



**PROPUESTA PARA EL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO  
RURAL**

**Apoyo a Alianzas Productivas**

**Perfil de proyecto para el Establecimiento de 100 hectáreas de cacao en  
el Consejo Mayor de Comunidades Afrocolombianas beneficiando a 50  
familias campesinas de la cuenca del río de Pedeguita y Mancilla en el  
Municipio de Riosucio - Departamento del Chocó.**

**Presentado a:**

**Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural del Departamento del Chocó**

## TABLA DE CONTENIDO

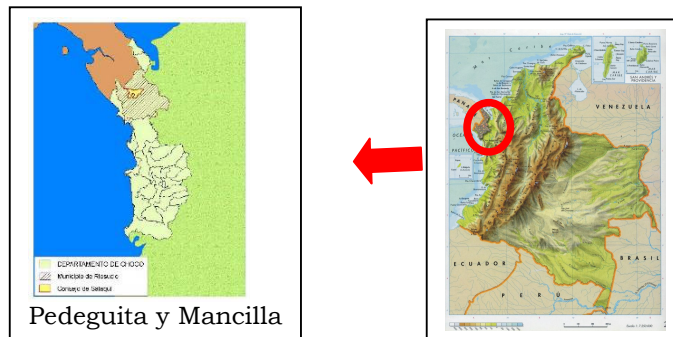
1. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO PRODUCTIVO.....	3
1.1 Localización física de los núcleos de producción. ....	3
1.2 Descripción del objetivo del proyecto.....	3
Objetivo General .....	3
Específicos.....	4
1.3 Metas para la implementación del proyecto en el Consejo Comunitario.	5
1.4 Formación de los productores y sostenibilidad del plan de negocios .....	5
1.4.1 Esquema para la estructuración de alianza .....	7
2. CARACTERIZACION DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA .....	7
2.1 Población Beneficiaria .....	7
2.2 Descripción de la Experiencia de los Beneficiarios.....	9
3.1 Condiciones agroecológica de la zona del proyecto en el consejo de Mayor de Pedeguita y Mancilla.....	9
3.2 Descripción Técnica del proyecto productivo:.....	10
3.3 Rendimientos y Volúmenes de Producción .....	12
4 Aspectos Económicos Y Financieros .....	12
4.1 ANALISIS FINANCIERO CULTIVO DE CACAO .....	12
4.2. ANALISIS DE COSTOS Y FLUJOS DE CAJA .....	16
4.3. ANALISIS DE RENTABILIDAD.....	16
4.4 FINANCIACION DEL PROYECTO .....	17
4.5 Identificación de Riesgos generales del proyecto y propuestas de mitigación.....	18
4.5.1 Riesgo-Precio .....	18
4.5.2 Riesgo Técnico .....	19
4.5.3 Riesgo Moral.....	19
4.6 Infraestructura y equipos requeridos por la alianza .....	19
5. ASPECTOS DE MERCADO.....	20
5.1 Precios actuales del producto.....	20
5.2 Principales compradores dentro del Mercado.....	20
5.3 Caracterización del Aliado Comercial .....	20
5.4 Riesgos de mercado y alternativas de contingencia.....	21
6. ASPECTOS FINANCIEROS .....	21
7. ASPECTOS AMBIENTALES.....	22
LISTA DE CHEQUEO AMBIENTAL .....	22
7.1 Sostenibilidad ambiental.....	25
8. ACOMPAÑAMIENTO DEL PROYECTO - CARACTERIZACION DE LA ORGANIZACIÓN GESTORA ACOMPAÑANTE.....	25
9. LISTADO DE BENEFICIARIOS ASOCIADOS A LA ASOCIACION APROCAMALOSAN.....	27
10. DIRECTORIO .....	278

**ESTABLECIMIENTO DE 100 HECTAREAS DE SISTEMAS  
AGROFORESTALES SOSTENIBLES CON CACAO COMO CULTIVO  
PRINCIPAL BENEFICIANDO A 50 FAMILIAS CAMPESINAS  
PERTENECIENTES AL CONSEJO COMUNITARIO MAYOR DE PEDEGUITA  
Y MANCILLA MUNICIPIO DE RIOSUCIO EN EL DEPARTAMENTO DEL  
CHOCO.**

## **1. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO PRODUCTIVO**

### **1.1 Localización física de los núcleos de producción.**

El proyecto se desarrollará en Colombia, Departamento de Chocó, zona rural del Municipio de Riosucio, en el Consejo de comunidades Afrocolombiana del Rio de La Larga Tumaradó. Esta zona está localizada a 7° 26' de Latitud Norte y a 77° 22' de Longitud Oeste, haciendo parte corredor del pacífico colombiano, al norte del departamento del Chocó, en la región del bajo Atrato, en el municipio de Riosucio.



