

## Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

<b>Alianza</b> - Nombre en el convenio de alianza	<b>Fecha de Visita*</b>		
ALIANZA FORTALECIMIENTO DEL ENCADENAMIENTO PRODUCTIVO DEL CAUCHO NATURAL PARA PEQUEÑOS PRODUCTORES ORGANIZADOS, DE LOS MUNICIPIOS DE VICTORIA, SAMANÁ Y MARQUETALIA, DEL DEPARTAMENTO DE CALDAS	<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
	<b>04</b>	<b>06</b>	<b>2009</b>

*\*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.*

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	FUNDACION CODESARROLLO											
<b>Nombre monitor responsable</b>	SANTIAGO RODRIGUEZ RAMIREZ											
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			0300108			<b>Año</b>			2008		
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>	11		<b>Mes</b>	11		<b>Año</b>	2008				
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>	30		<b>Mes</b>	04		<b>Año</b>	2010				
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>	02		<b>Mes</b>	04		<b>Año</b>	2009				
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>	04		<b>Año</b>	2009		<b>Mes</b>	03		<b>Año</b>	2010	
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	02	<b>Mes</b>	04	<b>Año</b>	2009	<b>Día</b>	04	<b>Mes</b>	06	<b>Año</b>	2009
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>	19	<b>Mes</b>	02	<b>Año</b>	2009	<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>				04	
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	ASOHECALDAS											
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA MANIZALES											
<b>Otras OGA´s que han acompañado la alianza</b>	NO											
<b>Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente</b>	INDUSTRIAS CADI S.A											
<b>Aliados comerciales retirados</b>	NO											

*\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.*

### Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Comité Directivo de Alianza</b>	Marquetalia Caldas. Alcaldía Municipal 07 Mayo 2009	Mauricio Cortes Valencia, Representante Legal de ASOHECALDAS. Fernando Molina, Representante de los Productores. Libardo Uribe García, Alcalde Municipio Victoria Robinson Osorio, Representante Alcaldía Marquetalia, Alberto Henao,	De un total de seis (6) miembros del Comité Directivo de la Alianza –CDA con derecho a voz y voto, estuvieron presentes cinco (5) representantes. El representante de industrias CADI no asistió al comité.  Se realizará un adendo al convenio para que la Gobernación de Caldas consigne en INFICALDAS los recursos que aportará a la Alianza.  El convenio OGA-FIDUCOLDEX está aprobado con póliza de cumplimiento a fecha 23 de Abril de 2009,  Informe Programa de fomento MIDAS-PROCAUCHO: Se sugiere invitar al próximo comité al funcionario de MIDAS, para que explique los alcances y restricciones del programa MIDAS-PROCAUCHO.  Contratación Equipo Técnico. El comité directivo reviso nuevamente la hoja de vida de la ingeniera agrónomo Kadia Andrea Ospina, y solicita a la OGA, OGR y FIDUCOLDEX tener en cuenta las decisiones del comité directivo.  En cuanto al profesional que debe desempeñarse en el área ambiental, se planteo la recolección y

		<p>Representante Alcaldía Samaná. Carolina Gómez, Representación Secretaría de Agricultura – Gobernación de Caldas.</p> <p>Edwin Ardila y Albeiro López, Equipo Técnico Alianza Caucho OGA. Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo Juan Jairo Aristizabal, coordinador OGA – UAM-</p>	<p>análisis de nuevas hojas de vida, para su análisis y elección en el próximo comité.</p> <p>Reglamento Fondo Rotatorio. En este punto Fernando Molina representante de los heveicultores en la Alianza Caucho, plantea la dificultad para recuperar la inversión para siembras nuevas, toda vez que la cultura de los agricultores es la del paternalismo, pues están enseñados a que todo debe ser regalado, con cultivos de tres años en adelante si se podría recuperar fácilmente la inversión del incentivo modular. En virtud de lo anterior el señor Molina reitera la importancia de plantearle al MADR, reducir el monto de INCENTIVO MODULAR a reintegrar al FONDO ROTATORIO.</p> <p>Análisis de suelos. El dinero destinado a análisis de suelos alcanza para las siembras nuevas. Se considero la posibilidad de firmar un convenio con CENICAFE, para obtener descuentos en estos análisis. Otra estrategia a implementarse sería hacer uso de las cédulas cafeteras por parte de quienes las posean o en su defecto tratar de motivar a los Heveicultores para que sufraguen parte de los costos en esta materia.</p> <p>Propuesta ambiental. Se dio lectura a la propuesta de la universidad nacional para realizar el estudio de impacto ambiental, no tuvo eco esta propuesta.</p> <p>Informe de gestión solicitud certificación Vivero Liverpool. Se rindió informe por parte de la OGA, en cuanto a la gestión realizada para la certificación fitosanitaria del vivero LIVERPOOL. Planteándose que el señor Alcalde de Victoria por intermedio de la UMATA, hizo petición de CERTIFICACION FITOSANITARIA al ICA en Manizales y la respuesta fue inmediata asignándosele un fitopatólogo de la entidad para que visitará el día 8 de mayo el vivero y emitiera concepto sobre el estado del vivero, CERTIFICACION que le permitirá a la Alcaldía de Victoria entrar en negociaciones con la Alianza Caucho.</p> <p>APORTES DE LA GOBERNACIÓN: La OGR, se encuentra tramitando el ADENDO, para que la gobernación por medio de INFICALDAS, pueda realizar su aporte de \$70.000.000 a la alianza caucho natural.</p> <p>APORTES POR PARTE DE LA ALCALDÍA DE VICTORIA: Como se dijo anteriormente, la alcaldía de victoria esta en espera de la certificación fitosanitaria para poder realizar su aporte correspondiente en plántulas, que sería de \$7.000.000. El aporte de los municipios es por valor de \$20.000.000. Este aporte está destinado a la compra de plántulas de caucho.</p> <p>APORTE DEL MUNICIPIO DE MARQUETALIA: Robinson Osorio, representante de la Alcaldía de Marquetalia, dice que los aportes ya fueron consignados, y que entrego copia de la consignación al representante legal de ASOHECALDAS A su vez, éte se comprometió a entregársela a Juan Jairo Aristizabal para que se la haga llegar a la UA M.</p> <p>APORTES DEL MUNICIPIO DE SAMANA: Los términos del CDP se habían vencido, pero es posible volver a recuperarlos. Sin embargo en los aportes aparecen unos rubros para alambre de púa, bombas aspersoras que no son necesarios, la idea es replantear estos aportes en el Comité Directivo de la Alianza a la OGR. Para esto es necesario contar con el listado de los productores del municipio de Victoria con las áreas en caucho y las de las nuevas siembras para poder replantear los rubros de acuerdo a las necesidades reales y con una justificación técnica.</p>
--	--	---	--

