

# Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

"FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA DEL CULTIVO DEL PLATANO DE EXPORTACIÓN COMO GENERADOR DE INGRESOS A PRODUCTORES ORGANIZADOS"	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	03	06	2009

\*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	Fundación Codesarrollo Eje Cafetero.												
<b>Nombre monitor responsable</b>	Ana María Montoya Morales												
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			<b>Año</b>			2008						
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>	05		<b>Mes</b>	Septiembre			<b>Año</b>	2007				
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>	16		<b>Mes</b>	Septiembre			<b>Año</b>	2.009				
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>	28		<b>Mes</b>	Agosto			<b>Año</b>	2008				
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>	Marzo		<b>Año</b>	2009			<b>Mes</b>	Abril		<b>Año</b>	2009	
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	04	<b>Mes</b>	04	<b>Año</b>	2009		<b>Día</b>	01	<b>Mes</b>	05	<b>Año</b>	2009
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>	30	<b>Mes</b>	06	<b>Año</b>	2008		<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>					
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	Unión Temporal UPLARIAN												
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	CGESTAR (Asociación de Municipios Centro Provincial de Gestión Agro empresarial del Bajo Occidente de Caldas)												
<b>Otras OGA´s que han acompañado la alianza</b>	NA												
<b>Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente</b>	BANACOL												
<b>Aliados comerciales retirados</b>	NA												

\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

## Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Comité Directivo de Alianza</b>	Sala de juntas Alcaldía de Risaralda, junio 03 de 2009.	-Danilo Gutiérrez Alcalde Risaralda. -Jorge Mario Corrales Alcalde de Anserma. -Euclides Trejos P representante legal Productores. -Jairo Ladino Representante Productores.	Durante la reunión e trataron los siguientes temas:  VENCIMIENTO DEL CONTRATO DE LA UNIÓN TEMPORAL. El Gerente de la OGA informa que la Unión Temporal Uplarian, de acuerdo al contrato que la crea, tiene vencimiento de 18 meses contados a partir del 30 de octubre, en ese sentido, de acuerdo a las consultas jurídicas que se hicieron, fue necesario firmar una prórroga al contrato en el que se establece ampliar el plazo por 5 años mas y reformar el concejo directivo. Adicionalmente, el gerente de la OGA informó que la Unión temporal no ha cumplido con sus obligaciones tributarias, es decir, presentar declaración de renta en los periodos requeridos, por lo que se comisiono al Alcalde del municipio de Risaralda con el gerente de Cegestar para consultar el saldo de la multa, que es lo mas probable y negociar una financiación de la misma.  RETRASO EN EL TRÁMITE PARA SOLICITUD DE SEGUNDO DESEMBOLSO. Por parte de la OGR se comunico al CDA que el tramite para segundo desembolso se ha dilatado ya

		<p>-Cesar Augusto Londoño, gerente -OGA.</p> <p>-María Rocío Vélez, responsable componente Social.</p> <p>-Ana María Montoya Morales OGR. Fundación Codesarrollo.</p>	<p>que por parte de la OGA no se han presentado informes de OGA a tiempo ni de calidad, por lo anterior, se comprometió el gerente de Cegestar a entregar los informes correspondientes al bimestre abril mayo el día jueves 4 de junio con el fin de adelantar el informe de monitoreo el fin de semana para remitirlo el día lunes con los demás documentos requeridos.</p> <p>Se presentaron las propuestas la Ejecución del Plan de Manejo Ambiental.</p>
<p><b>Visita Administrativa</b></p>	<p>Oficinas de la OGA Alcaldía de San José Caldas, junio 3 de 2009.</p>	<p>-Cesar Augusto Londoño Hincapié. Gerente OGA.</p> <p>-Adriana Pineda: Auxiliar Administrativa.</p> <p>-Ana María Montoya Morales: Monitora OGR Fundación Codesarrollo</p>	<p>En esta visita se revisaron de forma aleatoria las carpetas de cada uno de los beneficiarios que hacen parte de la Alianza, verificándose que en las carpetas revisadas se encontró el pagare debidamente firmado con la carta de instrucciones. Se solicitó a la OGA una certificación de los beneficiarios actuales en la que se notificará que cada uno de ellos cuenta con el pagare debidamente firmado y los productores que hacían parte del proyecto al inicio pero que decidieron retirarse cuentan con su respectiva carta de renuncia. Así mismo, que los que se incluyeron fueron visitados y cumplen con los requisitos socio empresarial y técnico para hacer parte de la Alianza.</p>
<p><b>Reunión con productores del municipio de Risaralda</b></p>	<p>Umata del municipio de Risaralda Caldas, junio 3 de 2009 .</p>	<p>- Orlet Ocampo Z. Productor vereda Frisolina.</p> <p>- Edilberto Sepúlveda G. Vereda Ginebra de Varillas.</p> <p>Jaime Augusto Pérez B. La Piel roja.</p> <p>-Jairo Ladino. Vereda La tolda.</p> <p>-Ana María Montoya Morales: Monitora responsable de la Alianza</p>	<p>Durante la entrevista con los productores se percibió compromiso con la Alianza y que se están realizando las labores requeridas, adicionalmente, se expresa claridad por parte de ellos en las condiciones de la Alianza y tienen un conocimiento adecuado de la dinámica del Fondo Rotatorio. Sin embargo han expresado inconformidad por el retraso en el pago del material vegetal y la entrega del los insumos para la fertilización, así mismo a pesar de expresar que los asistentes técnicos han acudido a sus predios reclaman mayor presencia de estos particularmente en la etapa en la que se encuentra los cultivos. Estas inquietudes se transmitieron a la OGA expresándose compromiso por parte de ella en dar solución a este tema.</p>

