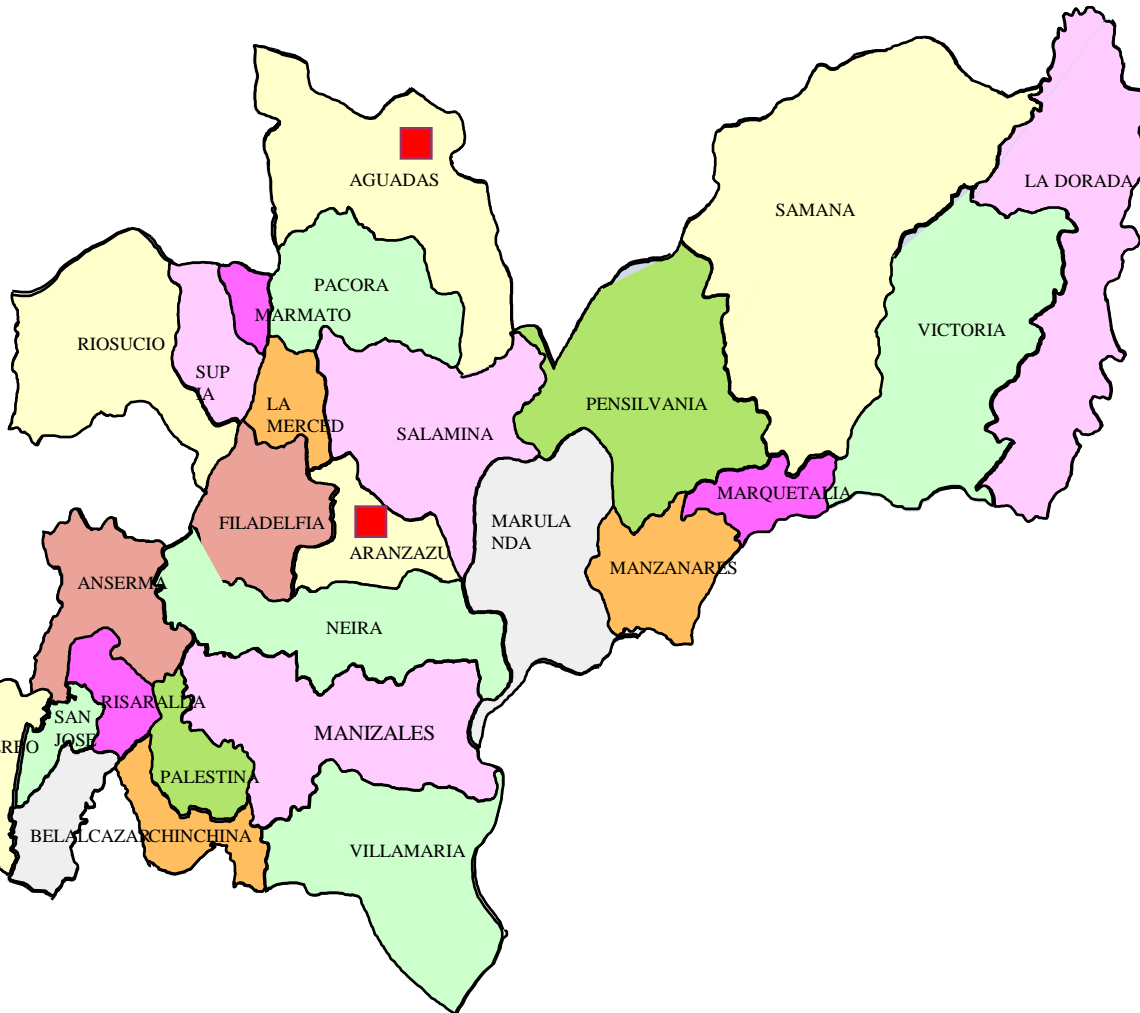


“ALIANZA AGROEMPRESARIAL DE MORA, UNA OPORTUNIDAD PARA GENERACIÓN DE INGRESOS DE FAMILIA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES, ORGANIZADOS EN LA Subregión DEL NORTE DE CALDAS”



Departamento de Caldas

MUNICIPIOS DE ARANZAZU Y AGUADAS

OBJETIVO Y METAS



OBJETIVO

Establecer una relación empresarial entre el sector privado (agroindustria-proveedores) y 65 pequeños productores de mora organizados en 91 has, implementando un proyecto productivo que sea participativo, sostenible y replicable con el fin de incrementar oportunidades de empleo e ingresos y elevando el potencial competitivo de la subregión del norte de Caldas.