			<p>Con respecto a las plántulas certificadas se han hecho algunos contactos con PROCAUCHO para la consecución del material, y otro vivero en Tarazá Antioquia, y cada una de estas empresas se comprometió a enviar las respectivas cotizaciones ala OGA, las cuales serán discutidas en el próximo CDA</p> <p>APROBACIÓN PAGOS: Se aprueba el primer pago de la OGA, por un valor de 8.352.000, para lo cual el señor gerente de la Asociación de Heveicultores firmo la solicitud de pago para ser tramitada ante FIDUCOLDEX, previo análisis de las metas cumplidas como fueron: Presentación POA y Fondo Rotatorio Aprobado por el CDA.</p> <p>PROPOSICIONES Y VARIOS Mauricio Cortes propone realizar inventario con los técnicos de las reas cultivadas y a establecer, por edades para determinar las necesidades de material vegetal, insumos y herramientas a fin de poder iniciar la solicitud de cotizaciones sobre hechos concretos.</p> <p>El Alcalde de Marquetalia sugiere a la OGA, agilizar los procesos para que la Alianza avance más rápido.</p> <p>Fernando Molina representante de los Heveicultores propone que con la liberación de recursos destinados a la construcción de casetas en Samaná se adquieran otro tipo de activos como son las laminadoras de caucho para algunos productores que no cuentan con esta herramienta.</p> <p>El doctor Libardo Uribe Alcalde de Victoria plantea una reunión extraordinaria a fin de estudiar el cambio en el monto de los rubros del incentivo modular.</p> <p>Se pide también en el comité directivo un compás de espera para la elección del profesional a desempeñarse en el componente ambiental de la alianza.</p> <p>Se propone que la OGA-UAM, sea quien seleccione los profesionales faltantes por tener experiencia y equipo logístico para hacer proceso de selección.</p> <p>El CDA plantea también que las cotizaciones de material vegetal y herramientas se soliciten previo inventario y concepto de los técnicos a fin de ser pertinentes en dichas solicitudes y que se ajusten a la realidad de los heveicultores.</p> <p>COMPROMISOS Mauricio Cortes, representante legal de ASOHECALDAS: Enviar a la OGA copia de la consignación realizada por El Municipio de Marquetalia.</p> <p>OGA: Enviar al señor Alcalde del municipio de Victoria por correo electrónico copia de los documentos manual de OGAS y estudio de preinversión, al igual que a los demás miembros del CDA, y demás miembros del comité directivo.</p> <p>OGA y CDA: Todos los miembros del CDA, junto al equipo técnico, social y ambiental bajo la orientación del gerente de la Alianza de la UAM, deben estudiar con profundidad el estudio de preinversión, sus anexos financieros, social y ambiental, como también el Plan Operativo Anual –POA-.</p>
--	--	--	--

			OGA: Gestionar las cotizaciones para la compra de las plántulas certificadas de caucho y realizar el inventario de las compras por concepto de insumos y herramientas de acuerdo al POA que requiera la Alianza, las cuales deben ser presentadas con los requisitos exigidos por FIDUCOLDEX en el próximo CDA.
<b>Reunión con una base representativa de beneficiarios</b>	Marquetalia Caldas. Alcaldía Municipal 07 Mayo 2009	Mauricio Cortes Valencia, Representante Legal de ASOHECALDAS. Fernando Molina, Representante de los Productores. Juan Jairo Aristizabal, coordinador OGA – UAM-. Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo	Se trabajó con el representante legal de la asociación de productores y el representante de los productores en la Alianza en la revisión del POA y acompañaron la visita a un predio de los productores en el municipio de Victoria.
<b>Reunión con la OGA</b>	Marquetalia Caldas. Alcaldía Municipal 07 Mayo 2009	Juan Jairo Aristizabal, coordinador OGA – UAM-.  Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo	Se realizó una visita a la sede de la OGA en el municipio de Victoria, que funciona en las instalaciones de la Asociación de Productores de Caucho ASOHECALDAS. En esta oportunidad se revisó los ajustes al POA y se le solicitó al gerente de la OGA preparar la reunión extraordinaria para el 17 de mayo con el objeto de concretar el nombramiento de los profesionales del área técnica, el profesional del área social y ambiental. Así mismo se acordó iniciar las cotizaciones de la semilla de caucho y definir la empresa que realizará el estudio de suelos.
<b>Visita a predios u otras actividades de campo</b>	Marquetalia Caldas. Alcaldía Municipal 07 Mayo 2009	Mauricio Cortes Valencia, Representante Legal de ASOHECALDAS. Fernando Molina, Representante de los Productores. Juan Jairo Aristizabal, coordinador OGA – UAM-. Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo.	Se visitó el predio de Fernando Molina en la vereda San Lorenzo del municipio de Victoria, en el que se verificó la existencia de plantaciones de caucho en diversas etapas de crecimiento y la adecuación del área para nuevas siembras.
<b>Comité Directivo</b>	Municipio Victoria –Caldas-	Mauricio Cortes Valencia, Representante Legal	El CDA ratificó el nombramiento de la técnica coordinadora, Kadia Andrea Ospina. Y en el componente ambiental se seleccionó la hoja de vida del Ingeniero Forestal José David Puerta.

