

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
ALIANZA FORTALECIMIENTO DEL ENCADENAMIENTO PRODUCTIVO DEL CAUCHO NATURAL PARA PEQUEÑOS PRODUCTORES ORGANIZADOS, DE LOS MUNICIPIOS DE VICTORIA, SAMANÁ Y MARQUETALIA, DEL DEPARTAMENTO DE CALDAS	Día	Mes	Año
	06	08	2009

**Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.*

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO											
Nombre monitor responsable	SANTIAGO RODRIGUEZ RAMIREZ											
Número y año del convenio de alianza	Número			0300108			Año			2008		
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	11		Mes			11		Año	2008		
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	30		Mes			04		Año	2010		
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	02		Mes			04		Año	2009		
Vigencia del POA de referencia	Mes	04		Año	2009		Mes	03		Año	2009	
Periodo al que corresponde el informe**	Día	04	Mes	06	Año	2009	Día	06	Mes	08	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	19	Mes	02	Año	2009	Antigüedad de la alianza- Meses				04	
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOHECALDAS											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA MANIZALES											
Otras OGA's que han acompañado la alianza	NO											
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	INDUSTRIAS CADI S.A											
Aliados comerciales retirados	NO											

** o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.*

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo de Alianza	Victoria, Caldas, Casa de la Cultura 06 Agosto 2009	Mauricio Cortes Valencia, Representante Legal de ASOHECALDAS. Fernando Molina, Representante de los Productores.	Se ratificó por parte del equipo técnico de la OGA las áreas a intervenir en el proyecto: siembra nueva 30.6 Ha; levante: 35 Ha y cosecha 17 Ha. Para un total de 82.6 Ha. Se ratificó por parte del CDA la compra de doce mil doscientas dos (12.202) plántulas por valor de cuarenta millones ochocientos ochenta y ocho mil pesos m/l (\$40.808.000) a la Asociación Comité de Cultivadores de Caucho, identificada con el NIT 811042206-2, las características de las plántulas son de dos pisos foliares, completamente formados con una altura aproximada de 1.5 m, en bolsas de 44 x 2cm provenientes de stumps de material genético IAN 873 y FX 3864 debidamente certificado. El contrato ya fue remitido a FIDUCOLDEX.
		Libardo Uribe García, Alcalde Municipio Victoria. Eyder	Con el objeto de cumplir con este compromiso fue necesario realizar un cambio de rubro desde las fuentes de financiación del MADR, la Alcaldía de Samaná y la Alcaldía de Marquetalia, el cual fue aprobado por el CDA y se explica detalladamente en el acta N° 6 del 6 de agosto de 2009.

		<p>Herrera. UMATA, Alcaldía Vctoria.</p> <p>Rey Quintero, Representante Alcaldía Marquetalia.</p> <p>Alberto Henao, Representante Alcaldía Samaná.</p> <p>María Elena Gómez Z, Coordinadora, OGA –UAM.</p> <p>Francisco Vélez, profesional social, Edwin Ardila y Albeiro López, Equipo Técnico Alianza Caucho OGA.</p> <p>Santiago Rodríguez R, OGR Fundación CODESARROLLO.</p>	<p>Otros contratos elaborados son: Coordinación técnica a nombre de Kadya Andrea Ospina, el cual se encuentra en la Gobernación de Caldas, entidad que pagará el servicio. Contrato de José David Puerta, responsable del componente ambiental, debe firmar la póliza respectiva, se pagará con recursos del IM.</p> <p>De otra parte se solicitó autorización al CDA para el pago del personal de la OGA por un monto de \$4.340.000 del periodo correspondiente del 15 de junio al 15 de julio para dos técnicos, un social y el gerente aprendiz en representación de los productores.</p> <p>En cuanto al informe técnico, se recomienda de acuerdo a los análisis de suelos, no se aplicara cal, sino únicamente abono orgánico, los técnicos de la Alianza visitaron en promedio cada uno a 30 productores en un periodo de un mes.</p> <p>En cuanto al Plan Social, se realizó en cada uno de los siete (7) núcleos productivos de la Alianza la elección del representante de los productores con su respectivo suplente, se desarrollaron jornadas para explicar los procesos operativos por parte de los beneficiarios de la Alianza.</p> <p>Se socialización los avances alcanzados dentro del proyecto, para consolidar los canales de comunicación en doble vía agricultores –CDA y OGA.</p> <p>Se le informó al CDA el retiro de siete (7) productores, quienes ya firmaron sus cartas de forma voluntaria y la intensión de dos (2) más, a la vez que se presentó el listado de personas que serán su remplazo, verificando que cumplen los requisitos para ser beneficiarios de la Alianza.</p> <p>Por último se sustentó un cambio de rubro para trasladar recursos por \$6 millones de pesos provenientes de la construcción de casetas de beneficio para el plan social, el cual fue aprobado por el CDA.</p> <p>En el componente financiero, la Alcaldía de Victoria presentó el CDP por \$7 millones para la compra de plántulas de caucho y solicitó el número de la cuenta bancaria de FIDUCOLDEX con el objeto de realizar la consignación.</p> <p>En cuanto a la ejecución del IM, esta es del 27,8% respecto del primer desembolso.</p> <p>Se realizó una cotización para la compra de insumos y herramientas por valor de \$10.831.050, la cual fue aprobada por el CDA. De esta cantidad \$3.848.050 corresponden a herramientas.</p> <p>El CDA autorizó a la Alcaldía de Samaná para que realizara las inversiones de forma directa en la compra y transporte de semilla, insumos, etc.</p> <p>Los compromisos y tareas adquiridas fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verificar el listado del programa de guardabosques para saber que beneficiarios pueden incorporar
--	--	--	---

