

# Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

"FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA DEL CULTIVO DEL PLATANO DE EXPORTACIÓN COMO GENERADOR DE INGRESOS A PRODUCTORES ORGANIZADOS"	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	01	12	2009

\*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	Fundación Codesarrollo Eje Cafetero.													
<b>Nombre monitor responsable</b>	Ana María Montoya Morales													
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			<b>Año</b>			2008							
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>	05		<b>Mes</b>	Septiembre			<b>Año</b>	2007					
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>	16		<b>Mes</b>	Septiembre			<b>Año</b>	2010					
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>	09		<b>Mes</b>	Septiembre			<b>Año</b>	2009					
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>	Marzo		<b>Año</b>	2009			<b>Mes</b>	Abril		<b>Año</b>	2009		
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	06	<b>Mes</b>	10	<b>Año</b>	2009		<b>Día</b>	01	<b>Mes</b>	12	<b>Año</b>	2009	
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>	30	<b>Mes</b>	06	<b>Año</b>	2008		<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>						16
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	Unión Temporal UPLARIAN													
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	CEGESTAR (Asociación de Municipios Centro Provincial de Gestión Agro empresarial del Bajo Occidente de Caldas)													
<b>Otras OGA´s que han acompañado la alianza</b>	NA													
<b>Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente</b>	BANACOL													
<b>Aliados comerciales retirados</b>	NA													

\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

## Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar – Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Comité Directivo de Alianza</b>	Sala de juntas Alcaldía de Anserma, diciembre 1 de 2009.	-FABIO NELSON ARANGO. Representante Alcaldía de Anserma. -JOSÉ EUCLIDES TREJOS. Representante Legal UPLARIAN. -JAIRO LADINO. Representante de los Productores. -DIANA M <sup>a</sup> OCAMPO.	En la reunión de CDA se trataron los siguientes temas:  1. <b>Informe de la OGA.</b> El Coordinador de la OGA comentó la dinámica de ejecución presentada en el mes noviembre, se tramitaron para contratación tres compras, dos de las cuales se lograron ejecutar en este mes. De otro lado se presentó el POA evidenciando el avance reportado con corte al mes de octubre, en ese sentido se expresó que según el balance del proceso de comercialización adelantado en la Alianza con nueve productores, la fruta entregada por estos había aumentado el nivel de calidad en la entrega, el proceso de pos cosecha incluido el empaque del producto es superior al que los proveedores de Banacol desarrollan.  2. <b>Plan de Manejo Ambiental.</b> Desde el mes de junio el Comité Directivo de Alianza seleccionó la propuesta del Comité Ecológico de Caldas para desarrollar el Plan Ambiental, en el mes de octubre la OGA realizó el trámite para contratación y la minuta fue remitida para

		<p>Directora Oficina Agropecuaria, Alcaldía Risaralda</p> <p>-CESAR AUGUSTO LONDOÑO. Gerente de la OGA.</p> <p>-ISRAEL ACOSTA. Beneficiario de la Alianza.</p> <p>-ADRIANA PINEDA. Secretaria OGA.</p> <p>ANA MARÍA MONTOYA MORALES. Monitora Alianza OGR.</p>	<p>revisión a la OGR, sin embargo, de acuerdo al cronograma presentado, desde la OGR se consideró que no estaban claras las actividades que se desarrollarían en dicho contrato, más aún cuando de acuerdo al reporte MIDAS y lo que comenta los agricultores, algunas de las actividades del Plan Ambiental se habían realizado, entonces al no precisarse lo que el Comité Ecológico desarrollaría se corre el riesgo de repetir actividades, por esta razón la OGR presentó al CDA su opinión frente al tema y se concertó una Comisión a la que asistirán representantes de los agricultores, la representante de la Alcaldía de Anserma, con invitación del ICA y el Comité Ecológico de Risaralda para clarificar las actividades a desarrollar y dar trámite a la ejecución de este contrato.</p> <p><b>3. Aprobación de compras.</b> Por último, el CDA aprobó dos compras a COOPCAFER por \$9.612.800 y a VITABONO por valor de \$6.361.750 de acuerdo al Plan de Fertilización y las sugerencias realizadas por el técnico de la Alianza.</p>
<p><b>Reunión con una base representativa de beneficiarios.</b></p>	<p>Escuela vereda Concharí, diciembre 1 de 2009.</p>	<p>- GERMÁN MAYA. Beneficiario de la Alianza.</p> <p>- JUAN CARLOS PELÁEZ. Beneficiario de la Alianza.</p> <p>-FERNEY JIMÉNEZ RENDÓN. Beneficiario de la Alianza.</p> <p>- DELFIRIAN TÉLLEZ TORO. Beneficiario de la Alianza.</p> <p>- SIGIFREDO ÁNGEL. Beneficiario de la Alianza.</p> <p>-JOSÉ EUCLIDES TREJOS. Representante Legal UPLARIAN.</p> <p>-CESAR AUGUSTO LONDOÑO. Gerente de la OGA.</p> <p>ANA MARÍA MONTOYA MORALES. Monitora Alianza OGR.</p>	<p>Durante la reunión con los productores se hizo un resumen nuevamente de la metodología del PAAP y se preguntó a los beneficiarios acerca de su experiencia con la Alianza, todos ellos manifestaron compromiso con el proyecto y tener claridad en la existencia, manejo y necesidad de retorno al fondo rotatorio. Sin embargo fue general el malestar con relación a la demora en la entrega de los insumos que se presentó al inicio de la Alianza, situación que se reconoce actualmente es diferente, adicionalmente la mayoría de los beneficiarios asistentes expresaron requerir mayor claridad con respecto al valor adeudado hasta el momento a la Alianza, para lo cual se confirmó una reunión de Asamblea General de Asopracon el día 6 de diciembre con el fin de presentar el estado de cuenta uno a uno con el valor adeudado. Finalmente una de las beneficiarias comentó poseer dificultades técnicas con el cultivo al presentarse Bacteriosis, se confirmó que por parte del técnico de la Alianza y el agricultor se estaban haciendo los controles pertinentes para controlar la afectación ya que el día 2 de diciembre este beneficiario estaría haciendo su primer ejercicio comercial.</p>
<p><b>Reunión con la OGA</b></p>	<p>Municipio de Anserma,</p>	<p>-CÉSAR AUGUSTO</p>	

