

Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

ALIANZA AGROEMPRESARIAL DE MORA , UNA OPORTUNIDAD PARA GENERACION DE INGRESOS DE FAMILIAS DE PEQUEÑOS PRODUCTORES, ORGANIZADOS EN LOS MUNICIPIOS DE ARANZAZU Y AGUADAS UBICADOS EN LA SUBREGION DEL NORTE DE CALDAS	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	31	03	2009

**Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.*

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo											
Nombre monitor responsable	Sergio Daniel Silva Sarmiento											
Número y año del convenio de alianza	Número			016			Año			2006		
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día		Mes			Año						
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día		Mes			Año						
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día		Mes			Año						
Vigencia del POA de referencia	Mes		Año			Mes			Año			
Periodo al que corresponde el informe**	Día	01	Mes	02	Año	2009	Día	31	Mes	03	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día		Mes		Año		Antigüedad de la alianza- Meses					
Organización de Productores a cargo de la alianza	AGROAGUADAS											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	CENTRO PROVINCIAL NORTE DE CALDAS											
Otras OGA's que han acompañado la alianza												
Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.	ALPINA S.A											
Aliados comerciales retirados												

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>Municipio de Aranzazu Fecha: Marzo 31</p>	<p>1) OGA; Gabriel Valdes Carrillo, Coordinador de la alianza, Andres Giraldo Representante Aliado Comercial, Alexander Ramirez Toro Tecnico del Proyecto, Juan Pablo Ramirez Director UMATA aranzazu, , Luis Gonzaga Gomez Representante de los productores de Aranzazu, Jhon Jairo Orozco Representante Legal de la alianza, Oscar Aguirre Representante de los Productores de Agroaguadas, Jorge Andres Pulgarin Giraldo Representante de la Secretaria de Agricultura de Caldas, Andrea Amalia Ramos ICA, German Antia SENA 2) OGR; Sergio Daniel Silva Sarmiento</p>	<p>En la reunión se abordaron las siguientes temáticas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Lectura acta anterior: Anexar copia de las actas. Se van a definir las fechas de capacitación de los PMS y PMA. 2. Se dio lectura del informe de Alejandro Mesa 3. se dio lectura del informe de OGR del periodo Noviembre a diciembre de 2008. 4. Se hablo de la actividad realizada el 19 de Enero 2009, sobre la planificación de OGAS. 5. Los informes de OGA: se hablo de hacer los informes enero, Febrero y Marzo de acuerdo con la plantilla enviada la OGA en enero de 2009. 6. Plan Técnico; Se tomaron las muestra de suelo, no esta el estudio de suelos de Aranzazu. Revisión de semillas en Aranzazu, hay productores muy juicioso y otros que no hicieron las escogencia del lote adecuada y no hacen las labores culturales programadas. Se establece que el informe técnico de los meses de enero y febrero no se han presentado al CDA. 7. Plan social: El Sena informa que se dictaron unos talleres, de los cuales se ha ejecutado el 50% de los mismos. Falta concertar las fechas organizadas en el cronograma realizado el 10 de Marzo de 2009, con los miembros de MIDAS. 8. Plan ambiental: En Aguadas se sigue ejecutando el plan de capacitación para la construcción de composteras. El Viernes 3 de Abril se llevara la cotización para la construcción de composteras. 9. Plan de transferencia: No se ha ejecutado y no se ha identificado los posibles miembros. Para el viernes 3 de abril se tendrá identificado el grupo de productores a los que se hará el plan de transferencia. 10. Plan financiero: El representante de la secretaria de agricultura manifiesta que se compromete hacer las gestiones necesarias para conseguir los recursos faltantes comprometidos por el CPGA del Norte con la alianza. Para el lunes 6 de Abril se entregara los certificados de aportes de cada uno de los cofinanciadores de la alianza y su estado de cuenta. 11. Fondo Rotatorio: Para el Lunes 6 de abril de 2009 COAR se compromete a entregar el estado de cuenta de sus beneficiarios así como Agroaguadas.. 12. Agronegocios; Para el Lunes 6 de abril de 2009 se compromete

			a entregar el estado de ventas. 13. Fecha posible terminación alianza: Se establece para el 30 de Agosto de 2009 la terminación de la alianza. 14. OGA: Enviar a los miembros del CDA aprobación o no de los informes de OGA y del POA, máximo 8 días después de recibido. 15. Se entrega al CDA las fechas de monitoreo para el año 2009.
Reunión con una base representativa de beneficiarios	Aranzazu		Esta reunión no fue posible realizar dado que el Gerente de la OGA no convocó a los productores.
Reunión con la OGA	Oficina OGR – Armenia – Enero 19	1) OGA; Gabriel Valdes Carrillo, Coordinador de la alianza, Alexander Ramirez Tecnico del Proyecto, MIDAS, 2) OGR; Sergio Daniel Silva Sarmiento	Se entregó la información necesaria para realizar el POA de la alianza en el nuevo formato y se realizó la programación de los próximos monitoreos del año 2009.
Visita a predios u otras actividades de campo	Aranzazu – Marzo 31		No se realizó visita a predios dado que los productores no estaban enterados de la visita y el CDA se terminó a las 4 PM

