

PAAP – SSYM01 – 0806

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

FORMULARIO DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO
ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

CODIGO 003

NOMBRE: FUNDACION CODESARROLLO

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO

NOMBRE: "ALIANZA PRODUCTIVA DE CACAO EN LOS MUNICIPIOS DE SAN JOSE Y BELALCAZAR EN EL DEPARTAMENTO DE CALDAS"

FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA____ MES_10_ AÑO__2007_

FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE: DIA: ____ - MES: 10 - AÑO: 2009

CONTRATO DE MONITOREO No. INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No. _02_ DE UN TOTAL DE __06__

PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: MES JULIO- AÑO 2008 - AL- MES: AGOSTO - AÑO: 2008.

LUGAR DE LA VISITA: MUNICIPIO BELALCAZAR –CALDAS-.

FECHA INICIAL DE LA VISITA: DIA: 16 MES: 10 AÑO_2008 No. DE DIAS 1

CODIGO Y FECHA DEL POA DE REFERENCIA: CODIGO 02 DIA 11 MES: 06 AÑO: 2008.

EXPERTO QUE DILIGENCIA: SANTIAGO RODRIGUEZ RAMIREZ

OGA RESPONSABLE: _FEDECACAO

FECHA DE VENCIMIENTO DEL ACOMPAÑAMIENTO DE OGA: DIA: 12 – MES: 04 AÑO 2008

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERIODO A MONITOREAR ABRIL A MAYO 2008:

En la visita realizada a la Alianza de "ALIANZA PRODUCTIVA DE CACAO EN LOS MUNICIPIOS DE SAN JOSE Y BELALCAZAR EN EL DEPARTAMENTO DE CALDAS" se desarrollaron las siguientes actividades:

- 1) Visita de campo a productores en el municipio de Belalcazar, el 16 de octubre de 2008.
 - 2) Participación en el Comité Directivo, el 13 de agosto de 2008.
 - 3) Participación en el Comité Directivo, el 10 de septiembre de 2008.
- Asesorías al gerente de la OGA en varias fechas durante los meses julio y agosto.

Para lo anterior, se desarrollaron las siguientes actividades:

Actividad	Lugar - Fecha	Objetivo	Participantes	Subactividades desarrolladas / Conclusiones
Participación Comité Directivo	Casa de la Cultura de Belalcazar. 13 de agosto de 2008 Hora: 10:00 am. – 01:00 pm.	Seguimiento a los compromisos adquiridos por la OGA, según acta del 16 de mayo de 2008: 1. Aprobación reglamento del POA 2. Aprobación del reglamento del Fondo Rotatorio 3. Conformación de Comités de trabajo. 4. Propositiones y varios.	1. Gloria C. Ospina M. Presidenta, ASOPROBEL 2. Diana Milena Acevedo M. UMATA. Mpio San José 3. Jahir Alvarez, Alcaldía Municipio Belalcázar. 4. Pedro A. Castellanos, Casa LUKER 5. Juan Fernando Naranjo UMATA Belalcázar. 6. Félix Rafael Cruz M. FEDECACAO 7. Albeiro Garcia, ASOPROBEL. 8. Fabio Arce Caro, FEDECACAO. 9. Cesar Augusto Londoño CEPEGA Bajo. Occidente Delegado PROFUCAL 10. Fabiola P. Arroyave.	Durante este Comité se realizaron los siguientes acuerdos: Se constituyó un Comité Técnico, que se reunió por primera vez el 17 de julio y elaboró un diagnóstico sobre el estado de los cultivos establecidos entre los beneficiarios. El resultado es que en Belalcazar se deben establecer 48,3 Ha nuevas y 16,9 Ha para mejoramiento. En tanto en San José se deben ejecutar 20,7 Ha en nueva siembra y 7,5 en mejoramiento. Este Comité estará bajo la coordinación de la Gerencia de la OGA –FEDECACAO-. Se entregaron 34.000 bolsas para el llenado, has alcanzar un total de 15.000 bolsas. Se iniciaron las capacitaciones desde el 06 de agosto con la Escuela Cacaotera N° 1 de Belalcázar, se programaron la Escuela N° 2 de Belalcázar, para el 5 de agosto; La Escuela N° 1 de San José para el 20 de agosto; la Escuela N° 3 de Belalcázar para el 22 de agosto y la Escuela N° 2 de San José para el 26 de agosto, los temas a tratar en estas primeras capacitaciones son: Selección del terreno, semilla de plátano y construcción de viveros. Se programaron las Giras a la Granja Luker el 03 de septiembre para el primer grupo de Belalcázar y la siguiente para el 24 de septiembre con el grupo de San José, está pendiente la visita del segundo grupo de Belalcázar. El CDA aprueba que el Comité Técnico realice la selección del proveedor de semilla para el sombrio de plátano. Se presenta la hoja de vida de un profesional para el componente social. La semilla de plátano que estaba presupuestada a \$590 unidad, se cotiza a \$730, unidad. Se debe adquirir el 50% de la semilla de plátano que corresponde al proyecto, estimada en \$7.289.000. También faltan recursos por \$4.152.000, para materia orgánica y micorrizas para la siembra del cacao, siendo en total \$11.441.000, se propone obtener estos recursos de los \$18.000.000 del aporte de la Gobernación y los \$6.559.000 que sobran, disponerlos para insumos de plátano y para capacitación. La propuesta es aprobada por unanimidad.

