

## Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

ALIANZA AGROEMPRESARIAL DE MORA , UNA OPORTUNIDAD PARA GENERACION DE INGRESOS DE FAMILIAS DE PEQUEÑOS PRODUCTORES, ORGANIZADOS EN LOS MUNICIPIOS DE ARANZAZU Y AGUADAS UBICADOS EN LA SUBREGION DEL NORTE DE CALDAS	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	10	01	2009

\*Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	Fundación Codesarrollo											
<b>Nombre monitor responsable</b>	Sergio Daniel Silva Sarmiento											
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			016			<b>Año</b>			2006		
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>		<b>Mes</b>			<b>Año</b>						
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>		<b>Mes</b>			<b>Año</b>						
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>		<b>Mes</b>			<b>Año</b>						
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>		<b>Año</b>			<b>Mes</b>		<b>Año</b>				
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	0	<b>Mes</b>	09	<b>Año</b>	2008	<b>Día</b>	31	<b>Mes</b>	12	<b>Año</b>	2008
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>		<b>Mes</b>		<b>Año</b>		<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>				14	
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	AGROAGUADAS											
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	CENTRO PROVINCIAL NORTE DE CALDAS											
<b>Otras OGA's que han acompañado la alianza</b>												
<b>Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.</b>	ALPINA S.A											
<b>Aliados comerciales retirados</b>												

\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

**DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.**

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p><b>Comité Directivo de Alianza</b></p>	<p>Gobernación de Caldas Fecha: Enero 09</p>	<p>1) OGA; Gabriel Valdes Carrillo, Coordinador de la alianza, Juan David Duque Representante Aliado Comercial, Alexander Ramirez Toro Tecnico del Proyecto, Juan Pablo Ramirez Director UMATA aranzazu, Julio Cesar Montoya Gomez Director UMATA Aguadas, Luis Gonzaga Gomez Representante de los productores de Aranzazu, Jhon Jairo Orozco Representante Legal de la alianza, Oscar Aguirre Representante de los Productores de Agroaguadas, Jorge Andres Pulgarin Giraldo Representante de la Secretaria de Agricultura de Caldas, 2) OGR; Sergio Daniel Silva Sarmiento 3) EIP Alejandro Mesa Nieto</p>	<p>En la reunión se abordaron las siguientes temáticas:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aportes Cofinanciadores: Se solicito nuevamente al Gerente de la Alianza, enviar comunicado a los diferentes Cofinanciadores para garantizar el pago de lo acordado con la alianza.</li> <li>2. Plan Técnico: Se solicito hacer la revisión por parte del técnico del proyecto, sobre la semilla entregada en Aránzazu para aclarar dudas ya que hay algunos beneficiarios que manifiestan que un porcentaje salió defectuosa. De igual manera se solicita tomar la muestra de suelos para enviarla a la Universidad del Quindío.</li> <li>3. Plan Social: No se han realizado la totalidad de las actividades establecidas, por lo que se le solicita al gerente de la Alianza hablar con el Sena y con Midas para hacer un plan de trabajo que permita realizar las actividades pendientes en el POA y las propuestas después de haber aplicado el ICO.</li> <li>4. Plan ambiental: Las actividades no se han realizado en su totalidad para lo cual a través del componente de Midas se solicitara hacer la revisión de las actividades pendientes y las que no se pueden realizar bajo este componente se solicitara colaboración al Sena.</li> <li>5. Plan de Transferencia: se solicita tener las personas listas a las cuales se les va hacer el plan de transferencia y con ayuda de la social de Midas y el Sena se identifique el futuro gerente de la Alianza.</li> <li>6. Agronegocios: Se espera tener un estimativo de producción y fechas para entregarlo al aliado comercial.</li> <li>7. Financiero: Se solicita hacer un estimativo de necesidades de de insumos para poder hacer cambios de rubros y contemplar la posibilidad de hacerle un pago al gerente del centro Provincial por los meses restantes para la culminación del acompañamiento de la OGA.</li> <li>8. Fondo Rotatorio: Se solicito que la información que tienen sea entregada por beneficiario solo indicando lo que ha recibido cada uno por IM y saber cuánto se les está cobrando a los mismos de interés, esto para el caso de aguadas. Y para Aránzazu se solicita que se lleve la misma información que hay</li> </ol>