<p><b>de Alianza</b> <b>Extraordinario</b></p>	<p>Mayo 17 de 2009</p>	<p>de Asohecaldas. Fernando Molina, Representante de los Productores. Eyder Herrera, Representante UMATA Alcaldía Victoria Libardo Uribe García, Alcalde Municipio Victoria Rey de Jesús Quintero, Alcaldía Marquetalia. Alberto Henao Alberto Henao, Representante Alcaldía Samaná. María Elena Gómez, coordinadora OGA UAM Juan Jairo Aristizabal, coordinador OGA – UAM- Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo Edwin Ardila, profesional social. Albeiro López y Francisco Javier Vélez, técnicos Alianza.</p>	<p>De acuerdo a la planeación establecida en el POA y el estudio de preinversión se debió invertir en el primer bimestre mínimo \$32.650.000; en el CDA del 7 de mayo se aprobó tan solo \$*8.352.000, equivalente al (25%) de la meta.</p> <p>Se presentaron las cotizaciones para la contratación del estudio de suelos. Se decidió que se priorizara la aplicación del análisis de suelos sobre las nuevas siembras.</p> <p>La línea base sobre las áreas definitivas de cultivos para mantenimiento y áreas para cultivos nuevos no se presentó, se pospone este informe para el próximo CDA.</p> <p>Se cuenta con una cotización de plántulas de caucho, se espera tener las otras dos para el CDA del 4 de Junio de 2009.</p> <p>Se cuenta con las pólizas de cumplimiento de los tres contratos, de los dos técnicos y un profesional social de la Alianza, solo queda pendiente la firma de FIDUCOLDEX.</p> <p>La propuesta de ASOCAUCHO será aprobado o rechazado de forma autónoma por parte de ASOHECLADAS y por tanto se manejará de forma independiente frente a la Alianza.</p> <p>Fernando Molina, representante de los productores de ASOHECALDAS propuso el cambio de montos en unos rubros, Santiago Rodríguez, representante de la OGR, planteó que una vez establecida la línea de base con los productores y las respectivas aéreas de cultivo en las diferentes etapas de desarrollo se discutiría este punto, en el próximo CDA.</p> <p>Se planteó por parte de algunos miembros del CDA la posibilidad de vincular un nuevo aliado comercial, argumentando que el representante de CADI no asiste a las reuniones del CDA, pero Santiago Rodríguez, representante de la OGR, argumentó que los productores, a través de ASOHECLADAS, tienen un 20% de la producción de la que pueden disponer de manera autónoma para buscar un mercado nuevo para el producto, pero que lo ideal es buscar un acercamiento con el Aliado Comercial CADI</p> <p>Los compromisos para el siguiente CDA son:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. De la OGA: Presentar en el próximo CDA la línea base de las áreas para siembra nueva y las áreas de sostenimiento de los cultivos establecidos por beneficiario de la Alianza, junto a los insumos y herramientas necesarias, además de las respectivas cotizaciones para solicitar las compras ante FIDUCOLDEX.</li> <li>2. De la OGA: Presentar ante el CDA el informe sobre el desempeño en el cumplimiento de actividades y metas establecidas en el POA.</li> <li>3. De la OGA: Presentar el cronograma de trabajo de cada uno de los profesionales vinculados a al Alianza,</li> <li>4. Determinar la calidad y cantidad de las semillas que aportará la Alcaldía de Victoria, para lo cual es perentorio el concepto del ICA.</li> <li>5. De la OGA: Presentar las tres cotizaciones para la compra del material vegetal o semilla para los nuevos cultivos de caucho de la Alianza.</li> <li>6. De la OGA: Gestionar el aporte de la Alcaldía de Samaná.</li> </ol>
--	------------------------	--	--