			<p>Ingeniera Agrónoma. Particular Invitada 11. Dora Lilia Morales Vélez, ASOPROBEL. 12. Andrés Villa Castaño, UMATA Belalcázar. 13. Juan Carlos Grisales, Gobernación Caldas 14. Santiago Rodríguez Ramírez. OGR Fundación Codesarrollo. 15. Luz Ángela Pinilla Ocampo Ing. Agro. Particular Invitada 16. Juan Carlos Grisales, Gobernación Caldas (Coordinador Cadena Cacao)</p>	<p>Compromisos:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. De la OGA, hacer gestiones para los recursos de los gastos de la Asamblea y de las Giras a la Granja Luker. b. De la OGA, solicitar los documentos a FEDECACAO, firmados por las partes. c. De la OGA, buscar opciones para el Plan Socio Empresarial, con Cámara de Comercio, Incubadora de Empresas y otros, ya que por el SENA es difícil por los compromisos que tienen. d. De la Gobernación de Caldas y de las Alcaldías de San José y Belalcázar, enviar los CDPs por fax antes del 20 de agosto. e. De la Gobernación de Caldas y de las Alcaldías de San José y Belalcázar, hacer los documentos para transferir los recursos a ASOPROBEL. f. De Codesarrollo: Emitir por escrito el concepto de la OGR, Fundación Codesarrollo que es el conducto regular, la aclaración con respecto a los \$14.108.000 de asistencia técnica de los recursos del Incentivo Modular, para que La OGA pueda acceder a ellos. Lo cual se había solicitado en la 2ª reunión ordinaria del Comité Directivo.
--	--	--	---	---

<p>Visita beneficiarios</p>	<p>Visita de campo al municipio de Belalcazar, en la finca Turquía.</p> <p>Octubre 16 de 2008</p> <p>Hora: 2:00 p.m. – 4:00 p.m.</p>	<p>Verificar el cumplimiento de los criterios de calificación de los beneficiarios y el cumplimiento de metas en los componentes productivos, social, ambiental y el acompañamiento de la OGA.</p>	<p>Los beneficiarios visitados fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Señora cruz Helena Osorio Finca Turquía. <p>El equipo de la OGA y la OGR que acompañaron la visita estuvo integrado por:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gerente OGA FEDECACAO. Félix Rafael Cruz. - Técnico Midas Fabiola Arroyabe. <p>-Santiago Rodríguez Ramírez.OGR Fundación Codesarrollo.</p>	<p>Se visitó el cultivo, encontrando que la beneficiaria no estaba presente en el predio y cuenta con el apoyo de un agregado de nombre, Jesús Giraldo. Se sugiere verificar si cumple los requisitos para participar en la alianza.</p> <p>Hasta el momento se tiene instalado un vivero con 1.200 plántulas de cacao, que ha presentado una pérdida del 50% por fitoptora.</p> <p>La finca con un área de 8 cuadras, cuenta con un espacio preparado para realizar el trasplante de las plántulas de cacao, que ya cuenta con cultivo de plátano como sombrío, pero no en proporción completa para realizar la siembra total del cacao.</p> <p>En ausencia de la beneficiaria, se indagó al agregado sobre su conocimiento en torno al proyecto de la alianza, de la cual no tiene mayor noción en los aspectos ambientales, sociales y comerciales. Ni de las responsabilidades frente al reintegro del I.M a través del Fondo Rotatorio.</p> <p>No se pudo visitar los predios de otros beneficiarios, debido a que ese día 16 de octubre se realizó un CDA de carácter extraordinario, que se extendió hasta las 3 pm.</p>
-----------------------------	--	--	---	---

<p>Reunión de Comité Directivo.</p>	<p>Septiembre 19 de 2008</p> <p>Hora: 1:00 p.m. – 4:00 p.m.</p>	<p>Seguimiento a la Alianza por parte de los miembros del Comité Directivo.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gloria C. Ospina M. ASOPROBEL. 2. Luz Ángela Pinilla Ocampo UMATA San José. 3. Pedro A. Castellanos Casa LUKER. 4. Juan Fernando Naranjo UMATA Belalcázar. 5. Félix Rafael Cruz M. FEDECACAO 6. Albeiro García ASOPROBEL. 7. Fabio Arce Caro, FEDECACAO 8. Dora Lilia Morales, Vélez ASOPROBEL 9. Cesar Augusto Londoño CEPEGA Bajo Occidente, representante Gobernación. 10. Fabiola P. Arroyave Ing. Agrónoma, invitada. 	<p>Se vinculó la ingeniera agrónoma, Luz Ángela Pinilla en representación de la UMATA de la Alcaldía de San José.</p> <p>Se propone la compra de un porcentaje de la semilla de plátano en los municipios de la Alianza y el resto a un proveedor que cumpla los requisitos exigidos por FIDUCOLDEX.</p> <p>Se presenta retraso en la siembra del plátano como sistema de sombrío.</p> <p>No se han ejecutado 31 estudios de suelo, 15 en Belalcazar y 16 en San José.</p> <p>Se entregaron semillas de cacao, en total 10.000 para 8 beneficiarios, al igual que poli sombra y bolsas.</p> <p>Proposiciones y varios:</p> <p>El Concejo Municipal de Belalcazar solicitó que se compre la semilla de plátano en San José y Belalcázar, a lo cual el Comité Directivo de la alianza, afirma que es urgente y por tanto se debe iniciar con una compra a Bioprotección, sin olvidar que si mas adelante hay fincas certificadas en estos municipios, se compraría</p> <p>Cesar Londoño informa el funcionamiento y el plazo del crédito (recursos de la alianza) para dar claridad a los b</p> <p>En cuanto el informe técnico se tiene:</p> <p>Faltan por tomar 15 muestras de suelos de Belalcázar y 16 de San José.</p> <p>A la gira a la Granja Luker fueron 17 beneficiarios, se tienen programadas las otras dos para el 24 beneficiarios de la Alianza sobre el reintegro del I.M</p> <p>El 26 de septiembre se realizará la gira con los beneficiarios restantes a la granja Luker..</p> <p>Se acuerda con equipo técnico determinar los 69 beneficiarios para el 2 de septiembre.</p> <p>El 4 de septiembre se hizo una jornada de injertación con agricultores del Bajo Occidente de Caldas donde participaron 18 beneficiarios de la Alianza y tres de los funcionarios.</p> <p>Para el mes de octubre se continuaran con las capacitaciones en las Escuelas Cacaoteras, ya que para este mes de septiembre se realizaran las giras a la Granja Luker.</p> <p>Proposiciones:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Se propone comprar 10.000 semillas de plátano a Bioprotección, por valor de \$6'000.000, se presentaron las tres cotizaciones. La propuesta es aprobada por unanimidad. b. Se propone aprobar la cuota de Administración OGA, por valor de \$1.000.000. Para el mes de septiembre, la propuesta fue aprobada por unanimidad. c. Se propone aprobar los gastos de la asamblea del 11 de junio de 2008 por \$513.000, con cargo al plan de manejo social, es aprobado por unanimidad. d. Se propone aprobar el pago a Agrosoil, con cargo al análisis fitopatológico y de fertilidad, por Tres millones novecientos treinta y tres mil pesos (\$ 3'933.000) e. Proponen contratar la Trabajadora Social por lo menos por seis meses de acuerdo a los recursos del Plan de Manejo Social. Aprobado por Unanimidad. f. Proponen que la Trabajadora Social este en las reuniones de los Comités Directivos para colaborar en la elaboración de las actas. Aprobado por Unanimidad. <p>Compromisos:</p> <p>De la OGA, contactar al Sr. Carlos López de Profrucal, para la cotización de las maquinas espalderas de fumigar de las marcas Royal Cóndor y Calimax.</p> <p>De la OGA, enviar de FEDECACAO Bogotá, copias de todos los documentos firmados por el Dr. José Omar Pinzón Useche, referentes a la Alianza (anexos 2, contratos).</p> <p>De la OGA, contratación inmediata de la Trabajadora Social.</p> <p>De Codesarrollo, concepto por escrito de los \$14'800.000 de la Asistencia Técnica, como se solicitó en la pasada reunión del Comité Directivo.</p> <p>De los productores, acta de entrega del análisis de Suelos.</p> <p>6. Otros:</p> <p>Se propone considerar la presencia de todas las técnicas de la Alianza en las reuniones del Comité</p>
-------------------------------------	---	---	--	--