### **1.2 Descripción del objetivo del proyecto**

#### **Objetivo General:**

Promover el establecimiento de 100 hectáreas de producción agroforestal (cacao) mediante el esquema de alianzas productivas como un plan de negocio, para beneficiar a 50 familias, como una alternativa de desarrollo sostenible ajustada a los aspectos socio culturales tradicionales, que permita afrontar la actual crisis económica y de seguridad alimentaria de las comunidades afrodescendientes de el Consejo Comunitario Mayor de Pedeguita y Mancilla, a partir del mejoramiento en la estructura productiva y de comercialización de productos tradicionales (arroz, maíz, plátano, frijol, yuca), transformación y comercialización de cacao y maderables, a través de sus organizaciones productivas comunitarias fortalecidas.

## Específicos:

- Establecer 100 hectáreas de sistemas agroforestales con cacao en el área de influencia del consejo comunitario (100 has Pedeguita y Mancilla) a través de un programa de transferencia de tecnología y asistencia técnica integral.
- Apoyar el Fortalecimiento de las organizaciones productivas comunitarias existentes en el consejo mayor comunitario de Pedeguita y Mancilla (APROCAMALOSAN), mediante el esquema de alianzas productivas, a fin de garantizar la sostenibilidad del negocio
- Capacitar en tecnologías agroecológicas para el establecimiento y producción sostenible de los sistemas agroforestales a 50 familias del Consejo Mayor Comunitario de Pedeguita y Mancilla en el municipio de Riosucio en el Departamento de Chocó.
- Lograr que los pequeños productores organizados empresarialmente ganen economías de escala, aprovechen las ventajas competitivas que tiene el producto de la región en el mercado internacional y vendan el producto en mejores condiciones, a través de la alianza con la empresa comercializadora.
- Establecer con cada una de las 50 familias destinatarias, unidades productivas agroforestales sostenibles cuya superficie será de 2,0 hectáreas por familia, adicionalmente estas unidades actuarán como áreas demostrativas para la posterior transferencia de tecnologías agroecológicas a las comunidades de la región.
- Integrar de manera sostenible la producción agrícola tradicional de las familias destinatarias a la dinámica socioeconómica local, incrementando la producción en un 25% y mejorando los ingresos familiares procedentes de la actividad agrícola en un 25%, generando nuevas opciones de empleo y mejoramiento de la seguridad alimentaria.
- Rescatar la producción agrícola de variedades locales (arroz, frijol, yuca, maíz, plátano, etc.), incorporando tecnologías de producción agroecológica sostenibles y generando opciones de transformación de productos in situ.
- Establecer un sistema de Monitoreo y seguimiento al avance de actividades del proyecto que suministre información actualizada y fiable que permita evaluar de manera periódica los logros y/o dificultades del proyecto durante su gestión.
- Propender por el fortalecimiento de la capacidad comercial y de exportación del producto de la región, en el mercado nacional e internacional, para alcanzar mayores niveles de competitividad.

- Implementar el sistema de control interno y demás aspectos relacionadas para que las familias beneficiarias obtengan la certificación orgánica para sus plantaciones agroforestales.
- Crear la cultura agro empresarial para que las familias lleven registros de jornales e ingresos que se generen en la parcela agroforestal.

### **1.3 Metas para la implementación del proyecto en el Consejo Comunitario**

Áreas de establecimiento del cultivo de cacao por el consejo comunitario

<b>Consejo</b>	<b>Área Siembras (Has.)</b>	<b>No. Productores</b>
Pedeguita y Mancilla	100	50
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>50</b>

Las principales metas que se buscan alcanzar en el desarrollo del presente proyectos son:

- Fortalecer la organización empresarial que ya está constituidas y legalizada “APROCAMALOSAN”.
- Establecer 100 hectáreas de producción Agroforestal (cacao).
- Comercializar 120 ton/año de cacao tipo orgánico
- Sembrar 2 hectáreas por Unidad Agrícola Familiar
- Producir 1.200 kilos por hectárea / año
- Generar 120 jornales por hectárea en el primer año y 114 jornales en promedio por hectárea en los años siguientes.

