

Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
MEJORAMIENTO DE LOS MEDIOS DE PRODUCCION DE PANELA COMO GENERADOR DE INGRESOS PARA PRODUCTORES ORGANIZADOS DEL BAJO OCCIDENTE DE CALDAS (ANSERMA, RISARALDA, BELALCAZAR)	Día	Mes	Año
	02	12	2009

**Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.*

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO																		
Nombre monitor responsable	FERSAIN ALCALDE TOQUICA																		
Número y año del convenio de alianza	Número			03/004			Año			2008									
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	11		Mes			11		Año	2008									
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	30		Mes			04		Año	2010									
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	23		Mes			04		Año	2009									
Vigencia del POA de referencia	Mes	04		Año	2009			Mes	04		Año	2010							
Periodo al que corresponde el informe**	Día	07		Mes	10		Año	2009			Día	02		Mes	12		Año	2009	
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	24		Mes	03		Año	2009			Antigüedad de la alianza- Meses			8					
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE PANELA DE LA VEREDA TAMARBIA DEL MUNICIPIO DE ANSERMA CALDAS																		
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	CENTRO PROVINCIAL DE GESTION AGROEMPRESARIAL DEL BAJO OCCIDENTE DE CALDAS – CEGESTAR-																		
Otras OGA´s que han acompañado la alianza																			
Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.	Colombia de Alimentos y Tienda de la Panela: No hay convenios de comercialización firmado.																		
Aliados comerciales retirados																			

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>Alcaldía municipal de Belalcazar (Caldas) Diciembre 02 de 2009.</p>	<p>Guillermo Valencia Representante Legal Asociación de Productores de Tamarbia, Cesar Ramírez coordinador de la Alianza de Caña Panelera- OGA-, María Roció Vélez, profesional área social de la alianza.</p> <p>Fersain Alcalde Representante OGR (Codesarrollo)</p>	<p>Para esta fecha estaba citado un CDA, compromiso que sus miembros habían asumido el día 4 de noviembre fecha de reunión del anterior CDA, pero no se logro reunir el quórum de la alianza.</p> <p>En la reunión del CDA del 4 de noviembre la OGR estuvo presente debido a diferentes situaciones problemáticas que requerían la presencia de la OGR , entre estas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poca participación de la comunidad en los diferentes componentes de la alianza • Bajo interés del CDA para tomar las decisiones orientadas hacia el logro de las metas y objetivos de la alianza. • Incapacidad de la OGA de actuar proactivamente en la gerencia de la alianza. • Ineficiencia en la ejecución de los recursos de la alianza. <p>La OGR Informa sobre la preocupación por el desarrollo de la alianza es tal, debido a su grado de estancamiento, que la OGR ha estimado poner a consideración del Comité Directivo de la Alianza los siguientes tres puntos, escenario sobre el cual se hará la discusión de los puntos sucesivos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Cambio de coordinador de la alianza 2. Finalizar el contrato de la OGA actual, CEGESTAR y hacer cambio de OGA. y 3. Desde la OGR solicitar una suspensión temporal de la alianza hasta tanto el CDA no resuelva las incapacidades que tiene para asumir los compromisos

			<p style="text-align: center;">al respecto.</p> <p>Durante la reunión la OGR menciona los siguientes puntos que no han sido suficientemente atendidos EN EL TIEMPO DE EJECUCION DE LA ALIANZA y sobre los cuales quiere dejar compromisos concertados.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. someter a consideración del CDA la salida e ingreso de los nuevos beneficiarios, una vez que según la OGA ya tiene los soportes de todos los beneficiarios. 2. La ejecución presupuestal del Incentivo Modular no supera el 7% y no hay ningún tipo de ejecución de los recursos de la Secretaria de Agricultura de Caldas. 3. A la fecha de realización del monitoreo del mes de octubre no estaba claro el aporte a la alianza por parte de las Alcaldías de Anserma, Risaralda y Belalcazar. 4. Revisión de cada uno de los componentes del POA para verificar su nivel de avance. y 5. Conclusiones y responsables. <p>Como resultado de la reunión quedan las siguientes decisiones y compromisos.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Es aprobado por unanimidad que los recursos que reposan en INFICALDAS sean girados directamente a la OGA para su ejecución y se pone como fecha límite para ello el 12 de Noviembre del año en curso, los responsables son: la Secretaria de Agricultura de Caldas y la OGA. Así mismo que dichos recursos sean ejecutados antes de terminar noviembre, lo cual es responsabilidad de la OGA 2. En el comité se aclara que los compromisos de los Alcaldes de Risaralda y Belalcazar los efectuaron con la contratación de los técnicos, estos fueron contratados el 1 de Septiembre en Belalcazar y el 1 de Octubre en Risaralda. Se aclara además que los técnicos son exclusivos para la alianza y el técnico
--	--	--	--

			<p>aporte de Belalcazar estará por un periodo de un año. Contando ya con el personal, la responsabilidad del soporte técnico a la alianza será desde ahora de la OGA.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Queda como compromiso la reunión del alcalde de Anserma con el coordinador y representante legal de la OGA para desarrollar el trámite de transferencia de los aportes del municipio a la OGA y su ejecución durante el mes de noviembre, dicho trámite se hará durante el transcurso de la semana. 4. Queda como compromiso adicional que el aliado comercial Tienda de la Panela empiece su comercialización en 15 días a partir de la fecha y que para la primera semana de Diciembre se comience con la activación del Fondo Rotatorio. Esta es una responsabilidad de la OGA, de la OP Y del Aliado Comercial. Solo si se inicia un proceso comercial dinámico se transferirán los recursos destinados a transporte del producto hacia un fondo de comercialización con el ánimo de pagar de contado a los agricultores mientras los aliados hacen la consignación a la asociación. 5. Como corolario de los anteriores se espera una ejecución mucho más dinámica de la alianza en todos sus componentes, situación que será evaluada por la OGR en la próxima jornada de monitoreo, de no ser así, la OGR comunicara al EIP que no existen las condiciones en la actualidad para darle continuidad a la alianza. Condición que es aceptada por el CDA. <p>Una vez acordados estos compromisos por todos los actores de la alianza; Comité Directivo, Organización de Productores y la OGA, y observando la voluntad y la manifestación expresa del CDA que la alianza no debe detenerse, el representante de la OGR pregunta al CDA sobre la decisión de que el Coordinador y la OGA continúen al frente de la alianza, para lo cual el alcalde de Belalcazar manifiesta su total respaldo. Por otro lado el alcalde de Anserma manifiesta que para las alcaldías sería injusto que la Alianza se suspendiera y a la vez agradece la oportunidad que se está presentando para que esta</p>
--	--	--	--

