

**PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS**

**MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO**  
 Descripción resumida de actividades, indicadores  
 en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas  
 correctivas o de mejora

**ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL**

**FUNDACION CODESAROLLO EJE CAFETERO**

**IDENTIFICACIÓN DEL INFORME**

<b>ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME:</b>	Convenio 016/2006												
<b>NOMBRE:</b>	ALIANZA AGROEMPRESARIAL DE MORA, UNA OPORTUNIDAD PARA GENERACION DE INGRESOS DE FAMILIAS DE PEQUEÑOS PRODUCTORES, ORGANIZADOS EN LOS MUNICIPIOS DE ARANZAZU Y AGUADAS UBICADOS EN LA SUBREGION DEL NORTE DE CALDAS.												
<b>ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES:</b>	Asociación de Productores de frutas y hortalizas del municipio de Aguadas "AGROAGUADAS"												
<b>FECHA DE APROBACIÓN COMISIÓN INTERSECTORIAL:</b>	<b>DÍA</b>		<b>ME</b>	<b>S</b>	<b>AÑO</b>								
<b>FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE</b>	<b>DÍA</b>		<b>ME</b>	<b>S</b>	<b>AÑO</b>								
<b>INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No.</b>	Cuatro (4)												
<b>PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME:</b>	<b>DÍA</b>	21	<b>MES</b>	05	<b>AÑO</b>	2008	<b>A</b>	<b>DIA</b>	04	<b>MES</b>	08	<b>AÑO</b>	2008

<b>LUGAR DE VISITA</b>	Gobernación de Caldas – Manizales, Municipios de Aguadas												
<b>MUNICIPIO</b>	Manizales - Aguadas				<b>DEPARTAMENTO</b>	Caldas							
<b>FECHA INICIAL VISITA</b>	<b>DIA</b>	04	<b>MES</b>	08	<b>AÑO</b>	2008	<b>No. De Días</b>	2					
<b>CÓDIGO DEL POA DE REFERENCIA</b>					<b>FECHA DE COMITÉ QUE APRUEBA EL POA</b>	<b>DÍA</b>		<b>MES</b>		<b>AÑO</b>			
<b>VIGENCIA DEL POA</b>	<b>DÍA</b>		<b>MES</b>		<b>AÑO</b>		<b>A</b>	<b>DIA</b>		<b>MES</b>		<b>AÑO</b>	
<b>EXPERTO QUE DILIGENCIA</b>	SERGIO DANIEL SILVA SARMENTO												
<b>OGA RESPONSABLE</b>	Centro Provincial Norte de Caldas												
<b>FECHA DE VENCIMIENTO DE LA PÓLIZA</b>	<b>DÍA</b>	08	<b>MES</b>	12	<b>AÑO</b>	2008							

**DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).**

La visita realizada a la Alianza "Alianza Agroempresarial De Mora, Una Oportunidad Para Generación De Ingresos De Familias De Pequeños Productores, Organizados En Los Municipios De Aranzazu Y Aguadas Ubicados En La Subregión Del Norte De Caldas" siguió los siguientes propósitos:  
1) Establecer la cuarta visita de monitoreo y seguimiento de la Alianza Productiva, con el fin de conocer el estado del proyecto en sus diferentes componentes: técnico, financiero, gerencial, ambiental y social.

La agenda planteada contempló la visita a 2 beneficiarios:

**Visita Beneficiarios:**

No.	Beneficiario	Finca	Vereda	Observaciones
1	Arnulfo Jaramillo	El cedrito	El Cedral	A la fecha los productores cuenta con 1600 plantas de 12 meses entregadas por el señor Oscar Aguirre, 500 de 3 meses las cuales fueron propagadas por ellos mismos y en el momento están preparando el terreno para establecer 1400 mas, también propagadas por ellos. En el Cultivo se observan síntomas de intoxicación por herbecida, luego de hablar con los productores se confirma la intoxicación por deriva. Hay presencia de Mildeo Velloso y Mildeo Polvoso.
2	Fernando Henao	El cedrito	El Cedral	