<p><b>Comité Directivo de Alianza</b></p>	<p>Samaná –Caldas- Junio 04 de 2009. Sede Telecom</p>	<p>Mauricio Cortes Valencia, Representante Legal de Asohecaldas. Fernando Molina, Representante de los Productores. Eyder Herrera, Representante UMATA Alcaldía Victoria Robinson Osorio, Alcaldía Marquetalia. Alberto Henao, Representante Alcaldía Samaná. María Elena Gómez, coordinadora OGA UAM Juan Jairo Aristizabal, coordinador OGA – UAM- Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo Edwin Ardila, profesional social. Albeiro López y Francisco Javier Vélez, técnicos Alianza.</p>	<p>Se revisaron los compromisos adquiridos por la OGA –UAM- y el equipo de profesionales bajo su dirección en la reunión :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Realización de la línea bases sobre áreas sembradas, edades de los cultivos y áreas para nuevos cultivos. Se cumplió.</li> <li>-Listado de insumos y herramientas. No se cumplió.</li> <li>- Informe sobre el desempeño en el cumplimiento de actividades y metas establecidas en el POA. Incompleto.</li> <li>-Cronograma con actividades de los profesionales vinculados a la OGA. Incompleto.</li> <li>-Determinar la calidad y cantidad de las semillas que aportará la Alcaldía de Victoria. Desarrollo parcial. Se está a la espera del concepto por escrito del funcionario del ICA que visitó el jardín clonal de la Alcaldía.</li> <li>- Presentar las tres cotizaciones para la compra del material vegetal o semilla para los nuevos cultivos de caucho. Cumplimiento parcial, dos de las tres las cotizaciones no cumplieron los requisitos técnicos (eran stump y no arbustos y una no cumplía un requisito administrativo y contractual (no tenía registro ICA).</li> <li>- Gestionar el aporte de la Alcaldía de Samaná. No se cumplió. Se ofreció por parte de la Alcaldía suministrar bienes y servicios por e valor equivalente al capital ofrecido en el estudio de preinversión.</li> </ul> <p>Se informó sobre la visita del fitopatologo del ICA el Dr. John Jairo Alarcón, quien entregará un concepto sobre el vivero de caucho de la alcaldía de Victoria.</p> <p>Se acuerda dar 15 días calendario de plazo a la gerencia para conseguir nuevas cotizaciones de arbustos de cacao, las cuales no deben ser en stum, este mismo plazo se utilizará para gestionar la certificación del vivero de la Alcaldía de Victoria por parte del ICA.</p> <p>El responsable social de la OGA presenta el informe sobre la línea base de las áreas cultivadas y por cultivar, al igual que sobre el número de beneficiarios que se han retirado de la Alianza: son cinco (5), quienes pueden ser reemplazados en virtud a que no se ha n entregado insumos aún, según consulta telefónica solicitada al EIP MADR.</p> <p>Se aprueba los pagos a: Multilab- Agroanálitica por valor de \$2.400.000 correspondiente al análisis de suelos. Y el pago al equipo de apoyo. Francisco J. Quiroga \$1.500.800, Edwin Ardila \$1. 189.000 y Albeiro López \$1. 189.000.</p> <p>Se acuerda realizar un CDA virtual para aprobar la compra de los arbustos de caucho el 22 de junio de 2009.</p> <p>Elaborar un cronograma de las actividades y productos que debe entregar cada profesional y técnico de la Alianza proyectado cada dos meses para que el CDA y la OGR puedan hacer el seguimiento de los compromisos indicados en el POA. Responsable OGA</p> <p>Realizar un ajuste al POA para efectuar los cambios de rubro que sean necesarios para hacer más efectivo y eficiente la ejecución de los rubros del IM. Responsable OGA. Plazo: Próximo CDA.</p>
<p><b>Reunión con una base representativa de</b></p>	<p>Victoria –Caldas- Junio 04 de 2009. Sede Telecom</p>	<p>Juan Jairo Aristizabal, coordinador OGA – UAM-</p>	<p>No se efectuó esta actividad.</p>

<b>beneficiarios</b>		Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo	
<b>Reunión con la OGA</b>	Victoria –Caldas- Junio 03 de 2009. Sede Telecom	Juan Jairo Aristizabal, coordinador OGA – UAM- Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo Edwin Ardila, profesional social.	Se realizó con el gerente de la OGA, Juan Jairo Aristizabal un recuento de las actividades y tareas a presentar por la OGA en el CDA. Quedando en evidencia que el gerente y el equipo de la OGA deben analizar con mayor profundidad el estudio de preinversión. Ejercer control más estricto sobre los profesionales nombrados. Revisar y ajustar el POA. Adecuar la oficina y los archivos, como también actualizar el listado de beneficiarios. Debe presentar la OGA las cotizaciones de herramientas e insumos para cada beneficiario. Y agilizar la cotización de las semillas de caucho. Se envió una carta a la OGA (CEA) emitiendo un concepto sobre le desempeño del gerente y realizando unas recomendaciones para mejorar su desempeño.
<b>Visita a predios u otras actividades de campo</b>	Victoria –Caldas- Junio 04 de 2009. Sede Telecom	Mauricio Cortes Valencia, Representante Legal de Asohecaldas. Fernando Molina, Representante de los Productores. Juan Jairo Aristizabal, coordinador OGA – UAM- Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo Edwin Ardila, profesional social.	Se visitaron los predios de los beneficiarios en la vereda La Italia del municipio de Victoria: Napoleón Cortes, identificados con la CC. N°19073696 quien tiene establecidos cultivos de caucho en diversos grados de desarrollo, cuentan con las herramientas básicas para producir las láminas de caucho y está preparando el terreno para realizar siembras nuevas.

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

#### Metas del establecimiento productivo:

Estudio físico químico de suelos: 1 muestra y análisis de laboratorio x 30 predios

No. Resultados de análisis recibidos : 30

No. Planes de fertilización ajustados : 30

Estudio fito patológico de suelos: 1 muestra y análisis de laboratorio x 30 predios

No. Planes fitosanitarios del suelo establecidos: 30

No. de hectáreas preparadas: 30

No. de plántulas sembradas en sitio definitivo: 10.920

No. De nuevas hectáreas sembradas: 30

Plan de fertilización (1,3 has x 60 predios x 2 aplicaciones): 156 aplicaciones.

Monitoreos plagas y enfermedades y control (60 predios x 2 monitoreos c/u): 120 monitoreos.

Área con labor completa control malezas (predios): 151 Ha.

Podas realizadas con labor completa (Nº predios.): 76

#### Metas productivas (Producción y productividad):

Productividad: 0,8 Ton/Ha al año.

Producción: 13,6 Toneladas/ primer año/ área en producción -6 años edad- (17,06 Ha), equivale a 1,13 Ton/mes/ en 17,06 Ha.