			<p>en Aguadas.</p> <p>9. POA: Se pido al Gerente de la alianza hacer el POA en el nuevo formato para el 2009 y que se actualice la información.</p>
<p><b>Reunión con una base representativa de beneficiarios</b></p>	<p>Casa de la Cultura de Aguadas – diciembre 4 de 2008</p>	<p>Alonso Franco, Pedro Trujillo, Carlos Ariel Ocampo, Rubén Darío Duque, Lena Rodríguez, María Soraida Henao, Jhon Fredy Henao, Arnulfo Ramírez, Estar Tulia Osorio, José Fabián Aguirre, José Oliver Candamil, Adalberto Candamil, Fabio Garcés, Leonel Henao, Jhon Jairo Orozco, Oscar Aguirre como Productores. Sergio Daniel Silva de la OGR y Germán Muñoz contratista del EIP.</p>	<p>Se aprovecho el escenario de la Evaluacion Fianciera para hacerle diferentes preguntas a los productores, indagar sobre el conocimiento de la alianza, los aportes que le han realizado a ellos, el manejo del fondo rotatorio.</p> <p>Los beneficiarios se encuentra identificados con el proyecto de Alianzas, estan organizados y conocen del manejo que se le da al Fondo Rotatorio. Se evidencia que hace falta abrir mas espacios de participacion democratica al interior de la asociacion.</p>
<p><b>Reunión con la OGA</b></p>	<p>Oficina OGR – Armenia – Enero 19</p>	<p>1) OGA; Gabriel Valdes Carrillo, Coordinador de la alianza, Alexander Ramirez Tecnico del Proyecto, Martza Jimenez Apoyo componenete social MIDAS, Ana Maria Restrepo Coordinadora Asistencia Tecnica MIDAS 2) OGR; Santiago Rodriguez, Ana Maria Montoya, Fersain Alcalde, Sergio Daniel Silva Sarmiento</p>	<p>Lectura última informe de Monitoreo: Se encontraron retrasos en la toma de muestras de suelo y análisis de los mismos. Se solicito hacer estas actividades lo más pronto posible. Hay actividades en el componente socioempresarial que no se han realizado a pesar de existir el acompañamiento de MIDAS para desarrollar dichas actividades, para lo cual se solicito hacer un trabajo coordinado entre el gerente de la Alianza y la experta social de MIDAS, para determinar las actividades que se harán con esa entidad y las que están pendientes por desarrollar con el Sena. Lo mismo para el componente ambiental. Se solicito para el próximo CDA tener el listado de los productores que estarán en el plan de transferencia. Para el caso del fondo rotatorio, se solicito tener claridad de los rubros que se manejan por municipio y por beneficiario.</p>
<p><b>Visita a predios u otras actividades de campo</b></p>	<p>Aguadas – Vereda La Arenosa – enero 10</p>	<p>1) Alexander Ramirez Toro Tecnico del Proyecto, Jhon Jairo Orozco Representante Legal de la alianza, Oscar Aguirre Representante de los Productores de Agroaguadas, Carlos Ariel Ocampo y Ruben Darío Duque Productores 2) OGR; Sergio Daniel Silva Sarmiento 3) EIP Alejandro Mesa Nieto</p>	<p>Se visito el predio de los beneficiarios Carlos Ariel Ocampo y Ruben Darío Duque, dado que en este presentan en sus cultivos una mancha las hojas aunque la produccion es buena, se solicito hacer una muestra para enviarla al ICA para su analisis respectivo.</p> <p>Se indago sobre su vinculacion al proyecto, la perspectiva que stos tienen sobre el mismo, el manejo que le dan la Fondo rotatorio y las actividades de capacitacion que se realizan. Para lo cual se pudo establecer que se siente comprometidos con el proyecto manifestando que antes eran jornaleros y ahora tiene su propio cultivo y esto es gracias a la alianza.</p>

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

<b>Metas del establecimiento productivo:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Preparación hoyos y aplicación correctivos en los 65 predios</li><li>• Siembra de 91 Ha</li><li>• Tutorado respecto al mejoramiento de las 91Ha</li><li>• Realizar el plateo de cultivos en las 91 Ha</li><li>• Realizar las podas de las 91Ha</li><li>• Realizar la fertilización a las 91 Ha</li></ul>
<b>Metas productivas (Producción y productividad):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mejoramiento de la producción de mora en 65 predios</li><li>• Mejoramiento de la producción en el Control plagas y enfermedades de mora en 65 predios</li><li>• Realizar la cosecha en las 91 Ha</li></ul>
<b>Otras metas del Componente</b>