			<p>continúe y propone que se debe elaborar una agenda con un plan de mejoramiento con funciones para cada miembro del CDA, califica como muy oportuno el llamado de atención que la OGR está realizando y ofrece su respaldo a la OGA y al coordinador. El representante de la Tienda de la Panela manifiesta igualmente que al frente de la alianza debe estar el señor Cesar Ramírez y CEGESTAR, porque no hay nadie más en la región que conozca mejor a los agricultores, la dinámica productiva y comercial regional y en quien los beneficiarios confíen. Frente a estas intervenciones puntuales los demás miembros del CDA manifiestan su decisión de que al frente de la alianza continúe la OGA – CEGESTAR – y el profesional que ejerce como coordinador en la actualidad.</p> <p>Estos compromisos se verificarían en este CDA pero dado que no se reunió el quórum, la OGR sugirió suspender temporalmente la alianza, situación que alerta al CDA y se reúne de forma extraordinaria 2 días después y se toman decisiones conducentes a retomar el rumbo de la alianza.</p>
<p>Reunión con una base representativa de beneficiarios</p>	<p>vereda La cascada Belalcazar(Caldas) Diciembre 02 de 2009.</p>	<p>José Ignacio Valencia Jairo Eliecer Álzate Agudelo José Benavides Largo María Noelia Naranjo Cesar Ramírez coordinador de la Alianza Fersain Alcalde. OGR.</p>	<p>La reunión se llevo a cabo en el trapiche comunitario de la vereda La Cascada, en torno a este trapiche funciona una asociación de paneleros denominado ASOPACA, cuenta con 28 socios 8 de los cuales pertenecen a la alianza.</p> <p>De estos 8 beneficiarios, 4 poseen un lote comunitario en arrendamiento, los otros 4 tienen sus propias parcelas. Los beneficiarios han manifestado inconformismo por la demora en el inicio del proyecto, pero sin embargo demuestran compromiso y voluntad de trabajo en torno a la asociación.</p> <p>De acuerdo a la interlocución se observa que están bien informados del proceso de la alianza y conocen los diferentes compromisos que se asumen dentro de la misma entre estas la del fondo rotatorio. Los beneficiarios manifiestan que su mayor necesidad en el momento es poder establecer la totalidad del área en caña de modo tal que se puedan dedicar a su mantenimiento con miras a lograr lo más pronto posible mejorar los rendimientos de sus parcelas los cuales en la actualidad son supremamente bajos.</p>
<p>Reunión con la</p>		<p>Cesar Ramírez coordinador</p>	<p>En esta reunión la OGR hace las observaciones sobre la lentitud con</p>

<p>OGA</p>	<p>Alcaldía municipal de Belalcazar (Caldas) Diciembre 02 de 2009.</p>	<p>de la Alianza de Caña, María Rocío Vélez, profesional área social de la alianza, Andrés Londoño Medina, Andrés López técnicos de la alianza.</p> <p>Fersain Alcalde.(OGR)</p>	<p>la que la alianza se está ejecutando frente a esta situación la OGA informa que ya se remitieron a Fiducoldex los contratos para la ejecución de las obras en los diferentes trapiches; ya se están entregando insumos a los beneficiarios y se están adelantando gestiones ante el ICA para continuar el proceso de consecución de la semilla certificada.</p> <p>Se informo además que sobre los compromisos asumidos el 4 de noviembre, la gobernación de Caldas no se ha pronunciado frente a la entrega de los recursos que depositen INFICVALDAS y que no ha dado las instrucciones a la OGA de cómo se deben sacar esos recursos para ser utilizados pese a las continuas comunicaciones emitidas desde la OGA.</p> <p>La OGR debió entrar en contacto con la secretaria de agricultura de caldas para aclarar la disponibilidad de dichos recursos y la forma como la OGA puede acceder a ellos, se informo que estos estarán disponibles para la alianza a partir del mes de enero del próximo año.</p> <p>Sobre el tema comercial se informo que aun no se inicia el ejercicio comercial porque no se ha logrado las calidades que el aliado comercial demanda y porque no se ha logrado organizar la logística de acopio del producto en los tres municipios.</p> <p>En los aspectos sociales la OGA informa que 7 beneficiarios han manifestado su intención de marginarse del a alianza, fundamentalmente porque no quieren comprometerse en el reintegro de los recursos del I.M. al fondo rotatorio.</p> <p>De acuerdo con la OGA y con los asistentes técnicos son solo 53 usuarios los verdaderamente comprometidos con los intereses de la alianza.</p> <p>Se informa además que los usuarios de la vereda Tamarbia no están comprometidos y no participan del proceso de la alianza, el alcalde de Anserma se comprometió a colaborar en la concientización o consecución de las personas que en verdad quieran participar. Incluso el representante legal de la asociación manifestó su intención de renunciar porque según él, se encuentra cansado con este proceso.</p>
-------------------	--	--	---

			<p>Frente a esto la OGR le solicita a la OGA poner a consideración del CDA la opción de buscar otros agricultores potenciales beneficiarios que quieran comprometerse con los parámetros de la alianza y considerar así su inclusión de otro modo tendremos que continuar solo con los que realmente están comprometidos.</p> <p>Durante la reunión los técnicos informaron que algunos beneficiarios no tienen la UPR, el compromiso de la OGA es definir quienes pueden contar con la UPR para que puedan continuar en la alianza.</p>
<p>Visita a predios u otras actividades de campo</p>	<p>vereda La cascada Belalcazar(Caldas) Diciembre 02 de 2009.</p>	<p>José Ignacio Valencia Jairo Eliecer Álzate Agudelo José Benavides Largo María Noelia Naranjo Cesar Ramírez coordinador de la Alianza Fersain Alcalde. OGR.</p>	<p>Se visitaron los predios de José Ignacio Valencia y de Jairo Eliecer Alzate, aledaños al trapiche comunitario, si bien tienen caña sembrada, esta se encuentra en malas condiciones de mantenimiento, los dos se encuentran a la espera de el material de siembra y los insumos para iniciar el proceso de establecimiento.</p> <p>Según información de los beneficiarios en este momento disponen de 4.0 Has para renovación y 4.0 has para siembra nueva. Lo cual totaliza las 8 Has. Que necesitan en este trapiche para los 8 beneficiarios. Los beneficiarios están a la espera del mejoramiento de las condiciones del trapiche especialmente lo que tiene que ver con renovación de la maquinaria, pues sus porcentajes de extracción son bajos y la maquina quedo mal dispuesta y esto espacialmente genera algunos riesgos industriales. El empailado se encuentra en buen estado y el horno funciona bien aunque son necesarias algunas adecuaciones para mejorar su eficiencia térmica.</p> <p>En este trapiche se realizaran las siguientes inversiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> Pisos Encerramiento Unidad sanitaria Cuarto de moldeo Adecuación horno Bodega Divisiones en muros Elementos para beneficio Adecuación de la maquinaria de beneficio.

			A esta asociación se le entregara durante esta semana 4 ton. De abono orgánico y 1 ton de cal agrícola.
--	--	--	---

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

El objetivo de la alianza es sembrar 65 nuevas hectáreas de caña panelera de manera escalonada
Fomentar prácticas de producción mas limpia

Metas productivas (Producción y productividad):

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5-10
TOTAL/Ha	3.500	4.000	8.000	8.000	8.000
Kilos de Calidad 1a	3.150	3.600	7.200	7.200	7.200
Kilos de Calidad 2a	350	400	800	800	800

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5-10
TOTAL/Alianza (65 Has.)	227.500	260.000	520.000	520.000	520.000
Kilos de Calidad 1ª	204.750	234.000	468.000	468.000	468.000
Kilos de Calidad 2a	22.750	26.000	52.000	52.000	52.000

Las metas de productividad para el primer año de la alianza son del orden de los 3.500 kilogramos de panela/Ha.