	diciembre 2 de 2009.	LONDOÑO. Coordinador OGA.  ADRIANA PINEDA. Secretaria OGA.  -ANA MARÍA MONTOYA MORALES: Monitora responsable de la Alianza	Durante la visita de monitoreo se preguntó a la OGA acerca del cumplimiento del compromiso establecido en el monitoreo anterior con respecto a la consecución del código de comercialización mediante el cual Uplarian registrará su operación comercial de manera independiente y la consolidación del Fondo Rotatorio como proceso. A lo anterior la OGA respondió que aún no se recibe la visita por parte del ICA para hacer la verificación de la implementación de las medidas requeridas para esta certificación pero que se han adelantado las gestiones pertinentes para tener todo listo en esa visita que de acuerdo a la información suministrada se realizará en la primera quincena de diciembre. De otro lado, con respecto a la consolidación del Fondo Rotatorio, en la semana del 7 al 11 de diciembre se acompañará a los productores que conforman el Comité de Crédito para realizar la apertura de cuenta e iniciar el recaudo con los agricultores que actualmente están comercializando.
<b>Visita a predios u otras actividades de campo</b>	Municipio de Anserma, vereda Conchari, diciembre 1 de 2.009	Visita al predio del señor Albeiro Muñoz Finca La María y Albert Freddy Trejos Finca La Primavera.	El señor Albeiro Muñoz ha sembrado 2.000 matas de plátano, las 1.400 pertenecientes al proyecto fueron sembradas en el mes de mayo, de acuerdo a sus apreciaciones la formación recibida en la parte técnica y social ha sido importante para el desarrollo de su actividad productiva. Al igual que los demás beneficiarios expresa su insatisfacción frente a la demora en la entrega de los insumos al inicio de la Alianza y la necesidad de clarificar sus deudas con respecto al Fondo Rotatorio. De otro lado, en la visita al predio del señor Albert Freddy Trejos, fuimos atendidos por su esposa Liliana Cardona en la visita se evidenció un cultivo en buen desarrollo, la señor Cardona no entregó mayor información al argumentar que quien asistía a las actividades de la Alianza era el señor Albert.

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

#### Metas del establecimiento productivo:

- ✓ Arriendo de Tierras: 3 Contratos de arrendamiento suscritos.
- ✓ Estudio Físicoquímico del suelo. 54 muestras de suelos, 54 resultados de análisis de suelos y 54 planes de fertilización.
- ✓ Elaboración de Almácigos. Selección de 7.500 plantas madre con registro ICA y 75.600 plántulas o cormos listos para siembra.
- ✓ Preparación del terreno: 54 hectáreas preparadas para siembra.
- ✓ Trazado y ahoyado: 75600 sitios marcados y 54 hectáreas trazadas y ahoyadas.
- ✓ Aplicación de materia Orgánica: 75.600 sitios con materia orgánica.
- ✓ Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes): 54 Cultivos aplicando plan de fertilización.
- ✓ Resiembra: 7.560 sitios resemebrados.
- ✓ Control de malezas. 54 lotes controlados.