#### Otras metas del Componente:

No. de beneficiarios atendidos x mes: 60

No. técnicos X mes, prestando AT directa: 2

No. de talleres X No. de asistentes (8 talleres x 60 beneficiarios) : 8

**1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.**

**1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

**De establecimiento o sostenimiento:**

Se realizó la toma de muestras de suelo únicamente para 30 predios, que corresponden a las áreas de siembra nueva. El recurso financiero solamente permitió este gasto. En el CDA se aprobó el gasto para esta actividad y se escogió a empresa que lo ejecutará.

Así mismo se actualizó el registro de las áreas que ya tiene cultivos establecidos y las áreas para siembras nuevas, teniendo en cuenta el retiro de algunos beneficiarios y la incorporación de otros productores que cumplen los requisitos exigidos por el programa de Alianzas Productivas.

<b>TABLA 1. DISTRIBUCION DE AREAS ALIANZA ESTUDIO PREINVERSION</b>				
<b>No. De productores</b>	<b>área sembrada</b>			<b>área a sembrar</b>
	<b>área en aprovechamiento</b>	<b>área en desarrollo</b>		
		<b>2 Años</b>	<b>3 Años</b>	
11	0	0	0	15,07
17	20,4	0	0	3,06
11	0		13,2	1,98
5	5	0	0	1,9
12	0	12	0	4,56
1	0,6	0	0	0,78
1	0	0	0,3	1,08
1	0,5	0	0	0,88
1	0	0	0,5	0,88
<b>60</b>	<b>26,5</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>30</b>

Fuente: Estudio preinversión, noviembre de 2008.

Realizado un censo sobre los predios de los productores definitivos se encontró, que el área para siembras nuevas son iguales, tan solo hay una variación de 0,68 Ha sobre el total; en tanto el áreas de aprovechamiento disminuyó en 9,44 Ha; las plantaciones en desarrollo con dos (2) años aumentaron en 8,2 Ha, en tanto las áreas en desarrollo con tres (3) años solamente aumentaron en un 0,96 Ha. En términos generales las metas de productividad no presentan cambios significativos, pues la productividad de las 9,44 Ha menos, de los cultivos en aprovechamiento, se obtendrán en cuatro años, a partir de las 8,2 Ha de los cultivos con dos años. Por tanto el flujo de la Alianza en el horizonte de diez años no presentará variaciones, más aún teniendo en cuenta que el periodo de gracia para iniciar el cobro del IM para este cultivo de tardío rendimiento es de dos años. Para un mayor detalle de este proceso, se puede apreciar la tabla 2.

<b>TABLA 2. DISTRIBUCION DE AREAS ALIANZA MAYO 2009</b>				
<b>No. De productores</b>	<b>área sembrada</b>			<b>área a sembrar</b>
	<b>área en aprovechamiento</b>	<b>área en desarrollo</b>		
		<b>2 Años</b>	<b>3 Años</b>	
17	17,06			
17		20,2		
15			14,96	
31				30,68
<b>80</b>	<b>17,06</b>	<b>20,2</b>	<b>14,96</b>	<b>30,68</b>

Fuente: Equipo técnico OGA UAM, mayo 2009.

**Productivas (Producción y Productividad):**

**Producción:** 29,79 Toneladas/ primer año/ área en producción -6 años edad-. Se espera iniciar el registro de estas ventas a partir del mes de julio de 2009 en las áreas que tienen siembras con seis (6) o más años de edad.

**Asistencia Técnica:**

A partir del 17 de mayo se integraron dos (2) técnicos: Edwin Ardila y Albeiro López. Se autorizó por parte del CDA la contratación de la Ingeniera Forestal Kadya Andrea Ospina González que aún no se incorpora hasta que la Gobernación de Caldas legalice el contrato, ya que los recursos aportados por esta entidad se manejan desde INFICALDAS y su trámite ha sido lento.

En total se tendrán tres técnicos al servicio de la Alianza y uno de ellos (Kadya Ospina) será la coordinadora técnica del equipo.

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

Con corte a mayo se presenta un retraso de un mes en la elaboración de estudios de suelos; ya se tomaron las muestras y se enviaron a la empresa escogida por el CDA para realizar esta labor.

La OGA inició la verificación de las áreas definitivas para realizar las siembras nuevas y el mantenimiento de los cultivos ya establecidos, se considera que una vez integrado el equipo técnico de forma completa se pueda dar respuesta oportuna a las actividades programadas como es la preparación del terreno y el posterior cultivo de los arbustos.

Se inició el proceso de cotización del material vegetal, llegando a la conclusión que se debe comprar arbustos entre 0,8 mt y 1,2 mt ya que generan una mayor seguridad en cuanto a su calidad y características genéticas adecuadas. Las ofertas para adquirir stumps fueron desechadas por el CDA ya que requieren un manejo posterior en vivero, que implica mayores

costos y tiempo para su manejo, previo a la siembra, lo cual hace inviable esta propuesta.

De igual forma para la compra del material vegetal, se requiere realizar el ajuste de algunos rubros en el componente técnico, que permita reunir el capital necesario, ya que los costos de los arbustos de caucho aumentaron respecto a las cotizaciones elaboradas el año pasado en el estudio de preinversión. Se prepara por parte de la OGA la sustentación técnica y financiera para que sea aprobado ante el CDA y la OGR un cambio de rubro, que permita destinar los recursos asignados para la construcción de las casetas para el beneficio del caucho por \$10.000.000, ya que fueron construidas posteriormente al estudio de preinversión con recursos del Programa de Acción Social.

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

#### Metas del Plan de Manejo Ambiental:

SOCIALIZACION DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL: 60 productores concientes y dispuestos a asumir el proceso productivo bajo criterios de responsabilidad ambiental.

CAPACITACION EN MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELOS: 60 productores aplicando practicas conservacionistas del suelo en cada predio.

CAPACITACION EN MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS:

Un protocolo de manejo de residuos establecido.