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

#### Metas del establecimiento productivo:

- ✓ Arriendo de Tierras: 3 Contratos de arrendamiento suscritos.
- ✓ Estudio Físicoquímico del suelo. 54 muestras de suelos, 54 resultados de análisis de suelos y 54 planes de fertilización.
- ✓ Elaboración de Almacigos. Selección de 7.500 plantas madre con registro ICA y 75.600 plántulas o cormos listos para siembra.
- ✓ Preparación del terreno: 54 hectáreas preparadas para siembra.
- ✓ Trazado y ahoyado: 75600 sitios marcados y 54 hectáreas trazadas y ahoyadas.
- ✓ Aplicación de materia Orgánica: 75.600 sitios con materia orgánica.
- ✓ Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes): 54 Cultivos aplicando plan de fertilización.
- ✓ Resiembra: 7.560 sitios resembrados.
- ✓ Control de malezas. 54 lotes controlados.

#### Metas productivas (Producción y productividad):

- ✓ Labores culturales (deshije, desguasque, despunte, deshoje, destronque). 54 parcelas realizando labores culturales.
- ✓ Fertilización: 54 lotes fertilizados.
- ✓ Embolse, encinte, desbacote o enmallado: 75.600 racimos embolsados y/enmallados.
- ✓ Control de plagas y enfermedades: 54 predios ejecutando plan fitosanitario.
- ✓ Amarre: 75.600 plantas amarradas.

#### Otras metas del Componente:

- ✓ Asistencia Técnica. 54 visitas al mes.

### 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

**1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

De establecimiento o sostenimiento:

**Arriendo de tierras.** Aun no se han requerido por parte de los beneficiarios recursos para este rubro, los beneficiarios arrendatarios del proyecto han asumido el costo del arrendamiento.

**Productivas (Producción y Productividad):**

**Trazo y ahoyado:** A pesar de haberse programado la actividad para el mes de septiembre de 2.008, de acuerdo al POA suministrado por la OGA la totalidad de la meta se ejecutó en el mes de abril.

**Aplicación del plan de fertilización.** Actualmente se tienen 38 predios de los 54 aplicando plan de fertilización a causa del retraso en la siembra por la falta de material certificado. Se ha cumplido el 14% de la meta estimada entre el mes de agosto de 2008 a marzo de 2009, es decir dos jornadas de fertilizaciones incompletas de cinco programadas.

**Aplicación de materia orgánica.** De acuerdo al POA, la meta estimada en 75.600 sitios productivos, se ejecutó en su totalidad en el mes de abril, el 100%, lo anterior por el ya conocido retraso en la compra de la semilla porque en la zona no existía material vegetal certificado por el ICA.

