de San José aprueba utilizar el rubro de asistencia técnica estimado en \$2.490.000 para contratarla hasta el mes de diciembre de 2009.

Otras actividades:

Con ASOPROBEL, se realizó la sesión ECA de costos de producción con el primer grupo "Tierradentro", evento que debió ser convocado por la técnica de zona Fabiola Arroyabe. La temática fue "Establecimiento del cultivo" logrando una gran participación de los asistentes, al demostrar su conocimiento, alcanzado por el excelente acompañamiento de la consultora técnica. Sitio de reunión: Auditorio del comité de cafeteros de Belalcázar. Participantes: 19 productores. Duración: 6 horas. Con este evento se reanuda el acercamiento con el grupo de productores.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La meta faltante en la siembra de las áreas de nuevos cultivos de cacao es de 17%; por esta razón la solicitud de FEDECACAO fue ampliar el plazo para realizar las injertaciones restantes y la entrega del número de plántulas faltantes debido a la disminución de los beneficiarios, en este sentido se aprobó por parte del CDA y de la OGR que se pasara de 88.300 plántulas a 80.620 unidades, y se extendiera el periodo para realizar estas labores hasta el 31 de marzo de 2010, con la correspondiente disminución en el valor del contrato.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- A1. Capacitar a 66 productores en temas relacionados con el desarrollo ambiental del proceso productivo del cacao.
- A2. Disminuir el impacto ambiental por acumulación de material no biodegradable en los 66 predios de los productores (Entrega canecas)
- A3. Construcción de 66 composteras.
- A4. Capacitar a los 66 productores en el manejo adecuado de las herramientas de trabajo, manejo de pesticidas y bombas de fumigación.
- A5. Gestión de licencia para la concesión de aguas ante autoridades ambientales de los 66 predios de la Alianza.
- A6. Entregar de 10 Kits de seguridad a los productores para el uso adecuado de pesticidas y herramientas del proyecto (MIDAS).

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

En el componente ambiental las actividades proyectadas en el periodo actual del monitoreo no se cumplieron, sin embargo en el CDA del primero de diciembre de 2010, se aprobó ajustar dicho componente en los siguientes términos:

Se realizará una capacitación del Plan Ambiental que complementará la que realizó el proyecto MIDAS, para lo cual se utilizará un rubro por valor de \$1.500.000.

En cuanto a la legalización autorizaciones, permisos y compromisos con la autoridad ambiental por parte de los usuarios del proyecto de cacao, este no se ejecutará teniendo en cuenta la carta enviada por CORPOCALDAS donde informan que según el estudio realizado por esta entidad, el cultivo de cacao no genera residuos líquidos contaminantes, por lo cual con los recursos destinados para esta actividad en el proyecto, como es la concesión de aguas y permisos de vertimientos, y composteras se dispuso realizar el ajuste al IM y destinar \$3.600.000 para asistencia técnica, como también \$9.600.000 para el pago de administración de la OGA ya que se solicitó a la OGR y al EIP la prórroga de tres meses para administrar el Fondo Rotatorio

En tanto \$4.000.000 del PMA se descontarán para amortizar el retiro de tres beneficiarios de la alianza.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La OGA CEGESTAR debe presentar el ajuste al IM y ejecutar en el menor tiempo posible las actividades pendientes de este componente una vez se autorice el tercer desembolso.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

- Suscribir contratos de venta de cacao y plátano con los aliados comerciales CASA LUKER y PROFUCAL SAT. para adquirir el 100% de la producción, después del segundo desembolso del I.M.

Metas de venta en valor y volumen:

- Mantener un flujo de ventas de 800 Kg, 1.200 Kg y 1.500 Kg/Ha desde el tercer al quinto año en cacao. Y venta de plátano a partir del 14 mes, contado desde el mes de la siembra para obtener en promedio de 18 ton/ha al año.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se encuentra vigente el acuerdo de comercialización del cacao con Casa Luker.

La OGA debe realizar las actividades de sistematización de la información sobre las áreas en producción y presentar los balances comerciales de los dos productos de esta alianza.