			<p>los ahorros de esta programa en el proyecto de las Alianzas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La Alcaldía de Samaná debe presentar una carta sustentando la decisión para realizar la inversión directa en la Alianza. • Presentar el convenio de comercialización entre ASOHECALDAS y el Aliado Comercial Industria CADI. • Solicitar a la Alcaldía de Victoria la certificación del ICA de su vivero de caucho. • Presentar el Plan de Transferencias de competencias de al OGA hacia el Gerente delegado por los productores. • El representante legal de la OP debe en cada CDA hacer la exposición del seguimiento al POA.
<p>Reunión con una base representativa de beneficiarios</p>	<p>Victoria, Caldas, Vereda Cañaverál. 06 Agosto 2009</p>	<p>Beneficiarios: Alfonso Osorio Jorge Eliécer Ramos. José Uriel Osorio.</p> <p>Mauricio Cortes Valencia, Representante Legal de ASOHECALDAS. María Elena Gómez, coordinador OGA – UAM-. Francisco Vélez, profesional social OGA.</p> <p>Santiago Rodríguez R, OGR Fundación CODESARROLLO</p>	<p>En la reunión con los productores, se indagó sobre el conocimiento de los principios, responsabilidades y derechos de los beneficiarios de la Alianza, también sobre la estructura institucional de la misma, el manejo del Fondo Rotatorio, su conocimiento sobre la producción, el mercadeo y el precio del caucho, encontrándose que la totalidad de ellos tienen una comprensión clara del proyecto.</p> <p>A su vez los productores solicitaron que se realizaran con agilidad las actividades para dar cumplimiento a las metas de la Alianza.</p> <p>Teniendo en cuenta que hasta la fecha la Alianza solamente ha hecho presencia a través del componente social y técnico a nivel de las visitas a predios y como aún no se ha realizado entrega de los primeros insumos para las plantaciones establecidas, ni plántulas para los cultivos nuevos los productores expresan una gran expectativa e interés por iniciar las actividades culturales y de aprendizaje en el tema socio-empresarial.</p>
<p>Reunión con la OGA</p>	<p>Victoria, Caldas, Casa de la Cultura 06 Agosto 2009</p>	<p>María Elena Gómez Z, Coordinadora, OGA –UAM.</p> <p>Francisco Vélez, profesional social, Edwin Ardila y Albeiro López, Equipo Técnico Alianza Caucho OGA.</p>	<p>Se realizó una visita a la sede de la OGA en el municipio de Victoria, en las instalaciones de la Asociación de Productores de Caucho ASOHECALDAS.</p> <p>Se presentó un informe sobre el desarrollo del componente técnico, donde se verificó que los dos técnicos contratados hasta la fecha, han realizaron visitas a cada predio, verificaron las áreas que se intervendrán desde la Alianza y realizaron el inventario de insumos y herramientas necesarias.</p> <p>El técnico de Samaná transmitió la petición de algunos productores para que se realizara el pago de la mano de obra de las siembras nuevas, inversión que no está contemplada en el estudio de preinversión, por lo cual la OGR sugirió organizar convites por cada núcleo productivo, para lo cual se puede contar con el apoyo del componente social para impulsar la actividad.</p> <p>La contratación de la coordinadora técnica, Kadya Andrea Ospina, está en proceso en la gobernación</p>