### 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<p><b>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</b></p> <p><b>De establecimiento o sostenimiento:</b> Ya están sembradas las 91 has. Es importante indicar que los productores de Aránzazu iniciaron en el mes de abril su proceso de siembra por lo que no se ha recibido reportes de cosecha, además un porcentaje del material vegetal debió ser reemplazado por que se encontraba defectuoso. Las 91 hectáreas cuentan con manejo de plagas y enfermedades y se está haciendo el control de malezas.</p> <p><b>Productivas (Producción y Productividad)</b> Se ha aplicado el plan de fertilización (Correctivos, abonos y fertilizantes) a 91 has. Los cultivos Aguadas se encuentran produciendo normalmente, a pesar de la época invernal que afectó su productividad. Para el caso de los cultivos de Aránzazu se ve un mejoramiento en los mismos.</p> <p><b>Asistencia Técnica</b> El plan de Asistencia Técnica se está ejecutando en los dos municipios con recursos de MIDAS.</p> <p><b>Otras</b></p>
---

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**De establecimiento o sostenimiento:**

**Estudio de suelos:** Se ha ejecutado en un 67%. No se ha ejecutado el estudio de suelos a los 21 productores del municipio de Aránzazu.

**Preparación del Terreno:** Para una calificación de 100%. El terreno para las 91 hectáreas ya está preparado.

**Siembra y resiembra:** El 100% de las hectáreas. Ya se sembraron las 91 hectáreas. El municipio de Aguadas inicio en el mes de enero de 2008 la siembra y Aránzazu, inicio su siembra en abril, terminando en Junio de 2008. Aguadas posee 70.400 plantas sembradas y Aránzazu tiene 34.000

**Aplicación del plan de fertilización:** Cualificación de 80%. Se está ejecutando un plan de fertilización, pero este para el caso del municipio de Aránzazu, carece de efectividad dado que no se ha realizado el estudio de suelos para ese municipio.

**Instalación del Tutorado:** el 100% de los beneficiarios ya instalaron el tutorado.

**Manejo de Plagas y enfermedades:** El 100% de los productores poseen un programa de control de plagas y enfermedades. El asistente técnico lleva el registro de cada uno de los beneficiarios.

**Control de Malezas:** Ya están los 65 predios con la labor completa.

**Podas Realizadas:** En la actualidad los 65 productores tiene el hábito de realizar esta labor frecuentemente.

**Productivas (Producción y Productividad)**

**Área Cosechada:** En la actualidad la cosecha que se está dando es de las 61,6 hectáreas de Aguadas, ya que solo hasta el mes de enero de 2009 iniciara cosecha los productores de Aránzazu.

**Producción obtenida:** Se tiene establecido para el primer año de la alianza una cosecha de 273 toneladas. Y la cosecha de Aguadas en el año de 2009 fue de 272 Toneladas, con una producción del 99.6% frente a lo programado, teniendo en cuenta que solo un municipio esta produciendo

**Asistencia Técnica**

**Visitas de Asistencia técnica:** Las visitas de asistencia técnica se han cumplido en su totalidad, aprovechando los recursos que se están dando a través de MIDAS.

**Otras**

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

#### **Metas del Plan de Manejo Ambiental:**

- 65 Predios manejando prácticas de conservación y mantenimiento de suelos.
- 65 Predios con suelos favorables para la permanencia del cultivo y con alta productividad.
- 65 Productores implementando prácticas biológicas.
- 65 Composterías establecidas y produciendo abono orgánico para el cultivo.
- 65 Beneficiarios capacitados e implementando practicas ambientales en sus predios.
- 65 Productores implementando un sistema integral de residuos sólidos.

### 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### **1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

##### **Capacitación:**

Aun falta realizar actividades de capacitación en diagnostico integral, manejo integrado de suelos y manejo de suelos, las cuales se concertaran con el Sena y con el proyecto MIDAS para realizar de forma coordinada y de acuerdo a las necesidades de los beneficiarios teniendo en cuenta que la Alcaldía de Aguadas está prestando el servicio de capacitación y asesoría a cada uno de los beneficiarios para la construcción de las composteras.