La OGA no ha cumplido con la solicitud del periodo anterior de monitoreo en el sentido de : *"En lo relacionado con la producción de cacao, según el estudio de preinversión existen 24,7 has de cacao establecidas, ASOPROBEL firmó un convenio con la Cooperativa de Caficultores de Belalcázar para la compra del producto, con destino a Casa Luker, ya que ASOPROBEL no cuenta con capital de trabajo, sin embargo, la OGA no reporta el volumen de compra y si el producto comercializado corresponde a los lotes atendidos con los recursos de la Alianza, al menos en lo que corresponde al área de mejoramiento de cacao. Esta oportunidad se debe aprovechar para iniciar un ejercicio de reintegro al Fondo Rotatorio.*

Según el estudio de preinversión, desde abril de 2009 hasta noviembre de 2009 se deben producir 62,5 Kilos por Ha de cacao; como existen 24,7 Ha ya establecidas en cacao, entonces la producción mensual total debe ser de 1,5 Toneladas al mes.

En cuanto al plátano, teniendo en cuenta que existen 15.232 plantas sembradas desde junio de 2008, y que la densidad de siembra es de 9X9 mt, entonces se tendrían en total 13,7 Ha que deberían estar produciendo desde el mes de julio de 2009, a razón de 11, 6 Toneladas por Ha, es decir un total de 159 Toneladas al mes. La OGA no reporta en su informe de mayo los registros sobre la producción del cacao ya establecido, y debe realizar el registro de la producción de plátano sembrado como sombrío a partir de julio de 2009. Esta información debe ser presentada en el próximo balance de la OGA al CDA."

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Teniendo en cuenta que el área de rehabilitación fue ajustada de 24,7 Ha a 12,5 Ha y que ASOPROBEL está integrada por un número mayor de productores de los que participan en

la Alianza, por lo tanto se hace necesario desglosar cuantos agricultores de la Alianza están realizando ventas al aliado comercial y a partir de este número de productores iniciar un proceso de sensibilización para el reintegro del IM hacia el Fondo Rotatorio.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- Fortalecer a la asociación ASOPROBEL que articula a los productores de los municipios de Belalcázar y San José.
- Capacitar al conjunto de las organizaciones productoras en las técnicas administrativas y contables de su empresa.
- Estimular hábitos democráticos y participativos en la toma de decisiones por parte de los miembros de la asociación de productores.
- Desarrollar capacidades gerenciales, de comunicación, control, evaluación y seguimiento en el grupo de directivos de la asociación de productores.
- Generar un claro compromiso y sentido de pertenencia de los aliados comerciales y productores con en el proyecto de la Alianza

Metas del acompañamiento de OGA:

- Administrar y gerenciar el proyecto.
- Efectuar la contabilidad del proyecto.
- Coordinar reuniones de comité directivo.
- Coordinar reuniones de comité técnico, social y ambiental.
- Gestionar trámites ante la Fiducia y otras fuentes de financiación para el funcionamiento del proyecto.
- Transferir conocimientos de gerencia a los representantes de los productores que asumirán los diferentes roles administrativos.
- Diseñar y aplicar los instrumentos de gestión requeridos por el proyecto: POA, registros técnicos, informes consolidados, procesos e recolección y organización de información.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA:

Se solicitó por parte de FEDECACAO y fue aprobado por el CDA y la OGR la ampliación del plazo para la entrega del material vegetal y la disminución del número de plántulas de cacao del contrato N° 270 – 2008 para siembra nueva celebrado entre fideicomiso FIDUCOLDEX – ASOBROBEL y la Federación Nacional de Cacaoteros, que se explica en el componente técnico de este informe.

De otra parte en el CDA del primero de diciembre, esta instancia autorizó la ampliación de la gestión de la OGA –CEGESTAR- hasta el mes de marzo de 20101, para lo cual debe

tramitar la ampliación de las pólizas correspondientes y cumplir con la ejecución de las tareas acordadas en el convenio de la Alianza y el POA.

Se han programado por parte de la OGA compras de materia orgánica, micorrizas y herramientas (bombas aspersores). Queda pendiente el pago por provisión de plántulas de cacao a FEDECACAO hasta que se autorice el tercer desembolso del IM.

Se autorizaron en el CDA del mes de 10 de noviembre de 2009 la compra de maquinaria (fumigadoras), abonos para el cultivo de cacao y plátano, el pago de la OGA y la contratación de las zonas de rehabilitación, como la asistencia técnica, estas dos últimos compromisos sujetos al ajuste del IM y su respectivo tercer desembolso.