#### Metas productivas (Producción y productividad):

- ✓ Labores culturales (deshije, desguasque, despunte, deshoje, destronque). 54 parcelas realizando labores culturales.
- ✓ Fertilización: 54 lotes fertilizados.
- ✓ Embolse, encinte, desbacote o enmallado: 75.600 racimos embolsados y/enmallados.
- ✓ Control de plagas y enfermedades: 54 predios ejecutando plan fitosanitario.
- ✓ Amarre: 75.600 plantas amarradas.
- ✓ Lograr en el año 2 una productividad de 16 ton/ha/año, en el año 3 20 ton/ha/año, en el año 4 21 ton/ha/año y en el año 5 22,4 ton/ha/año.

#### Otras metas del Componente:

- ✓ Asistencia Técnica. 54 visitas al mes.

### 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

**1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

**De establecimiento o sostenimiento:**

**Cultivos desarrollando plan de fertilización (1 Ha por predio o más).** Según lo que se reporta en el POA, la meta programada para el periodo se cumplió en su totalidad, en todas las plantaciones se desarrolla el Plan de fertilización de acuerdo con las recomendaciones técnicas, en este sentido, se logro superar la dificultad que generó inconformidad en la mayoría de los productores ya que por deficiencias en el proceso de ejecución, se retrasaron en el inicio de la Alianza los insumos requeridos.

**Productivas (Producción y Productividad):**

**Control malezas, Labores culturales, control de plagas y enfermedades y Fertilización.** De acuerdo a las actividades que se reportan en el POA, se ha desarrollado en un 97% lo programado, dichas labores se han realizado sin mayores inconvenientes.

**Embalse, enciente y amarre. La meta programada se cumplió únicamente en un 57%, según lo reporta la OGA, esta reducción se debe a que existe un desfase entre los registros del técnico y los registros individuales, pues los vendavales de septiembre descuadraron los pronósticos que se tenían para la Alianza, en este sentido, por parte del técnico de la Alianza actualmente se realiza un proceso de actualización en las fincas de los productores del registro de enciente y embalse en general.**

**Actividades de cosecha y poscosecha.**

Estas labores consistentes en cosecha de racimos, desmanada, lavada y clasificada de la fruta, y empaque en cajas de cartón listas para exportación, se han cumplido en promedio en un 35.8%, lo anterior se debe a que particularmente en el mes de noviembre el Aliado Comercial restringió la entrega de fruta por dos semanas a PROFRUCAL (actual plataforma comercial que utiliza Uplarian) esto, debido a problemas con la calidad en la fruta entregada por parte de un productor ajeno a la Alianza, dificultad subsanada actualmente, ya que se desplazó una comisión de expertos de Banacol compuesta por tres profesionales a la zona que realizó tres días de capacitación a todos los agricultores incluidos los beneficiarios de la Alianza, de acuerdo a lo comentado por el gerente de la OGA en la reunión de CDA, este impase hizo evidente que las entregas realizadas por los productores de la Alianza son de una calidad superior a la entregada por los demás agricultores que comparten el código de PROFUCAL.

**Asistencia Técnica:**

De acuerdo a lo reportado por la OGA en el POA, se registra un cumplimiento a la fecha, del 67,6% con relación a las visitas realizadas, la razón de esta cifra se debe a que el técnico de la Alianza se ha dedicado a acompañar las jornadas de post cosecha de los 11 productores que actualmente entregan al Aliado Comercial, sin embargo, además de las visitas que se reportan en el POA, los beneficiarios que han requerido asistencia han sido atendidos de acuerdo a sus requerimientos.

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

El componente técnico se ha desarrollado de manera normal de acuerdo a lo reportado por la OGA gracias porque las labores técnicas se han realizado según lo requerido y porque ha existido el suministro de insumos de una manera más fluida a lo experimentado al inicio de la Alianza. Sin embargo, se presentó una restricción por parte de Banacol durante dos semanas del mes de noviembre en la recepción de producto a PROFUCAL a causa de deficiencias en la entrega de un productor ajeno a la Alianza, que fue superada, pero que ratifica la necesidad URGENTE de la consecución del código de comercialización para Uplarian como Unión temporal, ante este trámite la OGA explicó que se han adelantado las gestiones pertinentes en este proceso y que actualmente se espera la visita del ICA para terminar con el proceso de certificación, sin embargo los esfuerzos de la OGA y el equipo técnico de la Alianza deberán intensificarse para tener cuanto antes este código y lograr no solo un manejo autónomo de su proceso de comercialización, sino mayor control del retorno al Fondo Rotatorio.

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señaldas en el plan de manejo ambiental.