##### **Manejo de residuos sólidos y líquidos – aguas residuales:**

Si bien no se ha iniciado el proceso de manejo de residuos sólidos, ya fue aprobado por parte del CDA la cotización y puesta en marcha de todas las actividades que tienen que ver con el STAR.

##### **Producción biofertilizantes:**

No se ha iniciado este proceso aunque con recursos de la Alcaldía de Aguadas se está haciendo una asesoría y capacitación en la construcción de las composteras en ese municipio visitando a cada uno de los beneficiarios.

Para el caso de Aránzazu se ha solicitado al Gerente de la OGA, hacer las gestiones pertinentes con la Alcaldía para que esta pueda ofrecer los servicios que hay en Aguadas, a los productores del municipio pertenecientes a la alianza.

**1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**CAPACITACION:**

**Diagnostico integral, manejo integrado de suelos y manejo de suelos:** Este taller no se ha realizado.

**Practicas de conservación de suelos:** Con los recursos del PMA se contrato a un profesional el cual dicto el 100% esta capacitación, aunque a la fecha algunos productores manifiestan vacios con respecto a dicha capacitación.

**Manejo de agroquímicos y equipos de seguridad:** Este taller ya fue ejecutado por parte de la asistencia ambiental que ofrece el proyecto MIDAS y se le hace seguimiento permanente.

**MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS Y LIQUIDOS – AGUAS RESIDUALES:**

**Construcción de Redes:** Esta actividad no se ha desarrollado.

**Construcción de STAR:** Esta actividad no se ha desarrollado.

**Operación sistema de tratamiento:** Esta actividad no se ha desarrollado.

**PRODUCCION DE BIOFERTILIZANTES:**

**Construcción unidad de biofertilizantes:** A la fecha no se han construido las redes, pero se está realizando un ejercicio en Aguadas para identificar los lugares en cada predio y un presupuesto preliminar por beneficiario.

**Producción de biofertilizantes:** Esta actividad no ha iniciado.

**Aplicación de biofertilizantes en cultivos:** Esta actividad no ha iniciado y aun no está programada.

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

#### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

##### **Convenios de Comercialización:**

- Confirmar a ALPINA, como aliado comercial permanente de la alianza.
- Firma de contrato de suministro entre el Aliado Comercial y la organización de productores.

##### **Metas de venta en valor y volumen:**

- Entrega al aliado comercial de 273 toneladas de mora con pitón en el primer año de ejecución de la alianza.
- Vender al aliado comercial a un precio de \$1.400 / kilogramo.
- Entregar en la planta del aliado comercial la mora con pitón, cumpliendo las especificaciones de calidad exigidas por el aliado comercial.
- Realizar la compra de canastillas para mercadear la mora de la alianza.

#### 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### **3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

###### **Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial:**

A pesar que existe un convenio de comercialización firmado, está vigente y se renueva automáticamente con el Aliado comercial que es Alpina SA, aun no se han desarrollado las actividades de capacitación ofrecidas por el aliado Comercial.

###### **Desarrollo de la actividad comercial:**

En la actualidad se han comercializado 272.408 kilos de mora, solo del municipio de Aguadas. El precio de compra del aliado comercial era del \$1.400 por kilo y se esta ha pagado a \$1.520 por kilo.

##### **3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

###### **Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial:**

**Talleres de preparación del ejercicio comercial:** Este taller no se ha realizado.

**Convenios de comercialización firmados:** Existe convenio de comercialización firmado. 100%

**Convenios de comercialización operando:** El convenio de comercialización opera normalmente con los beneficiarios de la alianza. 100%

**Convenios de comercialización vigentes:** El convenio de comercialización es vigente y se renueva automáticamente cada año. 100%

#### **Desarrollo de la actividad comercial**

**Producción comercializable de producto:** Se comercializó 272 toneladas de mora al aliado comercial solo del municipio de aguadas, para un cumplimiento del 99,6%.

**Valor de las ventas:** Los beneficiarios obtuvieron ingresos por \$414.060.160 producto de la venta de las 272 toneladas de mora, significando un 108% de cumplimiento sobre lo programado debido a que el aliado está cancelado \$120 de más por kilo de mora.

## **4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA**

### **4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.**

#### **Metas del Plan Social:**

- 65 Productores informados y con claridad frente al proyecto;
- Productores capacitados y organizados para que se apropien del negocio.