METAS

- o Incrementar rendimientos de 8 ton/ha/año a 12.6 ton/ha/año.
- o Organizar la producción y el acompañamiento técnico para asegurar alta productividad y calidad.
- o Capacitar y aplicar principios para orientar la producción hacia las Buenas Prácticas Agrícolas.
- o Fortalecer el trabajo de acompañamiento agroempresarial.
- o Implementar a futuro el proceso de despitonado en la finca.

ALIADOS



Productores	Asociación de Productores de frutas y hortalizas del municipio de Aguadas - AGROAGUADAS
Comercializadores	PASSICOL S.A.
OGA	Centro Provincial de Gestión del Norte de Caldas
Otros Acompañantes	Municipios Aguadas y Aranzazu, Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, CORPOICA, ICA, Secretaría de Agricultura de Caldas.

EVALUACIÓN SOCIAL

SITUACIÓN ACTUAL

- 65 beneficiarios de Aranzazu y Aguadas.
- Ingreso promedio mensual
 - \$446.573
 - 84% explotación agropecuaria y 16% jornales.
- Explotación Agropecuaria:
 - Área: 8.7h., 1.7h. cultivos, 4.8h. pastos, 1.5h rastrojo y 0.8 monte.
- Cultivos principales:
 - Mora 0.8h, 61 beneficiarios.
 - Hortalizas y pancoger 1.1h, 32 beneficiarios.
 - Café 1.3h, 12 beneficiarios.

PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Integración de todos los beneficiarios dentro de AGROAGUADAS.
- Nivelación y homogenización de beneficiarios.
- Impulso a la visión empresarial de los beneficiarios.
- Fortalecimiento de alianza con comercializador.
- Desarrollo de sistema de comunicaciones ágil y efectivo.
- Coordinador social
- Costo: \$ **32.467.000**
 - I.M. \$ 18.794.000
 - SENA \$ 7.400.000
 - Aliado \$ 3.410.000
 - Otros \$ 2.863.00

PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

Temas a implementar

- Conservación de suelos.
- Construcción de composteras.
- Manejo integral de residuos sólidos.
- Programa sensibilización y educación ambiental.

Costo

\$ 9'845.000

MERCADO



- La producción de mora en Colombia pasó de 67.269 toneladas en 2001 a 77.169 en el 2002 y 78.738 toneladas en 2003, con una variación en el área 2003/2002 de 5,3% y en producción del 2%.
- La demanda de Mora para la agroindustria ha crecido considerablemente en los últimos años, gracias al auge que ha tenido el jugo de Mora
- PASSIFLORA COLOMBIANA S.A.- PASSICOL pertenece a la Compañía ALPINA PRODUCTOS ALIMENTICIOS S.A., líder en el mercado de productos lácteos en Colombia.
- PASSICOL S.A. es actualmente el principal comprador en la Subregión, con una participación de cerca del 90% del mercado agroindustrial
- PASSICOL S.A. presenta un interés en apoyar el fortalecimiento de las organizaciones adscritas a la Alianza y ha tenido una consolidación financiera en los últimos años, lo que permite garantizar la consistencia de las metas propuestas.

Producción Esperada y Precio

Hectárea

Producto	Unidad	Año 1	Año 2	Año 3 - 5
Mora	Kg	1.820	8.820	12.600

Alianza

Producto	Unidad	Año 1	Año 2	Año 3 - 5
Mora	Ton.	172	803	1.147

- Producción estimada descontando pérdidas del 10%.
- Precio esperado \$1.400 (con pitón).
- Precio en la planta de Chinchiná – Caldas.
- Forma de pago a 8 días con corte los viernes.
- 100 % de la mora comprada para el Aliado Comercial.