Actividad	Lugar - Fecha	Objetivo	Participantes	Subactividades desarrolladas / Conclusiones
<p>Reunión de Comité Directivo. Extraordinario.</p>	<p>Comité de Cafeteros Belalcazar.</p> <p>Octubre 16 de 2008</p> <p>Hora: 1:00 p.m. – 4:00 p.m.</p>	<p>Seguimiento a la Alianza por parte de los miembros del Comité Directivo.</p>	<p>Gloria C. Ospina M.ASOPROBELGerente - Miembro del Comité Diana Milena Acevedo M. UMATA San JoséDirectora - Miembro del Comité Pedro A. Castellanos Casa LUKER</p> <p>Director Granja - Miembro del Comité Juan Fernando Naranjo UMATA BelalcazarTécnico - Miembro del Comité</p> <p>Juan Carlos Grisales Gobernación Caldas oordinador Cadena Cacao-Chocolate- Miembro del Comité</p> <p>Santiago Rodríguez CODESARROLLO Coordinador monitoreo OGR -</p> <p>Cesar Augusto Londoño CEPEGA Bajo Occidente Representante- PROFRUCAL Félix Rafael Cruz M.FEDECACAO Jefe de Unidad - Secretario del Comité</p>	<p>Los miembros del CDA hacen la observación sobre baja ejecución financiera del proyecto y solicita que se adjunte el informe de FIDUCOLDEX y que de FEDECACAO sede Bogotá lo envíe oportunamente.</p> <p>La OGR informa de los acuerdos con los representantes del programa MIDAS –Codesarrollo- para que las actividades que realice sean articuladas y concertadas con el comité directivo de la Alianza y el equipo técnico.</p> <p>En el componente social y ambiental se pagará lo que se ha gastado, hasta las capacitaciones del mes de octubre, que ya estaban programadas, luego con los recursos que queden se contratara el plan ambiental y del plan social en forma global cada uno, según las instrucciones de FIDUCOLDEX.</p> <p>En cuanto a la trabajadora Social se reafirman los tres conceptos o criterios para su contratación: 1- Experiencia con comunidades rurales. 2- Ser conocedora de la región. 3- Mínimo dos años de experiencia. Se tienen las hojas de vida de Inesita de la Cruz Arias Gómez, Ángela María Arango y Erika Ramírez, ratificando el Comité que la que mas se ajusta a las condiciones anteriores es Inesita Arias Gómez. La gestión de estos contratos y son responsabilidad de FEDECACAO. Se debe agilizar, lo más urgente posible y ejecutar el contrato por seis (6) meses de tiempo completo para el componente social, ya que estaba diseñado para 12 meses de medio tiempo.</p> <p>En cuanto a los sombríos permanentes de tipo arbóreo se requieren 14.000 plántulas de nogal, como no se incorporó este costo en el estudio de pre inversión no hay recursos para estos insumos. Hay varias posibilidades: Juan Carlos Grisales gestionará en la Secretaría de Agricultura su posible donación al proyecto. Juan Naranjo de la UMATA de Belalcázar los solicitará junto a la alcaldía de San José los solicitará ante CORPOCALDAS y ante el ICA a través del programa de forestales, dirigiéndose a la Dra. Gladis Cardona.</p> <p>En cuanto de la semilla de plátano se tienen dos cotizaciones: una del Sr. Mauricio Bedoya y otra de BIOPROTECCIÓN. Se solicitó primero al Sr. Mauricio Bedoya, pero no las envió argumentando inconvenientes para hacerlo. Luego se solicitaron a Bioprotección, pero la primera entrega de 5.000 semillas que realizaron el 10 de octubre, las entregaron a las 12 de la noche, por lo cual no se pudieron ver en el momento de la entrega, sin embargo se empezaron a repartir, fueron muy regulares e infestada de picudo, se rechazaron 1.100 semillas y las que seleccionaron algunos productores, también tenían picudo, luego hizo otro envío de 5.000 semillas las cuales la Dra. Fabiola Patricia Arroyabe las rechazó por presentar las mismas deficiencias, se tomó la determinación de no aceptar la compra de esta semilla, se habló con el Sr. Jorge Peláez, representante de los proveedores y se le comunicó que no se podía pagar este material, si no tenía la certificación del ICA, igualmente que se necesitaba este documento para disponer de la semilla para los productores. El comité directivo de la alianza necesita una tercera cotización y hacer un contrato dejando en claro las garantías de entrega.</p> <p>Para la búsqueda de un nuevo proveedor se debe contactar nuevamente al ICA, para la cual se programó una visita el lunes 20 de octubre para con Secretaría de Agricultura y solucionar este inconveniente.</p> <p>En cuanto a la semilla entregada es necesario un plan de choque con trampas, usando insecticidas localizadamente.</p> <p>Respecto a los insumos de los sembreros FEDECACAO no tiene en cuenta la tierra para estos, la cual se le debe cancelar al agricultor.</p> <p>Se debe determinar que agricultores tienen los cultivos establecidos dentro de las 24.7 Ha. de</p>