- ✓ **Metas del Plan de Manejo Ambiental:**
- ✓ **Capacitaciones Plan Ambiental**
- ✓ **Manejo de Residuos Sólidos**
- ✓ **Plan de manejo de vertimientos líquidos.**
- ✓ **Gestión de tramites ante la autoridad ambiental**

### 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### **1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

Aún se encuentran sin ejecutar la totalidad de las actividades del Plan de Manejo Ambiental según lo previsto en el POA, sin embargo, por parte del proyecto MIDAS se han realizado varias capacitaciones en el manejo de residuos sólidos y líquidos, algunos agricultores manejan Compostera y se han realizado jornadas de recolección de bolsas y envases. No obstante, por demora en la contratación y falta de claridad en las actividades que va a desarrollar la empresa que desarrollará el Plan Ambiental no se ha dado inicio al proceso.

#### **1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

El retraso en el componente ambiental es una condición que aún no se ha logrado subsanar, en principio, la dificultad era la demora para realizar la contratación de la entidad que realizará el proceso. En el mes de octubre, la OGA adelantó los trámites en este sentido y la Fiduciaria remitió la minuta de contrato para revisión y firmas, sin embargo, por parte de la OGR se requirió mayor claridad en el cronograma a realizar teniendo en cuenta que no describía de manera detallada los productos a entregar en el contrato, para tener claridad que esos productos dieran respuesta a los impactos generados por la actividad productiva y que no se fueran a repetir actividades que ya hubieran sido abordadas por el proyecto MIDAS en su acompañamiento Ambiental. Por tal razón, y considerando que los beneficiarios también manifestaron mayor claridad, se levo a CDA esta inquietud porque la respuesta del contratista aún no dejaba claro el tema, producto del análisis se concertó una comisión conformada por los representantes de los productores y la representante de la Alcaldía de Risaralda que con el acompañamiento de Corpocaldas concertaran puntualmente cuales actividades se realizarían en el componente ambiental para seguir con el proceso y garantizar que se cumpla con el Plan Ambiental pero sin repetir actividades que hayan sido desarrolladas antes.

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

#### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

##### Convenios y Gestión de Comercialización:

- ✓ **Convenio de Comercialización.** Firma de 1 convenio de comercialización UPLARIAN-BANACOL.
- ✓ **Preparación del ejercicio comercial.** 3 talleres de o jornadas grupales de formación en calidad del producto, procesos de pos cosecha, logística y acopio).

##### Metas de venta en valor y volumen:

En la vigencia del POA no se presentan ventas, ya que el ciclo productivo se inicia al 18 mes, a partir de la siembra.

#### 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### 3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

**Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial.** De acuerdo a lo reportado por la OGA, las actividades previstas en este sentido se realizaron en un 100%, el acuerdo de comercialización se encuentra firmado, vigente y a partir del mes de agosto operando.

**Desarrollo de la Actividad Comercial.** De acuerdo a lo reportado en el POA, el indicador de producción comercializable que hace parte de esta actividad, ha tenido un cumplimiento del 38%, debido a la restricción realizada por el Aliado Comercial a Profucal (plataforma que actualmente utiliza Uplarian para registrar sus exportaciones) a causa de problemas en la entrega de un productor ajeno a la Alianza, actualmente esta restricción ya se levantó y las entrega se está realizando sin dificultades, sin embargo deja una vez más sobre la mesa la necesidad de obtener el código de comercialización por parte de Uplarian.

##### 3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Para el mes de noviembre son 11 los productores de la Alianza que están comercializando con Banacol, se percibe un alto grado de satisfacción por parte de los beneficiarios que han adelantado este proceso y según lo comenta la OGA, la fruta recibida por el Aliado cumple con los parámetros de calidad establecidos, durante el proceso de implementación de la Alianza se ha contado con la participación y el interés de Banacol. Sin embargo, como se menciona tanto en el componente técnico como en el resumen de las actividades de este componente, fallas en la entrega del producto ocasionadas por un agricultor ajeno a la Alianza, ocasionaron que fuera restringida la recepción de fruta durante dos semanas y esto afectó a los beneficiarios de la Alianza.

Por lo anterior, una vez más se reitera la necesidad de obtener el código de comercialización mediante el cual Uplarian podrá registrar sus exportaciones, la OGA explicó que el responsable técnico en compañía de los agricultores están realizando las labores tendientes a cumplir con los requisitos para la certificación como instalación de trampas, pero es necesaria la visita del ICA para terminar el proceso, de acuerdo a lo comunicado por esta entidad en la primera semana del mes de diciembre se estaría realizando esta labor. No obstante, la OGA deberá intensificar su gestión en este sentido para garantizar cuanto antes la consecución del código.