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

<p>Metas del establecimiento productivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Preparación hoyos y aplicación correctivos en los 65 predios • Siembra de 91 Ha • Tutorado respecto al mejoramiento de las 91Ha • Realizar el plateo de cultivos en las 91 Ha • Realizar las podas de las 91Ha • Realizar la fertilización a las 91 Ha
<p>Metas productivas (Producción y productividad):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de la producción de mora en 65 predios • Mejoramiento de la producción en el Control plagas y enfermedades de mora en 65 predios • Realizar la cosecha en las 91 Ha
<p>Otras metas del Componente</p>

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<p>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él: La OGA y el CDA no tienen informes mensuales y no hay existencia de POA de la Alianza. De establecimiento o sostenimiento: Productivas (Producción y Productividad)</p>
--

Asistencia Técnica
Otras

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Esta información no existe dado que la OGA no posee informes de gestión del periodo y no hay existencia de POA. En la actualidad hay problemas con el Gerente de dicha entidad.

De establecimiento o sostenimiento:

Estudio de suelos:

Preparación del Terreno:

Siembra y resiembra:

Aplicación del plan de fertilización:

Instalación del Tutorado:

Manejo de Plagas y enfermedades:

Control de Malezas:

Podas Realizadas:

Productivas (Producción y Productividad)

Área Cosechada:

Producción obtenida:

Asistencia Técnica

Visitas de Asistencia técnica:

Otras

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- 65 Predios manejando prácticas de conservación y mantenimiento de suelos.
- 65 Predios con suelos favorables para la permanencia del cultivo y con alta productividad.
- 65 Productores implementando prácticas biológicas.
- 65 Composteras establecidas y produciendo abono orgánico para el cultivo.
- 65 Beneficiarios capacitados e implementando practicas ambientales en sus predios.
- 65 Productores implementando un sistema integral de residuos sólidos.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

La OGA y el CDA no tienen informes mensuales y no hay existencia de POA de la Alianza.

Capacitación:

Manejo de residuos sólidos y líquidos – aguas residuales:

Producción biofertilizantes:

1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Esta información no existe dado que la OGA no posee informes de gestión del periodo y no hay existencia de POA. En la actualidad hay problemas con el Gerente de dicha entidad.

CAPACITACION:

Diagnostico integral, manejo integrado de suelos y manejo de suelos:

Practicas de conservación de suelos:

Manejo de agroquímicos y equipos de seguridad:

MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS Y LIQUIDOS – AGUAS RESIDUALES:

Construcción de Redes:

Construcción de STAR:

Operación sistema de tratamiento:

PRODUCCION DE BIOFERTILIZANTES:

Construcción unidad de biofertilizantes:

Producción de biofertilizantes:

Aplicación de biofertilizantes en cultivos:

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios de Comercialización:

- Confirmar a ALPINA, como aliado comercial permanente de la alianza.
- Firma de contrato de suministro entre el Aliado Comercial y la organización de productores.

Metas de venta en valor y volumen:

- Entrega al aliado comercial de 273 toneladas de mora con pitón en el primer año de ejecución de la alianza.
- Vender al aliado comercial a un precio de \$1.400 / kilogramo.
- Entregar en la planta del aliado comercial la mora con pitón, cumpliendo las especificaciones de calidad exigidas por el aliado comercial.
- Realizar la compra de canastillas para mercadear la mora de la alianza.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

La OGA y el CDA no tienen informes mensuales y no hay existencia de POA de la Alianza.

Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial:

Desarrollo de la actividad comercial:

3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Esta información no existe dado que la OGA no posee informes de gestión del periodo y no hay existencia de POA.

En la actualidad hay problemas con el Gerente de dicha entidad.

Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial:

Talleres de preparación del ejercicio comercial:

Convenios de comercialización firmados:

Convenios de comercialización operando:

Convenios de comercialización vigentes:

Desarrollo de la actividad comercial

Producción comercializable de producto:
Valor de las ventas:

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- 65 Productores informados y con claridad frente al proyecto;
- Productores capacitados y organizados para que se apropien del negocio.