				<p>mejoramiento, para hacer el contrato del material.</p> <p>Los recursos que están destinados para las nuevas siembras, pero que ya no son necesarios porque ya están establecidos los cultivos se pueden trasladar para el mejoramiento de las mismas. Debe ser rápido, ya que faltan seis meses, para finalizar el proyecto.</p> <p>Se proponen que cada miembro del comité tenga una carpeta con toda la documentación, por lo menos con el contrato del proyecto y por internet que se les envíe el acta del CDA, el informe OGA, y el informe de la Fiducia.</p> <p>Se le solicita a FEDECACAO, sede Bogotá para que se comprometan a agilizar el desembolso de los recursos.</p> <p>Igualmente que se debe pensar, por todos los inconvenientes que han sucedido, ampliar el plazo para la ejecución del proyecto.</p> <p>Los miembros no ven los resultados del proyecto, sobre todo en la parte financiera, esta atrasado en la ejecución, se han repetido y solicitado las mismas tareas a la OGA en las diferentes reuniones del comité, sin que hasta la fecha se hallan realizado.</p> <p>Santiago Rodríguez, representante de la OGR de Codesarrollo, comenta que la OGA debe mostrar eficiencia en el trabajo teniendo en cuenta los siguientes aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contratación del componente social. - Contratación del componente ambiental. - Compra de la semilla de plátano. - Entrega de los insumos necesarios. - Firma de los compromisos, de los agricultores con el Fondo Rotatorio. <p>La OGR propone otorgar un tiempo para mostrar los resultados de la gestión administrativa y gerencial, de lo contrario realizar el cambio de OGA. El CDA da un plazo hasta el 30 octubre, para ponerse al día en estos aspectos, si no, se citaría nuevamente a una reunión para el lunes 10 de noviembre, con los directores de los miembros del Comité Directivo para determinar si se releva a la OGA definitivamente.</p> <p>Se realizaron las dos giras, a la Granja Luker, que estaban programadas el 24 y el 26 de septiembre con los beneficiarios que faltaban, fueron 31 los asistentes a las dos giras.</p> <p>Se realizaron entregas de materiales en Belalcazar consistentes en 26.000 semillas de cacao para 20 beneficiarios, junto a polisombras y bolsas. En San José no se dieron entregas.</p> <p>Se programaron la 2ª Capacitación con tres grupos de Belalcázar los días 16-17 y 21 de octubre y uno de San José para el 22 de octubre.</p> <p>Proposiciones:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Se propone realizar el pago por \$2'070.000 a Agrosoil como parte del pago de los análisis de suelos. La propuesta es aprobada por unanimidad. b. Se propone aprobar la cuota de Asistencia Técnica para FEDECACAO por \$1.410.800. La propuesta fue aprobada por unanimidad. c. Se propone autorizar a FEDECACAO para el cobro de los gastos de transporte, con cargo al Plan de Manejo Social, que realizó por \$590.000, así: Transporte de productores de San José a la 2ª Asamblea de socialización en Belalcázar el 13 de agosto de 2008, por \$50.000. <p>Transporte de las Giras a la Granja LUKER:</p>
--	--	--	--	--

				<p>Septiembre 03 Belalcázar Granja Luker por \$180.000. Septiembre 24 Belalcázar Granja Luker por \$180.000. Septiembre 26 San José Granja Luker por \$180.000. La propuesta fue aprobada por unanimidad. d. Se propone autorizar a FEDECACAO para el cobro de los gastos de transporte, con cargo al plan de manejo ambiental, que realizó por \$280.000, para la primera Capacitación técnica y ambiental, a cinco (5) grupos o Escuelas Cacaoteras de la Alianza, así:</p> <p>Agosto 06, transporte de productores a la Vereda la Romelia en Belalcázar por \$80.000. Agosto 15, transporte de productores a la Vereda el Carmen en Belalcázar por \$80.000. Agosto 22, transporte de productores a la Vereda la Paloma por \$80.000. Agosto 26, transporte de productores a la Vereda el Contenido en San José por \$40.000. La propuesta fue aprobada por unanimidad. e. Autorización para el pago de \$427.500 con cargo al Plan de Manejo Social. Para pago de los almuerzos para la asamblea de socialización que se realizó el 13 de agosto de 2008. La propuesta fue aprobada por unanimidad. f. Propone comprar la materia Orgánica, la micorriza y el trichoderma, el cual fueron analizadas las cotizaciones de Almacén del Café de Marsella, Almacén del Café de Belalcázar y Almacén el Mache de Oro, por el equipo técnico, el cual concluyó que la mejor era la de el Almacén del Café de Belalcázar. No la aprobaron por que no se presentaron las cotizaciones.</p> <p>Otros: El 09 de septiembre se envió de parte de la OGR un oficio al Sr. Félix Rafael Cruz, ratificando la decisión del CDA frente a la contratación la trabajadora social (Numeral 1 del oficio), el cual se lee y se adjunta a la presente acta. Igualmente la OGR presentó un oficio del 16 de octubre de 2008, aprobando el manejo de los recursos de la asistencia Técnica del Incentivo Modular por parte de FEDECACAO, el cual se le da lectura y se adjunta a la presente acta. La OGR, comentan que el retraso en la ejecución del proyecto no es problema solamente de Félix Rafael Cruz, gerente de la Alianza sino de todo el equipo administrativo de FEDECACAO. El Sr. Cesar Augusto Londoño invita a todos en general para el 6 y 7 de noviembre de 2007 a un Seminario Nacional de Cacao, en el Municipio de Viterbo, se espera la invitación de los organizadores.</p>
--	--	--	--	--