#### 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

##### 4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

###### Metas del Plan Social:

- ✓ **Programar, convocar y participar en Comités Directivos de Alianza (documentar en acta).** 12 Comités Directivos de Alianza realizados.
- ✓ **Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, etc.** suscribir 4 contratos de proveeduría.
- ✓ **Asegurar logística de recibo y entrega de insumos a productores.** 54 productores que avalan la logística concertada.
- ✓ **Registro de entrega de insumos a productores.** Elaborar 1 instrumento de entrega de insumos.
- ✓ **Asegurar logística de recibo de cosecha a productores.** 54 productores que avalan la logística concertada.
- ✓ **Registro de recibo de cosecha a productores en UPLARIAN.** Elaborar 1 instrumento de entrega de insumos.
- ✓ **Gestión de cobro a comercializador y pago a productores.**
- ✓ **Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros.** Estados financieros al día.
- ✓ **Balance de ejercicios de producción y comercialización.** Registros al día al momento de la operación Comercial.
- ✓ **Elaboración y validación de Plan Estratégico para la organización de productores.** Un Plan Estratégico elaborado y 3 eventos de validación y retroalimentación del plan.
- ✓ **Ejecución del Plan Social** (Visión y apropiación del proyecto, empoderamiento, democratización, asociatividad).
- ✓ **Seguimiento de costos, rendimientos e ingresos de los productores.** 1 cartilla diseñada para llevar registro, 12 jornadas de capacitación para la aplicación de la plantilla y la totalidad de los beneficiarios llevando registros.
- ✓ **Cumplimiento de acuerdos de comercialización.** % de producción comercializada a través del Aliado Comercial
- ✓ **Sistema de comunicación con asociados de la organización.** 12 boletines elaborados y entregados a los productores.

###### Metas del acompañamiento de OGA:

- ✓ Plan de transferencia de competencias
- 

##### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

###### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

###### Actividades Empresariales Administrativas y de Gerencia:

En términos generales las actividades administrativas y de gerencia se han desarrollado sin inconvenientes, sin embargo, actividades como el registro de recibo de cosecha a productores en UPLARIAN y registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros, tienen un porcentaje inferior al 75% de cumplimiento, en el primer caso porque no se había elaborado el instrumento en los dos primeros meses del POA (es decir agosto - septiembre), y en el segundo caso, la OGA argumenta que aún no se ha formalizado con la Organización de Productores el tema de los Estados Financieros, además que se han presentado dificultades para reunirse en los espacios acordados para el Plan de Transferencia

###### Plan Social:

###### Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

De acuerdo a lo comentado por la OGA se programaron encuentros semanales los días viernes, ya se ha entregado parte de la información de la Alianza con la cual se puede organizar el tema contable, sin embargo han existido dificultades últimamente para cumplir el compromiso de estos encuentros particularmente con uno de los productores que se encuentra realizando una labor temporal en otras horas, frente a esto la OGA menciona retomar el trabajo en el mes de diciembre para concluir la transferencia y generar el plan de Acción para el año 2010.

#### **Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):**

Aún no se cumplen los compromisos establecidos en el periodo anterior con relación a la estructuración del modelo de comercialización y puesta en marcha del Fondo Rotatorio, esta es una tarea para la cual se ha expresado su vital importancia en los diferentes espacios de intervención más aun considerando las dificultades presentadas con Profucal, de acuerdo a lo comentado por la OGA, el primer paso es la consecución del código de comercialización para el cual se han desarrollado las actividades pertinentes y se espera la vista de ICA, sin embargo, este proceso ha resultado demasiado lento y es urgente la definición de este sistema de comercialización.

De otro lado, el retorno al fondo Rotatorio esperaba iniciarse una vez se tuviera el código para la comercialización, no obstante, según el compromiso establecido en la visita de monitoreo tanto con el representante de los productores como el Coordinador de la OGA, la segunda semana de diciembre se dará apertura de la cuenta bancaria para iniciar los recaudos considerando que ya son 11 los productores que están comercializando y que los beneficiarios de la Alianza son conscientes de la importancia de retornar este recurso.

#### **Gerencia a cargo de la Organización de Productores:**

La consolidación del equipo directivo es un aspecto que deberá fortalecerse en mayor medida, ya se han designado las funciones y concertado las fechas de transferencia pero aún no se percibe apropiación del proceso por parte de los líderes, el representante legal de la Unión temporal expresó su interés de renunciar a este cargo en la visita de monitoreo, aspecto que dificultaría aún más la consolidación de esta gerencia en la Organización de productores. Es labor de la OGA lograr una junta directiva empoderada, cohesionada y con las herramientas mínimas para el manejo de la Alianza, en este sentido se han realizado recomendaciones que se esperan sean canalizadas a través de la OGA en el trabajo social..