Metas del acompañamiento de OGA:

- Reglamento interno del fondo rotatorio, ajustado y aprobado por el comité directivo.
- 65 Productores con visión organizativa empresarial de la Alianza.
- Grupo de productores líderes, capacitados para gerenciar en un futuro la Alianza.
- 65 Productores con estructura básica de costos de producción implementada en sus fincas
- Aliado Comercial con Conocimiento, visión y apropiación del negocio.
- Productores con conocimiento del proceso de transformación del producto y con mayor confianza con el Aliado
- Comité Directivo empoderado y con conocimiento del negocio
- Comunidad en general y miembros de la Alianza informados sobre los avances de esta.
- Reuniones ejecutadas y definidas como espacios de participación y de toma de decisiones.
- Alianza administrada y gerenciada adecuadamente.
- Registros e informes contables del proyecto actualizados.
- Fondo rotatorio administrado de acuerdo a lo establecido en su reglamento interno.
- POA diligenciado adecuadamente y actualizado oportunamente.
- Comité directivo reunido una vez al mes para un total de 12 reuniones para el primer año.
- Coordinar e equipo de trabajo (técnico, social y ambiental), para la ejecución del plan de producción, plan de manejo social y plan de manejo ambiental.
- Gestionar trámites financieros ante Fiducoldex para el funcionamiento del proyecto.
- Acompañar las visitas de monitoreo realizadas por la OGR.
- Informes de OGA, diligenciados, aprobados y entregados a la OGR.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

La OGA y el CDA no tienen informes mensuales y no hay existencia de POA de la Alianza.

Plan Social

Actividades adicionales de empresarización:

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Esta información no existe dado que la OGA no posee informes de gestión del periodo y no hay existencia de POA.

En la actualidad hay problemas con el Gerente de dicha entidad.

Plan Social

Actividades adicionales de empresarización:

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores

Gerencia a cargo de la Organización de Productores

5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Actividades	Total	Productores	Depto	Aguadas	Aránzazu	Aliado Comercial	Sena	Corpoica	I.C.A.	O.G.A.	Incentivo Modular
Mano de obra	\$ 208.026	\$ 208.026	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Insumos	\$ 307.174	\$ -	\$ 11.359	\$ 25.500	\$ 25.500	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 244.815
Servicios y arriendos	\$ 112.427	\$ -	\$ -	\$ 6.600	\$ 6.600	\$ 8.000	\$ -	\$ 36.000	\$ 10.000	\$ -	\$ 45.227
Otras inversiones	\$ 293.585	\$ 33.491	\$ 188.641	\$ 5.400	\$ 5.400	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 60.653
Plan ambiental	\$ 9.845										\$ 9.845
Plan asistencia técnica	\$ 36.621					\$ 36.621			\$ -		\$ -
Plan social	\$ 32.467					\$ 3.500	\$ 28.967				\$ -
Gastos legalización convenio	\$ 400	\$ 400									\$ -
Administración OGA	\$ 37.760									\$ 19.800	\$ 17.960
Total inversiones	\$ 1.038.305	\$ 241.917	\$ 200.000	\$ 37.500	\$ 37.500	\$ 48.121	\$ 28.967	\$ 36.000	\$ 10.000	\$ 19.800	\$ 378.500

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Adjuntamos cuadro de amortización propuesto en el fondo rotatorio.

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1			\$ 0	\$ 39.553	\$ 418.054
2	\$ 89.484	\$ 43.687	\$ 133.171	\$ 43.687	\$ 328.570
3	\$ 98.835	\$ 34.336	\$ 133.171	\$ 34.336	\$ 229.734
4	\$ 109.163	\$ 24.007	\$ 133.171	\$ 24.007	\$ 120.571
5	\$ 120.571	\$ 12.600	\$ 133.171	\$ 12.600	\$ 0

Los recursos de fondo rotatorio están destinando para compra de insumos, compra de herramientas, transporte de cosecha y pago de cosecha de la Asociación al productor mientras el aliado comercial consigna el pago.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

La OGA y el CDA no tienen informes mensuales y no hay existencia de POA de la Alianza.

Gestiones para la consecución de recursos:

Eficiencia en el uso de los recursos:

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Financiamiento Adicional:

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Esta información no existe dado que la OGA no posee informes de gestión del periodo y no hay existencia de POA. En la actualidad hay problemas con el Gerente de dicha entidad.

