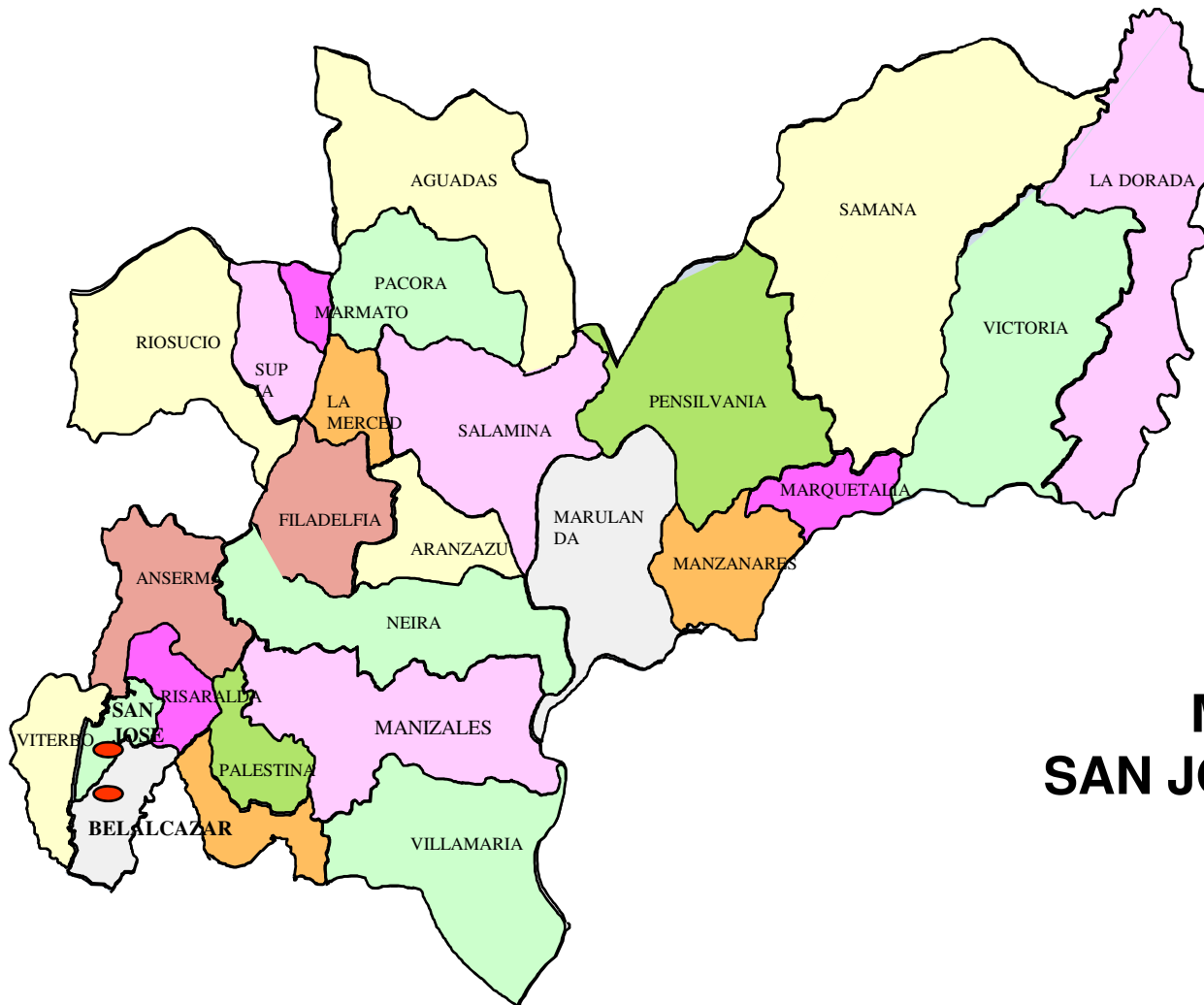


“ALIANZA PRODUCTIVA DE CACAO EN LOS MUNICIPIOS DE BELALCAZAR Y SAN JOSE EN EL DEPARTAMENTO DE CALDAS ”



Departamento de Caldas

MUNICIPIOS DE SAN JOSE y BELALCAZAR

OBJETIVO Y METAS



OBJETIVO

Mejorar los ingresos de 69 productores de cacao asociado con plátano tecnificado, cultivado en los municipios de Belalcázar y San José en el Departamento de Caldas, mediante el incremento de setenta (69) hectáreas nuevas y la tecnificación de 24,7 Has. existentes.