**4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

**4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

**4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

En el informe de monitoreo del 6 de junio de 2009, se identifica la necesidad de fortalecer en aspectos de Asociatividad y participación a la Unión Temporal como también incorporar en el Plan de Transferencia aspectos financieros y administrativos propios del ejercicio para garantizar la sostenibilidad de la Alianza.

Adicionalmente, desde el Informe de Monitoreo emitido el 8 de agosto y 6 de octubre se ha enfatizado en la necesidad de definir claramente el proceso de comercialización y Fondo Rotatorio como también garantizar las competencias mínimas requeridas para que la Organización de productores reciba la Alianza. En este sentido la OGA ha trabajado pero no con la celeridad que se requiere, el Plan de Transferencia ha tenido inconvenientes por inasistencia a los compromisos pactados, por lo que no se ha abordado en su totalidad, se definió mediante Asamblea general cuota a descontar para Fondo Rotatorio e integrantes del Comité de Crédito pero aún no se inicia el recaudo, no se tiene la cuenta, y finalmente como se ha mencionado en el componente técnico y agronegocio el código para el proceso de comercialización aun no se consigue pero además no se evidencia la organización de este proceso en la Alianza. Es importante que la OGA tenga en cuenta estos aspectos a la hora de hacer el Balance de la implementación del Plan Social toda vez que son aspectos que se han socializado y discutido desde el mes de junio como se hace mención en los informes de monitoreo.

## 5. COMPONENTE FINANCIERO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Meta financiera	Meta Miles de CoP	Observaciones
Productores	\$256.368	De acuerdo a lo reportado por la OGA, por parte de los productores solo se han registrado 8 millones de los 52 programados, la razón que se argumenta para este desarrollo es que las actividades en campo en esta fase de levante de cultivo son poco intensivas en mano de obra, adicionalmente, aún no se registra el dato para los meses de agosto y septiembre.
Gobernación de Caldas	\$46.733	Este recurso se ejecutó en un 100%.
Municipio de Anserma	\$250	Se ejecutó la totalidad del recurso.
Municipio de Risaralda	\$250	Se ejecutó la totalidad del recurso.
Incentivo Modular	\$202.236	Durante el mes de octubre se logró gestionar el tercer desembolso por un valor de \$80.894.000, adicionalmente se gestionó un cambio de rubro considerando el ahorro que generó el aporte del proyecto MIDAS, actualmente se ha ejecutado con corte al mes de noviembre el 58,8% del Incentivo Modular.
Aliado Comercial	\$1.000	Realizó la totalidad del aporte.

#### Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

- ✓ Retornar \$ 202.236.000 entregados como Incentivo Modular de la siguiente manera:

#### REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR

#### TABLA DE AMORTIZACIÓN

Cifras en Pesos

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1			<b>\$ 0</b>	\$ 13.834.233	\$ 181.929.408
2	\$ 40.236.956	\$ 14.972.790	<b>\$ 55.209.746</b>	\$ 14.972.790	\$ 141.692.452
3	\$ 43.548.457	\$ 11.661.289	<b>\$ 55.209.746</b>	\$ 11.661.289	\$ 98.143.995
4	\$ 47.132.495	\$ 8.077.251	<b>\$ 55.209.746</b>	\$ 8.077.251	\$ 51.011.500
5	\$ 51.011.500	\$ 4.198.246	<b>\$ 55.209.746</b>	\$ 4.198.246	\$ 0

### 5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

**5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:**

**Gestiones para la consecución de recursos:**

Se ha ejecutado la totalidad de los recursos aportados por las Alcaldías de Anserma, Risaralda, la Gobernación de Caldas y el Aliado Comercial. En cuando al Incentivo Modular se gestionó tercer desembolso para la Alianza, se tramitó un cambio de rubro que incluía pasar a Insumos e Inversiones, el ahorro generado producto del aporte de MIDAS en el rubro asistencia técnica, el recurso destinado para arrendamiento que no fue requerido y el sobrante en el rubro estudio de suelos ya que se negocio este a un precio menor que el estimado en el estudio de preinversión.

**Eficiencia en el uso de los recursos:**

El proceso de ejecución del recurso ha mejorado particularmente en el último mes de noviembre, la OGA ha logrado desarrollar de manera más adecuada los trámites ante la fiducia y gracias a ello, existe disponibilidad de los insumos para proveer lo requerido en el Plan de Fertilización.

