

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

"FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA DEL CULTIVO DEL PLATANO DE EXPORTACIÓN COMO GENERADOR DE INGRESOS A PRODUCTORES ORGANIZADOS"	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	01	04	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo Eje Cafetero.												
Nombre monitor responsable	Ana María Montoya Morales												
Número y año del convenio de alianza	Número			Año			2008						
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	05		Mes	Septiembre		Año	2007					
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	16		Mes	Septiembre		Año	2.009					
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	28		Mes	Agosto		Año	2008					
Vigencia del POA de referencia	Mes	Marzo		Año	2009		Mes	Abril		Año	2009		
Periodo al que corresponde el informe**	Día	04	Mes	02	Año	2009	Día	01	Mes	04	Año	2009	
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	30	Mes	06	Año	2008	Antigüedad de la alianza- Meses						07
Organización de Productores a cargo de la alianza	Unión Temporal UPLARIAN												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	CGESTAR (Asociación de Municipios Centro Provincial de Gestión Agro empresarial del Bajo Occidente de Caldas)												
Otras OGA´s que han acompañado la alianza	NA												
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	BANACOL												
Aliados comerciales retirados	NA												

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo de Alianza	Sala de juntas Alcaldía de Risaralda, abril 01 de 2009.	-Diana María Ocampo representante Alcaldía Risaralda Caldas. -Danilo Gutiérrez Alcalde Risaralda. -Juan Carlos Grisales representante Gobernación de Caldas. -Euclides Trejos P representante legal Productores. -Jairo Ladino Representante	Durante la reunión e trataron los siguientes temas. Informe de reunión con beneficiarios de la Alianza del municipio de Risaralda que expresaron inconformidad con la dinámica del proceso. En este sentido el gerente de la OGA hizo claridad en los procedimientos requeridos para la ejecución del recurso, argumento la demora en el suministro de material vegetal y en consecuencia de las demás actividades previstas, producto de la reunión se percibió un mejor clima en estos beneficiarios y motivación para pertenecer a la Alianza. - Aprobación de pagos para la OGA. En este punto se resaltó la necesidad de tener el Acuerdo de Comercialización firmado en el menor tiempo posible por parte de Banacol, documento que fue remitido en el mes de febrero a la empresa por parte de la OGA. Adicionalmente se expresó la necesidad de mayor recurso para el Plan de Fertilización, en este sentido, se espera que con el segundo desembolso y un cambio de rubro producto de Asistencia técnica, PMA e inversiones que no se requirieron, se complete el recurso. Por parte de la OGR se hizo énfasis en la

		<p>Productores. -Cesar Augusto Londoño, gerente -OGA. -Hernán Franco Valencia, representante BANACOL. -Francisco Montes Agrónomo MIDAS -María Rocío Vélez, responsable componente Social. -Ana María Montoya Morales OGR. Fundación Codesarrollo.</p>	<p>necesidad de ejecutar el 70% del primer desembolso para la autorización del segundo y su representante se comprometió a apoyar a la OGA en la gestión de la firma del Aliado comercial.</p>
<p>Visita Administrativa</p>	<p>Oficinas de la OGA Alcaldía de San José Caldas, abril 1 de 2009.</p>	<p>-Cesar Augusto Londoño Hincapié. Gerente OGA. -Adriana Pineda: Auxiliar Administrativa. -Ana María Montoya Morales: Monitora OGR Fundación Codesarrollo</p>	<p>Dos temas puntuales se trataron en la visita administrativa. El primero tiene que ver con la baja ejecución reportada por la OGA, que en el mes de febrero no registro gestión de IM, y el otro tiene que ver, una vez más, con la inconformidad por parte de la representante de la OGR en la calidad y oportunidad de los informes presentados por la OGA. Producto de la reunión se clarificaron los procedimientos para segundo desembolso, se determinó el escenario financiero para completar el recurso del Plan de Fertilización y se compartió con el gerente de la OGA el Informe de OGA enviado por el MADR como guía para el diligenciamiento de los informes pendientes que a la fecha no habían sido remitidos.</p>
<p>Visita a predios u otras actividades de campo</p>	<p>Vereda La Bohemia, abril 1 de 2009 fincas El Misterio, La Trinidad 1 y La Bohemia.</p>	<p>-Lilia del Socorro Ospina, beneficiaria. -Omaira Isabel Vélez Montoya, beneficiaria. -José Fernando Bermúdez, beneficiario. -María Rocío Vélez Correa. Responsable Social Alianza. -Cesar Augusto Londoño Hincapié. Gerente OGA. -Ana María Montoya Morales: Monitora responsable de la Alianza</p>	<p>En la entrevista con cada uno de los beneficiarios de la Alianza fue posible constatar el buen estado de los cultivos, la entrega de insumos y los comentarios favorables a la actividad de comercialización realizada en el mes de febrero que logro mayor motivación por parte de los beneficiarios para la comercialización de la fruta. En general, se percibe compromiso de parte de los productores con el proyecto y el trabajo de los responsables técnico y social con relación a la actividad productiva.</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