METAS

- Tecnificar (24,7) hectáreas que en la actualidad se encuentran sembradas con cacao, asociándolo con plátano como sombrío.
- Implementar sesenta y nueve (69) hectáreas nuevas de cacao, asociado con plátano.
- Incrementar la producción a 1.5 toneladas de cacao por hectárea al final del cuarto año para las hectáreas establecidas y del quinto año para las has. nuevas.
- Promover el desarrollo socio empresarial de ASOPROBEL.
- Implementar sistemas de aseguramiento de la calidad.

ALIADOS



Productores	Asociación de Productores de Belalcázar (ASOPROBEL)
Comercializadores	Casa LUKER
OGA	FEDECACAO
Otros Acompañantes	Alcaldías municipales de Belalcázar y San José, Gobernación de Caldas y Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

EVALUACIÓN SOCIAL

SITUACIÓN ACTUAL

- 69 beneficiarios de los municipios de Belalcázar y San José, departamento de Caldas.
- Ingreso promedio mensual
 - \$477.500
 - 81% explotación agropecuaria y 19% jornales.
- Explotación Agropecuaria:
 - Área: 5.9h., cultivos 3.6h., pastos 0.6h, rastrojo 1.4h y ANE 0.2h..
- Cultivos Principales:
 - Cacao 53 beneficiarios, 1.5h.
 - Café 52 beneficiarios, 2.0h.
 - Plátano 54 beneficiarios, 1.0h

PLAN DE MANEJO SOCIAL

- **Fortalecimiento organizativo**
 - Impulso a la participación
 - Empresarización de la organización
- **Visión del proyecto**
 - Divulgación de esquema de alianza
 - Comprensión del negocio
 - Comprensión y cumplimiento de acuerdos con aliado comercial
- **Coordinador Social**
- **Costo: \$ 25.000.000**

I.M	\$ 12.000.000
Gobernación	\$ 13.000.000

PLAN DE MANEJO AMBIENTAL



Temas

- Sensibilización y educación sobre la evaluación ambiental de la alianza y del PMA.
- Gestión legal del uso de recursos naturales ante las autoridades ambientales.
- Criterios ambientales para la selección de lotes para el establecimiento de cultivos.
- Manejo de residuos sólidos ordinarios y peligrosos.