		<p>Santiago Rodríguez R, OGR Fundación CODESARROLLO.</p>	<p>de Caldas.</p> <p>En el componente social se hizo relación de las actividades de socialización con los beneficiarios y organización de los núcleos productivos, como también el apoyo en la actualización de la 'línea base de las áreas a intervenir técnicamente.</p> <p>En el aspecto financiero, se presentó la relación de costos que se deben ejecutar para el mes de agosto, correspondiente a los pagos de los técnicos, el profesional social, el gerente representante de la OP, la compra de insumos y herramientas, entre las que se destaca la adquisición de las plántulas de caucho. Para lograr estos objetivos se hizo necesario sustentar ante el CDA y la OGR por parte de la OGA un cambio de rubro.</p> <p>En el componente gerencial se le solicitó a la OGA por parte de la OGR abrir una carpeta por cada uno de los beneficiarios para que se lleve el registro de los insumos, servicios, capacitaciones y reintegro del IM.</p> <p>Por su parte los técnicos y profesional social de la OGA le solicitaron a la coordinadora de la UAM agilizar el pago de sus salarios, ya que se han presentado demoras.</p>
<p>Visita a predios u otras actividades de campo</p>	<p>Victoria, Caldas, Casa de la Cultura 06 Agosto 2009</p>	<p>Beneficiarios: Jorge Eliécer Ramos. José Uriel Osorio.</p> <p>Mauricio Cortes Valencia, Representante Legal de ASOHECALDAS. María Elena Gómez, coordinador OGA – UAM-. Francisco Vélez, profesional social OGA. Santiago Rodríguez R, OGR Fundación CODESARROLLO</p>	<p>Se visitaron dos predios de los beneficiarios en las veredas la Italia y Cañaveral en el municipio de Victoria, en cada finca se reconoció el lote destinado para las siembras y los cultivos ya establecidos, encontrando que ambos beneficiarios tienen experiencia en el cultivo del caucho y esperan realizar tanto el mantenimiento como nuevas siembras.</p> <p>Conocen el Aliado Comercial al cual se le venderá el producto y tienen confianza en la organización de productores a la cual están vinculados. Expresan el interés porque la alianza se concrete con la entrega de insumos y plántulas para las siembras nuevas.</p>
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>Marquetalia. Sede Comité de Cafeteros Julio 02 de 2009</p>	<p>Mauricio Cortes Valencia, Representante Legal de ASOHECALDAS. Fernando Molina, Representante de los</p>	<p>REVISIÓN DE TAREAS.</p> <p>Se presentaron los resultados del Comité Directivo Virtual de la Alianza donde se decidió la compra de las plántulas de caucho para las siembras nuevas al proveedor Asociación Comité de Cultivadores de caucho de Tarazá. No se completó la documentación para presentar la solicitud de compra ante FIDUCOLDEX.</p>

		<p>Productores. Robinson Osorio, Alcaldía Marquetalia. Luis Jairo Arias, Representante Alcaldía Samaná. María Elena Gómez, coordinadora OGA UAM Juan Jairo Aristizabal, coordinador OGA – UAM- Francisco Javier Vélez, profesional social OGA.</p>	<p>Se tomaron las muestras de suelo, se enviaron al laboratorio para 30 predios que tendrán siembras nuevas. Se gestionan ante la Gobernación de Caldas la contratación de la profesional coordinadora técnica de la Alianza.</p> <p>Se solicitó hacer un cambio de rubro a la financiación de la Alianza ante la imposibilidad de cubrir la totalidad de la compra y transporte de las plántulas de caucho.</p> <p>Se solicitó a la OGA presentar cada mes el balance del POA y el cronograma de sus actividades como también la proyección de sus gastos e inversiones para realizar el seguimiento a las metas de la Alianza y tomar los correctivos oportunos.</p> <p>Del IM se invirtieron en el periodo un monto de \$14.634.000. La Alcaldía de Samaná expuso la necesidad de invertir de forma directa los recursos bajo su responsabilidad, en tanto la Alcaldía de Victoria se propuso consignar sus aportes en efectivo en FIDUCOLDEX.</p> <p>Se realizó el 16 de junio una reunión con el ICA en Manizales para iniciar el proceso de certificación del vivero de caucho de la Alcaldía de Victoria. Se acordó una visita al vivero por parte del ICA el 3 de julio de 2009.</p> <p>Se realizó la primera venta de 5 toneladas dirigidas al Aliado Comercial.</p> <p>COMPROMISOS.</p> <p>Presentar las cotizaciones de herramientas e insumos. Concretar los aportes de la Alcaldía de Victoria.</p>
--	--	--	--