60 productores aplicando el protocolo de manejo de residuos

MANEJO SEGURO DE AGROQUIMICOS:

60 familias con seguridad personal y de salud en el manejo de agroquímicos.

Disminuir gradualmente la aplicación de productos de síntesis química

Controlar la contaminación en suelo, aguas y aire por uso de agroquímicos

Evitar que se afecten controladores biológicos o poblaciones no objetivo en el manejo de problemas fitosanitarios del caucho.

TRÁMITE CONCESIÓN DE AGUAS Y PERMISO DE VERTIMIENTOS AGUAS RESIDUALES

CARACTERIZACIÓN EFLUENTES STAR - PARA VERIFICAR EFICIENCIA Y CUMPLIMIENTO NORMA DE VERTIMIENTO

INFORME A LA AUTORIDAD AMBIENTAL

CONSTRUCCIÓN SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES - STAR

OPERACIÓN SISTEMA DE TRATAMIENTO

PRODUCCIÓN DE BIO FERTILIZANTES

APLICACIÓN DE BIOFERTILIZANTES EN CULTIVOS

### 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

No se han iniciado actividades

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

Con corte al mes de mayo la OGA convocó y realizó las entrevistas a los diferentes profesionales del área ambiental, sin embargo el CDA pospuso el nombramiento de este profesional hasta el mes de junio, motivo por el cual no se avanzó en la ejecución de actividades. 60 productores capacitados en manejo seguro de productos fitosanitarios

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

#### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

##### **Convenios y Gestión de Comercialización:**

Talleres de preparación del ejercicio comercial.

Convenios de comercialización firmados.

Convenios de comercialización operando.

Vigencia de los acuerdos comerciales.

##### **Metas de venta en valor y volumen:**

Área en producción: 26,5 Ha

Volumen de producción: 21,2 Toneladas/mes

Valor ventas mensuales: \$8,6 millones/mes.

#### 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### **3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

Según el estudio de preinversión se iniciará la comercialización con los cultivos establecidos que tengan seis (6) o más años, que corresponden a 26,5 Ha. La productividad de estos cultivos se estimó en 0,8 toneladas por hectárea al año.

El valor promedio del kilo de caucho se cotizó en \$4.900.

Por lo tanto se considera que se tendrán ventas por esta área con dicha productividad de alrededor de \$8.600.000.

Este proceso de comercialización de proyecta contabilizar a partir del mes de septiembre de 2009, una vez se halla intervenido técnicamente estas áreas y se logre una comprensión y apoyo de los productores al fondo rotatorio, ya que se pretende poner en funcionamiento esta herramienta a partir de las ventas del producto.

##### **3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

Se realizará el seguimiento al proceso de comercialización con el acompañamiento de la OGA desde el mes de septiembre de 2009, para sistematizar el proceso y transferir el conocimiento de esta actividad a la asociación de productores de forma sistemática y ordenada.

#### 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

##### 4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

###### **Actividades Empresariales Administrativas y de Gerencia.**

- Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal.
- Asegurar logística de recibo y entrega de insumos a productores.
- Registro de entrega de insumos a productores.
- Asegurar logística de recibo de cosecha a productores.
- Registro de recibo de cosecha a productores.
- Gestión de cobro a comercializador y pago a productores.
- Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros.
- Balance de ejercicios de producción y comercialización.

###### **Metas del Plan Social:**

- Formación capital social
- Empresarización
- Seguimiento de costos, rendimientos e ingresos de los productores
- Cumplimiento de acuerdos de comercialización
- Sistema de comunicación con asociados de la organización

###### **Metas del acompañamiento de OGA:**

- Elaboración y validación de Plan de Transferencia.
- Formación empresarial de grupo directivo
- Selección del gerente
- Equipamiento funcional de organización de productores
- Articulación de instancias para la gobernabilidad

#### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

###### Actividades Empresariales Administrativas y de Gerencia.

En el ejercicio del primer bimestre la OGA y en especial el coordinador debe estudiar con profundidad el Estudio de Preinversión y manejar con fluidez el POA, para ejecutar oportunamente las actividades programadas. El proceso de contratación y los requisitos exigidos por FIDUCOLDEX son otra materia que debe gestionar con eficiencia.

###### Plan Social:

La vinculación del profesional social se logró hasta el 19 de mayo, por esta razón no se avanzó sustancialmente en las tareas del POA socio-empresarial, sin embargo se delinearón las acciones prioritarias, como es levantar la información sobre las áreas cultivadas a cultivos y extensión de cada una de las intervenciones por beneficiarios de cada municipio. La asociación de productores manifestó no tener los recursos económicos para aportar al Plan Social que se habían pactado en el estudio de preinversión y ratificado en el convenio, por lo que proponen re direccionar el recurso del IM destinado al pago de su mano de obra, en la cuantía necesaria para cubrir el Plan Social que es de su responsabilidad. Este cambio de rubro debe ser sustentado técnicamente y avalado por el CDA en primera instancia y luego por la OGR y finalmente por el EIP del MADR.

###### Actividades adicionales de empresarización:

Se programó para el mes de junio un encuentro con las directivas del SENA regional Caldas para organizar esta actividad.

###### Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

El profesional social de la OGA junto al coordinador debe presentar un plan de trabajo para realizar esta transferencia de conocimientos hacia la junta directiva de ASOHECALDAS y su representante legal.

###### Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

###### Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Se nombró por parte de la Asamblea de Productores de ASOHECALDAS al señor Mauricio Cortes como el gerente de los productores para recibir la transferencia de conocimientos. La OGA debe preparar un plan de actividades para el gerente de los productores.