Esto representa un volumen total de 227 toneladas de panela para la alianza, durante el primer año, a razón de aproximadamente 19 toneladas mensuales.

Igualmente:

- Incrementar la producción de 35 a 80 toneladas de caña por hectárea en cinco años. Y
- Mejorar las condiciones de cuatro (4) trapiches dotándolos con los equipos e implementos necesarios para mejorar los rendimientos en el beneficio y cumplir la normativa sanitaria.

Otras metas del Componente.

INVERSIONES PARA INFRAESTRUCTURA EN 4 TRAPICHES

Para pre limpiadores, pozuelos, bateas, laminas, remellones, pistolas y gaveras.

VERIFICACIÓN DEL PROCESO DE ELABORACIÓN DE PANELA

6 trapiches visitados mensualmente para evaluar el funcionamiento de la infraestructura de beneficio y poscosecha.

CAPACITACION:

30 Talleres en siembra, fertilización y control biológico de plagas, 5 en cada trapiche

30 Talleres en BPA Y BPM, 5 en cada trapiche

12 Talleres en normatividad sobre producción y comercialización de la panela, 2 en cada trapiche.

ASISTENCIA TECNICA

2 técnicos prestando asistencia técnica permanente a los 65 beneficiarios de la alianza.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Según la OGA la selección de las áreas se está consolidando de acuerdo a los nuevos beneficiarios dado que se cambio el 58% de estos. A la fecha del monitoreo se había cumplido el 64% de la meta es decir se había consolidado ya la selección de 15 Has. Para hacer la preparación de los terrenos y proceder a las siembras.

Productivas (Producción y Productividad):

De acuerdo con la información consignada en el POA en la actualidad se produce cerca de 13 toneladas de panela en la alianza, la producción se destina a diferentes intermediarios en los mismos municipios.

Capacitación:

Ya se iniciaron las capacitaciones dentro del componente técnico, a la fecha se han desarrollado capacitaciones en siembra fertilización y control biológico, sin embargo solo se ha desarrollado el 50% de la meta, capacitaciones en buenas prácticas agrícolas se han desarrollado 5 de un compromiso de doce.

Y durante el último mes se cumplió con las capacitaciones en normatividad de la panela

La OGA informa que no se han desarrollado mas capacitaciones porque el proceso de acompañamiento técnico empezó tarde y no se puede

saturar de reuniones a los productores los cuales ya empiezan a manifestar inconformismo al respecto, pero que en los meses sucesivos continuaran desarrollándose hasta ponerse al día.

Igualmente manifestaron que no se han realizado capacitaciones en pos cosecha o buenas prácticas de manufactura, hasta tanto no se mejore la infraestructura dado que en algunos trapiches aún trabajan de forma rudimentaria con implementos de madera.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica para la alianza será suministrada por 2 técnicos, uno contratado por el municipio de Risaralda y otro por el municipio de Belalcazar. La OGA considera que de acuerdo con los comités técnicos que se han desarrollado, la agrupación de los agricultores por núcleos veredales y a la programación de visitas establecidas, con estos 2 técnicos es suficiente para atender los 60 beneficiarios de la alianza.

La asistencia técnica será suministrada así:

TECNICO	VEREDA	MUNICIPIO	BENEF.
Andrés Londoño Medina	La Bohemia	Risaralda	9
	Tamarbia	Anserma	6
	La Floresta	Anserma	9
	Nubia Baja	Anserma	8
TOTAL			32
Andrés López	Las Delicias	Belalcazar	10
	La Cascada	Belalcazar	9
	Chapata	Anserma	9
TOTAL			28

ALIANZA	Anserma	32
	Belalcazar	19
	Risaralda	9
TOTAL		60

La asistencia técnica se está dando de esta manera como aparece en el cuadro explicativo por los dos técnicos, los beneficiarios han mostrado satisfacción al respecto, adicionalmente las alcaldías ya se comprometieron con la alianza para garantizar el acompañamiento técnico durante el otro año de forma ininterrumpida.

Otras:

Se cuenta con los resultados de laboratorio de los primeros 51 muestras de suelo y está preparado el plan de fertilización para este mismo número de predios las muestras restantes recién se tomaron por indecisión de los beneficiarios, estas estarán listas para el mes de diciembre.

Verificación del proceso de elaboración de la panela.

El coordinador y los técnicos de la alianza visitaron durante este periodo los seis trapiches de la alianza en dos ocasiones para capacitar y orientar

agilizar con ellos la producción de panela de buena calidad de modo que pueda darse inicio prontamente al proceso comercial.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

De establecimiento o sostenimiento:

La semilla ya se compro pero no se ha trasladado la totalidad a los predios de los beneficiarios porque debido al verano intenso los agricultores no han preparado los suelos, solo se sembraron 5 hectáreas en este periodo
Un vez inicie la temporada de lluvias empezara la preparación de suelo y las siembras, esto dará tiempo para que el ICA realice la visita a los predios y la certificación de la semilla.

Productivas:

Según el POA se produce cerca de 13 toneladas de panela en la alianza, lo cual está por debajo del estimativo con el cual iniciaría la alianza, la OGA se encuentra acopiando toda la información de las producciones por beneficiario en los diferentes trapiches.

Asistencia Técnica

La asistencia técnica para la alianza está siendo aportada por los municipios de Belalcazar y Risaralda, de acuerdo al acta de CDA del 23 de mayo de 2009.

Esta se viene desarrollando de forma adecuada y se está cubriendo la totalidad de los beneficiarios, estos a su vez manifiestan se muestran conformes con el acompañamiento.

Las alcaldías ya se comprometieron a tener a los técnicos de tiempo completo para la alianza durante el año 2010.

Otras

La ejecución de las obras no se ha iniciado, la documentación para la contratación reposa en FIDUCOLDEX, según información de la OGA.