**Las actividades del manejo del cultivo.** Las actividades contempladas en este componente (resiembra, control de malezas, labores culturales, fertilización, embolsado, control de plagas, amarre) están retrasadas en su totalidad al ser posteriores a la siembra, de acuerdo a los reportes entregados por la OGA, el técnico de la Alianza estima que la resiembra no será necesaria porque el clima y la calidad de la semilla

**Asistencia Técnica:**

Las Visitas reportadas por la OGA, tienen un cumplimiento muy inferior al establecido en la meta, del total programado, solo se ha cumplido un 42%. Sin embargo teniendo en cuenta el bimestre evaluado (abril-mayo) y de acuerdo con el POA, en promedio para este periodo, se realizaron 42 visitas de 54 programadas, es decir el 77%, ello considerando que durante este tiempo, se vinculó el segundo técnico a la Alianza y esta apoyando particularmente en el municipio de Risaralda la labor del Ingeniero Agrónomo que desde el inicio del proyecto la realizaba. Durante la entrevista con 4 de los agricultores beneficiarios del proyecto, se preguntó acerca de este tema y ellos expresaron que pese a haber recibido visitas de asistencia técnica, las requerían mayor frecuencia más aún con la etapa en la que se encuentran sus cultivos.

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

Es evidente el retraso que tiene la Alianza con respecto a la programación de actividades, el componente técnico en principio fue el más afectado a causa de la imposibilidad en la consecución de semilla certificada, no obstante, de acuerdo al recurso disponible y la gestión que se ha realizado, se ha dinamizado el proceso teniendo un ritmo de ejecución y cumplimiento regular. En la actualidad, las labores apuntan a lo consignado en el POA de acuerdo a los reportes de la OGA, en las conversaciones con los beneficiarios se percibe interés hacia el proyecto pero insatisfacción por el retraso en la entrega de insumos a causa de la no disponibilidad de recurso.

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señaladas en el plan de manejo ambiental.

- ✓ **Metas del Plan de Manejo Ambiental:**
- ✓ **Capacitaciones Plan Ambiental**
- ✓ **Manejo de Residuos Sólidos**

- ✓ **Plan de manejo de vertimientos líquidos.**
- ✓ **Gestión de tramites ante la autoridad ambiental**

## 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

**Producción de biofertilizantes con residuos de cosecha.** En el mes de marzo se realizó este taller.

De acuerdo al reporte de la OGA, tanto en el POA como en los informes respectivos, a pesar de haberse realizado la capacitación en el mes de marzo, los técnicos de la Alianza aún no han verificado la realización de esta labor porque se pretende que la realicen con residuos de cosecha, sin embargo, a partir del mes de junio en las visitas técnicas realizadas se deberá realizar el monitoreo pertinente a esta actividad.

Las demás actividades de Gestión ante Autoridades Ambientales y Manejo de residuos Sólidos y Líquidos, están programadas para el mes de junio.

### 1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Durante el periodo de ejecución de la Alianza, las actividades en el componente ambiental se han desarrollado de una manera satisfactoria de acuerdo a lo planeado, la fase de capacitación de realizó en su totalidad, pero es necesario que de ahora en adelante, el proceso de producción de biofertilizantes y la gestión ante autoridades ambientales muestre los productos requeridos. En CDA del mes de junio, se presentan las propuestas para realizar la ejecución del Plan de Manejo Ambiental de acuerdo a lo programado en el POA.

## 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Convenios y Gestión de Comercialización:

- ✓ **Convenio de Comercialización.** Firma de 1 convenio de comercialización UPLARIAN-BANACOL.
- ✓ **Preparación del ejercicio comercial.** 9 talleres de o jornadas grupales de formación en calidad del producto, procesos de pos cosecha, logística y acopio).

#### Metas de venta en valor y volumen:

En la vigencia del POA no se presentan ventas, ya que el ciclo productivo se inicia al 18 mes, a partir de la siembra.

### 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Según lo reportado por la OGA en el POA, las actividades programadas para el periodo evaluado, se han cumplido, la preparación para el ejercicio comercial, tiene un cumplimiento del 67%, porque las tres sesiones pendientes están programadas para el mes de julio.

Así mismo, desde el mes de abril, se firmó acuerdo de comercialización con el Aliado Banacol.

#### 3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Este componente no muestra mucha dinámica en el primer año de ejecución del proyecto porque la Alianza contempla 100% siembras nuevas, y en el primer año no se tiene producción, sin embargo, es importante resaltar el interés por parte del Aliado Comercial en el proceso y la motivación que tienen los productores al conocer el valor agregado que están generando en su producto al prepararlo para el mercado de exportación. Pese al retraso en el proceso de siembra, algunos productores esperan obtener producción en el mes de septiembre.