Cofinanciación total final:

Fuentes	Meta Miles de Cop	Desembolsado Miles de Cop	% Cumplimiento Desembolso	Saldo por Ejecutar	OBSERVACIONES
Productor	241.917				
Departamento	200.000				
Aguadas	37.500				
Aránzazu	37.500				
Aliado Comercial	48.121				
Sena	28.967				
CORPOICA.	36.000				
I.C.A.	10.000				
O.G.A.	19.800				
Incentivo Modular	378.500	231.889			
TOTAL	1.038.305				

Estado del Fondo Rotatorio:

No hay información del manejo del fondo rotatorio

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo		
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental		
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social		
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales		
Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando		
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones		
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando		
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)		
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)		
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.		
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.		
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.		
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza		
Promedio Alianza		

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS, CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA.

Para los indicadores con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente si las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
AMBIENTAL	No se le hace seguimiento al POA por parte de la OGA.	No cumplir con las condiciones establecidas por el Banco Mundial para el crédito.	Hacer un trabajo coordinado entre la OGA, el CDA, el Sena y Midas para la ejecución y puesta en marcha de todas las actividades pendientes en este componente.
FINANCIERO	La OGA no cuenta con los informes contables de la Alianza Los aportes de los cofinanciadores no han sido aprobados por el CDA.	No hay claridad de los costos y gastos en los que ha incurrido la Alianza. No se sabe cuáles han sido los aportes de cada uno de los cofinanciadores.	Se solicito tener esta información a la mayor brevedad posible y que la información sea certificada por Contador Titulado. Se está solicitando certificados a cada uno de los Cofinanciadores y que el comité Directivo de la aceptación o no de estas partidas.
SOCIAL	No se han realizado las actividades planteadas en el PMS. No hay cartas de retiro de algunos beneficiarios. No se han identificado a los beneficiarios a los que se les puede empoderar para hacer el plan de entrega. En el municipio de Aránzazu no se han podido reunir, la encargada del PMS de MIDAS con los beneficiarios.	No lograr la cohesión entre las asociaciones y que la alianza no cumpla su objetivo que esta crezca y se fortalezca. Existencia de la posibilidad de hacer reclamos posteriores las personas que se retiraron. No tener un grupo de beneficiarios que puedan asumir la administración de la alianza Debilitamiento de la asociación de Aránzazu.	Reprogramación de las actividades planteadas en el PMS e involucrar a los miembros del CDA para que estas actividades se cumplan. Hacer que las personas que se retiraron firmen una carta donde renuncian a la Alianza. Ya se están proponiendo los nombres de estas personas, los cuales han sido identificados por la técnica de la alianza y la encargada del PMS. Se solicito a los miembros del CDA que nos colaboren en las convocatorias con los beneficiarios de Aránzazu
GERENCIAL	No hay realización de las actividades del trabajo de la OGA	No hay control de la gestión de las actividades de la Alianza	Que el CDA determine la continuidad o no de la OGA de la Alianza con el fin de realizar la actividad necesaria para finalizar la alianza.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los

responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Se ha solicitado a los miembros del CDA tomar decisiones con respecto a las actividades que vienen realizando la OGA y las dificultades que se han tenido en la elaboración y entrega de los informes de cada mes y el POA, los cuales a la fecha no se han entregado.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Hacen seguimiento a las actividades y colaboran en la consecución de cotizaciones y realización de análisis para la compra de insumos y herramientas necesarias.
Imparten instrucciones al Gerente de la OGA para que desarrolle los compromisos que tiene con el proyecto como la presentación de informes mensuales y actualización del POA, los cuales no ha cumplido

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

Aunque se ha dado la instrucción suficiente para la elaboración de informes y actualización del POA a la OGA, estos no se han entregado y a la fecha no existe Gerente de la OGA para desarrollar y culminar las actividades de la alianza.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

Es preocupante la falta de Gerencia de la alianza, a pesar de las colaboraciones dadas al Gerente de la OGA y la colaboración que le ha brindado el CDA al Gerente de la misma, este no ha tenido la voluntad y la capacidad para desarrollar sus actividades encomendadas. La alianza cuenta con la cofinanciación del programa MIDAS el cual ha venido desarrollando las actividades de asistencia técnica y algunas capacitaciones del PMA las cuales ha permitido desarrollar algunas de las actividades planteadas en el estudio de preinversión. Se ha solicitado con urgencia al CDA que determine la continuidad o no de la OGA con el fin de evitar problemas posteriores a la alianza como la suspensión de la misma.