**Reunión OGA Centro Provincial Norte de Caldas**

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Sub-actividades desarrolladas / Conclusiones
<p>Reunión OGA y Comité Directivo.</p>	<p>Secretaria de Agricultura de Caldas ( Agosto 4 de 2008)</p>	<p><b>OGA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Carlos Arturo Cardona Coordinador de la Alianza</li> <li>• Gabriel Valdez Gerente CPGA del Norte de Caldas</li> <li>• Juan David Duque Representante aliado comercial</li> <li>• Francelina Grajales Técnica del Proyecto</li> <li>• Álvaro Montoya Ingeniero Agrónomo de la alianza</li> </ul> <p><b>OGR:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sergio Daniel Silva Sarmiento</li> </ul>	<p>En la reunión se abordaron las siguientes temáticas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se evidencio, la falta de Gerencia de la OGA en la alianza, dado que no se encuentra la información contable, administrativa y el POA al día.</li> <li>• No hay gestión por parte de la OGA de solicitud de las contrapartidas de cada uno de los Cofinanciadores del Proyecto.</li> <li>• Se están realizando los Comités Directivos, pero estos no han detectado los problemas que tiene la alianza por la falta de Gerencia.</li> <li>• No existe un POA actualizado</li> <li>• Se concluye que se debe hacer cambio inmediato del Gerente de la OGA por el Nuevo Gerente del Centro Provincial del Norte de Caldas. Se debe hacer un análisis de la situación de cada uno de los beneficiarios en cuento al cumplimiento de los requisitos para acceder al IM y el estado de sus cultivos, así como la pertinencia o no de las actividades desarrolladas a la fecha del PMA de y del PMA. De igual forma se debe solicitar con urgencia la información contable de la alianza para determinar el grado de compromisos de los aportantes al proyecto y fijar fechas para la solicitud y entrega de los recursos comprometidos con la alianza.</li> <li>• Se le hace entender nueva mente a la CDA las responsabilidades que se tienen al ser miembro del CDA y la necesidad que cada uno de los miembros sea parte activa de la alianza y hacer velar que se cumplan los compromisos y obligaciones.</li> <li>• Se debe actualizar el POA después de hacer el barrido del análisis de cada uno de los beneficiarios.</li> </ul>

## **1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA**

### **1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente. Estudio de Preinversión**

Las metas productivas previstas para la Alianza en el corto plazo (1 año) comprende el desarrollo de un modelo de cultivo de mora:

- Preparación hoyos y aplicación correctivos a 16 Hectáreas.
- Podas de 16 Hectáreas
- Cosecha de 91 Hectáreas

### **1.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TÉCNICAS REALIZADAS HASTA EL PERÍODO DE MONITOREO.**

De acuerdo a la información reportada por la OGA en el POA, que esta actualizado hasta Julio de 2008, se tienen las siguientes conclusiones:

- Se realizo la preparación hoyos y aplicación correctivos a 16 Hectáreas
- Se realizo la siembra de 11 Hectáreas
- Solo se realizo las podas de 10 Hectáreas
- Se realizo la fertilización de 10 Hectáreas
- Se realizo el control de plagas y enfermedades a 16 Hectáreas
- Solo se obtuvo la cosecha de 4 hectáreas.

## 2. AREA COMERCIAL

### 2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente Estudio de Preinversión

De acuerdo con la información contenida en el estudio de preinversión de la alianza, las metas comerciales del proyecto son las siguientes:

- Confirmar a ALPINA, como aliado comercial permanente de la alianza.
- Firma de contrato de suministro entre el Aliado Comercial y la organización de productores.
- Entrega al aliado comercial de 273 toneladas de mora con pitón en el primer año de ejecución de la alianza.
- Vender al aliado comercial a un precio de \$1.400 / kilogramo.
- Entregar en la planta del aliado comercial la mora con pitón, cumpliendo las especificaciones de calidad exigidas por el aliado comercial.
- Realizar la compra de canastillas para mercadear el plátano de la alianza.

### 2.2) CONCLUSIONES DE ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

Como resultado de la revisión del informe de la OGA y la visita de monitoreo realizada, fue posible establecer lo siguiente:

- No hay información disponible en la OGA sobre las ventas.

