

Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

ALIANZA AGROEMPRESARIAL DE MORA , UNA OPORTUNIDAD PARA GENERACION DE INGRESOS DE FAMILIAS DE PEQUEÑOS PRODUCTORES, ORGANIZADOS EN LOS MUNICIPIOS DE ARANZAZU Y AGUADAS UBICADOS EN LA SUBREGION DEL NORTE DE CALDAS	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	22	05	2009

**Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.*

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo												
Nombre monitor responsable	Sergio Daniel Silva Sarmiento												
Número y año del convenio de alianza	Número			016			Año			2006			
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	06		Mes		10		Año		2006			
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	27		Mes		03		Año		2010			
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día			Mes				Año					
Vigencia del POA de referencia	Mes		09		Año		08		Mes		08		
Periodo al que corresponde el informe**	Día	01	Mes		04	Año		2009	Día	22	Mes		05
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día		Mes		09	Año		2007	Antigüedad de la alianza- Meses			20	
Organización de Productores a cargo de la alianza	AGROAGUADAS												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	CENTRO PROVINCIAL NORTE DE CALDAS												
Otras OGA's que han acompañado la alianza													
Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.	ALPINA S.A												
Aliados comerciales retirados													

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>Municipio de Aranzazu Fecha: Mayo 22</p>	<p>1) OGA; Maria Rocio Giraldo, Gerente del Centro Provincial del Norte de Caldas, Juan David Duque Representante Aliado Comercial, Juan Pablo Ramirez Director UMATA aranzazu, , Luis Gonzaga Gomez Representante de los productores de Aranzazu, Jhon Jairo Orozco Representante Legal de la alianza, Oscar Aguirre Representante de los Productores de Agroaguadas, Jorge Andres Pulgarin Giraldo Representante de la Secretaria de Agricultura de Caldas, German Antia SENA 2) OGR; Sergio Daniel Silva Sarmiento 3) Ana Maria Restrepo Coordinadora Tecnicos MIDAS Eje Cafetero, Lina maria Rocero Coordinadoa ambiental proyecto MIDAS</p>	<p>En la reunión se abordaron las siguientes temáticas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Lectura acta anterior: No se realizo lectura del acta anterior dado que el Gerente de la Alianza renuncio y no envió ninguna información. 2. Se dio lectura del informe de OGR periodo Febrero – Marzo de 2009 3. Se explico al CDA la negativa de la OGR a realizar pagos a la OGA, dada la falta de entrega oportuna y con las calidades que se requieren de los informes de OGA mes a mes, el POA y los informes financieros y del manejo de fondo rotatorio de la alianza. 4. Por parte del proyecto MIDAS se hace una presentación del Plan Técnico y del Plan ambiental; Algunos productores vienen haciendo un cambio en los tutorados mejorando su distancia ampliando las dimensiones del mismo permitiendo mucho mas la iluminación y la aireación del cultivo traduciéndose esto en menor humedad favoreciendo la sanidad del cultivo. De igual forma se está realizando un correcto control de arvenses en la calle y en el plato lo cual ayuda a mantener el cultivo con un menor ataque de plagas y enfermedades. Se realizó una jornada de capacitación con la Organización AGROAGUADAS, a la cual participaron 25 productores. Los temas que se trataron fueron: Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades; Manejo Seguro de Agroquímicos; Calibración de equipos de aplicación y boquillas; Manejo de equipos de protección personal; Manejo de residuos de agroquímicos. Para mayo se realizó una jornada de recolección de envases en el municipio de Aguadas. Se hizo la entrega de 20 kits de protección personal y 20 boquillas para la aplicación de agroquímicos 5. Plan social: Hay actividades del plan social que no se han desarrollado por lo cual se estableció que entre los meses de Junio a Octubre se terminara las diferentes actividades. Adicionalmente la falta de Gerencia en la OGA ha permitido que la OP se apropie del modelo y sea esta la que se encarde de los procesos administrativos de la alianza y manejo del fondo rotatorio. 6. Plan de transferencia: Para este caso se indico que si bien es necesario trabajar aun mas en conocer la metodología de presentación de informes y de elaboración y actualización del