- ✓ Arriendo de Tierras: 3 Contratos de arrendamiento suscritos.
- ✓ Estudio Físicoquímico del suelo. 54 muestras de suelos, 54 resultados de análisis de suelos y 54 planes de fertilización.
- ✓ Elaboración de Almacigos. Selección de 7.500 plantas madre con registro ICA y 75.600 plántulas o cormos listos para siembra.
- ✓ Preparación del terreno: 54 hectáreas preparadas para siembra.
- ✓ Trazado y ahoyado: 75600 sitios marcados y 54 hectáreas trazadas y ahoyadas.
- ✓ Aplicación de materia Orgánica: 75.600 sitios con materia orgánica.
- ✓ Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes): 54 Cultivos aplicando plan de fertilización.
- ✓ Resiembra: 7.560 sitios resembrados.
- ✓ Control de malezas. 54 lotes controlados.

Metas productivas (Producción y productividad):

- ✓ Labores culturales (deshije, desguasque, despunte, deshoje, destronque). 54 parcelas realizando labores culturales.
- ✓ Fertilización: 54 lotes fertilizados.
- ✓ Embolse, encinte, desbacote o enmallado: 75.600 racimos embolsados y/enmallados.
- ✓ Control de plagas y enfermedades: 54 predios ejecutando plan fitosanitario.
- ✓ Amarre: 75.600 plantas amarradas.

Otras metas del Componente:

- ✓ Asistencia Técnica. 54 visitas al mes.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Arriendo de tierras. Hasta el momento aun no se tienen contratos de arrendamiento de tierras dado que no se han requerido. Hasta el momento los beneficiarios que tienen predios arrendados han asumido de forma directa el pago del canon y no han solicitado el aporte del IM con esta destinación.

Estudio Físicoquímico del suelo. Se recibieron 28 análisis de suelos y se ha realizado igual número de Planes de Fertilización ajustados. Se cumplió la meta de 54 estudios. Se encuentran en proceso de socialización con los productores.

Elaboración de Almácigos. Se cuenta con las 75.600 plántulas listas para la siembra, Esta meta se ejecutó en el 100% en el mes de marzo con seis meses de retraso, a causa de la escasez de oferta en el mercado de la semilla certificada..

Productivas (Producción y Productividad):

Aplicación del plan de fertilización. Actualmente se tienen 25 predios de los 54 aplicando plan de fertilización a causa del retraso en la siembra por la falta de material certificado. Se ha cumplido el 44% de la meta estimada entre el mes de agosto de 2008 a marzo de 2009.

Preparación del terreno: las 54 hectáreas de la alianza a marzo se encuentran preparadas, actividad que se logró en el mes de marzo en el 100%.

Trazo y ahoyado: A corte de marzo se han trazado y ahoyado 38 hectáreas considerando que solo se ha adquirido el 50% del total de la semilla requerida, lo anterior considerando que el rubro para esta actividad se contemplado solo en un 30% para primer desembolso y se espera el segundo para terminar de adquirirla.