PLAN DE NEGOCIOS

Flujo Projectado Alianza

(Millones de pesos)



Actividades	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos						
Mora	\$ 0,0	\$ 240,8	\$ 1.123,7	\$ 1.605,2	\$ 1.605,2	\$ 1.605,2
Total ingresos	\$ 0,0	\$ 240,8	\$ 1.123,7	\$ 1.605,2	\$ 1.605,2	\$ 1.605,2
Costos	\$ 845,6	\$ 75,6	\$ 681,2	\$ 795,8	\$ 795,8	\$ 795,8
Mano de Obra	\$ 177,7	\$ 30,3	\$ 268,6	\$ 337,4	\$ 337,4	\$ 337,4
Insumos	\$ 291,6	\$ 15,6	\$ 169,5	\$ 169,5	\$ 169,5	\$ 169,5
Servicios y arriendos	\$ 82,7	\$ 29,7	\$ 188,8	\$ 234,6	\$ 234,6	\$ 234,6
Otras inversiones	\$ 293,6	\$ 0,0	\$ 54,2	\$ 54,2	\$ 54,2	\$ 54,2
Plan ambiental	\$ 9,8					
Plan Asistencia Técnica	\$ 36,6					
Plan social	\$ 32,5					
Gastos legalización contrato	\$ 0,4					
Administración OGA	\$ 37,8					
Total egresos	\$ 962,7	\$ 75,6	\$ 681,2	\$ 795,8	\$ 795,8	\$ 795,8
Flujo neto	\$ -962,7	\$ 165,2	\$ 442,5	\$ 809,4	\$ 809,4	\$ 809,4

ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN

(Miles de pesos)

Actividades	Total	Productores	Depto	Aguadas	Aranzazu	Aliado Comercial
Mano de obra	\$ 208.026	\$ 208.026				
Insumos	\$ 307.174		\$ 11.359	\$ 25.500	\$ 25.500	
Servicios y arriendos	\$ 112.427			\$ 6.600	\$ 6.600	\$ 8.000
Transporte finca-plaza	\$ 22.932					
Arriendo Tierras	\$ 14.560					
Asistencia técnica	\$ 67.200			\$ 6.600	\$ 6.600	\$ 8.000
Estudio de suelos	\$ 7.735					
Otras inversiones	\$ 293.585	\$ 33.491	\$ 188.641	\$ 5.400	\$ 5.400	
Inversión Espalderas	\$ 228.627	\$ 11.593	\$ 188.641	\$ 5.400	\$ 5.400	
Herramientas Prod.	\$ 37.146	\$ 11.712				
Equipos Cosecha y Poscosecha	\$ 27.812	\$ 10.186				
Plan ambiental	\$ 9.845					
Plan asistencia técnica	\$ 36.621					\$ 36.621
Plan social	\$ 32.467					\$ 3.500
Gastos legalización	\$ 400	\$ 400				
Administración OGA	\$ 37.760					
Total inversiones	\$ 1.038.305	\$ 241.917	\$ 200.000	\$ 37.500	\$ 37.500	\$ 48.121
Participación	100%	23,3%	19,3%	3,6%	3,6%	4,6%

ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN

(Miles de pesos)

Actividades	Total	Sena	Corpoica	I.C.A.	O.G.A.	Incentivo Modular
Mano de obra	\$ 208.026					
Insumos	\$ 307.174					\$ 244.815
Servicios y arriendos	\$ 112.427		\$ 36.000	\$ 10.000		\$ 45.227
Transporte finca-plaza	\$ 22.932					\$ 22.932
Arriendo Tierras	\$ 14.560					\$ 14.560
Asistencia técnica	\$ 67.200		\$ 36.000	\$ 10.000		\$ 0
Estudio de suelos	\$ 7.735					\$ 7.735
Otras inversiones	\$ 293.585					\$ 60.653
Inversión Espalderas	\$ 228.627					\$ 17.592
Herramientas Prod.	\$ 37.146					\$ 25.435
Equipos Cosecha y Poscosecha	\$ 27.812					\$ 17.627
Plan ambiental	\$ 9.845					\$ 9.845
Plan asistencia técnica	\$ 36.621					\$ 0
Plan social	\$ 32.467	\$ 28.967				\$ 0
Gastos legalización	\$ 400					\$ 0
Administración OGA	\$ 37.760				\$ 19.800	\$ 17.960
Total inversiones	\$ 1.038.305	\$ 28.967	\$ 36.000	\$ 10.000	\$ 19.800	\$ 378.500
Participación	100%	2,8%	3,5%	1,0%	1,9%	36,5%

RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA SIN FINANCIACIÓN
TIR	48,0%	41,8%
VPN *	\$ 18,5	\$ 1.087
TIO	12%	12%

* Millones de pesos