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. POA Vigente.

- ✓ Nuevas siembras de cacao en 69 Ha.
- ✓ Tecnificar mediante mejoramiento 24,7 Ha de cacao ya existentes
- ✓ Sembrar 104.128 nuevas plantas de cacao e igual número de plantas de plátano.
- ✓ Aumentar la producción anual de 660 Kg/Ha en promedio hasta 1500 Kg/Ha de cacao seco al quinto año del proyecto.
- ✓ Realizar la asistencia técnica de 69 predios, por lo menos con una visita por beneficiarios al mes.

1.2) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- ✓ Selección del lote, trazo y ahoyado: Se realizó el trazado en 32 predios, equivalente al 46% de la meta establecida y con tres meses de retraso con corte al 30 de septiembre.
- ✓ Los análisis físico-químicos de suelos se ejecutaron en 30 lotes, es decir con un rendimiento del 42% y con tres meses de retraso con corte al 30 de septiembre.
- ✓ Los análisis fito-patológicos de suelos no se han realizado, el CDA se resiste ha aplicarlos por considerarlos innecesarios, la OGA se manifestó en contra y le sugirió reconsiderar la decisión en virtud a las consecuencias que podría tener para un cultivo de tardío rendimiento.
- ✓ Siembra de 24.064 plantas de plátano de sombrero, sobre un total 104.127 para un cumplimiento de meta del 23%. La ausencia de oferta de semilla, certificada por el ICA, sumada a la gestión errática de la OGA que generó una compra sin llenar los requisitos administrativos impuestos por FIDUCOLDEX, la recepción de un material infectado con picudo y la tolerancia en cuanto a la distribución entre cinco (5) productores de esta semilla, han ocasionado retraso y traumatismo en el cumplimiento de esta meta. Se orientó a la OGA para que en compañía de la Secretaría de Agricultura de la Gobernación de Caldas realizara una gestión fuerte para que el ICA, autorizara la consecución de materiales en las fincas de los propios beneficiarios. Al corte de este informe no habían obtenido respuesta.
- ✓ Siembra de 69.418 plantas de cacao nuevas de un total de 104.128. El cumplimiento ha sido del 9% sobre un 33% proyectado al mes de julio. FEDECACAO ha hecho su aporte en semillas, pero la OGA no ha sido eficiente en la elaboración del contrato para la compra de la semilla restante de cacao con los recursos del I.M. Recibió un llamado de atención de FIDUCOLDEX en dos sentidos: Primero, por la falta de claridad en el acta del CDA, donde se escoge como proveedor al mismo FEDECACAO y segundo frente al porcentaje de reposición del al menos el 10% de la semilla que pretenden vender a la Alianza. A la fecha de corte de este informe, la OGA no habían logrado concretar esta compra.
- ✓ Asistencia técnica a los 69 productores por mes, se ha logrado en un 88% en promedio. No obstante contar la OGA con un técnico pagado por el I.M y otro del proyecto MIDAS, mas dos funcionarios de tiempo completo destinados por las Alcaldías de San José y

Belalcázar la coordinación de estos dos últimos ha sido deficiente por parte de la OGA. Se le sugirió presentar un plan de acción, que incluyera actividades, cronogramas e indicadores del equipo técnico, de tal forma que garantice la calidad del trabajo y su eficiencia. Este documento no ha sido presentado a la fecha por parte de la OGA.

- ✓ En cuanto al control de arvenses (De 93,7 Ha para intervenir en junio, se han ejecutado 7 Ha en septiembre); Fertilización (sobre un total de 93,7 ha, no se ha cumplido ninguna meta) y Control fitosanitario (sobre 69 Ha mensuales, tampoco se ha realizado ninguna acción); Podas (idem) se concluye que la escasa o nula gestión de la OGA para resolver los problemas de la siembras del sombrío en plátano y el cacao repercuten en las demás actividades relacionadas con el manejo y mantenimiento del cultivo.
- ✓ No se ha realizado entrega de herramientas a la fecha con cargo al I.M.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- ✓ Suscribir contratos de venta de cacao y plátano con los aliados comerciales CASA LUKER y PROFUCAL SAT. para adquirir el 100% de la producción, después del segundo desembolso del I.M.
- ✓ Mantener un flujo de ventas de 800 Kg, 1.200 Kg y 1.500 Kg/Ha desde el tercer al quinto año en cacao. Y venta de plátano a partir del 14 mes, contado desde el mes de la siembra para obtener en promedio de 18 ton/ha al año.

2.2) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO.