			<p>POA este actividad se reforzara en al ciudad de Armenia el día 1 de Junio de 2009.</p> <p>7. Plan financiero: Fue programado un CDA para que este haga la revisión de la documentación enviada por cada uno de los cofinanciadores para aceptar sus aportes y aprobar los estados financieros de la alianza a 30 de Abril de 2009.</p> <p>8. Fondo Rotatorio: La administración del FR esta bajo cada una de las asociaciones COAR y AGROAGUADAS y posteriormente sacaran un consolidado de la alianza.</p> <p>9. Agronegocios; Están entregando fruta al aliado ALPINA, pero Agroaguadas le está vendiendo a Casa Luker y están haciendo acercamientos con Meals, todo lo anterior con la aprobación de ALPINA:</p> <p>10. Fecha posible terminación alianza: Fue ratificada la fecha del 30 de Agosto de 2009 la terminación de la alianza. Haciendo claridad que faltan actividades del PMS que se deben concluir y estas se pueden realizar con el acompañamiento adicional que se solicito al EIP en el componente social y en coordinación con MIDAS.</p> <p>11. OGA: No asistió el Gerente del Centro Provincial, manifiesta que se retira de la alianza. Se solicito ajustar los informes de OGA con el POA que fue corregido por la OGR.</p>
Reunión con una base representativa de beneficiarios	Aranzazu		Esta reunión no fue posible realizar dado que el Gerente de la OGA no convoco a los productores.
Reunión con la OGA	Oficina OGR – Armenia – Junio 1	1) OGA; Maria Rocio Giraldo, Coordinadora de la alianza, Juan David Duque Representante Aliado Comercial, Luis Gonzaga Gomez Representante de los productores de Aranzazu, Jhon Jairo Orozco Representante Legal de la alianza	Se realizo una nueva capacitación en elaboración de informes de OGA o de la OP y elaboración y actualización de POA.
Visita a predios u otras actividades de campo	Aranzazu – Mayo 22		No se realizo visita a predios dado que los productores no estaban enterados de la visita y el CDA se termino a las 4 PM

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo: <ul style="list-style-type: none">• Preparación hoyos y aplicación correctivos en los 65 predios• Siembra de 91 Ha• Tutorado respecto al mejoramiento de las 91Ha• Realizar el plateo de cultivos en las 91 Ha• Realizar las podas de las 91Ha• Realizar la fertilización a las 91 Ha
Metas productivas (Producción y productividad): <ul style="list-style-type: none">• Mejoramiento de la producción de mora en 65 predios• Mejoramiento de la producción en el Control plagas y enfermedades de mora en 65 predios• Realizar la cosecha en las 91 Ha
Otras metas del Componente

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Metas del establecimiento productivo:

Esta meta ya se desarrollo, los cultivos ya fueron establecidos en los dos municipios, si bien existió retrasos en Aránzazu por la calidad de la semilla, esto se subsano con la entrega de un semillas adicionales por parte del Proveedor.

Metas productivas (Producción y productividad):

Aunque en el municipio de Aránzazu existieron retrasos; se han recogido en los meses de Marzo y Abril 69 toneladas de mora. Encontramos que si bien hasta ahora están iniciando recolección en el mes de Marzo pudieron cosechar 800 kilos a la semana.

Asistencia Técnica

Esta se viene ejecutando por parte del proyecto MIDAS, y solo hasta el mes de Julio de 2009 se tendrá dicha asistencia dado que los productores no han cumplido con las exigencias ambientales del plan ambiental que maneja este proyecto. Pero el aliado comercial en CDA le indico a la coordinadora del proyecto en el componente ambiental, que estos como aliados comerciales no veían problemas en el producto que están entregando los beneficiarios.