Costo

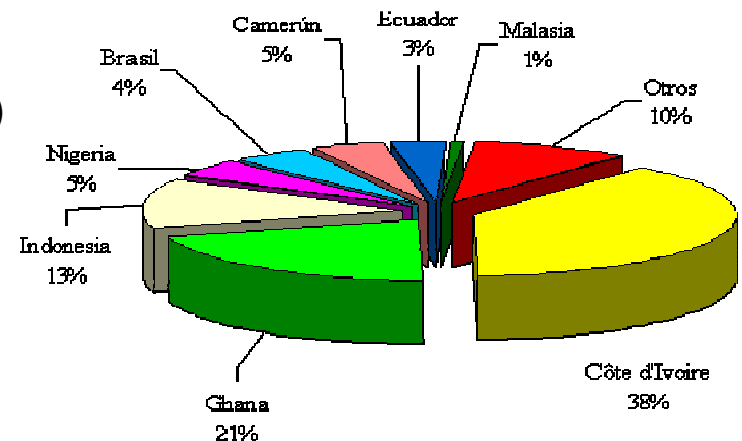
\$ 25.000.000

Alcaldías:	\$ 6.000.000
Fedecacao:	\$ 7.000.000
IM	\$ 12.000.000

MERCADO

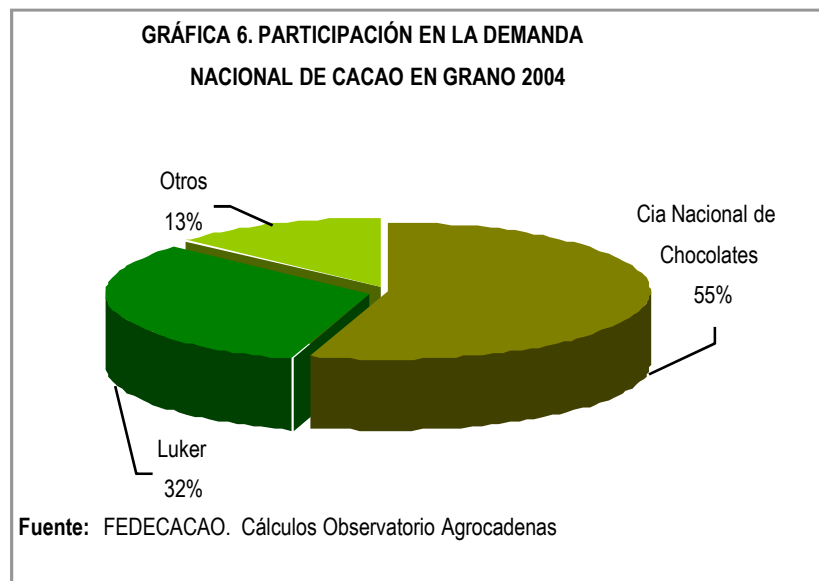
- La producción mundial del cacao se concentra principalmente en África Occidental.
- 75% de las exportaciones mundiales de granos de cacao proviene de cuatro países.
- El precio internacional del cacao, como el del café, se fija con base en los promedios de forwards transados en la Bolsa de Nueva Cork (NYBOT) para los commodities.
- El precio de compra al interior del país ha tenido una profunda dependencia del ritmo de los precios internacionales, sin embargo los precios internos se mantienen estables desde 1998 gracias a la política de concertación de precios por parte de exportadores y procesadores.
- Las operaciones de compra en el mercado nacional de los grandes compradores y consumidores industriales, (aplicable específicamente a la Alianza), están más regidas por la clasificación y compra con base en la norma Icontec 1252, que considera tres calidades:

- granos con premio (sobrepeso del 5 %)
- calidad corriente
- pasillas



MERCADO

- El valor recibido en promedio por los agricultores por una arroba (@) de cacao seco en la zona osciló en el año 2006 entre \$47.000 y \$49.000.
- Para el año 2007, al mes de marzo el valor de la @ de cacao seco ha estado en promedio a \$50.000 en productores sin tecnificación (\$ 4.000 Kg.).
- El aliado comercial **Casa LUKER**, tiene presencia nacional y ha venido creciendo en forma dinámica y sostenida, orientándose en los últimos años hacia los mercados internacionales.
- Es la segunda empresa en el mercado nacional de chocolates, con alta capacidad de compra y en un proceso expansivo permanente.



PLAN DE NEGOCIOS

Flujo Proyectado Alianza (En millones pesos)

Actividades	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6 -10
Cacao Establecidas y Nuevas							
Cacao calidad 1a.	\$ -	\$ -	\$ 73,3	\$ 314,6	\$ 444,4	\$ 521,2	\$ 521,2
Cacao calidad 2a.	\$ -	\$ -	\$ 8,1	\$ 28,8	\$ 40,1	\$ 46,3	\$ 46,3
Sombrío Plátano Sombrío							
Plátano calidad 1a.	\$ -	\$ -	\$ 495,9	\$ 275,5	\$ 137,7	\$ -	\$ -
Plátano calidad 2a.	\$ -	\$ -	\$ 212,5	\$ 118,1	\$ 59,0	\$ -	\$ -
TOTAL INGRESOS	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 789,78	\$ 736,90	\$ 681,28	\$ 567,47	\$ 567,47
MANO DE OBRA	\$ 252,0	\$ 58,8	\$ 161,0	\$ 175,4	\$ 193,3	\$ 199,1	\$ 199,1
Cacao Establecidas y Nuevas							
Mano de Obra Siembra	\$ 111,5	\$ -	\$ -	\$ 17,6	\$ 32,8	\$ 58,7	\$ 58,7
Mano de Obra Sostenimiento	\$ 46,5	\$ 23,7	\$ 90,9	\$ 111,6	\$ 138,1	\$ 140,5	\$ 140,5
Platano							
Mano de Obra Siembra	\$ 57,3	\$ -	\$ 31,9	\$ 17,5	\$ 8,0	\$ -	\$ -
Mano de Obra Sostenimiento	\$ 36,6	\$ 35,0	\$ 38,2	\$ 28,7	\$ 14,3	\$ -	\$ -
INSUMOS	\$ 271,9	\$ 14,3	\$ 55,3	\$ 65,4	\$ 65,4	\$ 65,4	\$ 65,4
Insumos Cacao Nuevo							
Insumos Siembra	\$ 159,3	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Insumos Sostenimiento	\$ 18,1	\$ 10,7	\$ 38,6	\$ 48,2	\$ 48,2	\$ 48,2	\$ 48,2
Insumos Cacao Establecido							
Insumos Siembra	\$ 12,2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Insumos Sostenimiento	\$ 10,4	\$ 3,6	\$ 16,7	\$ 17,2	\$ 17,2	\$ 17,2	\$ 17,2
Insumos Plátano Sombrío							
Colinos Sombrío Plátano	\$ 72,0	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 42,9	\$ 16,9	\$ 137,8	\$ 102,4	\$ 80,1	\$ 46,7	\$ 46,7
INVERSIONES	\$ 28,1	\$ -	\$ 11,2	\$ 14,1	\$ 5,4	\$ 14,6	\$ 14,6
Plan Ambiental	\$ 25,0	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Plan Social	\$ 25,0	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Gastos legalización	\$ 0,5	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Administración OGA	\$ 25,0	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL EGRESOS	\$ 670,4	\$ 89,9	\$ 365,4	\$ 357,3	\$ 344,1	\$ 325,8	\$ 325,8
FLUJO NETO	\$ -670,4	\$ -89,9	\$ 424,4	\$ 379,6	\$ 337,1	\$ 241,7	\$ 241,7

ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN (\$ Miles de pesos)

Actividades	TOTAL	Productor	Depto. Caldas	Mpio de San José	Mpio de Belalcazar	Fedecacao-OGA	MADR
MANO DE OBRA	\$ 252.025	\$ 252.025	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
HECTAREAS NUEVAS CACAO							
Mano de Obra Siembra	\$ 82.110	\$ 82.110					\$ 0
Mano de Obra Sostenimiento	\$ 29.325	\$ 29.325					\$ 0
HECTAREAS ESTABLECIDAS							
Mano de Obra Siembra	\$ 29.393	\$ 29.393					\$ 0
Mano de Obra Sostenimiento	\$ 17.216	\$ 17.216					\$ 0
MANO DE OBRA PLATANO							
Mano de Obra Siembra	\$ 57.344	\$ 57.344					\$ 0
Mano de Obra Sostenimiento	\$ 36.637	\$ 36.637					\$ 0
INSUMOS	\$ 271.908	\$ 51.314	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 5.400	\$ 215.194
INSUMOS CACAO NUEVO							
Insumos Siembra	\$ 159.287					\$ 5.400	\$ 153.887
Insumos Sostenimiento	\$ 18.078						\$ 18.078
INSUMOS CACAO ESTABLECIDO							
Insumos Siembra	\$ 12.227	\$ 12.227					\$ 0
Insumos Sostenimiento	\$ 10.355	\$ 3.107					\$ 7.249
INSUMOS SIEMBRA DE PLATANO							
Colinos Sombrio Plátano	\$ 71.962	\$ 35.981					\$ 35.981
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 99.101	\$ 13.493	\$ 18.000	\$ 9.600	\$ 12.000	\$ 25.000	\$ 21.008
Arriendo de Tierras	\$ 13.493	\$ 13.493					\$ 0
Asistencia Técnica	\$ 78.708		\$ 18.000	\$ 9.600	\$ 12.000	\$ 25.000	\$ 14.108
Análisis de fertilidad del suelo	\$ 3.450						\$ 3.450
Análisis Fitopatológico del suelo	\$ 3.450						\$ 3.450
INVERSIONES	\$ 28.068	\$ 10.128	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 17.940
Plan Ambiental	\$ 25.000			\$ 3.000	\$ 3.000	\$ 7.000	\$ 12.000
Plan Social	\$ 25.000		\$ 13.000			\$ 0	\$ 12.000
Gastos legalización	\$ 500	\$ 500					\$ 0
Administración OGA	\$ 25.000		\$ 0			\$ 13.000	\$ 12.000
TOTAL	\$ 726.602	\$ 327.460	\$ 31.000	\$ 12.600	\$ 15.000	\$ 50.400	\$ 290.142
Porcentaje %		45,07%	4,27%	1,73%	2,06%	6,94%	39,93%

RENTABILIDAD DE LA ALIANZA



INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA SIN FINANCIACIÓN
TIR	35,04%	31,18%
VPN *	\$ 17,43	\$ 703,51
TIO	12%	12%

* Millones de pesos

ANALISIS DE SENSIBILIDAD

Sensibilidad	Alianza		Punto de equilibrio		Variación
	Base	TIR	Equilibrio	TIR Equilibrio	%
Precio Cacao ponderado (plátano estable)	\$ 4.193	31,18%	\$ 2.912	15,1%	-30,55%
Precio Cacao y Plátano ponderado	100%	31,18%	80,3%	15,1%	-19,70%
Producción (% de producción)	100%	31,18%	79,4%	15,1%	-20,60%
Costos de producción en porcentaje (desde el 1er año)	100,00	31,18%	136,30	15,1%	36,30%