#### **Metas del acompañamiento de OGA:**

- Reglamento interno del fondo rotatorio, ajustado y aprobado por el comité directivo.
- 65 Productores con visión organizativa empresarial de la Alianza.
- Grupo de productores líderes, capacitados para gerenciar en un futuro la Alianza.
- 65 Productores con estructura básica de costos de producción implementada en sus fincas
- Aliado Comercial con Conocimiento, visión y apropiación del negocio.
- Productores con conocimiento del proceso de transformación del producto y con mayor confianza con el Aliado
- Comité Directivo empoderado y con conocimiento del negocio
- Comunidad en general y miembros de la Alianza informados sobre los avances de esta.
- Reuniones ejecutadas y definidas como espacios de participación y de toma de decisiones.
- Alianza administrada y gerenciada adecuadamente.
- Registros e informes contables del proyecto actualizados.
- Fondo rotatorio administrado de acuerdo a lo establecido en su reglamento interno.
- POA diligenciado adecuadamente y actualizado oportunamente.
- Comité directivo reunido una vez al mes para un total de 12 reuniones para el primer año.

- Coordinar e equipo de trabajo (técnico, social y ambiental), para la ejecución del plan de producción, plan de manejo social y plan de manejo ambiental.
- Gestionar trámites financieros ante Fiducoldex para el funcionamiento del proyecto.
- Acompañar las visitas de monitoreo realizadas por la OGR.
- Informes de OGA, diligenciados, aprobados y entregados a la OGR.

#### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

###### **Plan Social**

El PMS no se ha cumplido en su totalidad y se nota que no existe un trabajo continuo por parte del componente social ni de la OGA para que se desarrolle un proceso de cohesión entre los productores y las dos asociaciones.

###### **Actividades adicionales de empresarización:**

Estas actividades no se han realizado, la OGR está en proceso de concretar al Sena de Caldas para ejecutar dicha actividad.

###### **Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:**

No se ha identificado al grupo de productos a los cuales se les realizara el plan. Se busca que a través de la Asistencia Social de MIDAS se identifique estas personas para hacer el diseño del plan.

###### **Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):**

La OGA no ha sido eficiente y efectiva para el desarrollo de las actividades del PMS, adicionalmente no ha desarrollado un programa coordinado con el Sena y el proyecto MIDAS para la ejecución de dicho plan.

###### **Gerencia a cargo de la Organización de Productores:**

No se ha iniciado el proceso de identificación del grupo de productores para hacer el plan de transferencia, por ende no se ha podido hacer la identificación del futuro Gerente de la Alianza.

**4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**Plan Social**

Ninguna de las actividades incluidas en el POA del PMS se han realizado. Solo se les dicto unas capacitaciones por parte del Sena y una contratista algunas capacitaciones que no están incluidas en el PMS.

**Actividades adicionales de empresarización:**

Esta actividad no se ha realizado. Ya se está identificando con el SENA la operatividad de este proceso para los beneficiarios.

**Transferencia de Competencias a la Organización de Productores**

Esta actividad no se ha realizado. Se busca que a través de la Asistencia Social de MIDAS se identifiquen estas personas para hacer el diseño del plan.

**Gerencia a cargo de la Organización de Productores**

Esta actividad no se ha realizado. Se busca que a través de la Asistencia Social de MIDAS se identifique estas personas para hacer el diseño del plan.

## 5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Actividades	Total	Productores	Depto	Aguadas	Aránzazu	Aliado Comercial	Sena	Corpoica	I.C.A.	O.G.A.	Incentivo Modular
Mano de obra	\$ 208.026	\$ 208.026	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Insumos	\$ 307.174	\$ -	\$ 11.359	\$ 25.500	\$ 25.500	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 244.815
Servicios y arriendos	\$ 112.427	\$ -	\$ -	\$ 6.600	\$ 6.600	\$ 8.000	\$ -	\$ 36.000	\$ 10.000	\$ -	\$ 45.227
Otras inversiones	\$ 293.585	\$ 33.491	\$ 188.641	\$ 5.400	\$ 5.400	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 60.653
Plan ambiental	\$ 9.845										\$ 9.845
Plan asistencia técnica	\$ 36.621					\$ 36.621			\$ -		\$ -
Plan social	\$ 32.467					\$ 3.500	\$ 28.967				\$ -
Gastos legalización convenio	\$ 400	\$ 400									\$ -
Administración OGA	\$ 37.760									\$ 19.800	\$ 17.960
<b>Total inversiones</b>	<b>\$ 1.038.305</b>	<b>\$ 241.917</b>	<b>\$ 200.000</b>	<b>\$ 37.500</b>	<b>\$ 37.500</b>	<b>\$ 48.121</b>	<b>\$ 28.967</b>	<b>\$ 36.000</b>	<b>\$ 10.000</b>	<b>\$ 19.800</b>	<b>\$ 378.500</b>

#### Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Adjuntamos cuadro de amortización propuesto en el fondo rotatorio.