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

Estudio físico químico de suelos: 1 muestra y análisis de laboratorio x 30 predios

No. Resultados de análisis recibidos : 30

No. Planes de fertilización ajustados : 30

Estudio fito patológico de suelos: 1 muestra y análisis de laboratorio x 30 predios

No. Planes fitosanitarios del suelo establecidos: 30

No. de hectáreas preparadas: 30

No. de plántulas sembradas en sitio definitivo: 10.920

No. De nuevas hectáreas sembradas: 30

Plan de fertilización (1,3 has x 60 predios x 2 aplicaciones): 156 aplicaciones.

Monitoreos plagas y enfermedades y control (60 predios x 2 monitoreos c/u): 120 monitoreos.

Área con labor completa control malezas (predios): 151 Ha.

Podas realizadas con labor completa (Nº predios.): 76

Metas productivas (Producción y productividad):

Productividad: 0,8 Ton/Ha al año.

Producción: 13,6 Toneladas/ primer año/ área en producción -6 años edad- (17,06 Ha), equivale a 1,13 Ton/mes/ en 17,06 Ha.

Otras metas del Componente:

No. de beneficiarios atendidos x mes: 60

No. técnicos X mes, prestando AT directa: 2

No. de talleres X No. de asistentes (8 talleres x 60 beneficiarios) : 8

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Se recibieron los análisis de suelos y se está realizando la interpretación para cada uno de los 30 predios, que corresponden a las áreas de siembra nueva. El recurso financiero solamente permitió este gasto.

Las actividades de establecimiento y mantenimiento solamente se iniciarán una vez se logre la compra de los insumos, las herramientas y las plántulas de caucho para la siembra nueva, las solicitudes de compra se realizaron ante FIDUCOLDEX y se espera que entre agosto y septiembre se inicien estas actividades.

Productivas (Producción y Productividad):

Producción: 29,79 Toneladas/ primer año/ área en producción -6 años edad-. Se realizó la primera venta, equivalente a 5 toneladas en el mes de junio, para lo cual se solicita el pago del transporte de la cosecha con cargo al IM. Se debe verificar que las áreas correspondan a los predios que cubrirá la Alianza en cada finca.

Asistencia Técnica:

A partir del 17 de mayo se integraron dos (2) técnicos: Edwin Ardila y Albeiro López. Se autorizó por parte del CDA la contratación de la Ingeniera Forestal Kadya Andrea Ospina González que aún no se incorpora hasta que la Gobernación de Caldas legalice el contrato, ya que los recursos aportados por esta entidad se manejan desde INFICALDAS y su trámite ha sido lento. Los dos técnicos han cubierto la totalidad de los beneficiarios, realizando visitas a cada predio como mínimo una vez al mes. También se realizaron las capacitaciones programadas.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Con corte a julio se logró la entrega de los resultados del estudios de suelos; con un retraso de cuatro meses, sin embargo con este insumo se puede dar inicio a la preparación de los terrenos y la compra de las plántulas para las siembras nuevas y el mantenimiento de las áreas establecidas, de las cuales ya se obtuvieron 5 toneladas de caucho que se vendieron al Aliado Comercial en el mes de junio.

Se escogió el proveedor del material vegetal para la siembra nueva, confirmando que se debe comprar arbustos entre 0,8 mt y 1,2 mt ya que generan una mayor seguridad en cuanto a su calidad y características genéticas adecuadas. Se logró vincular al ICA para que apoyara el proceso de certificación del vivero del municipio de Victoria y se espera en un lapso de tres meses obtener la certificación para las plántulas con las cuales se completarán las áreas de siembras nuevas.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

SOCIALIZACION DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL: 60 productores concientes y dispuestos a asumir el proceso productivo bajo criterios de responsabilidad ambiental.

CAPACITACION EN MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELOS: 60 productores aplicando practicas conservacionistas del suelo en cada predio.

CAPACITACION EN MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS:

Un protocolo de manejo de residuos establecido.

60 productores aplicando el protocolo de manejo de residuos

MANEJO SEGURO DE AGROQUIMICOS:

60 familias con seguridad personal y de salud en el manejo de agroquímicos.