Otras metas del Componente

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Metas del establecimiento productivo:

En la actualidad en el componente técnico se han desarrollado todas actividades planteadas de acuerdo al informe presentado por el proyecto MIDAS que apoya el proyecto, en el monitoreo anterior se encontraba pendiente la realización del estudio de suelos en el municipios de Aránzazu este ya se ejecuto y se pudo hacer un plan de fertilización acorde con las recomendaciones del estudio. El proyecto MIDAS viene indicándoles a los beneficiarios las actividades que deben hacer para realizar un buen control de plagas y enfermedades de los cultivos que aun los están afectado la temporada invernal.

Productivas (Producción y Productividad)

Se estableció que el área cosechada de la alianza se ejecuto completamente con las 91 hs. Se ha encontrado que los retrasos ocasionados por iniciar tarde el municipio de Aránzazu y los problemas de alguna semilla que llego defectuosa ocasiono retrasos en el componente de cumplimiento de metas de cosecha, por lo que hasta el mes de marzo se encontró un la producción semanal de 800 kilos en el municipio.

Asistencia Técnica

Las visitas programadas por la asistencia técnica se han cumplido y se solicito al técnico hacer un refuerzo de asistencia técnica en el municipio de Aránzazu.

Otras

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- 65 Predios manejando prácticas de conservación y mantenimiento de suelos.
- 65 Predios con suelos favorables para la permanencia del cultivo y con alta productividad.
- 65 Productores implementando prácticas biológicas.
- 65 Composteras establecidas y produciendo abono orgánico para el cultivo.
- 65 Beneficiarios capacitados e implementando practicas ambientales en sus predios.
- 65 Productores implementando un sistema integral de residuos sólidos.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Capacitación:

Se han realizado las capacitaciones establecidas en el POA, pero se encontró una baja asistencia a las mismas.

Manejo de residuos sólidos y líquidos – aguas residuales:

Los productores no han recibido capacitación y no han realizado el plan de implementación del sistema de residuos sólidos.

Producción biofertilizantes:

No se han construido las composteras que están establecidas en el estudio de preinversión. Se está dando asesoría a la construcción de las mismas en el municipio de Aguadas, pero en Aránzazu no se ha iniciado ninguna actividad.

1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

CAPACITACION:

Las capacitaciones sobre diagnóstico integral, manejo integrado de suelos y manejo de suelos; Prácticas de conservación de suelos y Manejo de agroquímicos y equipos de seguridad se ejecutaron, además el componente de MIDAS ha desarrollado mecanismo de capacitación a los beneficiarios con estímulos. Pero se ha visto que no asisten a dichas capacitaciones un 20% de los beneficiarios.

MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS Y LÍQUIDOS – AGUAS RESIDUALES:

La construcción de las redes, el STAR y la operación de sistemas de tratamiento no se ha implementado en el proyecto, se está a la espera de hacer la contratación de una persona para que oriente a los productores y se realice dicha actividad.

PRODUCCION DE BIOFERTILIZANTES:

Las unidades de biofertilizantes no se ha realizado, se está orientando a los productores exclusivamente en el municipio de aguadas. En Aránzazu dicha actividad no se ha realizado y el municipio realizó ofrecimientos pero estos no se han concretado para ejecutar lo mismo que se ha venido haciendo en Aguadas.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios de Comercialización:

- Confirmar a ALPINA, como aliado comercial permanente de la alianza.
- Firma de contrato de suministro entre el Aliado Comercial y la organización de productores.