Aplicación de materia orgánica. Se ha aplicado materia orgánica a 53.200 sitios correspondientes a las 38 hectáreas trazadas y ahoyadas, equivalentes al 70% de la meta.

Aplicación de plan de fertilización. Se aplica plan de fertilización a 25 cultivos.

Labores culturales (deshije, desguasque, despunte, deshoje, destronque). Aun no se realizan puesto que las actividades se encuentran retrasadas por la falta de semilla certificada.

Fertilización. A marzo se han fertilizado 35.000 sitios productivos, equivalente al 14% de la meta al corte del presente informe.

Asistencia Técnica:

Las actividades de asistencia técnica se han realizado sin interrupción y se percibe satisfacción de los beneficiarios con relación a este componente, para el bimestre evaluado se cumplieron las visitas planeadas en un 55%.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

De acuerdo al POA, en el periodo evaluado para este monitoreo (febrero-marzo), se evidencia una mediana ejecución en las metas del componente técnico productivo, el cual, a causa de la no disponibilidad de semilla certificada en la zona, estuvo retrasado. A marzo se han sembrado 38 (equivalente a 53.200 plantas) de las 54 hectáreas de la Alianza, a partir de allí, se han llevado a cabo las actividades que se desarrollan paralelo a la siembra. Se requiere contar con el segundo desembolso para adquirir el 50% restante del material vegetal y cumplir con la totalidad de las metas establecidas para la etapa de establecimiento del cultivo y actividades preliminares.

Como aspecto importante a señalar, se resalta la contratación durante 4 meses con recurso de la Gobernación, de un técnico que apoyará la labor del Ingeniero Agrónomo que desde el inicio realiza la asistencia técnica a los cultivos. La función de este nuevo técnico será, además del complemento en la asistencia, la entrega, capacitación y diligenciamiento de la cartilla de costos que cada agricultor llevará en su predio y que consigna toda la información de costos en sus plantaciones, esta además de ser una herramienta de control, es útil para

evidenciar el aporte que cada uno de los beneficiarios entrega a la alianza.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

- ✓ **Metas del Plan de Manejo Ambiental:**
- ✓ **Capacitaciones Plan Ambiental**
- ✓ **Manejo de Residuos Sólidos**
- ✓ **Plan de manejo de vertimientos líquidos.**
- ✓ **Gestión de tramites ante la autoridad ambiental**

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Divulgación y capacitación Estudio ambiental y Plan de Manejo Ambiental. Se realizó uno de los tres talleres contemplados en este aspecto con el apoyo del Programa MIDAS.

Producción de biofertilizantes con residuos de cosecha. En el mes de marzo se realizó este taller.

Ambas actividades se desarrollaron en los dos municipios, Anserma y Risaralda, presentándose una participación del 90% de los beneficiarios, en estas capacitaciones se socializaron las fichas ambientales, se concientizó acerca de la campaña de recolección de envases de sustancias tóxicas y bolsas de plátano. Las actividades de gestión consignadas en el POA que aún están pendientes se programarán en el CDA del mes de junio considerando que allí se contratará el operador que prestará el servicio con recursos de la Alianza.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El desarrollo del componente Ambiental contará con el Apoyo del Programa MIDAS en la ejecución, particularmente de las capacitaciones, al momento se han realizado dos de las actividades propuestas y se espera ajustar el cronograma en el mes de junio. En este sentido, no ha sido necesario en las actividades de capacitación, hasta el momento, hacer uso del recurso destinado para ello, dado que serán cubiertas por el profesional que coordina el tema en MIDAS.

Otros aportes en capacitación por parte de MIDAS serán: Elaboración talleres sobre trampas para lixiviados de Raquis y producción de bio fertilizantes. La OGA desarrollará la instalación de prensas para bolsas (3 prensas funcionando)

La OGA deberá sustentar técnicamente ante el CDA y la OGR la incorporación al POA de las actividades adicionales que está desarrollando el proyecto MIDAS en el componente ambiental.