## 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

### 4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas del Plan Social:

- ✓ **Programar, convocar y participar en Comités Directivos de Alianza (documentar en acta).** 12 Comités Directivos de Alianza realizados.
- ✓ **Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, etc.** suscribir 4 contratos de proveeduría.
- ✓ **Asegurar logística de recibo y entrega de insumos a productores.** 54 productores que avalan la logística concertada.
- ✓ **Registro de entrega de insumos a productores.** Elaborar 1 instrumento de entrega de insumos.
- ✓ **Asegurar logística de recibo de cosecha a productores.** 54 productores que avalan la logística concertada.
- ✓ **Registro de recibo de cosecha a productores en UPLARIAN.** Elaborar 1 instrumento de entrega de insumos.
- ✓ **Gestión de cobro a comercializador y pago a productores.**
- ✓ **Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros.** Estados financieros al día.
- ✓ **Balance de ejercicios de producción y comercialización.** Registros al día al momento de la operación Comercial.
- ✓ **Elaboración y validación de Plan Estratégico para la organización de productores.** Un Plan Estratégico elaborado y 3 eventos de validación y retroalimentación del plan.
- ✓ **Ejecución del Plan Social** (Visión y apropiación del proyecto, empoderamiento, democratización, asociatividad).
- ✓ **Seguimiento de costos, rendimientos e ingresos de los productores.** 1 cartilla diseñada para llevar registro, 12 jornadas de capacitación para la aplicación de la plantilla y la totalidad de los beneficiarios llevando registros.
- ✓ **Cumplimiento de acuerdos de comercialización.** % de producción comercializada a través del Aliado Comercial
- ✓ **Sistema de comunicación con asociados de la organización.** 12 boletines elaborados y entregados a los productores.

#### Metas del acompañamiento de OGA:

#### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

###### **Plan Social:**

De acuerdo a lo reportado en el POA, las actividades relacionadas con el seguimiento de costos, se han ejecutado sin inconvenientes, desde el mes de marzo se inició con la socialización de la cartilla, y los productores se han apropiado de la metodología, el técnico y la responsable del componente social están vigilantes ante la aplicación del instrumento y concientizar al agricultor de la importancia que tienen estos registros no solo para el tema de costos, sino para el manejo del cultivo en general.

Con relación a los boletines informativos, no se ha avanzado en la meta, de nuevo se hizo el llamado tanto a la gerencia de la OGA, como al responsable del componente social acerca de este tema, resaltándose la necesidad de que los beneficiarios estén bien informados con relación a los logros y dificultades que se presentan en la Alianza y se comprometieron a cumplir con dicha meta.

###### **Actividades adicionales de empresarización:**

Se adelantaron consultas y gestiones frente a abogados especialistas en derecho comercial para ampliar la vigencia de la Unión Temporal ya que de acuerdo al contrato que la creó, esta tenía vigencia de 18 meses a partir del 30 de octubre de 2.007, en abril este trámite se surtió, y además se modificó el consejo directivo ya que dos de las personas que firmaron el documento ya no hacen parte de la Unión Temporal, y la Junta Directiva del municipio de Risaralda cambió.

###### **Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:**

La trabajadora social ha presentado informes a la OGR y el CDA en los que se refleja la gestión para la implementación del Plan de transferencia y complemento en el Plan Social, en el, se cuenta con el apoyo decidido del SENA y Cámara de Comercio de Manizales para las capacitaciones y el fortalecimiento tanto de la base social como del Equipo de líderes, sin embargo, aún no se reporta el documento que consolide todas estas iniciativas y formalice el tema.

Las capacitaciones ya se han concertado con las instituciones que apoyan la Alianza (Cámara de Comercio Manizales, Universidad de Caldas y SENA), ya se ha seleccionado el equipo de líderes mediante el cual se elegirá al gerente y se trabaja de manera concertada en estos.

No se ha cumplido con las 10 juntas directivas que se han programado a la fecha, solo hasta el mes de abril se inició con la rutina, este proceso ha permitido mayor participación en las decisiones y dinamismo en el proceso, además de un apoyo decidido por parte de los demás miembros líderes al representante legal de la Unión Temporal.

###### **Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):**

Durante el periodo se ha evidenciado el trabajo de gestión por parte de la OGA para consolidar el proceso de Plan de Transferencia, además ha sido necesaria la participación de esta para apoyar a la Asociación en temas como el tributario. Sin embargo, los boletines y la presentación de estados financieros de la Alianza son actividades que aún no se han iniciado pese a haberse realizado varios llamados al respecto, no solo en conversaciones sostenidas con la OGR, sino en el espacio de Comité Directivo de Alianza.