Metas de venta en valor y volumen:

- Entrega al aliado comercial de 273 toneladas de mora con pitón en el primer año de ejecución de la alianza.
- Vender al aliado comercial a un precio de \$1.400 / kilogramo.
- Entregar en la planta del aliado comercial la mora con pitón, cumpliendo las especificaciones de calidad exigidas por el aliado comercial.
- Realizar la compra de canastillas para mercadear la mora de la alianza.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

En este componente se ha cumplido lo establecido según el estudio de preinversión, a la fecha se han comercializado entre el mes de Marzo y Abril 69 toneladas de mora, aunque el municipio de Aránzazu está retrasado en dicha actividad solo cosechando 3,2 toneladas al mes. El municipio de aguadas posee una productividad elevado lo que ha permitido que le vendas a otros comercializados o industrias con la aprobación del aliado comercial ALPINA:

3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Se ejecutaron los talleres de preparación del ejercicio comercial, existe convenio de comercialización firmados, operando y vigentes con ALPINA SA. Las ventas de las 69 toneladas de mora en los meses de Marzo y Abril sumaron \$110 millones de pesos.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- 65 Productores informados y con claridad frente al proyecto;
- Productores capacitados y organizados para que se apropien del negocio.

Metas del acompañamiento de OGA:

- Reglamento interno del fondo rotatorio, ajustado y aprobado por el comité directivo.
- 65 Productores con visión organizativa empresarial de la Alianza.
- Grupo de productores líderes, capacitados para gerenciar en un futuro la Alianza.
- 65 Productores con estructura básica de costos de producción implementada en sus fincas
- Aliado Comercial con Conocimiento, visión y apropiación del negocio.
- Productores con conocimiento del proceso de transformación del producto y con mayor confianza con el Aliado
- Comité Directivo empoderado y con conocimiento del negocio
- Comunidad en general y miembros de la Alianza informados sobre los avances de esta.
- Reuniones ejecutadas y definidas como espacios de participación y de toma de decisiones.
- Alianza administrada y gerenciada adecuadamente.
- Registros e informes contables del proyecto actualizados.
- Fondo rotatorio administrado de acuerdo a lo establecido en su reglamento interno.
- POA diligenciado adecuadamente y actualizado oportunamente.
- Comité directivo reunido una vez al mes para un total de 12 reuniones para el primer año.
- Coordinar e equipo de trabajo (técnico, social y ambiental), para la ejecución del plan de producción, plan de manejo social y plan de manejo ambiental.
- Gestionar trámites financieros ante Fiducoldex para el funcionamiento del proyecto.
- Acompañar las visitas de monitoreo realizadas por la OGR.
- Informes de OGA, diligenciados, aprobados y entregados a la OGR.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Las actividades del plan social no se han ejecutado en su totalidad.

El plan de empresarización no ha iniciado.

La transferencia de competencias a la organización de productores esta no se ha dado por parte de la OGA.

El desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia) ha sido deficiente. A la fecha no hay informe del OGA del mes de Abril y tampoco existe el POA actualizado a corte del 30 de Abril de 2009.

La gerencia a cargo de la organización de productores esta no se ha dado.

4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Las actividades del plan social no se han ejecutado en su totalidad, se espera que con el SENA se realicen dichas actividades entre el mes de Junio y Octubre de 2009.

El plan de empresarización no ha iniciado este está programado para los meses de Agosto a Octubre.

La transferencia de competencias a la organización de productores esta no se ha dado por parte de la OGA y no se requiera dados los cambios de Gerente de la misma ha hecho que la OP y el CDA sea el que este asumiendo dichas actividades.

El desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia) ha sido deficiente dado que no hay existencia de Gerencia y no elaboran las actividades de presentación de informes de OGA, ajustes y actualización de POA y trámites ante la fiducia.

La gerencia a cargo de la organización de productores si bien esta no se ha entregado oficialmente, los productores son los que se han encargado de hacer la gerencia de la alianza.