### 3. AREA FINANCIERA

#### 3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente Estudio de Preinversión

Las metas financiera que establece el Proyecto son:

	Meta Miles de Cop	Desembolsado Miles de Cop	% Cumplimiento Desembolso	Saldo por Ejecutar	OBSERVACIONES
Productor	241.917		0%	241.916,73	No hay cuantificación de los aportes de los productores por parte de la OGA
Depto	200.000		0%	200.000,18	Si bien este entrego un aporte a través del Centro Provincial del Bajo Occidente a la fecha no hay información clara de las cantidades y calidades entregadas bajo este aporte.
Aguadas	37.500		0%	37.500,00	El municipio entrego un aporte pero la OGA no lo tiene cuantificado.
Aranzazu	37.500		0%	37.500,00	El municipio entrego un aporte pero la OGA no lo tiene cuantificado.
Aliado Comercial	48.121		0%	48.121,00	No hay cuantificación por parte de la OGA del aporte del aliado o su cumplimiento de compromisos.
Sena	28.967		0%	28.967,00	Esta entidad ha realizado algunas actividades establecidas pero no hay en la OGA la información para cuantificar los aportes y su efectividad.
Corpoica	36.000		0%	36.000,00	La OGA no ha realizado la gestión para el trámite de estos aportes, si bien la entidad se encuentra con la disponibilidad de trabajar.
I.C.A.	10.000		0%	10.000,00	La OGA no ha realizado la gestión para el trámite de estos aportes, si bien la entidad se encuentra con la disponibilidad de trabajar
O.G.A.	19.800		0%	19.800,00	No hay información que permita establecer

					el cumplimiento de estos aportes.
Incentivo Modular	378.500	231.889,00	61%	209.265,42	Segundo desembolso.
TOTAL	1.038.305		61%	869.070,33	

### 3.2) CONCLUSIONES DEL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

Existen actividades relacionadas, pero el POA no tiene ninguna coherencia con la ejecución.  
 Existe la información suministrada por Fiducoldex pero esta no es concluyente para toda la alianza.

#### **4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA**

##### **4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente Estudio de Preinversión.**

La meta social es empoderar empresarial y comercialmente a los beneficiarios del proyecto, fortalecer organizacionalmente a AGROAGUADAS y aumentar el poder de negociación de los productores. De acuerdo con lo anterior, se tiene previsto la realización de reuniones, encuentros y/o talleres, para lo cual se contempla

- 65 Productores informados y con claridad frente al proyecto;
- Reglamento interno del fondo rotatorio, ajustado y aprobado por el comité directivo.
- 65 Productores con visión organizativa empresarial de la Alianza.
- Grupo de productores líderes, capacitados para gerenciar en un futuro la Alianza.
- 65 Productores con estructura básica de costos de producción implementada en sus fincas
- Productores capacitados y organizados para que se apropien del negocio.
- Aliado Comercial con Conocimiento, visión y apropiación del negocio.
- Productores con conocimiento del proceso de transformación del producto y con mayor confianza con el Aliado
- Comité Directivo empoderado y con conocimiento del negocio
- Comunidad en general y miembros de la Alianza informados sobre los avances de esta.
- Reuniones ejecutadas y definidas como espacios de participación y de toma de decisiones.

##### **4.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO.**

De acuerdo al informe presentado por la OGA y a la visita de monitoreo realizada, se tienen las siguientes observaciones:

- Las actividades no se han realizado y existen evidencias que las actividades ejecutadas anteriormente no se han cumplido como lo requiere el proyecto.

## 5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

### 5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: Estudio de preinversión

La meta establecida en esta área es administrar eficientemente el desarrollo del Proyecto en los aspectos técnicos, sociales, comerciales y financieros. Realizar acompañamiento administrativo, contable y gerencial a la Asociación y a sus órganos directivos. Para tal propósito, se han propuesto los siguientes parámetros de evaluación:

- Alianza administrada y gerenciada adecuadamente.
- Registros e informes contables del proyecto actualizados del periodo Mayo a Agosto..
- Fondo rotatorio administrado de acuerdo a lo establecido en su reglamento interno.
- POA diligenciado adecuadamente y actualizado oportunamente.
- Comité directivo reunido Una vez al mes en los meses de Mayo, Junio, Julio y Agosto.
- Coordinar e equipo de trabajo (técnico, social y ambiental), para la ejecución del plan de producción, plan de manejo social y plan de manejo ambiental.
- Gestionar trámites financieros ante Fiducoldex para el funcionamiento del proyecto.
- Acompañar las visitas de monitoreo realizadas por la OGR.
- Informes de OGA, diligenciados, aprobados y entregados a la OGR.

### 5.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS HASTA PERIODO DE MONITOREO

De acuerdo con lo indicado en los informes de la OGA y lo verificado en la visita de monitoreo, para el componente gerencial se tiene la siguiente situación:

- La Alianza no ha sido administrada y gerenciada adecuadamente.
- No existen los registros e informes contables del proyecto actualizados del periodo Mayo a Agosto..
- No existe la operatividad del Fondo rotatorio, adicionalmente no existe dentro de la OGA el mecanismos para ser administrado de acuerdo a lo establecido en su reglamento interno.
- El POA no esta diligenciado adecuadamente y actualizado oportunamente.
- Comité directivo reunido Una vez al mes en los meses de Mayo, Junio, Julio y Agosto.