Debido a la gestión errada de la OGA ante FIDUCOLDEX no se ha concretado el contrato con recursos del IM de la profesional social, lo cual ha ocasionado retraso en la programación de la Alianza y falta de acompañamiento en el ejercicio de empresarización con el SENA, como también el aplazamiento de actividades de capacitación coordinadas con MIDAS en el componente socio-empresarial.

En el CDA del primero de diciembre de 2009 se aprobó el cambio del coordinador de la Alianza por parte de la OGA, ya que el Sr. Germán Jiménez renunció por motivos personales. En su reemplazo fue nombrada la Sra. Gloria Ospina, anterior representante de la OP.

Se reitera desde el anterior informe de monitoreo de la OGR que hasta el momento no se han realizado el seguimiento y registro de los indicadores de gerencia y administración como son:

- *Registro de recibo de cosecha a productores*
- *Gestión de cobro a comercializador y pago a productores*
- *Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros*
- *Balance de ejercicios de producción y comercialización*

Se requiere cumplir con esta actividad para controlar y orientar la actividad comercial y administrativa de la alianza.

A la fecha tampoco en este periodo se ha elaborado los balances contables, ni se han socializado con el CDA, ni la base de productores.

Plan Social:

Se completó el primer ciclo de capacitación con el SENA DE LAS 40 horas del programa, con un promedio de asistencia de 20 personas por sesión.

MIDAS reporta que con ASOPROBEL se viene presentando dificultades en el apoyo al desarrollo del POA social, ya que han cancelado tres eventos de capacitación en Octubre y Noviembre, debido al retiro de la funcionaria del área social, porque la OGA no ha podido gestionar el contrato ante FIDUCOLDEX.

Plan de transferencia de competencias:

Se encuentra estancado ante la imposibilidad de la OGA para realizar la contratación de la profesional social.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

La gestión administrativa y gerencial no ha presentado la fluidez y efectividad que el proyecto requiere, ello se refleja en la disminución de los indicadores de cada componente. Se requieren correctivos por parte de CEGESTAR para que garantice la ejecución de la totalidad del IM antes del mes de marzo de 2010.

El componente social tampoco refleja la eficiencia en el registro de cosecha y pagos del Aliado Comercial, lo que repercute en la organización del fondo Rotatorio.

COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Fuentes de Financiamiento	Compromiso de desembolso Total	Desembolso Realizado (Acumulado)***
Productores	\$327.460.000	0
Gobernación de Caldas	\$31.000.000	0
Municipios de San José	\$12.600.000	0
Municipio de Bel alcázar	\$15.000.000	\$7.000.000
FEDECACAO	\$50.400.000	\$6.580.000
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural -I.M.-	\$290.142.000	\$87.043.000
MIDAS	S.D*	S.D*
TOTAL	\$726.602.000	\$100.693.000

S.D*: Sin datos.

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR

Cifras en pesos

CONDICIONES

Monto	\$ 254.141.833	
Plazo	5	Años
Periodo de gracia	1	Años
Tasa a Mayo 14 de 2007	DTF	8,23%

REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR

Amortización de la deuda

Cifras en pesos

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1			\$ 0	\$ 20.915.873	\$ 275.057.705
2	\$ 60.833.951	\$ 22.637.249	\$ 83.471.200	\$ 22.637.249	\$ 214.223.754
3	\$ 65.840.585	\$ 17.630.615	\$ 83.471.200	\$ 17.630.615	\$ 148.383.169
4	\$ 71.259.266	\$ 12.211.935	\$ 83.471.200	\$ 12.211.935	\$ 77.123.903
5	\$ 77.123.903	\$ 6.347.297	\$ 83.471.200	\$ 6.347.297	\$ 0

* Cuota fija finalizado periodo de gracia.
 * No se incluye en el Monto a financiar El plan Ambiental, El Plan Social y la Administración de la OGA.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

En el CDA del primero de diciembre la Alcaldía de Belalcázar anunció la transferencia de \$3.000.000 por concepto del Plan Ambiental.

Eficiencia en el uso de los recursos:

Se ha ejecutado el 88,3% del total del IM correspondiente al primer y segundo desembolso. Las inversiones del IM durante el mes de noviembre fueron de \$ 43.409.700, que se emplearon en un 90% para el pago del material vegetal destinado a la siembra de áreas nuevas de cacao, y el resto en el pago de asistencia técnica.