###### **Gerencia a cargo de la Organización de Productores:**

Durante las dos reuniones de junta directiva de Uplarian, en las cuales se trataron temas referentes al vencimiento de la Unión Temporal y reconfiguración del consejo directivo, de

acuerdo con los reportes presentados por la OGA, se ha evidenciado un mayor compromiso por parte de los agricultores vinculados al proyecto y apoyo el representante legal que en principio, por la naturaleza de sus funciones era quien tenía que estar mas al tanto de la Alianza, lo que provoco el interés por parte de este beneficiario la intención de renunciar al proceso, sin embargo, al expresarse eso en la reunión, los productores reconocieron su trabajo y expresaron el apoyo necesario para la ejecución de la labor.

**4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

Durante los últimos tres meses, el componente social ha tenido una mayor dinámica en lo referente a la gestión con instituciones y trabajo con la base social como tal. Durante la reunión con los productores se percibió motivación e interés por parte de estos para con el proyecto como también un conocimiento adecuado acerca del manejo del Fondo Rotatorio a pesar de no iniciar aun la actividad de retorno. Sin embargo, aspectos como Asociatividad y participación, es necesario fortalecerlos considerando que la Unión Temporal agrupa a dos municipios del departamento de Caldas, de los cuales sus directivos y los miembros de la Alianza con los que se compartió, están concientes que el recurso retornado por IM se entregará a la Unión Temporal como tal y no a cada una de las Asociaciones por separado.

El proceso de transferencia se empezará a implementar en el mes de junio, no obstante, de acuerdo a los procedimientos y dinámicas de la alianza, es muy importante que desde este plan de transferencia se aborde en profundidad aspectos administrativos y financieros propios del ejercicio, que los productores deben conocer y manejar al momento de recibir la Alianza.

Finalmente, se realta LA NECESIDAD que por parte de la OGA se emitan los boletines programados y los estados financieros de la Alianza, esto teniendo en cuenta que las decisiones, logros y dificultades presentados en la ejecución de la Alianza, deben no solo quedar en el seno del CDA, sino socializarse entre los agricultores de la base para aclarar sus inquietudes y recibir los aportes o quejas a que se de lugar.

## 5. COMPONENTE FINANCIERO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Meta financiera	Meta Miles de CoP	Observaciones
Productores	\$256.368	Para este periodo ya se obtuvo una cifra mas certera puesto que se empezó a utilizar la Cartilla de Costos como instrumento de medición para los aportes, de acuerdo a ello, los agricultores han reportado de ejecución 92.841 hasta el mes de mayo, según la OGA, la ejecución es baja porque "Falta valorar los jornales de adecuación de lotes y otras labores anterior a Marzo que fue donde iniciaron a diligenciar los registros de costos en la cartilla".
Gobernación de Caldas	\$46.733	Deposito \$24.250.000 en la cuenta de la OGA en el mes de enero para un total de \$48.250.000. Que es un aporte mayor considerando que dicha institución reconoce los impuestos que la operación financiera genera.
Municipio de Anserma	\$250	Aportó los recursos destinando un local para que opere como oficina Uplarian en la galería del municipio.
Municipio de Risaralda	\$250	Aun no se ejecuta, según información de la OGA" Lo consideran un hecho cumplido, pero el compromiso lo deberán Honrar pues el rubro para este aporte el Municipio lo tiene en cero , y no pueden realizar erogaciones de algo que el actual gobernante no tenia contemplado ,recordar que esta alianza la formalizaron con alcaldes salientes en el 2007 , sin embargo están muy comprometidos", el compromiso se evidencia no solo en la participación para los CDA, sino con el acondicionamiento y entrega a la asociación ASOPROAR de bodega para insumos y disposición de las bolsas de protección de la fruta para su disposición final como residuo peligroso.
Incentivo Modular	\$202.236	Se han ejecutado \$ 46.589 del primer desembolso, es necesario agilizar los tramites para segundo desembolso no solo por razones financieras, sino de carácter técnico.
Aliado Comercial	\$1.000	Aportó \$1.000.000 con corte a 31 de marzo de 2009.

#### Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

- ✓ Retornar \$ 202.236.000 entregados como Incentivo Modular.