##### 4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Hasta la fecha la OGA conformó la mayor parte de su equipo de trabajo, quedando pendiente el nombramiento del coordinador técnico y el profesional ambiental. Se cuenta con el coordinador general de la OGA, el profesional social y dos técnicos. La sede administrativa ya funciona en el municipio de Victoria, en la sede de ASOHECALDAS pero requiere de una mejor adecuación en cuanto al archivo, equipo de cómputo y orden en su espacio de trabajo.

El desempeño de la OGA es aceptable, pero debe mejorar la eficiencia del coordinador de la OGA y en especial el control sobre los profesionales adscritos al proyecto para garantizar el

cumplimiento de las metas.

## 5. COMPONENTE FINANCIERO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTOR	GOBERNACIÓN DE CALDAS	MUNICIPIO VICTORIA	MUNICIPIO SAMANA	MUNICIPIO MARQUETALIA	MADR
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 105.498</b>	<b>\$ 86.418</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 19.080</b>
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 101.552</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 36.874</b>	<b>\$ 7.000</b>	<b>\$ 10.750</b>	<b>\$ 10.841</b>	<b>\$ 36.088</b>
<b>SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	<b>\$ 96.699</b>	<b>\$ 35.234</b>	<b>\$ 26.767</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 34.698</b>
<b>INVERSIONES</b>	<b>\$ 49.400</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 6.360</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 9.250</b>	<b>\$ 9.160</b>	<b>\$ 24.631</b>
<b>VALORACION CULTIVOS EXISTENTES</b>	<b>\$ 366.389</b>	<b>\$ 366.389</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>CASSETAS BENEFICIO</b>	<b>\$ 20.000</b>	<b>\$ 10.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 10.000</b>
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 9.210</b>	<b>\$ 400</b>					<b>\$ 8.810</b>
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 27.720</b>	<b>\$ 9.660</b>					<b>\$ 18.060</b>
<b>OGA</b>	<b>\$ 50.112</b>						<b>\$ 50.112</b>
<b>GERENTE ALIANZA</b>	<b>\$ 5.538</b>						<b>\$ 5.538</b>
<b>GASTOS DE LEGALIZACIÓN</b>	<b>\$ 166</b>	<b>\$ 166</b>					<b>\$ 0</b>
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>\$ 832.284</b>	<b>\$ 508.267</b>	<b>\$ 70.000</b>	<b>\$ 7.000</b>	<b>\$ 20.000</b>	<b>\$ 20.000</b>	<b>\$ 207.017</b>
<b>PARTICIPACIÓN</b>	<b>100,00%</b>	<b>61,07%</b>	<b>8,41%</b>	<b>0,84%</b>	<b>2,40%</b>	<b>2,40%</b>	<b>24,87%</b>

#### Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

<b>REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR</b>					
<b>TABLA DE AMORTIZACIÓN</b>					
<b>Cifras en Miles de Pesos</b>					
Año 1	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1			<b>\$ 0</b>	\$ 0	\$ 124.497
2			<b>\$ 0</b>	\$ 0	\$ 124.497
3	\$ 16.189	\$ 12.288	<b>\$ 28.477</b>	\$ 12.288	\$ 108.308
4	\$ 17.787	\$ 10.690	<b>\$ 28.477</b>	\$ 10.690	\$ 90.522
5	\$ 19.542	\$ 8.934	<b>\$ 28.477</b>	\$ 8.934	\$ 70.980

6	\$ 21.471	\$ 7.006	<b>\$ 28.477</b>	\$ 7.006	\$ 49.509
7	\$ 23.590	\$ 4.887	<b>\$ 28.477</b>	\$ 4.887	\$ 25.918
8	\$ 25.918	\$ 2.558	<b>\$ 28.477</b>	\$ 2.558	\$ 0

\* Cuota fija finalizado periodo de gracia.

## 5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

### 5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

#### Gestiones para la consecución de recursos:

Se están realizando las gestiones para lograr el desembolso de las partidas comprometidas por la Alcaldía de Samaná y Victoria, al igual que el traslado de los recursos de la Gobernación de Caldas. La Alcaldía de Marquetalia ya cumplió su compromiso económico con la Alianza.

#### Eficiencia en el uso de los recursos:

Teniendo en cuenta el aumento en el valor del material vegetal para la siembra de los arbustos de caucho se debe realizar intercambio de rubro en el componente técnico, y de igual forma en el componente social.

#### Consolidación del Fondo Rotatorio:

El Fondo Rotatorio según el reglamento que hace parte del Convenio de la Alianza solamente operará hasta dentro de dos años. No obstante se tratará por parte de la OGA, a través del trabajador social realizará un trabajo de concientización para que esta actividad se realice a partir de las áreas en actual producción bajo unas condiciones especiales a partir del mes de septiembre de 2009. De tal forma que se cree el hábito y la habilidad para manejar esta herramienta.

#### Financiamiento Adicional:

No aplica.

### 5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

#### Cofinanciación total final:

Con corte a mayo de 2009 se había realizado el primer desembolso del IM, el aporte de la Alcaldía de Marquetalia y hacía falta el resto de los aporte de las otras Alcaldías.

#### Estado del Fondo Rotatorio:

Según el reglamento del Fondo Rotatorio solamente entrará a operar en dos años, contados a partir de la ejecución del proyecto.