- ✓ Existen 24,7 has de cacao establecidas, ASOPROBEL firmará un convenio con la Cooperativa de Caficultores de Belalcazar para comprar el producto.
- ✓ En el caso del plátano una vez se inicie la producción el Aliado Comercial iniciará la compra del producto. La meta para iniciar este proceso se viene retardando en la medida en que no se obtienen las semillas para la siembra de sombrero.
- ✓ Se le sugiere a la OGA cuantificar los cultivos establecidos tanto de cacao y plátano que desde el mes de junio han recibido asistencia técnica y que en el futuro inmediato recibirán insumos, herramientas e injertos para realizar un sistema de reintegro del I.M a partir de la futura producción de este porcentaje de plantas. Que posteriormente se complementarán con los nuevos cultivos.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

Gestionar el desembolso de las diferentes fuentes de financiación.
Supervisar y ejecutar de manera adecuada el presupuesto del proyecto.

Fuentes de Financiamiento	Compromiso de desembolso Total	Desembolso Realizado (Acumulado)***
Productores	\$327.460.000	0
Gobernación de Caldas	\$31.000.000	0
Municipios de San José	\$12.600.000	0
Municipio de Bel alcázar	\$15.000.000	\$2.000.000
FEDECACAO	\$50.400.000	\$6.333.000
Ministerio I.M. (Primer desembolso)	\$290.142.000	\$87.043.000
TOTAL	\$726.602.000	\$95.376.000

3.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

Fuentes de Financiamiento	Compromiso de desembolso Total	Desembolso Realizado (Acumulado)***
Productores	\$327.460.000	0
Gobernación de Caldas	\$31.000.000	0
Municipios de San José	\$12.600.000	0
Municipio de Bel alcázar	\$15.000.000	\$4.000.000
Fedecacao	\$50.400.000	\$5.483.000
Ministerio I.M.	\$290.142.000	\$87.043.000
TOTAL	\$726.602.000	\$98.487.000

Al finalizar el mes de agosto los ingresos que registró la Alianza fueron de \$98.487.000. Sigue sin concretarse el traslado de fondos de la Gobernación de Caldas a la Fiducia.

El comportamiento del I.M fue bajo, debido a la poca agilidad de la OGA para ejecutar los compromisos del presente bimestre. Tan solo se cumplió con el pago de asistencia técnica y administración de OGA, generándose un movimiento nulo en cuanto a la adquisición de insumos, que representa el mayor porcentaje de este rubro. A la fecha sólo se ha ejecutado el 7,9% del total del primer desembolso del I.M y el 2,4% del total del I.M. Transcurridos cuatro meses a septiembre 30 de 2008, la gestión de la OGA para ejecutar el presupuesto, es deficiente. Además de las observaciones realizadas en el componente gerencial, parece ser que no hay un conocimiento actualizado y oportuno de los reglamentos de FIDUCOLDEX.

		Presupuesto IM	Desembolsado	Total Ejecutado con corte a 30 de Septiembre de 2008	Disponibles	Pagos Septiembre 2008
	INGRESOS					
	Desembolso IM	\$ 290.142.000,00	\$ 87.043.000,00			
RUBRO	GASTOS					
24050138-01	ADECUACIÓN DE TIERRAS	\$ 6.900.000,00	\$ 2.070.000,00	\$ 0,00	\$ 2.070.000,00	\$ 0,00
24050138-01-01	ANÁLISIS FITOPATOLÓGICO Y DE FERTILIDAD	\$ 6.900.000,00	\$ 2.070.000,00	\$ 0,00	\$ 2.070.000,00	\$ 0,00
24050138-02	CAPITAL FIJO	\$ 17.940.000,00	\$ 5.382.000,00	\$ 0,00	\$ 5.382.000,00	\$ 0,00
24050138-02-01	HERRAMIENTAS Y EQUIPOS	\$ 17.940.000,00	\$ 5.382.000,00	\$ 0,00	\$ 5.382.000,00	\$ 0,00
24050138-03	CAPITAL DE TRABAJO	\$ 215.194.000,00	\$ 64.558.000,00	\$ 0,00	\$ 64.558.000,00	\$ 0,00
24050138-03-01	INSUMOS	\$ 215.194.000,00	\$ 64.558.000,00	\$ 0,00	\$ 64.558.000,00	\$ 0,00
24050138-04	CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA	\$ 14.108.000,00	\$ 4.233.000,00	\$ 2.821.600,00	\$ 1.411.400,00	\$ 1.410.800,00
24050138-04-01	ASISTENCIA TÉCNICA	\$ 14.108.000,00	\$ 4.233.000,00	\$ 2.821.600,00	\$ 1.411.400,00	\$ 1.410.800,00
24050138-08	GERENCIA Y ADMINISTRACION DEL PROYECTO	\$ 36.000.000,00	\$ 10.800.000,00	\$ 4.113.000,00	\$ 6.687.000,00	\$ 1.053.665,00
24050138-08-01	ACOMPAÑAMIENTO OGA	\$ 12.000.000,00	\$ 3.600.000,00	\$ 3.600.000,00	\$ 0,00	\$ 558.620,00
24050138-08-02	PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	\$ 12.000.000,00	\$ 3.600.000,00	\$ 0,00	\$ 3.600.000,00	\$ 0,00
24050138-08-03	PLAN DE MANEJO SOCIAL	\$ 12.000.000,00	\$ 3.600.000,00	\$ 513.000,00	\$ 3.087.000,00	\$ 495.045,00
	TOTAL	\$ 290.142.000,00	\$ 87.043.000,00	\$ 6.934.600,00	\$ 80.108.400,00	\$ 2.464.465,00

4. **AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA**

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

Fortalecer a la asociación ASOPROBEL que articula a los productores de los municipios de Belalcazar y San José.
 Capacitar al conjunto de las organizaciones productoras en las técnicas administrativas y contables de su empresa.
 Estimular hábitos democráticos y participativos en la toma de decisiones por parte de los miembros de la asociación de productores.
 Desarrollar capacidades gerenciales, de comunicación, control, evaluación y seguimiento en el grupo de directivos de la asociación de productores.
 Generar un claro compromiso y sentido de pertenencia de los aliados comerciales y productores con en el proyecto de la Alianza

4.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO **REALIZADAS** EN EL PERIODO DE MONITOREO

Se realizó la primera jornada de trabajo para la socialización del proyecto de la Alianza Productiva, asistieron 45 productores, lo que equivale al 70% de los beneficiarios.