### **1.4 Formación de los productores y sostenibilidad del plan de negocios**

Para lograr las metas propuestas de la alianza productiva entre los productores agroforestal (cacao) en el consejo Comunitario de Pedeguita y Mancilla, Compañía Nacional de Chocolate, con el acompañamiento técnico de la asociación APROCAMALOSAN, y las entidades cofinanciantes como es el proyecto Monte Bravo de la Oficina de Naciones Unidas Contra la Droga y el delito UNODC – Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – Programa de Alianzas Productivas – Secretaria de Agricultura y Medio Ambiente del Departamento del Chocó – Acción Social - PCI

Con la conformación de la alianza se busca contribuir al desarrollo socio-empresarial de las comunidades del bajo Atrato y en especial a las comunidades afrocolombianos de los consejos comunitarios locales de Pedeguita y Mancilla, aprovechando las condiciones agroecológicas, ventajas competitivas, que hacen de estos consejos un lugar estratégico para el desarrollo de este cultivo.

De acuerdo con el desarrollo del proceso organizacional que se ha gestado en el consejo comunitario de la cuenca de Pedeguita y Mancilla, con la creación de su organización productiva comunitaria “APROCAMALOSAN” como empresas gestoras y operadoras de proyectos productivos agroforestales, con el apoyo de la Oficina de Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito UNODC – Acción Social PCI a la fecha se reflejan los resultados, estas organizaciones productivas hoy quieren diversificar y buscar otras estrategias productivas sostenibles mirando al cultivo de cacao como una alternativa viable y económica; este proyecto que se enmarca en las alianzas productivas a quienes se le presentara para lograr su implementación.

Para garantizar la viabilidad y el éxito en el proceso organizativo de los productores se prevé implementar planes de capacitación en el área ambiental, administrativa, financiera, comercial, socio empresarial, manejo contable y de asistencia técnica agronómica.

En cuanto a la estructura empresarial de la asociación que integran los consejos locales comunitarios de Pedeguita y Mancilla, esta organización ya esta constituida para la suscripción de contratos y compromisos que se necesiten para el desarrollo del proyecto de la alianza productiva.

Para cumplir este propósito se describe brevemente los pasos para la implementación del proyecto.

- a) Identificación de la población objetivo del consejo antes mencionado, mediante la socialización del proyecto.
- b) Selección de los beneficiarios directos del programa, de acuerdo a la firma de las actas de compromisos además de verificación de la factibilidad social, económica y técnico ambiental sostenibles.
- c) Capacitación a las organizaciones en temas: ambientales, organizativos, empresarial y técnicos mediante talleres teórico prácticos que contribuyan al fortalecimiento de las organizaciones, mejoramiento de la capacidad técnica y desarrollo del negocio.
- d) Realización del proyecto de inversión para estructurar la alianza y acceder a los recursos de financiamiento ante las entidades bancarias y de cooperación.
- e) Gestión Institucional para el trámite y legalización de convenios y contratos para lograr la consecución de los recursos aprobados para la implementación del proyecto.
- f) Establecimiento de viveros agroforestales en cada una de las zonas de influencia de los proyectos ejecutados por los beneficiarios.
- g) Ejecución del proyecto, desde el diseño espacial de plantación, adecuación del terreno, establecimiento del cultivo, mantenimiento, cosecha y comercialización.
- h) Asistencia técnica agrícola y acompañamiento organizativo, administrativo y financiero del negocio.

En la actualidad el proyecto ha avanzado hasta los estados a, b, c y d los cuales ya se han ejecutado permitiéndonos un avance en el proceso mencionado.

## **1.4.1 Esquema para la estructuración de alianza**

En desarrollo del establecimiento de este proyecto productivo de agroforestería (cacao) que está involucrado en la cadena del cacao en Colombia, se busca alternativas de producción para los participantes de los consejos comunitarios como una estrategia de ingresos y mejoramiento de la calidad de vida. La asociación tiene alguna experiencia en la producción, transformación y comercialización de productos forestales que les permite ejecutar la gestión e implementación de un plan de negocio. Su estructura organizativa se encuentran en un nivel medio de empoderamiento y su desarrollo tecnológico comienza a consolidarse. Lo importante del desafío de la alianza es unir esfuerzos institucionales y apoyo del sector privado y público, para que este proyecto sirva de modelo empresarial para los productores de cacao en la región.

En el ejercicio de esta alianza los sectores privado y público son partes fundamentales, tanto en el compromiso comercial, como en el acompañamiento técnico, en la misión y en la garantía de los proyectos asociativos ante los organismos de financiamiento agropecuario. La asociación APROCAMALOSAN orientara y garantizara la buena ejecución del proyecto.

En el desarrollo de esta alianza productiva, se espera que la empresa privada como lo es la Compañía Nacional de Chocolates, ejecute a cabalidad los compromisos comerciales del producto y asesoría técnica especializada en el cultivo del cacao.