La adquisición de materiales en acero inoxidable para la adecuación de equipos y herramientas del proceso de beneficio no se hizo, según la OGA, porque la Secretaria de Agricultura del Departamento de Caldas sugirió esperar y se comprometió a adelantar ellos mismos los contactos con otros proveedores, pero a la fecha del monitoreo, la Secretaria de Agricultura no se había pronunciado al respecto, además no se hizo presente en el CDA citado para esta fecha y en la cual debería dar una respuesta y orientaciones sobre los proveedores. La OGR entro en contacto con la secretaria de agricultura quien informo que los recursos estarán disponibles a partir del mes de enero.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) **METAS DE LA ALIANZA.** Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señaladas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- 1. TALLERES DE SOCIALIZACIÓN DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL.**
 - a) 1 Taller de socialización del Plan de Manejo Ambiental
- 2. MANEJO Y CONSERVACION DE SUELOS**
 - a) 12 Talleres Teórico prácticos sobre prácticas de conservación de suelos.
- 3. MANEJO INTEGRAL Y APROVECHAMIENTO DE RESIDUOS SOLIDOS Y LIQUIDOS**
 - a) 6 talleres de capacitación sobre manejo de residuos sólidos y líquidos en el beneficio de la caña.
 - b) construcción de 6 composteras.
 - c) Disposición en cada uno de los trapiches, de 2 recipientes para almacenar materiales no degradables.
- 4. MANTENIMIENTO DE HORNILLAS PARA MEJORAR LA EFICIENCIA TERMICA**
 - a) 12 talleres de capacitación sobre manejo y mejoramiento técnico de las hornillas.
- 5. SIEMBRA Y CONSERVACION DE ESPECIES NATIVAS Y ÁRBOLES EMPLEADOS COMO FLOCULANTES Y DENDROENERGETICOS**
 - a) 6 Capacitaciones sobre el manejo y uso y disponibilidad de floculantes o aglutinantes naturales
 - b) Realizar siembras de balso y cadillo en cada uno de los trapiches. 1300 árboles de balso (20 /beneficiario). 65 parcelas de 100m² de cadillo (1 parcela /beneficiario
 - c) Realizar siembras de 3250 árboles dendroenergeticos.
- 6. MANEJO SEGURO DE AGROQUIMICOS.**
 - a) 12 Talleres de capacitación en Manejo Seguro De Agroquímicos MSA

2.2) **CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.** Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Socialización del plan de manejo ambiental.

Esta Actividad fue realizada por el coordinador de la OGA en la asamblea general de socios realizada el día 21-09-09.

A la fecha no se han desarrollado actividades adicionales porque no se ha contratado el profesional para desarrollar este componente.

Ninguno de los profesionales de la terna seleccionada por la OGA y presentada al CDA para la elección final, se presentó para adelantar el proceso de contratación.

LUEGO de un proceso largo de selección, solo hasta el día 19 de noviembre la OGA envió a Fiducoldex los documentos para la contratación del profesional ambiental

No se ha desarrollado ninguna actividad del POA ambiental.

1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Se realizó un buen proceso de socialización del plan de manejo ambiental con la totalidad de los beneficiarios reunidos en asamblea general, donde de acuerdo con la OGA, se aclararon dudas y se asumieron compromisos para la adecuada implementación del plan.

No se logró la contratación del profesional para este periodo. Sus actividades iniciarán a partir del mes de enero de 2010.

De acuerdo con el POA todas las actividades están atrasadas.

El CDA solo se pronunció al respecto en el mes de noviembre cuando fue inquirido por la OGR.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios de Comercialización:

Convenir un acuerdo de comercialización entre la Asociación de Productores de Panela de La Vereda Tamarbía del Municipio de Anserma y los aliados comerciales COLOMBIA ALIMENTOS S.A. y LA TIENDA DE LA PANELA.

Compromisos de Colombia Alimentos.

Esta en capacidad de Comprar a la asociación hasta 1.000 pacas de 24 Kgr cada una semanales y se acuerda un precio de \$34.000 por paca de 24 Kgr, aforada en papel Kraft de primer uso, con etiqueta del fondo panelero y en presentación de unidad de 2 panelas de 500 grs. cada una en termoencogible, puesta en el centro de distribución en Manizales.

Compromisos La Tienda de La Panela.

- Comprar a la asociación el 100% de las segundas producidas por la alianza a \$1.250/Kg. puesto en bodega. representada aproximadamente en 8 toneladas de panela por año.

Metas de venta en valor y volumen:

Los aliados comerciales adquirirán, el 100% de las primeras y el 100% de las segundas respectivamente.

Se espera durante el primer año de ejecución de la alianza una producción mínimo de 19 toneladas mensuales de panela las cuales, cumpliendo con la calidad, pueden ser comercializable a través de los aliados desde el primer momento.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

CONVENIOS DE COMERCIALIZACION.

A la fecha no hay convenio de comercialización firmado.

A pesar que en la actualidad hay baja producción, baja calidad y poca uniformidad del producto final, la OGA, de acuerdo a solicitud de la OGR elaboro un consolidado de la producción y de las ventas de panela, a la fecha se ha recolectado la información de los trapiches Nubia Baja, la Floresta Tamarbía, Chapata y la Cascada, los volúmenes obtenidos son de 13 toneladas/mes para estos cinco trapiches y su destino es el mercado local en cada municipio.

No se ha empezado el ejercicio comercial con los aliados porque aún no se alcanza la uniformidad del producto y las calidades que demandan los dos aliados comerciales

El aliado comercial – LA TIENDA DE LA PANELA – continua consolidando la conformación de un centro de acopio en el municipio de Anserma, Risaralda y Belalcazar, de forma tal que los agricultores pueden entregar el producto allí, donde será recogido por este aliado comercial, esto se está haciendo con la ayuda de las administraciones municipales, así se liberarían algunos recursos de la alianza destinados al transporte de la producción hacia Manizales y destinarlos a otras necesidades en la alianza.

3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Se tenía previsto de acuerdo al POA que la actividad comercial iniciara en el mes de agosto sin embargo por problemas en el retraso de las actividades técnicas de la alianza y con los inconvenientes que aun existen en términos de uniformizar las calidades de panela en los diferentes trapiches, no se ha logrado consolidar el proceso comercial, la OGA a través de el equipo técnico está adelantando capacitaciones al respecto en los 6 trapiches con el ánimo de mejorar la presentación final del producto y poder iniciar entregas en el menor tiempo posible. De su parte uno de los aliados comerciales continua trabajando en pro de conformar un centro de acopio en cada uno de los municipio, esto seguramente beneficiara la alianza, porque mejorara la logística de entrega del producto al comercializador y con menores costos por transporte.

Al respecto es necesario que la OGA concrete con los dos aliados comerciales la forma como pueden empezar a hacer el acopio del producto aunque sea en bajos volúmenes inicialmente pero que le vayan dando forma al esquema comercial planteado en la alianza. Paralelo a esto obviamente esta el tema del mejoramiento de los trapiches, capacitación a los beneficiarios y mejoramiento de las calidades. Pero los actores de la alianza no pueden esperar a que cada cosa suceda a la vez, sino que debe propenderse por desarrollar procesos de forma conjunta o paralela.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Actividades empresariales administrativas y de gerencia:

- 12 Comités Directivos de Alianza durante la vigencia del POA.
- Suscripción de 9 contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, tutores durante la vigencia del POA.
- Asegurar logística de recibo y entrega de insumos a 60 productores durante la vigencia del POA.
- Registro de 11 entregas de insumos a 60 productores
- Gestión de cobro a comercializador y pago a productores
- 12 Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros durante la vigencia del POA.
- 11 Balances de ejercicios de producción y comercialización durante la vigencia del POA.
- Operación del Fondo Rotatorio a partir del 9 mes de vigencia del actual POA.