A la fecha no se ha nombrado al responsable profesional del componente social. No obstante el CDA formulara los criterios de selección y escogiera al profesional a nombrar, la OGA ha sido incapaz para agilizar los desembolsos de la Gobernación a la Fiducia, encargo que se le hizo desde el comienzo de la Alianza y no ha asimilado tampoco las directrices para la contratación de este servicio de acuerdo a las instrucciones que le ha dado FIDUCOLDEX. Este vacío ha repercutido en la inestabilidad de los beneficiarios, presentándose deserciones. La OGA argumenta que el CDA se demoró hasta el mes de julio para escoger al profesional del área social y que la gobernación de Caldas no ha girado los recursos a la Fiducia por no estar inscrita en el convenio tripartita de la Alianza, pero se supone que una gerencia está para resolver los problemas, no para contemplarlos. Su actitud a sido lenta y pasiva.

Las actividades que debían estar desarrollándose como la implementación de un sistema de comunicación con asociados de la organización, el curso en gestión de proyectos y las capacitaciones en mercadeo no se han cumplido al corte de este informe, constituyéndose en un bajo indicador de eficiencia en la administración de la OGA.

La OGA no tiene estructurado un plan de transferencia de conocimientos y habilidades hacia el gerente elegido por los productores y su junta directiva. Este vacío se debe llenar una vez se cuente con el concurso del profesional del área social, pero también puede ser adelantado con los aportes que el gerente de la OGA y los técnicos de la Alianza realicen en este sentido, pues la formación debe ser de carácter integral. Este mensaje se le ha transmitido al gerente de la OGA y a la gerente de ASOPROBEL, ya que no se puede paralizar el desarrollo de un proyecto por la ausencia temporal de un profesional.

Es preocupante la lentitud con que se ha abordado este componente por parte de la OGA, no obstante se espera que una vez se contrate al profesional, este trabaje de tiempo completo durante seis meses y realice un énfasis fuerte frente a la comprensión y manejo del Fondo Rotatorio y el empoderamiento de los líderes de la asociación a través de su junta directiva para que asuman la administración de la Alianza una vez se retire la OGA.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

- ✓ Administrar y gerenciar el proyecto.
- ✓ Efectuar la contabilidad del proyecto.
- ✓ Coordinar reuniones de comité directivo.
- ✓ Coordinar reuniones de comité técnico, social y ambiental.
- ✓ Gestionar trámites ante la Fiducia y otras fuentes de financiación para el funcionamiento del proyecto.
- ✓ Transferir conocimientos de gerencia a los representantes de los productores que asumirán los diferentes roles administrativos.
- ✓ Diseñar y aplicar los instrumentos de gestión requeridos por el proyecto: POA, registros técnicos, informes consolidados, procesos e recolección y organización de información.

5.2) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

La reunión del Comité Directivo se ha realizado cada mes desde junio hasta la fecha. Sin embargo la efectividad de la misma, es baja ya que las decisiones que allí se toman, no son concretadas, ni operacionalizadas por la OGA, esta afirmación se puede medir en los bajos porcentajes de los indicadores que podemos observar en el nuevo formato del POA.

El E.I.P realizó una capacitación para OGA en el mes de julio en la cual participaron los representantes de FEDECACAO.

Los informes de la OGA no incluyen la totalidad de las actividades contempladas para el periodo respectivo y carecen de análisis frente a la explicación del cumplimiento o incumplimiento de las metas.

FIDUCOLDEX ha realizado varias observaciones frente a la eficiencia de la OGA para concretar la formalización de los contratos: componente social, ambiental y compra de semillas de cacao e insumos. Parece que no existe coordinación entre el gerente de la Alianza con sede en Marsella –Risaralda-, aunque el epicentro de la Alianza es Belalcazar –Caldas- y sus apoyos administrativos en la ciudad de Bogotá. No se observa que el gerente de la Alianza tenga mayor autonomía en sus decisiones; a su vez FEDECACAO registra sus actividades relacionadas con la provisión de insumos para la Alianza en su contabilidad interna pero no lo hace de la misma forma en los instrumentos, como es el POA para la Alianza, denotando cierto grado de desconocimiento sobre el CDA. Desde la perspectiva de la OGR, Fundación CODESARROLLO, si las fallas administrativas y de gerencia de la OGA no se superan, estaríamos ante la eminente obligación de reemplazarla por otra empresa que cumpla los compromisos que implica la gestión de una Alianza.

A partir de este informe la OGA debe aplicar el formato del nuevo POA que se adjunta al presente informe.

Otro factor que debe ser analizado y reestructurado es la calidad del acompañamiento técnico de los profesionales contratados por las alcaldías vinculadas a la Alianza. Se deben generar mecanismos para realizar el control y la eficiencia de los objetivos de la Alianza.

Una de los puntos débiles de la gestión de la OGA ha sido su relación con el ICA para garantizar la provisión de las semillas de plátano. Se le sugirió por parte de la Secretaría de Agricultura de la Gobernación realizar de manera conjunta visitas a dicha institución para hallar respuestas efectivas, sin resultados efectivos hasta el momento.

A la fecha desde la primer CDA se le sugirió a la OGA realizar acercamientos con el SENA para complementar el componente social, aspecto que tampoco a presentado resultados.