**Consolidación del Fondo Rotatorio:**

Como se ha mencionado antes, el Fondo Rotatorio aun no encuentra en funcionamiento, en este sentido se ha insistido desde el mes de agosto por parte de la OGR haciendo notable la importancia de iniciar los retornos, de acuerdo a lo reportado por la OGA en asamblea general se determinó descontar 2.000 pesos por caja comercializada, ya se eligió el comité de crédito pero aun no se da apertura a la cuanta para realizar el retorno esperando conseguir el código de comercialización que permitiría a la Unión Temporal registrar y liquidar estas ventas para hacer el descuento respectivo, en este sentido, se concertó con la OGA y el representante legal de Uplarian realizar los trámites para la apertura de cuenta en la segunda semana de diciembre con el fin de iniciar los retornos al Fondo.

**5.2.2) Calificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**Cofinanciación total final:**

A la fecha de corte de este Informe de Monitoreo se ha logrado la ejecución de todos los recursos diferentes al Incentivo Modular, sin embargo desde el inicio de la Alianza han existido serias dificultades en la aplicación de los procedimientos para trámites de ejecución por parte de la OGA que generaron malestar entre los beneficiarios de la Alianza porque retrasaron la entrega de los insumos establecidos en el Plan de Fertilización, actualmente esta situación ha mejorado particularmente desde el mes de noviembre.

**Estado del Fondo Rotatorio:**

Como se mencionó antes, aún no inicia su operación pero el compromiso constituir la cuenta bancaria en la segunda semana del mes de diciembre para iniciar los recaudos, es importante mencionar que de acuerdo a las conversaciones sostenidas con varios de los beneficiarios de la Alianza, se percibe una actitud positiva frente al pago y conciencia con respecto a que un mayor recaudo implica mayor disponibilidad de recurso para acceder a crédito.

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	8	Las metas establecidas en las actividades de cosecha y pos cosecha se han visto afectadas por la restricción que el Aliado Comercial impuso a Profucal, vendavales presentados en el municipio de Anserma particularmente y desactualización en los registros. La primera y última de las razones antes expuestas se han subsanado.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	0,5	No se ha perfeccionado el contrato toda vez que se requiere mayor claridad en el cronograma que contempla las actividades a desarrollar en este

		componente, el CDA designo una comisión para clarificar estos temas y así proceder al perfeccionamiento y ejecución de estas actividades.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	3,5	Todavía no se registra la elaboración del Plan Estratégico para la Alianza y los boletines para el periodo no se realizaron
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	5	Pese a que se concertaron desde el mes de junio reuniones semanales con el grupo de líderes y la OGA para transferir la Alianza, estas no se han cumplido de acuerdo a lo concertado.
Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	5	No se ha definido aun el proceso comercial de la Unión temporal Uplarian, aun no inicia el retorno al Fondo Rotatorio y el Plan de Transferencia no se ha entregado en la frecuencia acordada, desde la OGR se considera que falta mayor consolidación y apropiación del equipo directivo para gerenciar la Alianza.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	6	La Alianza cuenta con una buena asistencia por parte del CDA, sin embargo, la elección para la contratación del PMA no presento claridad en la propuesta y por ello se debió reconsiderar el desarrollo de este contrato al no tenerse claro las actividades a desarrollar.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	5	Se debe estructurar el proceso comercial y de Fondo Rotatorio, como también empoderar a los líderes de la OP frente a su negocio
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	5	No se reportó ni la elaboración ni la divulgación de los estados financieros..
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	8,5	La OGA ha acogido las observaciones realizadas por la OGR y es oportuna en la entrega de los informes y el POA.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	No se cumplió la meta establecida de realizar la entrega de la Alianza en el mes de diciembre, sin embargo se percibe avances en los trámites para ejecución del recurso y manejo de las herramientas, instrumentos e indicadores de gestión.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	8	Actualmente el Convenio se encuentra firmado, vigente y operando, sin embargo se restringió la entrega de fruta a los beneficiarios que actualmente comercializan por deficiencias en la entrega del producto por parte de un agricultor ajeno a la Alianza, ello ratificó la urgencia de comercializar registrando las exportaciones mediante el código de Uplarian.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	8	El Aliado realizó los aportes comprometidos con la Alianza, adicionalmente producto de la dificultad presentada con la entrega de la fruta desplazó a un equipo de profesionales para impartir capacitación en el proceso de pos cosecha y evitar lo sucedido.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	10	El Aliado Comercial se encuentra comprometido y ha cumplido sus compromisos con la Alianza.
Calificación a la ejecución del IM	6	La OGA presentó un avance con respecto a la tramites para ejecución de recursos, sin embargo no cumplió con la meta establecida de terminar con e recurso de IM en el mes de diciembre.
Calificación al aporte de los Aliados (aportes de cofinanciación)	10	Se realizó la totalidad de los aportes comprometidos.
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	3	Aun no inicia el retorno al Fondo Rotatorio.
Promedio Alianza	<b>6.09</b>	