### 5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

##### Gestiones para la consecución de recursos:

Se ha gestionado por parte de la OGA, la totalidad de los recursos diferentes al IM, incluso, con el aporte de las Alcaldías, a pesar que no se ha podido ejecutar los \$250.000 que cada una comprometi6, se ha conseguido la adecuaci6n de dos locales en los municipios para ser utilizados por Ambas Asociaciones.

##### Eficiencia en el uso de los recursos:

La OGA no ha logrado un manejo eficiente de los recursos considerando la no disponibilidad del dinero para suministrar los insumos requeridos en el Plan de Fertilizaci6n, hace falta mayor oportunidad y calidad en los informes de OGA para obtener el segundo desembolso para la Alianza, se espera obtenerlo en este mes de junio.

##### Consolidaci6n del Fondo Rotatorio:

Como se menciona en el componente social, las distintas conversaciones sostenidas con diferentes agricultores, se percibe un concepto adecuado por parte de estos con relación a la operatividad, uso y ventajas del Fondo Rotatorio, aun no inicia el proceso de retorno porque no se experimentan ventas.

**Financiamiento Adicional:**

La OGA adelanta gestiones con la Cámara de Comercio de Manizales como apoyo para el Plan de Transferencia.

**5.2.2) Calificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**Cofinanciación total final:**

La OGA no ha sido lo eficiente en cuanto al tramite de solicitud de segundo desembolso, en CDA se comento por parte de la OGR una vez mas el procedimiento para este y la necesidad tanto en el cumplimiento como en la calidad de los informes que soporten una buena gestión de la OGA, la gerencia de CEGESTAR se comprometió en mejorar estos aspectos y entregar de manera rápida y buen hechos los informes para que la OGR pueda remitir en este mismo sentido el informe pertinente al monitoreo al bimestre abril mayo

**Estado del Fondo Rotatorio:**

La totalidad de los beneficiarios han firmado el pagaré.

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	7,1	Con la consecución de la semilla se ha logrado dinamizar las demás actividades de este componente y en ese orden de ideas dar cumplimiento a lo programado.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	5,7	Las actividades de capacitación ya se realizaron, en el mes de junio se aprobara la propuesta para iniciar las demás actividades programadas..
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	7,4	La ejecución sigue retrasada, particularmente la emisión de los boletines y estados financieros, el plan de transferencia en el mes de junio iniciara su ejecución con la participación del SENA, Cámara de Comercio de Manizales y Universidad de Caldas.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	1,7	Se ha hecho gestión para su implementación, se identificó el grupo de líderes y se espera iniciar en el mes de junio, no se ha entregado un documento con la metodología clara.
Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	5,2	En el mes de abril, se reconformó el consejo directivo y se han ajustado responsabilidades en la Unión Temporal con la elección del grupo de lideres, con la implementación del Plan de Trasferencia se ajustaran temas de asociatividad y organización.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	8	Existe participación y compromiso por parte de sus miembros.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	6	El proyecto se encuentra aun en su etapa de siembras, no se ha empezado producción, por lo tanto todavía no se inicia la etapa comercial, sin embargo, se ha logrado definir un equipo de trabajo comprometido.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	1	No se han presentado los Estados Financieros a pesar de solicitarse por parte

		de la OGR.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	6	Se evidenció por parte de la OGR mejoría en los informes y el diligenciamiento del POA, sin embargo aun requieren de ajustes, de otro lado.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	La OGA debe realizar una mejor gestión financiera, garantizar la disponibilidad del recurso para realizar las metas propuestas en todos los componentes.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	10	Se firmo desde el mes de abril el convenio, logrando una negociación positiva, pues el precio se aumentó de 6.50 USD caja a 7.20 USD caja
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	NA	Aun no se vende pero se han realizado ejercicios en el tema de comercializador que a parte de ilustrar a los productores los ha motivado.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	10	El Aliado Comercial se muestra interesado en el desarrollo de la alianza y ha ejecutado el aporte comprometido en su totalidad.
Promedio Alianza	<b>6.5</b>	