- No existe Coordinación del equipo de trabajo (técnico, social y ambiental), para la ejecución del plan de producción, plan de manejo social y plan de manejo ambiental.
- La gestión de los trámites financieros ante Fiducoldex para el funcionamiento del proyecto ha sido deficiente y la OGA ya fue objeto de cobro de multa.
- La Gerencia de la OGA, no ha realizado el acompañamiento a las visitas de monitoreo realizadas por la OGR.
- La OGA, no ha presentado sus informes a la OGR.

## **6. AREA AMBIENTAL**

### **6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: Estudio de Preinversión.**

Las metas establecidas en el componente ambiental para el proyecto son:

- No había actividades programadas para este periodo según el POA

### **6.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO**

Durante los meses de Mayo - Agosto de 2008 se realizó:

- Se evidenció la carencia de ejecución de las actividades del PMA en la alianza.

## **INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA**

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
GERENCIAL	Carencia en el diligenciamiento del POA de la Alianza Falta de Gerencia en la Oga	No se puede hacer seguimiento de las actividades programadas. Incumplimiento de todas las actividades a realizar para el éxito de la alianza.	Se debe realizar con urgencia un nuevo POA en compañía del asesor técnico de la alianza Solicitar al nuevo gerente del Centro Provincial del Norte de Caldas, asumir la Gerencia de la OGA
TECNICO	Falta de mantenimiento de los cultivos y asistencia técnica.	Problemas de control de enfermedades y seguimiento a los cultivos.	Realizar un plan de control de enfermedades y una programación de visitas de asistencia técnica.
COMERCIAL	Deterioro en los cultivos	Incumplimiento en las entregas de mora al aliado comercial	Hacer un plan de mejoramiento en los cultivos y control de las enfermedades.
SOCIAL	Incumplimiento de las actividades del PMS	No lograr generar dentro de los beneficiarios la cohesión necesaria para que la alianza se mantenga.	Determinar las actividades ejecutadas a cabalidad a la fecha del PMS y las que están pendientes por ejecutar.
AMBIENTAL	Incumplimiento de las actividades del PMA	Predios sin prácticas de conservación biológicas y mantenimiento de suelos. Beneficiarios no capacitados sin implementación de practicas ambientales	Hacer la revisión de las actividades que se ejecutaron del PMS y las que a la fecha se encuentran pendientes por ejecutar
FINANCIERO	No hay información financiera de la Alianza, no se han determinado los aportes de cada uno de los cofinanciadores del proyecto.	Perder los recursos ofrecidos por las diferentes entidades para la ejecución del proyecto.	Hacer un análisis con cada una de las entidades y determinar el valor de los aportes a la fecha y el grado de efectividad de los mismos.

\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

\*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

\*\*\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. \* Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo.justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

**-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.**

Se han realizado reuniones con el fin de ejecutar planes de acción conducentes al control de las enfermedades que tiene los cultivos. Se determinó hacer un análisis de cada uno de los beneficiarios de la alianza para determinar el cumplimiento de los requisitos para recibir el IM, así como las hectáreas realmente sembradas. Se solicitó levantar la información financiera que requiere la Alianza. Se solicitó hacer el cambio del Gerente de la Oga por el nuevo Gerente del Centro Provincial. Se solicitó hacer las gestiones necesarias para incorporar a la alianza los recursos prometidos por los demás cofinanciadores de la Alianza.

**-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.**

Ya se inició el control de las enfermedades de los cultivos en los dos municipios. Se identificaron los beneficiarios que no cumplen los requisitos y se les va a proponer un plan de reintegro de IM que a la fecha se les ha entregado. Se está realizando el levantamiento de la información contable de la alianza. El nuevo Gerente de la Alianza es el señor Gabriel Valdés Gerente del Centro Provincial del Norte de Caldas. El nuevo Gerente está haciendo las gestiones pertinentes para que los recursos ofrecidos por las demás entidades cofinanciadoras del proyecto entreguen los recursos que comprometieron al inicio de la alianza.

**- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.**

El POA existente se encuentra desactualizado y no permite determinar la ejecución o no de las actividades planteadas en el mismo.