5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Actividades	Total	Productores	Depto	Aguadas	Aránzazu	Aliado Comercial	Sena	Corpoica	I.C.A.	O.G.A.	Incentivo Modular
Mano de obra	\$ 208.026	\$ 208.026	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Insumos	\$ 307.174	\$ -	\$ 11.359	\$ 25.500	\$ 25.500	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 244.815
Servicios y arriendos	\$ 112.427	\$ -	\$ -	\$ 6.600	\$ 6.600	\$ 8.000	\$ -	\$ 36.000	\$ 10.000	\$ -	\$ 45.227
Otras inversiones	\$ 293.585	\$ 33.491	\$ 188.641	\$ 5.400	\$ 5.400	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 60.653
Plan ambiental	\$ 9.845										\$ 9.845
Plan asistencia técnica	\$ 36.621					\$ 36.621			\$ -		\$ -
Plan social	\$ 32.467					\$ 3.500	\$ 28.967				\$ -
Gastos legalización convenio	\$ 400	\$ 400									\$ -
Administración OGA	\$ 37.760									\$ 19.800	\$ 17.960
Total inversiones	\$ 1.038.305	\$ 241.917	\$ 200.000	\$ 37.500	\$ 37.500	\$ 48.121	\$ 28.967	\$ 36.000	\$ 10.000	\$ 19.800	\$ 378.500

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Adjuntamos cuadro de amortización propuesto en el fondo rotatorio.

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1			\$ 0	\$ 39.553	\$ 418.054
2	\$ 89.484	\$ 43.687	\$ 133.171	\$ 43.687	\$ 328.570
3	\$ 98.835	\$ 34.336	\$ 133.171	\$ 34.336	\$ 229.734
4	\$ 109.163	\$ 24.007	\$ 133.171	\$ 24.007	\$ 120.571
5	\$ 120.571	\$ 12.600	\$ 133.171	\$ 12.600	\$ 0

Los recursos de fondo rotatorio están destinando para compra de insumos, compra de herramientas, transporte de cosecha y pago de cosecha de la Asociación al productor mientras el aliado comercial consigna el pago.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

No hay información al respecto.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Esta información no existe dado que la OGA no posee informes de gestión del periodo y no hay existencia de POA.

Cofinanciación total final:

Fuentes	Meta Miles de Cop	Desembolsado Miles de Cop	% Cumplimiento Desembolso	Saldo por Ejecutar	OBSERVACIONES
Productor	241.917				
Departamento	200.000				
Aguadas	37.500				
Aránzazu	37.500				
Aliado Comercial	48.121				
Sena	28.967				
CORPOICA.	36.000				
I.C.A.	10.000				
O.G.A.	19.800				
Incentivo Modular	378.500	378.500	100%	123.122	Se ha ejecutado a 30 de Abril de 2009 el 67%
TOTAL	1.038.305				

Estado del Fondo Rotatorio:

No hay información del manejo del fondo rotatorio

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	8.3	Estas actividades se han desarrollado normalmente con el acompañamiento de MIDAS
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental		Existiendo retrasos en las actividades establecidas en el estudio de preinversión, la ejecución de actividades del PMA no se han ejecutado y para este periodo no había nada programado.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	4.7	El plan social de la alianza está totalmente retrasado, es espera que con las actividades que va a desarrollar el SENA se ejecuten las actividades planteadas. Adicionalmente la falta de Gerencia en la OGA ha permitido, para bien de la alianza, que los productos inicien su proceso de administración del fondo rotatorio y estén enterados de las actividades administrativas que giran alrededor de la alianza.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	2	Esta actividad no se ha cumplido, pero hoy en día la OP sabe más de las actividades que se deben desarrollar que la misma OGA.
Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	7	Existe una organización socio empresarial estructurada más aun a pesar de la distancia entre los dos municipios y las dos asociaciones, COAR implemento los mismos mecanismos de controles existentes en AGROAGUADAS, lo que ha permitido que estas dos asociaciones se compenetren.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	7	Existe un CDA operando y en los últimos meses ha sido el encargado de ejecutar las actividades que le corresponden a la OGA.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	7	La alianza tiene una estructura que opera eficientemente teniendo en cuenta que no hay una OGA eficiente.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	1	Esta información no existe.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	1	Esta información no existe
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	1	Es deficiente, no informes oportunos y los existentes poseen errores.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las	10	

condiciones de negociación planteadas en ellos.		
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	10	
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	10	
Calificación a la ejecución del IM	10	
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación)	6	Esta información aun no ha sido validada por parte del CDA por la falta de existencia de información contable.
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	10	
Promedio Alianza	6.3	

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS, CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA.