Fortalecimiento de la responsabilidad social:

- Vinculación de beneficiarios a las actividades y compromisos de la alianza
- Elaboración y validación de Plan Estratégico para la organización de productores.
- Puesta en funcionamiento del centro de acopio
- Seguimiento de costos, rendimientos e ingresos de los productores
- Cumplimiento de acuerdos de comercialización
- Sistema de comunicación con asociados de la organización

Plan De Transferencia De Competencias:

- Un plan de transferencia elaborado y validado con el CDA
- Formación empresarial de grupo directivo
- Selección del gerente
- Equipamiento funcional de organización de productores
- Articulación de instancias para la gobernabilidad.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Actividades empresariales administrativas y de gerencia:

A la fecha se han realizado la totalidad de los CDA sin embargo dos CDA no se reunieron en la fecha inicialmente programados y fue necesario citarlos nuevamente.

Durante el último periodo se inicio la entrega de insumos a los beneficiarios, abono orgánico y cal necesaria para el proceso de siembras, igualmente ya se inicio la puesta de materiales de construcción en cada uno de los trapiches que se intervendrán.

Solamente desde el periodo anterior la OGA empezó a realizar los balances de producción y comercialización pero la información no está terminada.

Hasta la fecha no ha habido ejercicio comercial con los aliados y en este sentido no se ha realizado entonces gestión de cobro a comercializadores. Se espera que el ejercicio comercial inicie en el mes de enero.

La OGA se ha encargado de estar al tanto de la contabilidad de la alianza. Pero no se lleva organizadamente. No se acopia toda la información financiera de la alianza de manera adecuada. La OGA se comprometió durante la última visita de monitoreo a que en el mes de diciembre se pondrá al día con esta información.

Los balances de ejercicios de producción se empezaron a llevar desde el mes de septiembre, pero aun no se ha terminado de recolectar toda la información y a la fecha no ha habido ejercicio comercial los productores venden de forma individual a intermediarios.

El fondo rotatorio aun no inicia su operación, sin embargo la OGA durante la socialización del proyecto explico claramente a los beneficiarios el mecanismo de operatividad del fondo rotatorio y continuo haciéndolo cada vez que se reúne con los beneficiarios.

Fortalecimiento de la responsabilidad social:

La base de beneficiarios cambio en un 58%, es decir se cambiaron 38 beneficiarios de los 65 iniciales y la alianza quedo finalmente con 60. La OGA adelanto todo el proceso de inclusión de los nuevos beneficiarios, aplicando la encuesta socioeconómica y garantizando los criterios de elegibilidad para el PAAP. Finalmente la alianza queda con 60 beneficiarios distribuidos así:

MUNICIPIO	VEREDA	BENEFICIARIOS
Anserma	Floresta	9
	Chapata	9
	Nubia Baja	8

Belalcazar	Las Delicias	10
	La Cascada	9
Risaralda	La Bohemia	9
TOTAL		60

Estos cambios se sometieron a aprobación del CDA solo hasta el día 4 de noviembre, por solicitud de la OGR, dado que no se había hecho anteriormente.

Durante la visita de monitoreo la OGA manifestó que hay 7 beneficiarios que quieren marginarse de la alianza y se afirmó que dentro del proceso solo puede contarse realmente con 53 agricultores, al respecto la OGR manifestó que se sometiera a consideración del CDA, el retiro de estos beneficiarios y la inclusión de los nuevos para completar el número de usuarios de la alianza, de no ser posible entonces clarificar en un CDA con su aprobación que la alianza continuara solamente con 53 o con los que realmente se comprometían con la alianza.

La OGA se encuentra elaborando el plan estratégico para la organización de productores, proceso al cual vinculo a la nueva junta directiva de la organización, el objetivo es que este plan empiece a aplicarse en todas las actividades de la organización a partir del mes de enero.

En el mes de septiembre se emitió un tiraje de boletines informativos para todos los beneficiarios de la alianza con toda la información relevante y de los compromisos de los diferentes actores. Está pendiente la emisión del segundo tiraje, de acuerdo con la OGA se hará antes de terminar el año.

Las otras actividades como

Puesta en funcionamiento del centro de acopio, al respecto el aliado comercial continúa consolidando la conformación de un centro de acopio en el municipio de Anserma, Risaralda y Belalcazar.

- Seguimiento de costos, rendimientos e ingresos de los productores
- Cumplimiento de acuerdos de comercialización

Aun no se realizan porque no ha iniciado el proceso comercial.

Plan De Transferencia De Competencias:

- Un plan de transferencia elaborado y validado con el CDA. está previsto hacerlo en el mes de febrero del próximo año.
- Formación empresarial de grupo directivo. el proceso se ha desarrollado en el último periodo con 9 miembros de la junta directiva y han asistido al totalidad de ellos a las jornadas de capacitación
- Selección del gerente: el gerente fue seleccionado en el mes de septiembre y está participando de todos los procesos de capacitación, la OGA lo vinculara a todas las actividades administrativas de la alianza a partir del mes de diciembre.
- Equipamiento funcional de organización de productores: existe un área técnica operando a la cual se han vinculado algunos productores, en el área de planeación se ha vinculado a la junta directiva de la organización y a partir del mes de diciembre se vinculara al gerente designado.
- Articulación de instancias para la gobernabilidad. La OGA y la junta directiva realizaron la revisión y actualización de los estatutos de la organización y los están entregando en medio físico a cada uno de los beneficiarios de la alianza en las diferentes reuniones y se hace una

explicación al respecto de modo tal que todos conozcan este documento de gobernabilidad.

- Se realizó una asamblea general en donde se eligió la nueva junta directiva de la organización en el mes de septiembre, a la fecha no se han realizado nuevas asambleas. La OGA está desarrollando la cultura de las reuniones periódicas con la nueva junta directiva procurando que se hagan mes a mes, en la organización no existía el hábito de las reuniones y la anterior junta se reunía esporádicamente.

Actividades adicionales de empesarización:

En el mes de septiembre se inició el proceso de formación empresarial a través del convenio SENA, 7 beneficiarios de la alianza están asistiendo al proceso, hasta la fecha se ha desarrollado 1 capacitación en septiembre, 2 en octubre y 2 en noviembre.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

El proceso no se ha iniciado, la OGA a través del desarrollo del plan social promovió la realización de una asamblea general de asociados y la elección de una nueva junta directiva, igualmente se realizó la elección del gerente aprendiz por parte de la OP.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

En el periodo anterior se había realizado de parte de la OGR una fuerte observación al desempeño de la OGA, se instó para que mejorara con respecto a los periodos anteriores en el desarrollo de las actividades y asumiera con liderazgo el proceso gerencial de la Alianza, la OGA efectivamente asumió con mayor liderazgo el papel que le corresponde pero más allá de esto fue necesario hacer también un llamado al CDA para que asumiera un papel proactivo en la alianza.

Se siguen presentando inconvenientes en la actualización y mantenimiento del POA como herramienta de gestión y control y con los informes de OGA, al corte de cada mes la OGR debe hacerle observaciones al mismo, la OGA no sabe manejar el POA.

La OGA continúa manifestando que una gran dificultad es la labor de concertación y organización con el grupo de beneficiarios, con quienes ha sido necesario desarrollar un trabajo arduo, al respecto la profesional del área social ha manifestado que este es un grupo difícil de trabajar, pero que ella continúa al frente de la situación.