En conclusión nos encontramos ante una crisis de gestión administrativa por parte de la OGA, que requiere soluciones definitivas.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

- A1. Capacitar a productores en temas relacionados con el desarrollo ambiental del proceso productivo del cacao.
- A2. Disminuir el impacto ambiental por acumulación de material no biodegradable en los predios de los productores (Entrega canecas)
- A3. Preparación de bio-preparados.
- A4. Capacitar a los productores en el manejo adecuado de las herramientas de trabajo, manejo de pesticidas y bombas de fumigación.
- A5. Entregar Kits de seguridad a los productores para el uso adecuado de pesticidas y herramientas del proyecto.

6.2) ACTIVIDADES DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- A1. Capacitar a productores en temas relacionados con el desarrollo ambiental del proceso productivo del cacao.

6.3) ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL **REALIZADAS** EN EL PERIODO DE MONITOREO

- ✓ No se realizaron las actividades previstas en este periodo, por no haber nombrado al profesional responsable de este componente.
- ✓ Si bien la OGA en su informe del periodo de agosto a septiembre, informa que: "*Se realizaron complementarias (sic) con las capacitaciones técnicas, que se les dio a los 5 grupos: tres de Belalcázar y dos de San José, se inicio con viveros, semillas de plátano y selección del terreno*". estas actividades no suplen las programadas en el estudio de preinversión.
- ✓ Por tanto se requiere cumplir las actividades planeadas en el POA, teniendo en cuenta que el componente ambiental debe ser simultáneo y complementario del componente técnico para que sea realmente eficaz.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS	CAUSA	RIESGO	PLAN DE ACCION
PRODUCTIVO	<p>Incapacidad De la OGA para lograr el aval del ICA para la obtención de las semillas de plátano en los predios de los beneficiarios.</p> <p>No se desean realizar estudios fitosanitarios sobre los predios por parte del Comité Directivo de la Alianza.</p> <p>Poca capacidad operativa de la OGA es baja y las actividades de análisis de suelos, siembras y mantenimiento de los cultivos presentan ostensibles retrasos</p>	<p>Incumplimiento de los tiempos para la siembra y calidad del material</p> <p>Presencia de enfermedades y plagas en el mediano y largo plazo.</p> <p>Deserción de los beneficiarios, incredulidad del Aliado comercial, deslegitimación de las instituciones participantes.</p>	<p>Desarrollar un inventario con los técnicos de la Alianza que le sirva de base al ICA y se agilice el proceso. Reforzar la gestión ante este organismo para que aporte soluciones concretas y en el corto plazo. Responsable: OGA y Sec. Agricultura de Caldas.</p> <p>Se solicitó al CDA que sustente técnicamente ante la OGR la viabilidad y consistencia de la solicitud. La sustentación debe ser más contundente y clara. Responsable: OGA</p> <p>La OGA debe proponer una plan de acción creíble y alcanzable que le permita a la Alianza alcanzar un ritmo adecuado de ejecución. De lo contrario se debe cancelar el contrato de administración y gerencia de la Alianza con FEDECACAO. Responsable: OGA y CDA.</p>
FINANCIERO	La OGA –FEDECACAO- no tiene capacidad para ejecutar los recursos de la Alianza, en especial el I.M	Incumplimiento de las metas de la Alianza. Sanciones de FIDUCOLDEX.	Solicitud por parte de la OGR a la OGA para que la OGA sea diligente en la ejecución presupuestal y tenga un conocimiento claro y oportuno de la reglamentación y las directrices de FIDUCOLDEX. Responsable: OGA
SOCIAL	Sin responsable social nombrado.	Debilitamiento del proceso organizativo de las asociaciones de productores en cada uno de los municipios.	Se le solicitó al CDA agilizar la contratación del profesional del área social elegido por el CDA.
GERENCIAL	Escasa capacidad administrativa y gerencial de la OGA.	Fracaso de la Alianza.	Solicitud a FEDECACAO para que defina con claridad el personal, tiempo, cargo y responsabilidades, como también fuentes de financiación para el cumplimiento

CONCEPTOS	CAUSA	RIESGO	PLAN DE ACCION
	Confusión en los tiempos laborales de los funcionarios de FEDECACAO que están vinculados a la Alianza	Desviación de tiempo y recursos en otras actividades, que no son del directo interés de la Alianza.	efectivo de su compromiso con la Alianza. Replantear la continuidad de FEDECACAO como OGA de la Alianza.

Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del sub-proyecto durante el periodo reportado.

- Se formuló el POA en el nuevo formato.
- Se resolvió el conflicto frente a la destinación de los recursos del I.M para el pago de la asistencia técnica, a partir de la contratación de un técnico de la Alianza, que está vinculado a FEDECACAO, el señor Fabio Arce.
- Se orientó a la OGA para que priorizara los compromisos, a saber: contrato para la compra de semilla, plántulas de cacao y PMS, junto al PMA.
- Se elaboraron cartas dando respuesta a los interrogantes de la OGA para la contratación del componente social y el cambio de rubros para la compra de un computador en vez de un GPS.
- Se orientó a la OGA para que con el aval del ICA se autorice la consecución de las semillas en los predios de los beneficiarios.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

- El nivel de cumplimiento continúa sido bajo, ya que el gerente de la OGA, no está cumpliendo a cabalidad sus compromisos. Sus resultados son exiguos, por causa de su poca competencia para ejercer esta responsabilidad y por la estructura administrativa demasiado centralizada de la OGA en Bogotá.
- La OGA no presenta los resultados concretos, transcurridos a septiembre cuatro meses del ejecución del proyecto.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

- El desempeño durante este primer bimestre ha sido deficiente en todos los componentes, se espera que la reacción de la OGA sea positiva de acuerdo a las pautas marcadas por el CDA y la OGR, de lo contrario se debe cancelar el contrato, invitándole a continuar al frente del componente técnico, y sustituyéndola por las otras empresas que están inscritas en el registro de OGA de la región.

ANEXOS

1. Acta de visita de monitoreo.
2. Informes OGA.
3. POA.
4. Matriz de Indicadores.