La OGA en sus informes mensuales no está consignando las actividades, ni los indicadores del POA de este componente, que son las fichas ambientales del estudio de preinversión. Este error debe ser corregido en los informes siguientes.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

- ✓ **Convenio de Comercialización.** Firma de 1 convenio de comercialización UPLARIAN-BANACOL.
- ✓ **Preparación del ejercicio comercial.** 9 talleres de o jornadas grupales de formación en calidad del producto, procesos de pos cosecha, logística y acopio).

Metas de venta en valor y volumen:

En la vigencia del POA no se presentan ventas, ya que el ciclo productivo se inicia al 18 mes, a partir de la siembra.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De acuerdo al POA, a la fecha, se debe haber firmado el convenio de comercialización, sin embargo, se encuentra en proceso de firma en la sede del Aliado Comercial, en el Comité Directivo de Alianza, el representante de Banacol, se comprometió a gestionar las firmas lo antes posible siendo consciente de la necesidad de este documento no solo para ratificar el compromiso, sino para gestionar autorización de segundo desembolso..

Los talleres de preparación para el ejercicio comercial programados en el mes de enero, se realizaron en el mes de febrero con la participación de las tres Asociaciones que conforman la Unión Temporal en un día de campo en el que se demostró el proceso de postcosecha, empaque y embarque de la fruta, lo que representa el 33% de la meta anual.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El taller de preparación para el ejercicio comercial fue una actividad que generó impacto positivo entre los beneficiarios, se percibe una mayor motivación entre los productores, así mismo, tomaron conciencia sobre la rigurosidad con la que se deben manejar los cultivos para producir fruta tipo exportación.

Con relación a la firma del Convenio comercial, ya se encuentra la minuta en las oficinas del Aliado Comercial, se espera que en la semana del 13 al 19 de abril dicho compromiso se haya firmado, más aun cuando es uno de los compromisos para autorización de segundo desembolso del IM.

En general, el desarrollo del componente Agronegocio es satisfactorio considerando el interés y participación del Aliado Comercial en todas las actividades de la Alianza y la participación de los productores en los procesos de capacitación..

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- ✓ **Programar, convocar y participar en Comités Directivos de Alianza (documentar en acta).** 12 Comités Directivos de Alianza realizados.
- ✓ **Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, etc.** suscribir 4 contratos de proveeduría.
- ✓ **Asegurar logística de recibo y entrega de insumos a productores.** 54 productores que avalan la logística concertada.
- ✓ **Registro de entrega de insumos a productores.** Elaborar 1 instrumento de entrega de insumos.
- ✓ **Asegurar logística de recibo de cosecha a productores.** 54 productores que avalan la logística concertada.
- ✓ **Registro de recibo de cosecha a productores en UPLARIAN.** Elaborar 1 instrumento de entrega de insumos.
- ✓ **Gestión de cobro a comercializador y pago a productores.**
- ✓ **Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros.** Estados financieros al día.
- ✓ **Balance de ejercicios de producción y comercialización.** Registros al día al momento de la operación Comercial.
- ✓ **Elaboración y validación de Plan Estratégico para la organización de productores.** Un Plan Estratégico elaborado y 3 eventos de validación y retroalimentación del plan.
- ✓ **Ejecución del Plan Social** (Visión y apropiación del proyecto, empoderamiento, democratización, asociatividad).
- ✓ **Seguimiento de costos, rendimientos e ingresos de los productores.** 1 cartilla diseñada para llevar registro, 12 jornadas de capacitación para la aplicación de la plantilla y la totalidad de los beneficiarios llevando registros.
- ✓ **Cumplimiento de acuerdos de comercialización.** % de producción comercializada a través del Aliado Comercial
- ✓ **Sistema de comunicación con asociados de la organización.** 12 boletines elaborados y entregados a los productores.