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1			<b>\$ 0</b>	\$ 39.553	\$ 418.054
2	\$ 89.484	\$ 43.687	<b>\$ 133.171</b>	\$ 43.687	\$ 328.570
3	\$ 98.835	\$ 34.336	<b>\$ 133.171</b>	\$ 34.336	\$ 229.734
4	\$ 109.163	\$ 24.007	<b>\$ 133.171</b>	\$ 24.007	\$ 120.571
5	\$ 120.571	\$ 12.600	<b>\$ 133.171</b>	\$ 12.600	\$ 0

Los recursos de fondo rotatorio están destinando para compra de insumos, compra de herramientas, transporte de cosecha y pago de cosecha de la Asociación al productor mientras el aliado comercial consigna el pago.

5.2) **CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

**5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:**

**Gestiones para la consecución de recursos:**

En la actualidad, los compromisos de Corpoica manifestado en la preinversión no se pueden cumplir dado que esta entidad cambio su sede y ya no tienen disponibilidad para los ofrecimientos, manifiestan que pueden dictar unas charlas pero los beneficiarios se deben trasladar a Rionegro – Antioquia, y estos deben cubrir los gastos.

El recurso ofrecido por la Alcaldía de Aránzazu, es mas elevado que el presupuesto para el funcionamiento de la misma Umata del municipio, por tal razón se está esperando que la alcaldía apropie unos recursos o apoye algunas actividades de la alianza.

A través del programa Midas – Codesarrollo, se han destinado recursos para el pago de la asistencia técnica, realización de actividades puntuales del PMS y del PMA.

El resto de cofinanciadores están aportando los recursos necesarios para el desarrollo de la alianza.

**Eficiencia en el uso de los recursos:**

Los recursos de la Alianza se han invertido de acuerdo a las necesidades identificadas por la OGA y las solicitudes que se han realizado a través del Comité Técnico. Los aportes de la Gobernación fueron en especie y estos no se ajustaron a las necesidades inmediatas de los productores.

**Consolidación del Fondo Rotatorio:**

El Fondo Rotatorio de la alianza viene operando en el municipio de Aguadas dado que estos productores iniciaron primero su siembra y pudieron realizar abonos significativos al mismo. Los productores de Aránzazu solo hasta el mes de Enero de 2009 iniciaran los abonos y operatividad del fondo rotatorio.

**Financiamiento Adicional:**

Como lo hemos indicado anteriormente con los recursos del proyecto Midas – Codesarrollo se han obtenido recursos adicionales para la financiación de la asistencia técnica, parte del PMS y del PMA.

**5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**Cofinanciación total final:**

Fuentes	Meta Miles de Cop	Desembolsado Miles de Cop	% Cumplimiento Desembolso	Saldo por Ejecutar	OBSERVACIONES
Productor	241.917	151.938	62%	89.979	La información es suministrada por la Asistencia Técnica a través de los jornales que están llevando los Beneficiarios
Departamento	200.000	200.000	100%	-	Información suministrada por la OGA, falta que el CDA la acepte
Aguadas	37.500	3.600	10%	33.900	Pendientes de confirmación de rubro por parte de la Alcaldía. No hay reporte de las actividades de asistencia ambiental e la construcción de composteras
Aránzazu	37.500	6.150	16%	31.350	Pendientes de confirmación de rubro por parte de la Alcaldía
Aliado Comercial	48.121	9.855	20%	38.266	Información suministrada por el Aliado Comercial
Sena	28.967	15.551	54%	13.416	Información suministrada por la OGA, falta que el CDA la acepte
CORPOICA.	36.000	-	0%	36.000	
I.C.A.	10.000	3.560	36%	6.440	Información suministrada por la OGA, falta que el CDA la acepte
O.G.A.	19.800	11.004	56%	8.796	Información suministrada por la OGA, falta que el CDA la acepte
Incentivo Modular	378.500	231.889	61%	146.611	Al 31 de Diciembre de 2008, hay un saldo disponible del segundo desembolso de \$35,385,777, con una ejecución en Diciembre de \$566.074
<b>TOTAL</b>	<b>1.038.305</b>	<b>606.735</b>		<b>404.758</b>	