Disminuir gradualmente la aplicación de productos de síntesis química

Controlar la contaminación en suelo, aguas y aire por uso de agroquímicos

Evitar que se afecten controladores biológicos o poblaciones no objetivo en el manejo de problemas fitosanitarios del caucho.

TRÁMITE CONCESIÓN DE AGUAS Y PERMISO DE VERTIMIENTOS AGUAS RESIDUALES

CARACTERIZACIÓN EFLUENTES STAR - PARA VERIFICAR EFICIENCIA Y CUMPLIMIENTO NORMA DE VERTIMIENTO

INFORME A LA AUTORIDAD AMBIENTAL

CONSTRUCCIÓN SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES - STAR

OPERACIÓN SISTEMA DE TRATAMIENTO

PRODUCCIÓN DE BIO FERTILIZANTES

APLICACIÓN DE BIOFERTILIZANTES EN CULTIVOS

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los

resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se realizó la elección del profesional del componente ambiental por parte del CDA y se gestionó su contrato ante la Gobernación de Caldas, quien a través de INFICALDAS cubrirá el costo de este componente.

Se le solicitó a la OGA realizar un acercamiento con CORPOCALDAS para indagas sobre el costo de la concesión de aguas y permiso de vertimientos aguas residuales.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Una vez formalizado el contrato, el profesional debe realizar la socialización del plan ambiental con todos los beneficiarios, si bien se presenta un retraso en la implementación de este componente se logró un acuerdo al interior del CDA, que fue la instancia que dilató el nombramiento, ya que la OGA cumplió oportunamente la convocatoria y estudio de las hojas de vida.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Talleres de preparación del ejercicio comercial.

Convenios de comercialización firmados.

Convenios de comercialización operando.

Vigencia de los acuerdos comerciales.

Metas de venta en valor y volumen:

Área en producción: 26,5 Ha

Volumen de producción: 21,2 Toneladas/mes

Valor ventas mensuales: \$8,6 millones/mes.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Según el estudio de preinversión se iniciará la comercialización con los cultivos establecidos que tengan seis (6) o más años, que corresponden a 26,5 Ha. La productividad de estos cultivos se estimó en 0,8 toneladas por hectárea al año.
El valor promedio del kilo de caucho se cotizó en \$4.900.
Por lo tanto se considera que se tendrán ventas por esta área con dicha productividad de alrededor de \$8.600.000.
Este proceso de comercialización de proyecta contabilizar a partir del mes de septiembre de 2009, una vez se halla intervenido técnicamente estas áreas y se logre una comprensión y apoyo de los productores al fondo rotatorio, ya que se pretende poner en funcionamiento esta herramienta a partir de las ventas del producto.

Sin embargo se realizó una venta de 5 toneladas en el mes de junio al Aliado Comercial CADI, por lo cual ASOHECALDAS solicita el pago del transporte de la cosecha. Sin embargo el equipo técnico de la OGA debe definir y certificar que el área corresponda a los intervenidos por la Alianza.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Se había programado realizar el registro del proceso de comercialización con el acompañamiento de la OGA desde el mes de septiembre de 2009, para sistematizar el proceso y transferir el conocimiento de esta actividad a la asociación de productores de forma sistemática y ordenada. Y a la vez iniciar la puesta en marcha del Fondo Rotatorio, sin embargo se realizaron ventas de forma anticipada, que deben ser verificadas por la OGA.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Actividades Empresariales Administrativas y de Gerencia.

Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal.

Asegurar logística de recibo y entrega de insumos a productores.

Registro de entrega de insumos a productores.

Asegurar logística de recibo de cosecha a productores.

Registro de recibo de cosecha a productores.

Gestión de cobro a comercializador y pago a productores.

Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros.

Balance de ejercicios de producción y comercialización.

Metas del Plan Social:

Formación capital social
Empresarización
Seguimiento de costos, rendimientos e ingresos de los productores
Cumplimiento de acuerdos de comercialización
Sistema de comunicación con asociados de la organización

Metas del acompañamiento de OGA:

Elaboración y validación de Plan de Transferencia.

Formación empresarial de grupo directivo

Selección del gerente

Equipamiento funcional de organización de productores

Articulación de instancias para la gobernabilidad

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Actividades Empresariales Administrativas y de Gerencia.