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

<b>Concepto</b>	<b>Calificación (1-10)*</b>	<b>Observaciones</b>
<b>1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo</b>	2	No se había realizado el estudio de suelos, ni consolidado la línea base de las áreas a intervenir.
<b>2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental</b>	1	No se ha contratado al profesional del área
<b>3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social</b>	4,5	Se organizaron los productores por núcleos para realizar el proceso de capacitaciones. El profesional social debe preparar el plan de transferencias y acompañar el proceso de empresarización.
<b>4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales</b>	1	Sin elaborar.
<b>5. Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando</b>	5	La organización de productores carece de una estructura empresarial sólida. Es tarea de la OGA desde el componente social apoyar la cualificación de ASOHECALDAS.
<b>6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones</b>	6	El CDA se reunió cada mes y un vez de forma extraordinaria, ha demostrado interés pero sus integrantes deben estudiar con mayor profundidad el convenio de la Alianza, el POA y el estudio de preinversión para lograr una mejor comprensión del proyecto de Alianzas.
<b>7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando</b>	5	Es débil. El objetivo del POA en sus diferentes componentes con el acompañamiento de la OGA y la OGR es transferir estas capacidades a los actores de la Alianza.
<b>8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)</b>	1	Sin iniciar
<b>9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)</b>	5	Aunque el POA fue aprobado ha sido necesario realizar ajustes y por tanto esta herramienta no ha sido apropiada aún de forma clara por parte de los actores de la Alianza.
<b>10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.</b>	6	Debe mejorar la gestión de la OGA en cabeza del coordinador, tanto en el manejo administrativo, como en el control del personal.
<b>11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.</b>	1	No se ha ratificado por escrito.
<b>12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.</b>	1	No se ha puesto en marcha de forma oficial bajo el esquema de la Alianza, sin embargo ya existe la relación comercial entre las partes.
<b>13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza</b>	1	No se formalizado esta actividad sobre las 17 ha, que según el estudio de la OGA son las que entrarían a ser contabilizadas en el proyecto de la Alianza.
<b>14. Calificación a la ejecución del IM.</b>	2	A mayo de 2009 se ejecutaron \$1.248.000 para el análisis de suelos. Esto equivale al 2% del primer desembolso, equivalente al \$ 65.898.000
<b>15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación)</b>	2	Al finalizar el mes de mayo falta el aporte de la Alcaldía de Victoria, Samaná y la Gobernación de Caldas. como no se ha iniciado la preparación del terreno tampoco existe aporte de los productores.
<b>16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio</b>	NA	Operará el FR en dos años, contados a partir del inicio del proyecto.

<b>Promedio Alianza</b>	<b>3</b>
-------------------------	----------

*\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

#### **PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.**

**Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana**

<b>INDICADOR O CONCEPTO (1)</b>	<b>CAUSAS (2)</b>	<b>RIESGO (3)</b>	<b>PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)</b>
TECNICO	Falta de agilidad en la toma de decisiones del CDA y lenta apropiación de la OGA en la ejecución de sus tareas.	Demora en la ejecución del plan técnico.	Toma de muestras y análisis de los resultados para adecuación del terreno. Actualización de la línea de base sobre las área a cultivar, cultivadas en desarrollo y cultivadas en explotación. Cotización del material vegetal, insumos y herramientas. Responsable: OGA.
AMBIENTAL	Demora del CDA en decidir sobre la opciones presentadas por la OGA.	Falta de armonía entre el plan técnico y el ambiental.	Concretar el nombramiento del profesional social en el siguiente CDA. Responsable: CDA.
SOCIAL	Incapacidad de la OP para aportar los recursos en efectivo para el desarrollo del Plan Social.	Dificultad para ejecutar el plan social por falta de recursos para material didáctico, refrigerios y transporte a gira técnica.	Prepara una sustentación de cambio de rubro por un valor de \$9.660.000 de la mano de obra, hacia el componente social. Responsable: OGA y CDA.
FINANCIERO	Lentitud en la transferencia de recursos de la Alcaldía de Samaná, Victoria y Gobernación de Caldas.	Retraso en la compra de insumos y contratación de servicios para la oportuna ejecución de las actividades de la Alianza	Concretar a las Alcaldías mediante la entrega de los CDP y a la Gobernación de Caldas para que transfiera los recursos a INFICALDAS. Responsable: OGA.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

Se elaboró conjuntamente con la OGA y el representante de la OP el POA.  
Se apoyó la gestión del CDP de Victoria.  
Se facilitó el material para la elaboración de los informes mensuales.  
Se capacitó al coordinador de la Alianza en el manejo del POA.

**-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

Participó el CDA en las convocatorias para la selección del personal técnico, social y ambiental de la Alianza.  
Solicitó el manual de OGA para realizar el estudio del funcionamiento de la Alianza y las responsabilidades de la OGA.

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

En el primer bimestre de sus actividades conformó parte del equipo de trabajo, lo cual no le permitió avanzar en la ejecución de las tareas de la Alianza con mayor velocidad. Sin embargo la OGA –UAM- ha demostrado interés en vincular además del grupo básico que exige la Alianza, como es el coordinador general del proyecto y un auxiliar contable y administrativo, a parte de su equipo en el Centro de Estudios Ambientales –CEA-, así como colocar sus relaciones inter-institucionales al servicio del proyecto. En ese sentido contactó a la Universidad nacional de Colombia –sede Manizales- para que participara en el componente ambiental. Sin embargo el CDA no priorizó esta ofertas.

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

Se requiere avanzar en la contratación del total del equipo técnico profesional de la Alianza, verificar las áreas a intervenir, realizar las cotizaciones y compras del material vegetal e insumos, concretar el porcentaje restante de los aportes de las instituciones financiadoras, vincular al ICA para garantizar la validación del proceso técnico en lo referente al material vegetal certificado y mejorar la capacitación de la OGA con el apoyo de la OGR.

Se espera que en el siguiente periodo evaluado las metas de siembra ya se hayan iniciado. El proceso de la Alianza en este sentido es aceptable, teniendo en cuenta que se trata de una OGA nueva y la siembra de un producto novedoso en el Eje Cafetero dentro de las Alianzas hasta ahora aprobadas.