**Estado del Fondo Rotatorio:**

<b>NOMBRE</b>	<b>DEBE</b>	<b>Kg. ENTREGADOS</b>	<b>ABONO</b>	<b>SALDO PENDIENTE</b>
Otalvaro Orozco H	\$ 2.298.643	0	\$ 0	\$ 2.298.643
Jesus Ubeimar Gonzales	\$ 1.988.400	2.904	\$ 871.200	\$ 1.117.200
Julian Andres Gonzales	\$ 1.988.400	708	\$ 212.400	\$ 1.776.000
Jose Fabian Aguirre	\$ 3.118.400	8.555	\$ 2.566.500	\$ 551.900
Jose Oscar Aguirre	\$ 2.008.400	3.555	\$ 1.066.500	\$ 941.900
Hugo Hernando Campos	\$ 1.988.400	0	\$ 0	\$ 1.988.400
Jose Arnulfo Ramirez	\$ 2.101.800	4.980	\$ 1.494.000	\$ 607.800
Reinaldo Marulanda	\$ 1.988.400	0	\$ 0	\$ 1.988.400
Jhon Fredy Henao	\$ 3.357.863	8.093	\$ 2.427.900	\$ 929.963
Wilfred Humberto Castaño	\$ 2.395.738	7.221	\$ 2.166.300	\$ 229.438
Jose Olivier Candamil	\$ 3.224.235	5.139	\$ 1.541.700	\$ 1.682.535
Maria Soraida Henao	\$ 2.152.461	862	\$ 258.600	\$ 1.893.861
Jhon Fredy Medina	\$ 2.040.680	4.111	\$ 1.233.300	\$ 807.380
Carlos Ariel Ocampo	\$ 2.291.366	6.439	\$ 1.931.700	\$ 359.666
Rogelio Cardenas	\$ 3.208.480	1.341	\$ 402.300	\$ 2.806.180
Jose Hernando Cardenas	\$ 2.079.031	457	\$ 137.100	\$ 1.941.931
Jorge Javier Orrego	\$ 3.195.531	4.347	\$ 1.304.100	\$ 1.891.431
Pedro Nel Alzate	\$ 1.218.900	31	\$ 9.300	\$ 1.209.600
Gonzalo Salazar	\$ 1.988.400	704	\$ 211.200	\$ 1.777.200
Jhon Jairo Orozco	\$ 2.529.808	4.072	\$ 1.221.600	\$ 1.308.208
Jorge Ivan Lopez	\$ 2.228.107	0	\$ 0	\$ 2.228.107
Alonso Cardenas	\$ 2.228.822	0	\$ 0	\$ 2.228.822
Robert Orozco	\$ 2.008.400	0	\$ 0	\$ 2.008.400
Leonel Henao	\$ 1.982.961	1.900	\$ 570.000	\$ 1.412.961

Fabio Garces	\$ 2.064.000	3.678	\$ 1.103.400	\$ 960.600
Jesus Maria Candamil	\$ 1.874.750	2.622	\$ 786.600	\$ 1.088.150
Ester Julia Osorio	\$ 2.043.055	1.186	\$ 355.800	\$ 1.687.255
Rogelio Martinez	\$ 1.988.400	143	\$ 42.900	\$ 1.945.500
Pedro Trujillo	\$ 1.959.816	1.559	\$ 467.700	\$ 1.492.116
Albeiro Ramirez	\$ 3.156.200	9.203	\$ 2.760.900	\$ 395.300
Jose Fernando Henao	\$ 2.045.012	2.175	\$ 652.500	\$ 1.392.512
Arnulfo Jaramillo	\$ 2.026.200	2.176	\$ 652.800	\$ 1.373.400
Jhon Jairo Rodriguez	\$ 2.060.680	545	\$ 163.500	\$ 1.897.180
Lina Maria Rodriguez	\$ 2.153.561	361	\$ 108.300	\$ 2.045.261
Vitalino Balleteros	\$ 1.200.000	571	\$ 171.300	\$ 1.028.700
Alcides Galvis	\$ 2.599.554	5.401	\$ 1.620.300	\$ 979.254
Jose Rubiel Villa	\$ 2.520.166	1.034	\$ 310.200	\$ 2.209.966
Jaime Villa	\$ 1.218.900	1.598	\$ 479.400	\$ 739.500
Ruben Dario Duque	\$ 2.237.181	484	\$ 145.200	\$ 2.091.981
Yoany Orozco	\$ 3.118.400	0	\$ 0	\$ 3.118.400
Jhon Edy Galvis	\$ 3.439.333	6.911	\$ 2.073.300	\$ 1.366.033
Ruben Dario Noreña	\$ 1.218.900	248	\$ 74.400	\$ 1.144.500
Jhon Jairo Martinez	\$ 2.287.288	2.694	\$ 808.200	\$ 1.479.088
Alonso Franco	\$ 724.735	14	\$ 4.200	\$ 720.535
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 97.547.757</b>	<b>108.022</b>	<b>\$ 32.406.600</b>	<b>\$ 65.141.157</b>