Se realizó el cambio de rubro para garantizar la compra de las plántulas de caucho y el plan social.
Se logró girar los recursos de la Gobernación de Caldas hacia INFICALDAS.
Se gestionaron los contratos del profesional coordinador del componente técnico y del profesional social.
Se realizó el contrato para la adquisición de las plántulas de caucho, las herramientas e insumos.
Se Solicitó el pago a los funcionarios técnicos y social de la OGA.

Plan Social:

Se nombró al gerente aprendiz en representación de los productores.
Se organizaron siete núcleos productivos con sus respectivos representantes y suplentes.
Se apoyó la labor de actualización de la línea base para la producción y mantenimiento de los cultivos de caucho.
Se desarrolló un proceso de sensibilización y capacitación en torno a los objetivos, deberes y derechos de los productores en las Alianzas Productivas en cada núcleo.

Se presentó un borrador del plan de transferencias de las competencias gerenciales de la OGA hacia la OP.

Se elaboró el primer boletín.

Se solicitó un ajuste en la inversión de los recursos del IM para trasladar la construcción de las casetas de beneficio para atender el Plan Social, estimado en \$6 millones para cubrir los gastos del Plan Social que debería solventar los productores de forma directa, pero como se logró la construcción de esta infraestructura con otros recursos diferentes al IM. Se logró la aprobación de este cambio de rubro por parte del CDA, sin embargo el recurso podrá ser utilizado con el tercer desembolso del IM, por lo cual se requiere establecer una estrategia que permita cubrir los gastos de los siguientes meses, hasta que se logre el cobro de este rubro.

Actividades adicionales de empresarización:

Se acordó con las directivas del SENA regional Caldas iniciar las actividades desde el mes de septiembre, le corresponde a la OGA gestionar estas capacitaciones con el SENA de La Dorada.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

El profesional social de la OGA junto al coordinador presentó un borrador del plan de trabajo para ejecutar esta transferencia de conocimientos hacia la junta directiva de ASOHECALDAS y su representante legal. El CDA debe realizar un análisis de la misma y aprobarlo.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA presenta resultados positivos en el proceso de contratación del personal técnico y ambiental de la Alianza, en la gestión ante el ICA y la preparación del contrato para la compra de las plántulas de caucho y los insumos y herramientas, así mismo avanzó en la presentación del plan de transferencia. Se nota una mejor en su gestión y por tanto en su efectividad y eficiencia, no obstante un retraso de cuatro meses, se percibe que la Alianza despegó en sus objetivos y metas.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Se nombró por parte de la Asamblea de Productores de ASOHECALDAS al señor Mauricio Cortes, quien participa activamente en las tareas y CDA de la Alianza. Se tramita el pago otorgado al gerente de los productores con recursos del IM, que está atada al Plan de Transferencias.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El desempeño de la OGA mejoró respecto al anterior periodo evaluado, no obstante debe profundizar en el conocimiento del manual de la OGA, los trámites ante FIDUCOLDEX, la eficiencia del coordinador de la OGA en la ejecución del POA y también en el control sobre los profesionales adscritos al proyecto para garantizar el cumplimiento de las metas. En especial debe estar atento a la ejecución de los recursos y el cumplimiento de requisitos para solicitar el segundo y tercer desembolso del IM y el cumplimiento en los aportes de las otras fuentes de financiación diferentes al MADR.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):							
ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTOR	GOBERNACIÓN DE CALDAS	MUNICIPIO VICTORIA	MUNICIPIO SAMANA	MUNICIPIO MARQUETALIA	MADR
MANO DE OBRA	\$ 105.498	\$ 86.418	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 19.080
INSUMOS	\$ 101.552	\$ 0	\$ 36.874	\$ 7.000	\$ 10.750	\$ 10.841	\$ 36.088
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 96.699	\$ 35.234	\$ 26.767	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 34.698
INVERSIONES	\$ 49.400	\$ 0	\$ 6.360	\$ 0	\$ 9.250	\$ 9.160	\$ 24.631
VALORACION CULTIVOS EXISTENTES	\$ 366.389	\$ 366.389	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CASSETAS BENEFICIO	\$ 20.000	\$ 10.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 10.000
PLAN AMBIENTAL	\$ 9.210	\$ 400					\$ 8.810
PLAN SOCIAL	\$ 27.720	\$ 9.660					\$ 18.060
OGA	\$ 50.112						\$ 50.112
GERENTE ALIANZA	\$ 5.538						\$ 5.538
GASTOS DE LEGALIZACIÓN	\$ 166	\$ 166					\$ 0
TOTAL INVERSIONES	\$ 832.284	\$ 508.267	\$ 70.000	\$ 7.000	\$ 20.000	\$ 20.000	\$ 207.017
PARTICIPACIÓN	100,00%	61,07%	8,41%	0,84%	2,40%	2,40%	24,87%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR					
TABLA DE AMORTIZACIÓN					
Cifras en Miles de Pesos					
Año 1	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1			\$ 0	\$ 0	\$ 124.497
2			\$ 0	\$ 0	\$ 124.497
3	\$ 16.189	\$ 12.288	\$ 28.477	\$ 12.288	\$ 108.308
4	\$ 17.787	\$ 10.690	\$ 28.477	\$ 10.690	\$ 90.522