Metas del acompañamiento de OGA:

- ✓ Plan de transferencia de competencias

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

- ✓ **Programar, convocar y participar en Comités Directivos de Alianza (documentar en acta).** 12 Comités Directivos de Alianza realizados.
- ✓ **Asegurar logística de recibo y entrega de insumos a productores.** 54 productores que avalan la logística concertada.
- ✓ **Registro de recibo de cosecha a productores en UPLARIAN**
- ✓ **Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros.**
- ✓ **Seguimiento de costos, rendimientos e ingresos de los productores.**
- ✓ **Sistema de comunicación con asociados de la organización**

Actividades adicionales de empresarización:

Actualmente la OGA estudia una propuesta de la Cámara de Comercio de Manizales como aporte en este sentido, aun no se han tomado decisiones al respecto.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

Actualmente, la responsable del componente socio empresarial coordina los aportes que se han gestionado con diferentes instituciones para este tema, ellas son: Cámara de Comercio Manizales, SENA y Universidad de Caldas, de manera concertada se determinan las actividades que se ejecutarán de acuerdo con las líneas de profundización requeridas de acuerdo al Plan Social en Pre inversión y el diagnóstico o Plan de Acción que se ha realizado. Se espera para el mes de junio que se tenga el documento.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

Pese a que se evidencia un buen trabajo en el conocimiento de los productores con relación al Manejo del Fondo Rotatorio y una actitud proactiva de parte de ellos con referencia al proyecto, varios de los compromisos consignados en el POA para el periodo en este componente no se han realizado (elaboración y distribución de los boletines programados, elaboración de plan de transferencia, conocimiento y aplicación por parte de los beneficiarios de la cartilla de costos) por ello, la OGA deberá trabajar de manera acelerada para ponerse al día con las metas propuestas, este compromiso se ratifico de parte del gerente.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Se ha identificado un grupo de 6 productores con aptitudes para la gerencia, han realizado ejercicios en conjunto como discusión y elaboración del Convenio de Comercialización y la asistencia a diferentes espacios de discusión de la Alianza. No obstante se ha hecho la observación a la OGA acerca de la necesidad de ir empoderando a estos en el manejo de la Alianza.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Las ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA de la Alianza se han desarrollado de manera satisfactoria, los CDA operan en la frecuencia programada y con la asistencia, en la mayoría de las ocasiones, de la totalidad miembros, sin embargo, aun no se presenta Estados financieros a pesar de estarse trabajando en el tema, que se deberán presentar en el mes de junio..

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL presentan un retraso considerable particularmente en la entrega y aprobación de informes financieros y la expedición y entrega de boletines informativos, son indicadores de Alarma que se evidencia en CDA y que se han hecho saber a la OGA, en este sentido el gerente se ha comprometido con este tema.

Por último, el PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS actualmente se concerta como se mencionó antes con la Cámara de Comercio Manizales, SENA y Universidad de Caldas.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Meta financiera	Meta Miles de CoP	Observaciones
Productores	\$256.368	A partir del mes de abril se consigna el dato exacto de aporte a productores pues se encuentra en implementación el instrumento de recolección "cartilla de costos" que recopila dicha información.
Gobernación de Caldas	\$46.733	Deposito \$24.250.000 en la cuenta de la OGA en el mes de enero para un total de \$48.250.000. Que es un aporte mayor considerando que dicha institución reconoce los impuestos que la operación financiera genera.
Municipio de Anserma	\$250	Aportó los recursos para reembolsar a la OGA los gastos de legalización de la Alianza.
Municipio de Risaralda	\$250	Aportó los recursos para reembolsar a la OGA los gastos de legalización de la Alianza.
Incentivo Modular	\$202.236	Se han ejecutado \$ 41.554.127,00 a 31 de marzo de 2.009
Aliado Comercial	\$1.000	Aportó \$1.000.000 con corte a 31 de marzo de 2009.