Para los indicadores con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente si las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
AMBIENTAL	No se le hace seguimiento al POA por parte de la OGA.	No cumplir con las condiciones establecidas por el Banco Mundial para el crédito.	Hacer un trabajo coordinado entre la OGA, el CDA, el Sena y Midas para la ejecución y puesta en marcha de todas las actividades pendientes en este componente.
FINANCIERO	La OGA no cuenta con los informes contables de la Alianza Los aportes de los cofinanciadores no han sido aprobados por el CDA.	No hay claridad de los costos y gastos en los que ha incurrido la Alianza. No se sabe cuáles han sido los aportes de cada uno de los cofinanciadores.	Se solicito tener esta información a la mayor brevedad posible y que la información sea certificada por Contador Titulado. Se está solicitando certificados a cada uno de los Cofinanciadores y que el comité Directivo de la aceptación o no de estas partidas.
SOCIAL	No se han realizado las actividades planteadas en el PMS. No hay cartas de retiro de algunos	No lograr la cohesión entre las asociaciones y que la alianza no cumpla su objetivo que esta crezca y	Reprogramación de las actividades planteadas en el PMS e involucrar a los miembros del CDA para que estas

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
	<p>beneficiarios. No se han identificado a los beneficiarios a los que se les puede empoderar para hacer el plan de entrega. En el municipio de Aránzazu no se han podido reunir, la encargada del PMS de MIDAS con los beneficiarios.</p>	<p>se fortalezca. Existencia de la posibilidad de hacer reclamos posteriores las personas que se retiraron. No tener un grupo de beneficiarios que puedan asumir la administración de la alianza Debilitamiento de la asociación de Aránzazu.</p>	<p>actividades se cumplan. Hacer que las personas que se retiraron firmen una carta donde renuncian a la Alianza. Ya se están proponiendo los nombres de estas personas, los cuales han sido identificados por la técnica de la alianza y la encargada del PMS. Se solicito a los miembros del CDA que nos colaboren en las convocatorias con los beneficiarios de Aránzazu</p>
GERENCIAL	<p>No hay realización de las actividades del trabajo de la OGA No hay informe del mes de Abril y no hay actualización del POA.</p>	<p>No hay control de la gestión de las actividades de la Alianza Desconocer las actividades que se desarrollan dentro de la alianza y verificar el cumplimiento o no de las mismas.</p>	<p>Que el CDA determine la continuidad o no de la OGA de la Alianza con el fin de realizar la actividad necesaria para finalizar la alianza. Presentar de forma oportuna (dentro de los primeros 5 días de cada mes) el informe de OGA y el POA actualizado.</p>

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Se ha solicitado a los miembros del CDA tomar decisiones con respecto a las actividades que vienen realizando la OGA y las dificultades que se han tenido en la elaboración y entrega de los informes de cada mes y el POA, los cuales a la fecha no se han entregado.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Hacen seguimiento a las actividades y colaboran en la consecución de cotizaciones y realización de análisis para la compra de insumos y herramientas necesarias.

Imparten instrucciones al Gerente de la OGA para que desarrolle los compromisos que tiene con el proyecto como la presentación de informes mensuales y actualización del POA, los cuales no ha cumplido

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

Aunque se ha dado la instrucción suficiente para la elaboración de informes y actualización del POA a la OGA, estos no se han entregado oportunamente falta el informe del mes de Abril de 2009 y la actualización del POA.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

Se espera que con el cambio de Gerencia de OGA, existan un mejor desempeño y ejecución de las actividades programadas en la alianza. Si bien los productores y el CDA está en capacidad de asumir la alianza sin necesidad de la OGA, existen actividades que se deben realizar para poder realizar la entrega de la alianza a la OP.