Los productores de Aránzazu no han iniciado el abono al fondo rotatorio.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
----------	----------------------	---------------

Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo		
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental		
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social		
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales		
Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando		
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones		
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando		
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)		
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)		
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.		
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.		
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.		
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza		
Promedio Alianza		

*\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

## PLANES DE ACCIÓN PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS, CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA.

Para los indicadores con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente si las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
AMBIENTAL	No se le hace seguimiento al POA por	No cumplir con las condiciones	Hacer un trabajo coordinado entre la

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
	parte de la OGA.	establecidas por el Banco Mundial para el crédito.	OGA, el CDA, el Sena y Midas para la ejecución y puesta en marcha de todas las actividades pendientes en este componente.
FINANCIERO	La OGA no cuenta con los informes contables de la Alianza Los aportes de los cofinanciadores no han sido aprobados por el CDA.	No hay claridad de los costos y gastos en los que ha incurrido la Alianza. No se sabe cuáles han sido los aportes de cada uno de los cofinanciadores.	Se solicito tener esta información a la mayor brevedad posible y que la información sea certificada por Contador Titulado. Se está solicitando certificados a cada uno de los Cofinanciadores y que el comité Directivo de la aceptación o no de estas partidas.
SOCIAL	No se han realizado las actividades planteadas en el PMS. No hay cartas de retiro de algunos beneficiarios. No se han identificado a los beneficiarios a los que se les puede empoderar para hacer el plan de entrega. En el municipio de Aránzazu no se han podido reunir, la encargada del PMS de MIDAS con los beneficiarios.	No lograr la cohesión entre las asociaciones y que la alianza no cumpla su objetivo que esta crezca y se fortalezca. Existencia de la posibilidad de hacer reclamos posteriores las personas que se retiraron. No tener un grupo de beneficiarios que puedan asumir la administración de la alianza Debilitamiento de la asociación de Aránzazu.	Reprogramación de las actividades planteadas en el PMS e involucrar a los miembros del CDA para que estas actividades se cumplan. Hacer que las personas que se retiraron firmen una carta donde renuncian a la Alianza.  Ya se están proponiendo los nombres de estas personas, los cuales han sido identificados por la técnica de la alianza y la encargada del PMS. Se solicito a los miembros del CDA que nos colaboren en las convocatorias con los beneficiarios de Aránzazu

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

--

Se ha asistido a diferentes CDA, reuniones con los beneficiarios de la alianza en aguadas con el fin de buscar el reconocimiento del Gerente de la OGA.

Se le han dado orientaciones al Gerente de la OGA para la elaboración de los informes mensuales y el POA.

Se ha hablado con diferentes cofinanciadores para que sigan haciendo los desembolsos pendientes.

**-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

Hacen seguimiento a las actividades y colaboran en la consecución de cotizaciones y realización de análisis para la compra de insumos y herramientas necesarias.

Imparten instrucciones al Gerente de la OGA para que desarrolle los compromisos que tiene con el proyecto como la presentación de informes mensuales y actualización del POA.

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

Aunque se ha dado la instrucción suficiente para la elaboración de informes y actualización del POA la OGA no desarrolla eficientemente estas actividades.

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

La alianza en el componente técnico y manejo de fondo rotatorio se ve que está funcionando de acuerdo a lo establecido en el POA. Pero el componente de PMS, PMA y financiero no se ha ejecutado a cabalidad, dados los cambios y la incertidumbre generada con la OGA y el Gerente.