La OGA manifestó igualmente la falta de compromiso por parte del CDA. Situación frente a la cual debió intervenir la OGR. Invitando al CDA a que participe activamente en las decisiones de la alianza bajo el riesgo de la suspensión de la misma.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Aun no inicia.

Durante la Asamblea General de Asociados del 21 de septiembre se eligió el gerente aprendiz designado por la OP, señor WILLIAM HINCAPIE, quien está participando de los procesos de capacitación.

4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agnegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Plan Social.

Con el desarrollo de la Asamblea General de socios, el cambio de beneficiarios que se dio sucesivamente desde el inicio de la alianza, la elección de la nueva Junta Directiva y la elección del gerente aprendiz, se consiguió de acuerdo con información de la OGA, iniciar el proceso de consolidación de la OP, el desarrollo de la diferentes actividades del componente socio empresarial ha tomado fuerza en la localidad y si bien hay algunos beneficiarios que han manifestado su voluntad de marginarse del proceso, la OGA considera que dentro de la alianza hay 53 beneficiarios comprometidos y con los cuales puede desarrollarse un buen trabajo social con miras al empoderamiento organizacional y empresarial de la Asociación.

Actividades adicionales de emprezarizacion:

El proceso inicio en el mes de septiembre y se ha desarrollado adecuadamente, de acuerdo con información suministrada por los propios beneficiarios, a la fecha solo se han desarrollado cinco jornadas de capacitación y estas continuaran realizándose a partir de la última semana del mes de enero. Los agricultores tienen un excelente concepto de la temática abordada y de la pedagogía del instructor del SENA.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores

EL proceso no se ha iniciado, previamente, de acuerdo con la OGA y con la OP, es necesario desarrollar un proceso de consolidación tanto de la asociación como de la misma junta directiva para poder desarrollar con ellos el proceso de transferencia de competencias.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores

A la fecha tanto la junta directiva como el gerente aprendiz están participando de las jornadas de capacitación impartidas por el SENA y en las actividades del componente social, a partir del mes de diciembre la OGA vinculara al gerente aprendiz y posteriormente a la junta directiva a todas las actividades de administración de la alianza de modo tal que adquieran el bagaje necesario para responsabilizarse de este proceso a futuro.

5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	ALCALDIA BELALCAZ AR	ALCALDIA ANSERMA	ALCALDIA RISARALDA	GOBERNACIÓN	ALIADO COMERCIAL	ICA	SENA	OGA	MADR
MANO DE OBRA	\$ 248.613	\$ 248.613	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
INSUMOS	\$ 187.890	\$ 30.665	\$ 15.000	\$ 8.279	\$ 12.521	\$ 28.178	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 18.000	\$ 75.247
SERVICIOS	\$ 154.400	\$ 93.970	\$ 5.600	\$ 10.326	\$ 8.079	\$ 6.977	\$ 5.000	\$ 10.000	\$ 0	\$ 0	\$ 14.448
INVERSIONES	\$ 127.260	\$ 29.260	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 34.845	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 63.155
PLANES Y GASTOS	\$ 101.247,20	#####	\$ 0,00	\$ 2.995,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 3.200,00	\$ 0,00	\$ 92.400,00
PLAN AMBIENTAL	\$ 17.350								\$ 2.000		\$ 15.350
PLAN SOCIAL	\$ 27.940	\$ 2.345		\$ 2.995					\$ 1.200		\$ 21.400
OGA	\$ 50.112										\$ 50.112
GERENTE ALIANZA	\$ 5.538										\$ 5.538
LEGALIZACION	\$ 307	\$ 307									
TOTAL INVERSIONES	\$ 819.410	\$ 405.161	\$ 20.600	\$ 21.600	\$ 20.600	\$ 70.000	\$ 5.000	\$ 10.000	\$ 3.200	\$ 18.000	\$ 245.250

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

El fondo rotatorio de la alianza ya se encuentra reglamentado y su destinación está orientada a:

1. Insumos para sostenimiento
2. Compra de herramientas y equipos
3. Actividades de poscosecha y comercialización
4. Pago de mano de obra particular o familiar.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

El aporte de los beneficiarios solo se está valorando desde el mes de septiembre dado que se cambió el 58% de ellos.

Las alcaldías de Risaralda y Belalcazar ya realizaron la contratación de los técnicos, los cuales atenderán la alianza incluso durante todo el año 2010.

El aliado comercial ya inició sus aportes mediante el desarrollo de una jornada de capacitación a los beneficiarios en los temas referentes a mejoramiento de la calidad del producto final, sin embargo dicho aporte no aparece consignado en el componente financiero del POA.

Eficiencia en el uso de los recursos:

A la fecha se presenta el siguiente estado de ejecución, de acuerdo con el POA e información de la OGA.

FUENTE	CONCEPTO	PROGRAMADO	
		REALIZADO	%
PRODUCTORES	Los productores aportan en el primer año mano de obra, insumos, servicios y arriendos y otras inversiones.	\$ 220.996.909	
		\$ 14.400.000	7%
GOBERNACION DE CALDAS	\$ millones, Insumos, servicios e inversiones	\$ 70.000.000	
		\$ 0	\$ 0
ALCALDIA BELALCAZAR	Insumos, servicios e inversiones	\$ 15.600.000	
		\$ 3.000.000	19%
ALCALDIA ANSERMA	Insumos, servicios, planes y gastos	\$ 14.400.000	
		\$ 0	0%
ALCALDIA RISARALDA	insumos, servicios e inversiones	\$ 15.600.000	
		\$ 2.000.000	13%
SENA	planes y gastos	\$ 1.600.000	
		\$ 640.000	40%

		\$ 1.000.000	no programado
ICA	servicios	\$ 5.000.000	
		\$ 0	0%
OGA	insumos	\$ 9.000.000	
		\$ 0	0%
INCENTIVO MODULAR	Para insumos	\$ 46.466.000	
		\$ 8.400.000	18%
	Para análisis de suelos	\$ 1.248.000	
		\$ 1.248.000	100%
	Para asistencia técnica	\$ 6.600.000	
		\$ 0	0%
	Para pre limpiadores, pozuelos, bateas, laminas, remellones, pistolas y gaveras.	\$ 15.789.000	
		\$ 12.248.000	78%
	Para el Plan de Manejo Ambiental	\$ 10.000.000	
		\$ 0	0%
	Para el Plan de Manejo Social	\$ 10.698.000	
		\$ 3.566.000	33%
Para la administración de la OGA	\$ 25.056.000		
	\$ 8.352.000	33%	
Para el incentivo del gerente aprendiz	\$ 3.230.500		
	\$ 923.000	29%	

TOTAL FINANCIACION	\$ 819.411.000	100%
TOTAL EJECUCION PROGRAMADO CON CORTE AL PERIODO	\$ 471.284.409	58%
TOTAL EJECUTADO	\$ 55.777.000	12%

TOTAL FINANCIACION I.M.	\$ 245.250.000	100%
TOTAL EJECUCION PROGRAMADO I.M. CON CORTE AL PERIODO	\$ 119.087.500	49%
TOTAL EJECUTADO	\$ 34.737.000	29%

A la fecha se ha ejecutado el 47% del primer desembolso del I.M.