*\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

#### **PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.**

**Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana**

<b>INDICADOR O CONCEPTO (1)</b>	<b>CAUSAS (2)</b>	<b>RIESGO (3)</b>	<b>PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)</b>
Social	Aun no se tiene el documento de Plan Estratégico de transferencia.	No es clara la forma en la que se alcanzará el empoderamiento de los beneficiarios con el Proyecto.	De acuerdo al compromiso adquirido por la responsable social, se ha gestionado el aporte de otras instituciones al proceso, sin embargo, su implementación inicia a partir del mes de junio.
Social	No se han entregado los boletines informativos	No se entera de manera oportuna a la totalidad de los beneficiarios acerca del rumbo de la Alianza.	Se insistió por parte de la OGR a la OGA la necesidad de publicar estos boletines, la OGA de nuevo se comprometió a realizar la actividad para el próximo periodo
Social	No se han presentado informes financieros de la Alianza.	No se tiene claridad y formalidad en las cuentas de la Alianza.	Durante todo el proceso de monitoreo se ha solicitado a la OGA estos registros, se espera para el próximo mes los balances iniciales, desde la OGR se remitió un ejemplo para la realización de este.
Gerencial	Los informes de OGA aun no alcanzan la calidad que se requiere.	No se evidencia de manera clara la gestión realizada por la OGA.	En el CDA de junio se hizo nuevamente el llamado a la OGA para mejorar en este aspecto, se comprometió a suministrarlos al otro día para agilizar el tema del segundo desembolso.
Gerencial	Agilizar trámite para segundo desembolso.	Insuficiencia de recurso para el desarrollo de todas las actividades en los distintos componentes, particularmente Plan de	La OGA se compromete a entregar informes oportunos y de calidad para agilizar dicho trámite.

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
		Fertilización.	
Técnico	Las visitas registradas solo cumplen en un 55% promedio de lo programado.	Problemas en el mantenimiento de los cultivos ya establecidos por falta una asistencia técnica oportuna.	La OGA se compromete a hacer mayor seguimiento a las visitas realizadas por los técnicos a los predios de los beneficiarios. Sin embargo, en este periodo se aumentaron las visitas a predios sin cumplirse en su totalidad.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o desidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

- Orientación a la OGA con relación a cumplimiento de requisito y trámites de segundo desembolso.
- Capacitación en la elaboración de informes de OGA y diligenciamiento del POA.
- Orientación en la prorroga al contrato de la Unión Temporal.

**-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

- Ilustración al CDA con respecto a trámites para ejecución de recurso, tanto autorizaciones de desembolso como inversiones referentes ala Alianza.

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

De acuerdo a lo reportado por la OGA en el POA y sus informes, la Alianza presenta un retraso considerable a causa en parte por la tardía consecución de la semilla, pero también por la no disponibilidad del recurso financiero para ejecutar labores como suministro de insumos para planes de fertilización, la demora para la autorización de segundo desembolso obedece, además de la demora para la forma del acuerdo comercial, a la poca calidad y oportunidad en la entrega de los informes de OGA y POA, en este sentido, la gerencia de CEGESTAR se comprometió a mejorar en este aspecto para dar trámite al asunto.

Las actividades en el componente social, puntualmente el Plan de Transferencia, han tenido una buena dinámica durante este periodo, se ha gestionado el apoyo de instituciones que aportaran al proceso, pese a que esta gestión no se reporta como meta, es un avance importante para la implementación de dicho plan que se estima inicie a partir del mes de junio.

En general, el Centro Provincial de Gestión Agro empresarial CEGESTAR, ha orientado su quehacer al cumplimiento de las metas a pesar de estar retrasada la ejecución, sin embargo, deberá mejorar su planificación de inversiones de tal suerte que garantice el dinero requerido para llevar a cabo las metas propuestas en el POA. Por lo anterior, se califica el cumplimiento de las metas de esta OGA como aceptable. Se reconoce el esfuerzo y la disponibilidad de esta institución por acatar e implementar las orientaciones dadas por la OGR y se espera que en el próximo informe se refleje este aprendizaje.

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

En conclusión, se ha logrado cumplir con varias de las metas atrasadas desde el inicio de la Alianza, tal es el caso del componente técnico-productivo, financiero (a excepción del IM) y agro negocio, el componente ambiental y social requieren mayor trabajo. Sin embargo, en este último se resalta el trabajo adelantado durante el periodo del monitoreo que se espera en el mes de junio inicie su implementación hacia el cumplimiento de las metas.

Es evidente la necesidad del segundo desembolso para continuar con la ejecución de la Alianza, mas aun para la aplicación del Plan de Fertilización, por lo caul solicitamos al MADR – EIP autorizar este desembolso.