El plan ambiental, del cual se invirtió a la fecha el 7,7% no ha presentado avances.

Para dar cumplimiento a un uso más eficiente de IM, la OGA en el CDA del primero de octubre propuso un ajuste presupuestal el cual fue aprobado por los miembros del CDA. Sin embargo la OGA realizó nuevos ajustes al IM y debe ser enviada su última versión a la OGR para autorizar dicha reestructuración y el consecuente tercer y último desembolso del IM.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

No se ha cumplido con la solicitud del anterior informe de monitoreo de la OGR en el sentido de que: *"con las ventas en las áreas de rehabilitación de cacao y las áreas de plátano en cosecha se debe dar inicio al retorno del IM a través del Fondo Rotatorio. Se debe presentar un informe por parte de la OGA donde se estipule las áreas que están en cosecha y las proyecciones de las mismas en un horizonte de un año contados a partir del mes de octubre de 2009"*.

Financiamiento Adicional:

El informe de MIDAS con corte al mes de noviembre de 2009, reporta inversiones por donación de la USAID de \$ 168.208.388, logrando una ejecución acumulada de estos recursos del

70%, del cual hace parte el proyecto de cacao ASOPROBEL.

La OGA debe solicitar esta información y desglosar el valor de este monto que le corresponde a ASOPROBEL. Esta directriz fue dada por la OGR a la OGA desde el mes de mayo y aún nos se acoge.

Se reitera la observación del informe anterior de la OGR en el sentido, que: "La nueva OGA debe presentar los estados financieros de la Alianza, detallando las inversiones que se realizan por cada fuente de financiación relacionada con mano de obra, insumos, inversiones y servicios, pagos de administración a la OGA, plan social, plan ambiental, etc. En este sentido el actual POA presenta vacíos que se deben resolver en el próximo informe de MONITOREO ya que se requiere datos precisos e indicadores ajustados al POA que FEDECACAO debe proporcionar de manera clara". Desde los informes mensuales de mayo como en el POA de este mes no se consignan estos datos.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	6,1	Se realizó el segundo pago del contrato de entrega de plántulas de cacao para siembras nuevas, se tiene un cumplimiento de la meta del 83,12%. Sin embargo hay un retraso en la ejecución de las áreas de rehabilitación, aunque ya fue aprobado el contrato con Casa Luker.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	2,2	MIDAS acompaña el proceso ambiental entre sus componentes pero no se han ejecutado las totalidad de las actividades del POA.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	5,7	La contratación de la profesional social con recursos del IM se encuentra estancada y varias actividades coordinadas con MIDAS se han pospuesto.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	7,8	Se inició el proceso de empresarización con el SENA, con una asistencia promedio de 20 beneficiarios. Sin embargo debido a la ausencia del profesional social no se avanzó en el plan de transferencia aprobado.
Calificación consolidación socio-empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	7	La OGA y la OP participa elabora las actas de las reuniones, cuenta con sus estatutos, al igual que el gerente aprendiz en ejercicio. La anterior representante legal de la OP renunció a este cargo para asumir la responsabilidad como coordinadora de la Alianza a nombre de CEGESTAR, en su reemplazo asumió el cargo otro productor que expresa su interés para continuar la labor al frente de la OP.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	6	Debe realizar el ajuste definitivo al tercer desembolso del IM.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	5	Presenta demoras en la estructuración del Fondo Rotatorio.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	5	Aun no se presenta estado contable, aunque se ha sistematizado la información sobre la entrega de insumos y prestación de servicios.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	6	Debe mejorarse el uso de estas herramientas. El informe de OGA y el POA presenta problemas en su interpretación y manejo.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	Se mejoró un poco frente al periodo pasado, se logró realizar el pago de

		los insumos a FEDECACAO y aprobar la contratación para la rehabilitación de 12,5 ha de cacao con Casa Luker. Sin embargo debe presentar el ajuste definitivo del IM para proceder a autorizar el último desembolso del IM.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	10	Están firmados y vigentes.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	7	Los productores han cumplido en los componentes que la OGA ha dinamizado, como es el técnico, el social, en tanto está a la expectativa frente al comercial y ambiental.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	8	El Aliado Comercial en el caso de Casa Luker ha cumplido sus compromisos, en tanto PROFUCAL se encuentra a la espera de que el volumen de producción de plátano y la calidad garanticen las inversiones programadas. .
Promedio Alianza	6,1	

***Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.**

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
GERENCIAL. Suscripción de contratos de proveeduría de insumos y prestación de servicios.	Lentitud en la ejecución del presupuesto.	Demora en la implementación de actividades y cumplimiento de metas.	Estudio concienzudo del POA y planeación oportuna de la ejecución presupuestal por parte del equipo de la OGA y CDA. Responsable: OGA y CDA. Plazo: Enero de 2010
TECNICO. Rehabilitación de 12,5 Ha de cacao	Tardanza en la implementación de la rehabilitación de las plantas de cacao.	Ampliación del periodo de la OGA en la administración del proyecto.	Elaboración del contrato con Casa Luker para proveer el material vegetal para la rehabilitación, así como una estrategia para garantizar la efectiva prestación del servicio con calidad. Responsable: OGA y CDA. Plazo: Enero de 2010
AMBIENTAL. Capacitación PMA	Ajuste del Plan Ambiental propuesto en el estudio de preinversión.	Demora en la implementación de las actividades definitivas.	Contratar la capacitación restante del PMA. Responsable: OGA. Plazo: Enero de 2010
SOCIO-EMPRESARIAL Contratación profesional social y estados contables.	Demora en la contratación de la profesional social con recursos del IM.	Debilitamiento de la cohesión entre los miembros de la asociación.	Agilizar contratación profesional social Responsable: OGA. Plazo: Enero de 2010 Elaboración del informe contable avalado por el profesional del ramo y su socialización con el grupo de beneficiarios. Presentación del informe y registro de ventas al Aliado Comercial. Responsable: OGA. Plazo: Enero de 2010
FINANCIERO	Lentitud en la ejecución de los recursos del IM Registro incompleto de los aportes y desempeño de las fuentes de financiación.	Prolongación de la gestión de la OGA sin recursos de administración. Demora en la implementación del Fondo Rotatorio.	Ejecutar una planeación estricta sobre la ejecución del IM correspondiente al segundo y tercer desembolso antes de diciembre de 2009. Responsable: OGA. Plazo: Enero de 2010

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas o ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

- **Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

Se apoyó el ejercicio de ajuste presupuestal del IM para garantizar la sostenibilidad de la alianza.
Se realizó la aprobación de la modificación al contrato para el suministro de plántulas de cacao con FEDECACAO.
Se acompañó el cambio de coordinador de la Alianza.

- **Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

Aprobó el contrato para la rehabilitación de las áreas de cacao.
Solicitó el desembolso a la alcaldía de Belalcázar de los recursos faltantes para el componente ambiental.
Apoyó el cambio de coordinador de la Alianza por parte de la OGA.
Aprobó la prórroga de la OGA para administrar la Alianza hasta marzo de 2010.
Realizó ajustes a las metas del POA y los aprobó mediante acta.

- **A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

Se mejoró en el desempeño de la ejecución presupuestal, al punto que se puede solicitar el tercer desembolso, pero debe presentar el ajuste definitivo del IM, para la aprobación de la OGR y el EIP.

Se concretó el cambio del coordinador de la OGA y se espera que el plazo solicitado hasta marzo de 2010 sea suficiente para cumplir las labores pendientes y realizar una transferencia de los conocimientos de gestión y administración de la Alianza hacia la OP.

- **A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

Se debe reforzar la actividad del componente social en los siguientes aspectos: Plan de transferencias y Fondo Rotatorio.
En el aspecto técnico, agilizar la contratación y ejecución de las zonas de rehabilitación.
En el componente ambiental realizar la contratación en las capacitaciones pendientes del PMA

Se espera que la nueva coordinadora de la OGA con el apoyo del representante legal de CEGESTAR y el CDA mejore y optimice la administración del Proyecto.
Aumente la motivación de los productores. Y que la Junta Directiva de ASOPROBEL y los comités asuman con mayor fuerza sus responsabilidades.
Una vez la OGA entregue a la OGR la versión definitiva del ajuste al IM se considera pertinente autorizar el último desembolso del IM.