La ejecución sigue siendo absolutamente deficiente, se ha realizado muy parsimoniosamente a la fecha solo hay un 12% de ejecución de los recursos de la alianza y un 29% de ejecución de los recursos del I.M. programados a la fecha, equivalente a un 47% del primer desembolso del I.M.

La asistencia técnica del ICA no se ha dado.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Aun no se inicia, sin embargo la OGA está adelantando jornadas de capacitación al respecto en los diferentes núcleos veredales y en la fecha del monitoreo se encontraba organizando la totalidad de los pagares para proceder a recolectar las firmas de los beneficiarios a partir del mes de diciembre.

Financiamiento Adicional:

No a la fecha

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

La que estaba planteada en el estudio de pre inversión. Pero con las siguientes salvedades:

- Los productores no están aportando de acuerdo a su compromiso en el momento de aprobación de la alianza o la OGA no consolida la información sobre estos aportes de manera adecuada, pues a la fecha solo aparece un 7% de los aportes programados.
- La asistencia técnica del ICA no se ha dado, la OGA sigue adelantando gestiones ante el ICA para que inicien el proceso de visita afincas y certificación del material de siembra.
- Los recursos de la Gobernación de Caldas no se han ejecutado, la secretaria de agricultura de caldas no había comunicado a la OGA la forma como podía acceder a los recursos que están depositados en INFICALDAS, pese a las múltiples comunicaciones desde la OGA, al respecto la OGR debió entrar en contacto con la secretaria de agricultura del departamento, se informo que los recursos estarán disponibles a partir de enero de 2010.

Estado del Fondo Rotatorio:

Aun no inicia. La OGA está adelantando jornadas de capacitación al respecto en los diferentes núcleos veredales y esto ha permitido que los beneficiarios tengan claridad al respecto y empiece a generarse el compromiso de conformación y operación adecuada del mismo..

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	5.0	Aunque ya se iniciaron algunas actividades, no se ha hecho ninguna intervención en los trapiches aspecto medular de la alianza.
2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	2,8	No se ha contratado el personal para la alianza. No se han iniciado las actividades. El componente está absolutamente retrasado. Solamente se realizó la socialización del PMA. Solo hasta el mes de noviembre se envió a fiducoldex la documentación para la contratación del profesional.
3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	6.5	Ya se iniciaron las actividades del plan social y se están adelantando las diferentes capacitaciones.
4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	6.0	Ya se iniciaron las actividades de transferencia de competencias dirigidas inicialmente a la junta directiva y al gerente aprendiz
5. Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	5.0	Ya se desarrollo una asamblea y se nombro nueva junta directiva y este es el primer paso para lograr la consolidación de la organización. La labor de la profesional social esta apuntada hacia este aspecto.
6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	5.0	Durante este periodo el CDA se reunión solo una vez, no es proactivo en su accionar y sus decisiones no están orientadas al logro de los objetivos de la alianza. No ejerce ningún proceso de concertación y control sobre la OGA. No se percibe una comunicación fluida y expedita con la OGA.
7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	4.0	La alianza empieza a desarrollar una estructura funcional sin embargo es necesario que el CDA asuma compromisos mayores y pro actividad.
8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día)	7.0	La OGA se ha encargado de estar al tanto de la contabilidad de la alianza. Pero no se lleva organizadamente. La OGA se ha puesto a la tarea de acopiar toda la información financiera de la alianza de manera adecuada.
9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	4.0	La OGR ha debido ponerse al frente de la situación de forma reiterada durante lo que va corrido de la alianza para promover la asimilación, operación y actualización de la herramienta de gestión y control de actividades. POA, informes de OGA.
10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	5.0	La OGA en el último periodo mejoro en sus funciones administrativas sin embargo continúan presentándose falencias administrativas. Aún no hay comprensión del alcance de la programación y control de actividades mediante el uso del POA.
11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	3	No hay convenios de comercialización, aun cuando los productores están obteniendo producto, la OGA ha manifestado que aun no se alcanzan las calidades que los aliados comerciales demandan. Sin embargo no se percibe accionar proactivo de parte de los aliados comerciales.

12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	2.0	No hay convenios de comercialización. La OP no actúa con decisión al respecto. La producción obtenida no se canaliza a través de los aliados
13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	5.0	No hay convenios de comercialización, los aliados han manifestado su interés de compra pero no van más allá. Uno de los aliados ha estado trabajando en el proceso de conformar centros de acopio en cada municipio. Uno de los aliados comerciales ya inicio el proceso de capacitación a la asociación.
14. Calificación a la ejecución del IM.	4.0	Solamente se ha ejecutado el 47 % del primer desembolso del I.M.
15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	5.0	A la fecha se cuenta ya con los aportes de los diferentes aliados. Los aportes de los productores se muestran realmente bajos de acuerdo a los compromisos, Los aportes del aliado comercial ya empezaron a ejecutarse. El ICA no ha definido su participación.
16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	3.0	Aun no se ha iniciado el reintegro de los recursos, pero la OGA está adelantando jornadas de capacitación al respecto para dar claridad a los beneficiarios.
Promedio Alianza	4.5	

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS, CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA.

Para los indicadores con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<p>TECNICO PRODUCTIVO</p> <p>Labores previas. Consecución de semilla. Siembra. Aplicación del plan de fertilización. Manejo de plagas y enfermedades. Inversiones para infraestructura en 4 trapiches.</p>	<p>El cambio de beneficiarios en la alianza provoco el retraso de las actividades, adicionalmente el ICA no ha asumido la responsabilidad con la cual se comprometió en la alianza de certificación de material para las siembras. Adicionalmente la OGA no ha argumentado porque no se está haciendo el plan de manejo de plagas y enfermedades.</p>	<p>El principal riesgo es que los beneficiarios ya han manifestado su inconformismo por el retraso de las actividades, incluso algunos han manifestado su intención de marginarse de la alianza.</p>	<p>Nuevamente la OGR ha solicitado y orientado a la OGA y al CDA sobre la necesidad de agilizar la ejecución de todas las actividades de la alianza, la OGA como siempre se ha comprometido a dinamizar el proceso.</p> <p>Se han concertado compromisos periódicos y reiterativos para cada mes, pero nuevamente a la fecha del monitoreo y desarrollo del CDA no se han cumplido. en este aspecto juega un papel importante el CDA quien no ha asumido un compromiso serio con la alianza</p>