*\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

**PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.**

**Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana.**

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<p>Socio-empresarial</p> <p>Un área de planeación operando</p>	<p>No se tiene claro el proceso de comercialización desde la Unión Temporal Uparían.</p>	<p>Incumplimiento en los compromisos de Comercialización y retorno al Fondo Rotatorio.</p>	<p>Es un indicador que se identificó desde el monitoreo del 6 de agosto, la actividad aun no se ha cumplido en su totalidad, para este bimestre la OGA manifiesta que mediante el liderazgo del técnico y en compañía de los agricultores se han realizado las labores requeridas para conseguir el código de comercialización, queda pendiente la visita del ICA, no obstante, los avances en este sentido no satisfacen la urgencia del tema, más aún cuando se presentan dificultades con Profucal como las mencionadas en este informe. De acuerdo a lo que informa la OGA, el ICA anuncio visita a los predios la segunda semana de diciembre y en este mismo mes el equipo de líderes realizará el Plan de Acción en el que se incluirá este tema. Plazo: diciembre 31 de 2009. Responsables: OGA, Trabajador Social y equipo de líderes de la Alianza.</p>
<p>Financiamiento.</p> <p>Reintegros al FR.</p>	<p>Aún no se inicia retorno al FR.</p>	<p>Incumplimiento en las metas establecidas por el Fondo Rotatorio para su retorno y préstamo.</p>	<p>Es otro de los indicadores identificados desde el monitoreo del 6 de agosto, aun no se inicia el recauda a pesar de percibirse interés y conciencia del pago al Fondo Rotatorio por parte de los beneficiarios abordados a lo largo de los monitoreos realizados, el gerente de la OGA y el representante legal de la Asociación se comprometieron a realizar los trámites para la apertura de la cuenta bancaria y así iniciar el retorno de los productores que actualmente comercializan conforme a lo acordado en Asamblea general. Plazo: diciembre 18 de 2009.</p>
<p>Ambiental.</p> <p>Tramites de concesión de aguas y permiso de vertimientos iniciados.</p>	<p>Baja ejecución de las actividades planificadas.</p>	<p>No se cuenta con los requerimientos ambientales establecidos para la actividad.</p>	<p>La OGA cumplió el compromiso adquirido al tramitar en el mes de octubre la contratación para este plan, no obstante cuando se presentó la minuta de contrato para revisión de la OGR, se consideró que no estaban claras las actividades a realizar en el cronograma propuesto, el ajuste que hizo el contratista es muy general, por tanto, no se conoce de manera puntual lo que se entregará con</p>

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
STAR construidos.  Unidades de compostaje construidas.			el agravante de repetir actividades que el proyecto MIDAS ya había abordado. En este sentido se llevo a CDA esta situación y se comisiono a la representante del municipio de Risaralda y los representante de los productores para que en compañía de el ICA y el contratista definan con claridad las actividades que den respuesta a los impactos generados por la actividad agrícola. Plazo 31 de diciembre de 2009.

- 1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o desidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

- Apoyo en el trámite para ejecución de recursos para insumos.

**-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

- Conformación de comisión para clarificar actividades a realizar en el PMA.

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

De acuerdo a lo reportado, la OGA ha mejorado el proceso de trámite para ejecución en el mes de noviembre se logro la suscripción de tres contratos y la ejecución de los de ellos, esto evidencia que se ha logrado un mayor entendimiento y manejo de este tema después de 15 meses de ejecución de la Alianza. Así mismo, se reconoce una mejor calidad y oportunidad en la entrega de los Informes y el POA.

No obstante, Cegestar no realiza las labores de ejecución de la Alianza con la celeridad requerida, prueba de ello son los tres indicadores de alarma evidenciados, estos se han incluido desde el mes de agosto el tema de comercialización y fondo rotatorio y desde el mes de junio el tema de PMA, de acuerdo a lo que se informa, se realizan avances y gestión pero no con la rapidez y definición que se requieren. Por ello una vez más se solicita generar las estrategias necesarias para obtener resultados más efectivos en el desarrollo de la ejecución del proyecto con el ánimo de dar cumplimiento de las metas establecidas en el menor tiempo posible.

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

En el mes de noviembre 11 agricultores se encuentran en el proceso de comercialización de la fruta, de acuerdo a lo comentado por la OGA y los productores con los que se ha tenido comunicación, la experiencia ha sido provechosa, en este sentido es importante reconocer la buena labor desarrollada por el técnico de la Alianza en compañía de los productores que han realizado las entregas conforme a lo establecido por el Aliado Comercial lo que además de evidenciar cumplimiento tanto en las metas productivas como de comercialización dinamiza la alianza debido a que se motivan los agricultores que traen sus cultivos retrasados y se pone en operación el Fondo Rotatorio.