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

- ✓ Retornar \$ 202.236.000 entregados como Incentivo Modular.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Todos los recursos provenientes de fuentes diferentes al MADR se han gestionado.

Eficiencia en el uso de los recursos:

A pesar de las dificultades presentadas por inconvenientes técnicos (consecución de semilla certificada) el recurso ha sido usado de manera correcta siendo coherente con lo consignado en el estudio de pre inversión y cumpliendo con los procedimientos para pagos.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Se estima iniciar el retorno al Fondo Rotatorio cuando se empiece la actividad de comercialización programada para el mes de septiembre. No obstante, se han realizado talleres grupales en los que se sensibiliza a los beneficiarios de la importancia que tiene la figura de Fondo Rotatorio para su actividad productiva, la necesidad de ser puntuales en los pagos, y las condiciones que se han establecido para el manejo del Fondo, percibiéndose una actitud favorable de parte de los productores de tal manera que uno es fiador del otro en la suscripción del pagare siendo concientes que la responsabilidad es compartida.

Financiamiento Adicional:

La OGA adelanta gestiones con la Cámara de Comercio de Manizales como apoyo para el Plan de Transferencia.

5.2.2) Calificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

Haber conseguido el material vegetal certificado desentabó el proceso en su componente de ejecución, a corte de marzo 31 de 2009 se ha ejecutado el 68,49% del primer desembolso, por lo cual, después de conseguir el acuerdo de comercialización firmado (que se encuentra en trámite), se solicitará segundo desembolso.

Estado del Fondo Rotatorio:

Se cuenta con un 90% de los pagarés firmados.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	6,2	Ya se consiguió el 100% de la certificación para la semilla.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	7,3	No se ha empezado a implementar, pero se ha complementado con otras acciones del proyecto MIDAS-CODESARROLLO.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	5	La ejecución está retrasada. Sin embargo las entrevistas con los beneficiarios evidencian un buen trabajo en el tema de Fondo Rotatorio y sentido de pertenencia con la Alianza.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	1	Aun no se tiene el documento pero se ha trabajado en la socialización y estructura.
Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	4,1	Los productores han tenido participación activa de los diferentes procesos que vive la Alianza y se han involucrado en la toma de decisiones.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	7	Los miembros del Comité Directivo de Alianza demuestran compromiso y asisten a las reuniones de manera proactiva y con intervenciones críticas.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	6	Aun se encuentra en proceso de consolidación, ya se identifico el grupo de líderes con el que se trabaja para el proceso de transferencia y a quienes se involucra en el desarrollo de la Alianza.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	4	No se han presentado los Estados Financieros..
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	5	El diligenciamiento tanto del POA como de los informes requiere mayor calidad y oportunidad.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	Se evidencia en la gerencia una clara actitud para la gestión tanto de recursos diferentes al incentivo, como de trámites al proceso. Sin embargo hay un claro incumplimiento de las metas en el periodo, y deficiencia en la presentación de informes.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	8	Actualmente se gestiona la firma por parte del Aliado Comercial. En este aspecto es importante resaltar el alto compromiso del Aliado Comercial con la Alianza.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	NA	Aun no se vende pero se han realizado ejercicios en el tema de comercializador que a parte de ilustrar a los productores los ha motivado.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	10	El Aliado Comercial se muestra interesado en el desarrollo de la alianza y

Promedio Alianza	5,8	ha ejecutado el aporte comprometido en su totalidad.
------------------	------------	--