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<p>AMBIENTAL</p> <p>MANEJO Y CONSERVACION DE SUELOS.</p> <p>MANEJO INTEGRAL Y APROVECHAMIENTO DE RESIDUOS SOLIDOS Y LIQUIDOS.</p> <p>MANTENIMIENTO DE HORNILLAS PARA MEJORAR LA EFICIENCIA TERMICA.</p> <p>SIEMBRA Y CONSERVACION DE ESPECIES NATIVAS Y ARBOLES EMPLEADOS COMO FLOCULANTES Y DENDROENERGETICOS.</p> <p>MANEJO SEGURO DE AGROQUIMICOS</p>	<p>No se ha hecho la contratación del profesional de este componente.</p>	<p>Todas las actividades de este componente están atrasadas, lo ideal es que estén se desarrollen de forma paralela a las actividades del componente técnico para que se manejen de forma integrada y no como un aspecto suelto que no logre los objetivos planteados.</p>	<p>La OGA ya dirigió la documentación a Fiducoldex para la contratación de este profesional. Se espera que las actividades inicien en el mes de enero.</p>
<p>SOCIO EMPRESARIAL</p> <p>ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA.</p> <p>FORTALECIMIENTO DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL.</p> <p>PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS.</p>	<p>En todos estos componentes hay actividades atrasadas, el plan social empezó a desarrollarse tardíamente, porque la contratación del profesional social se demora.</p>	<p>Si bien ya empezaron a desarrollarse las actividades, es necesario ponerse al día cuanto antes, pues el plan social es modular para la asociación y esto es lo que mantiene cohesionado el grupo de beneficiarios.</p>	<p>La profesional del área social ha manifestado su compromiso de continuar al frente del trabajo aunque argumenta que la población es supremamente difícil en su actuar y en sus concepciones.</p> <p>La alcaldía de Anserma se ha comprometido a trabajar con un grupo de beneficiarios de la vereda Tamarbia quienes se han mostrado reacios a participar de las actividades de la alianza.</p>

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<p>AGRONEGOCIOS</p> <p>Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial.</p> <p>Desarrollo de las actividades de comercialización.</p> <p>Cumplimiento de acuerdos de comercialización.</p>	<p>No se ha iniciado la actividad comercial con los aliados, los beneficiarios continúan vendiendo de forma individual.</p> <p>Al respecto ha hecho falta mayor compromiso de los diferentes actores, OP, OGA y aliados comerciales.</p>	<p>Los beneficiarios tienen producción y no se comercializa en un esquema de alianza, los beneficiarios pueden perder credibilidad en el proceso.</p>	<p>La OGR solicitó a la OGA y al CDA definir una estrategia de modo tal que los beneficiarios puedan empezar las ventas en el menor tiempo posible a través de los aliados comerciales, la OGA se comprometió a definir la situación antes de terminar el año. Se ha manifestado que todavía no se cuenta con las calidades requeridas.</p>
<p>FINANCIERO.</p> <p>GESTIÓN DE COFINANCIACIÓN.</p> <p>EJECUCIÓN DE RECURSOS.</p>	<p>La Gobernación de Caldas no ha dispuesto los recursos para la alianza, estos están depositados en INFICALDAS pero no se le ha dado instrucciones a la OGA para que los opere.</p> <p>De otro lado la ejecución financiera sigue siendo muy baja, solo se ha ejecutado el 12% de lo programado de los recursos de la alianza y el 29% de la programación del I.M. equivalente a un 47% del primer desembolso.</p>	<p>Todos estos aspectos provocan deserciones de la comunidad, porque no ven un proceso dinámico y además demandan las inversiones de la alianza.</p>	<p>En reunión del CDA la OGA y el CD acordaron desarrollar mecanismos para darle agilidad al proceso de ejecución de los recursos financieros, lo cual debe de evidenciarse en el próximo periodo.</p>

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR continúa insistiendo permanentemente a la OGA para que utilice el POA como la única herramienta de gestión y control de las actividades planteadas para la alianza, sobre su correcto diligenciamiento y sobre la correcta y oportuna entrega de la información a la OGR.

Durante la labor de monitoreo se desarrollo una reunión con algunos miembros del CDA, para dar las orientaciones y hacer nuevamente la recomendación de la necesidad de agilizar la ejecución de la alianza y utilizar todos los instrumentos de gestión y control. Además nuevamente se alerta a la OGA y a algunos miembros del CDA sobre:

- se generan alertas en todos los componentes
- retraso absoluto en todos los componentes
- no hay contratación de personal
- no hay compromiso de las entidades cofinanciadoras
- no hay gestión ante las entidades participantes
- la asociación no esta comprometida con el proceso. Y
- se alerta sobre la suspensión temporal de la alianza sino se observan mejoras en el corto plazo.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Nuevamente para este periodo el apoyo del CDA fue muy pobre, durante el desarrollo del monitoreo, se realizó una reunión con algunos miembros del CDA, dado que no hubo quórum deliberatorio y se les comunico nuevamente que aun cuando el CDA conoce de la demora en el desarrollo de las actividades, ellos no han actuado proactivamente, no se han pronunciado frente a la capacidad de gestión de la OGA y sobre el retraso en el desarrollo de las actividades, las cuales a su vez son consecuencia del no aporte oportuno de ellos mismos como cofinanciadores.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA mejoro en la ejecución de actividades planeadas en el POA sin embargo siguen muchas actividades sin ejecutar, la OGA ha asumido el compromiso de ponerse al día con ellas en el siguiente periodo.

Se siguen presentando inconvenientes en la actualización y mantenimiento del POA como herramienta de gestión y control y con los informes de OGA, al corte de cada mes la OGR debe hacerle observaciones al mismo, la OGA no sabe manejar el POA.

El POA que se anexa a este informe se encuentra mal diligenciado a pesar de que la OGR ha trabajado mes a mes con la OGA para que hagan su correcto diligenciamiento.

Frente a esto la OGR planteo ya, en un informe anterior incluso el cambio de OGA o del coordinador de la alianza. Y así mismo se lo ha hecho saber de forma escrita y verbal tanto al coordinador de la alianza como al representante legal de la OGA y fue expuesto por la OGR en reunión

del CDA del mes de noviembre, al respecto quedaron compromisos claros que de no cumplirse en el próximo periodo provocarían la suspensión temporal de la alianza.

La OGA informa que ha oficiado a los diferentes actores pero que no obtienen respuesta, situación esto que demuestra la falta de compromiso de todos los actores involucrados.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

Si bien ya se inicio de forma dinámica el desarrollo de las diferentes actividades de la alianza, aun hay algunas atrasadas. De otro lado el componente más importante en el momento es poder garantizarle a los productores las condiciones mínimas en los trapiches para que puedan mejorar la productividad de panela y mejorar sus calidades, esto les dará la oportunidad de empezar el ejercicio comercial con los aliados.

La OGA manifiesta que uno de los problemas es la misma población con quien es particularmente difícil trabajar y de otro lado la falta de compromiso del CDA, pues debido a que no se reunían, varias decisiones importantes para la alianza no podían tomarse y esto hacia retrasar aun más el desarrollo de ciertas actividades, en donde se vio comprometida fundamentalmente la contratación de personal.

La OGR ya alerto al CDA sobre el riesgo de solicitar la suspensión temporal de la Alianza si no se logra la activa participación de todos los actores y si no se cumplen los compromisos que se acordaron en el mes de noviembre.

Las alcaldías han mostrado preocupación al respecto y han presionado a la gobernación al ICA y otros actores pero su participación aun no se percibe en el nivel que exige la alianza.