5	\$ 19.542	\$ 8.934	\$ 28.477	\$ 8.934	\$ 70.980
6	\$ 21.471	\$ 7.006	\$ 28.477	\$ 7.006	\$ 49.509
7	\$ 23.590	\$ 4.887	\$ 28.477	\$ 4.887	\$ 25.918
8	\$ 25.918	\$ 2.558	\$ 28.477	\$ 2.558	\$ 0

* Cuota fija finalizado periodo de gracia.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

La Alcaldía de Marquetalia ya cumplió su compromiso económico con la Alianza. La Alcaldía de Victoria se comprometió a consignar los recursos en FIDUCOLDEX. La Alcaldía de Samaná solicitó y fue aprobada por el CDA la inversión directa de sus recursos. Al mes de julio se había ejecutado \$18.509.600 del primer desembolso equivalente al 28%.

Eficiencia en el uso de los recursos:

Se aprobó un cambio de rubro para lograr la compra de las plántulas de caucho y el pago de parte del plan social con recursos del IM de la siguiente forma:

Tabla 1. Cambio rubro compra plántulas y pago transporte.

FUENTE ORIGINAL (\$ Miles.	I.M	Marquetalia	Victoria	Samaná	Costo Total
IM (Plántulas)	29.230	10.841	7.000	0	
Mano Obra (Plántulas)	1.737				
SUB TOTAL PLÁNTULAS	30.967	10.841	7.000	0	48.808
Mano Obra (Transporte Plántulas)	1.325	5.800	0	10.750	17.875
TOTAL	32.292	16.641	7.000	10.750	66.683

Y para el pago del Plan social de la siguiente forma:

Se requiere cubrir los gastos del Plan Social en transportes y materiales didácticos, porque de los aportes que los productores pagarían en efectivo o en especie por valor de nueve millones seiscientos sesenta mil pesos m/l (\$9.660.000) solamente cubrirán tres millones seiscientos sesenta mil pesos m/l (\$3.660.000), por lo cual faltarían seis millones de pesos m/l (\$6.000.000) que no los aportarán por escasez de recursos monetarios, de tal forma que se solicita el traslado de esta cifra faltante, a partir de los recursos restantes destinados por el IM para la construcción de las casetas de beneficio, estimados en seis millones de pesos m/l (\$6.000.000). El traslado de los seis millones de pesos m/l se aprueba teniendo en cuenta que las obras ya fueron realizadas con recursos del programa de Acción Social.

Tabla 2. Cambio rubro pago Plan Social.

FUENTE	I.M	Recursos Productor	Costo Total
(\$) Miles.	6.000	3.660	9.660

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El Fondo Rotatorio según el reglamento que hace parte del Convenio de la Alianza solamente operará hasta dentro de dos años. No obstante se tratará por parte de la OGA, a través del trabajador social realizará un trabajo de concientización para que esta actividad se realice a partir de las áreas en actual producción bajo unas condiciones especiales a partir del mes de septiembre de 2009. De tal forma que se cree el hábito y la habilidad para manejar esta herramienta. Como ya se presentó una venta de material de caucho se puede aprovechar esta coyuntura para iniciar el proceso pedagógico del reintegro del IM.

Financiamiento Adicional:

Se concretó en el aporte del programa de Acción Social con la construcción de las 10 casetas de beneficio, el cual se utilizó para cubrir gastos de insumos y plan social.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

Todas las instituciones públicas aportantes realizaron los giros de los recursos, excepto Samaná que lo hará de forma directa.