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Social	Aun no se tiene el documento de Plan Estratégico de transferencia.	No es clara la forma en la que se alcanzará el empoderamiento de los beneficiarios con el Proyecto.	Compromiso de parte de la responsable del componente social elabora el documento considerando el aporte que el Proyecto MIDAS con su Plan de Acción entrega para el fortalecimiento de la base social. Esta actividad estaba programada para el 11 de febrero. Responsable gerente de OGA y Coordinadora Social.
Social	No se han entregado los boletines informativos	No se entera de manera oportuna a la totalidad de los beneficiarios acerca del rumbo de la Alianza.	Compromiso de parte del gerente de la OGA para la elaboración y distribución del boletín a través del responsable técnico de la Alianza.
Gerencial	Los informes de OGA aun no alcanzan la calidad que se requiere.	No se evidencia de manera clara la gestión realizada por la OGA.	Se ha evidenciado mejora en la presentación de los informes de OGA de acuerdo a las orientaciones presentadas, sin embargo, es necesario ser más oportunos en la entrega.
Gerencial	Agilizar trámite para segundo desembolso.	Insuficiencia de recurso para el desarrollo de todas las actividades en los distintos componentes, particularmente Plan de Fertilización.	Autorización de CDA para pagos a la OGA que completan el 70% de ejecución del primer desembolso. Compromiso por parte del representante del Aliado Comercial, OGA y la OGR para la gestión de firma del Convenio.
Técnico	Las visitas registradas solo cumplen en un 55% promedio de lo programado.	Problemas en el mantenimiento de los cultivos ya establecidos por falta una asistencia técnica oportuna.	A partir del mes de marzo se incorpora un técnico adicional que apoyará el trabajo adelantado por el Agrónomo encargado. Responsable: OGA.

- 1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o desidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

- Orientación a la OGA con relación a cumplimiento de requisito y trámites de segundo desembolso.
- Apoyo en la firma del Convenio de comercialización puntualmente en la firma de Banacol.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

- Ilustración al CDA con respecto a trámites para ejecución de recurso, tanto autorizaciones de desembolso como inversiones referentes ala Alianza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La Asociación de Municipios Centro provincial de Gestión Agro empresarial del Bajo Occidente de Caldas CEGESTAR, OGA de la Alianza, ha tenido un regular desempeño. A pesar de presentarse un retraso considerable en el cumplimiento de las metas a causa de inconvenientes con la provisión del Material Vegetal, la gerencia ha logrado sortear estas situaciones y desentramar el proceso, cuenta con el reconocimiento tanto de los productores como de las instituciones en la zona de influencia, destacándose su capacidad de gestión. Sin embargo aun es necesario obtener mayor calidad y oportunidad en la entrega de los informes presentados y diligenciamiento del POA, no se percibe una adecuada conceptualización del instrumento como herramienta de planificación y detalles menores como formulas evidencian poca experticia en el tema a pesar de haberse realizado varios ejercicios de retroalimentación con la OGR para el uso de esta metodología.

En los informes mensuales de OGA no se hace un adecuado manejo de los indicadores del POA, las observaciones realizadas por la OGR no han sido tenidas en cuenta en su totalidad. En el componente técnico, social y ambiental no se da cuenta del conjunto de actividades que deben ser registradas en el periodo monitoreado, adicionalmente, en el componente financiero no existe una adecuada justificación para el incumplimiento de la meta, no obstante que ya se ha ejecutado el 68% del primer desembolso del IM y se espera que se supere el 70% en el mes de abril.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

En este periodo se evidencia un mayor dinamismo con relación a las actividades ejecutadas de la Alianza, en especial en el mes de marzo, la obtención de la semilla certificada garantiza el escenario propicio para el cumplimiento de actividades no solo en el componente técnico, sino en el socio-empresarial (retorno del Fondo Rotatorio por ventas) y Agronegocio (mayor ejecución del Recurso).

De acuerdo a la visita de campo realizado, y las entrevistas sostenidas con los diferentes productores de la Alianza, se percibe buen compromiso por parte de estos con el proyecto, las instituciones que apoyan el proceso muestran especial interés y trabajan de manera concertada con la OGA.

En general, el desarrollo de la Alianza, considerando las dificultades presentadas y evidenciadas a lo largo de este informe, es satisfactorio. Se requiere gestionar ante el MADR el segundo desembolso del IM una vez se cumplan los respectivos requisitos, ya que es perentorio realizar el plan de fertilización y financiar el conjunto de actividades de los componentes.