Estado del Fondo Rotatorio:

Según el reglamento del Fondo Rotatorio solamente entrará a operar en dos años, contados a partir de la ejecución del proyecto. Sin embargo se realizará un ejercicio previo con los productores que tiene áreas con cultivos en producción.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	4	Se logró obtener el estudio de suelo, sigue pendiente iniciar la preparación del terreno, el mantenimiento de los cultivos establecidos y las siembras nuevas.
2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	5	Se logró la contratación del profesional del área ambiental
3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	6	Se presentó el borrador del plan de transferencias y acompañar el proceso de empresarización. Y se cumplió con la socialización de la Alianza en cada núcleo productivo
4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	7	Se someterá a discusión y aprobación en el CDA de septiembre.
5. Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	6	La organización de productores tiene una estructura empresarial incipiente. Es tarea de la OGA desde el componente social apoyar la cualificación de ASOHECALDAS.
6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	7	El CDA se reunió cada mes y un vez de forma extraordinaria, ha demostrado interés, deben estudiar con mayor profundidad el POA y el estudio de preinversión para lograr una mejor comprensión del proyecto de Alianzas.
7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	6	Es débil. El objetivo del POA en sus diferentes componentes con el acompañamiento de la OGA y la OGR es transferir estas capacidades a los actores de la Alianza.
8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	1	Sin iniciar
9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	6	Aunque el POA fue aprobado ha sido necesario realizar ajustes y por tanto esta herramienta no ha sido apropiada aún de forma clara por parte de los actores de la Alianza.
10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	Debe mejorar la gestión de la OGA en cabeza del coordinador, tanto en el manejo administrativo, como en el control del personal.
11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	5	Existe voluntad de CADI en firmar el convenio y la OGA está tramitando el documento.
12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	8	Se realizó una prime venta en el mes de junio.
13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	8	Realizó la compra de 5 toneladas de caucho, sin la forma del convenio.
14. Calificación a la ejecución del IM.	3	A julio de 2009 se ejecutaron el 28% del primer desembolso, equivalente al \$18.509.600

15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación)	7	Solamente faltan los aportes de la Alcaldía de Samaná, que se harán efectivos en el momento de la compra de la semilla de caucho. Además no se ha iniciado el aporte de los productores.
16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	NA	Operará el FR en dos años, contados a partir del inicio del proyecto.
Promedio Alianza	6	

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
TECNICO	Demora en la preparación y alistamiento del proceso de compra, transporte y siembra de las plántulas de caucho. Certificación del vivero de la Alcaldía de Victoria por parte del ICA	Incumplimiento del cronograma establecido. Demora en la siembra de las plantas restantes para cumplir las metas de siembra nueva.	Viaje del representante de los productores, del técnico de la OGR y asesoría del Aliado Comercial para verificar la calidad de las plántulas a comprar. Preparación de la logística de transporte y entrega del material vegetal Preparación del terreno y adecuación del suelo para realizar las siembras nuevas. Responsable: OGA. Plazo: Septiembre 2009. Seguimiento de la OGA al proceso.
SOCIO EMPRESARIAL	Cambio de rubro que producto del tercer y último desembolso del IM Apropiación en el manejo del POA por parte de los actores de la Alianza.	Dificultad para ejecutar el plan social por falta de recursos en el momento adecuado para material didáctico, refrigerios y transporte a gira técnica. Problemas de planeación y ejecución oportuna de la Alianza.	Buscar una financiación transitoria hasta lograr el desembolso del recurso. Responsable: OGA. Plazo: Septiembre 2009. Estudio del estudio de preinversión y comprensión de l manejo del POA.
FINANCIERO	Transferencia de recursos de la Alcaldía de Samaná, a la Alianza.	Retraso en la compra de insumos y contratación de servicios para la oportuna ejecución de las actividades de la Alianza	Garantizar le desembolso de los recursos de esta institución. Responsable: OGA.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Ajuste al POA.
Apoyo para la formulación del cambio de rubro.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Participó el CDA en las convocatorias para la selección del personal técnico, social y ambiental de la Alianza.
Apoyó las reuniones con el ICA para certificar el vivero de caucho de la Alcaldía de Victoria.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

Se presentó una mejora significativa en la gestión de la OGA respecto al anterior bimestre en la gestión técnica, social, y gerencial. Sin embargo debe afinar su eficiencia a la hora de ejecutar el recurso. Se espera que en el mes de septiembre se logre la ejecución total del primer desembolso del IM y se solicite el segundo.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

En el mes de julio se estaba consolidando el nombramiento del equipo completo de la OGA, por tanto el desempeño de la Alianza mejoró, sin embargo debe ser más ágil en la ejecución de las actividades propuestas en el POA.