En cuanto a los organismos financieros como el Banco Agrario de Colombia, FINAGRO y el Ministerio de Agricultura, Proyecto de Alianzas productivas, la Gobernación del Chocó – UNODC y ACCION SOCIAL - PCI, son actores claves en la ejecución del proyecto, a fin de garantizar los recursos financieros que se requieren, como se detalla en los aspectos financieros y de inversión del proyecto.

### **1.5 Tiempo Estimado para la ejecución del proyecto**

El proyecto se planea ejecutarlo en un lapso de diez y ocho (18) meses, cabe anotar que se requieren tres (3) años; tiempo en el cual se pretende cumplir con los resultados esperados.

## **2. CARACTERIZACION DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA**

### **2.1 Población Beneficiaria**

Cerca de 50 familias que conforman 5 comunidades distribuida en un consejo mayor comunitario se beneficiarán de la reactivación del esquema productivo y de comercialización de diversos productos a través de las organizaciones productivas, igualmente la transferencia de tecnologías de producción

agroecológica serán difundidas entre miembros de las comunidades que por tradición oral han compartido experiencias, tecnologías que podrán ser replicadas por equipos técnicos de las entidades territoriales u otras áreas de la región, la dinamización de la economía local, la generación de empleos, el apoyo de las organizaciones productivas a las estructuras de gobernabilidad de los consejos mismos como estrategia de fortalecimiento institucional, irán en pro de la consolidación de los procesos de desarrollo en los territorios colectivos.

De otra parte la dinámica productiva facilita e integra distintas instancias del orden municipal y regional, además de sectores directamente relacionados como transportes, suministros, servicios, etc.

50 familias pertenecientes a comunidades en: Consejo Mayor Comunitario de Pedeguita y Mancilla, estas familias en su gran mayoría corresponden a población afrodescendientes que han soportado los efectos del conflicto armado y el desplazamiento y se afianzan a su territorio en aras de desarrollar sus proyectos de vida.

La estructura organizativa de consejo mayor comunitario agrupa territorios colectivos organizados en consejos menores comunitarios, legalmente conformados bajo el marco legislativo de la ley 70 de 1993 y demás leyes conexas y decretos reglamentarios, al interior de los consejos menores se ubican comunidades conformadas por familias que mantienen fuertes vínculos ancestrales con el territorio, entre ellas y con pobladores que han llegado a estas áreas en las décadas de los años 1980 y 1990, desplazados de otras áreas de la costa norte del país principalmente.

Las familias conformadas por adultos mayores, adultos, jóvenes y niños distribuyen sus sitios de permanencia entre las zonas rurales y los centros poblados o veredas al interior de los consejos, igualmente se mantienen algunos miembros de la familia en la cabecera municipal de Riosucio y Belén de Bajirá, la anterior distribución se origina dada la falta de oportunidades reales de generación de empleo rural, producción agrícola realmente sostenible o al menos “rentable”, disponibilidad de escuelas, centros de salud u otras oportunidades para los jóvenes.

Actualmente las familias destinatarias están vinculadas al Programa Familias Guardabosques PFGB de la presidencia de la república de Colombia y han avanzado en la consolidación de un ahorro programático proveniente de los recursos de apoyo del PFGB con destinación explícita a proyectos productivos, igualmente con apoyo del Programa Contra Cultivos Ilícitos (PCI) de Acción Social y La Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito (UNODC) han conformado asociaciones de productores agroforestales que le apuntan a la diversificación agroforestal sostenible como una alternativa de desarrollo a partir de su patrimonio natural.

En el marco de esta iniciativa las familias han invertido recursos representados en mano de obra e insumos y herramientas para el establecimiento de sus plantaciones agroforestales de la misma forma, han asignado una parte de sus

ahorros para la construcción de drenajes primarios, todo ello debidamente organizados en la Asociación de productores agroforestales de camalosan de la cuenca del río Pedeguita y Mancilla (APROCAMALOSAN) debidamente conformada, legalizada y funcionando como apoyo a la estructura de gobernabilidad del territorio colectivo.

La oportunidad de implementar las buenas prácticas en la producción agroforestal sostenible por parte de las comunidades se constituye en un argumento más, para avanzar en el afianzamiento de procesos de desarrollo local, convivencia pacífica y construcción del tejido social, garantizando la paz. La producción agroforestal abre espacios y opciones para la permanencia de las familias en sus territorios colectivos.

## **2.2 Descripción de la Experiencia de los Beneficiarios**

El establecimiento de 100 hectáreas como unidades productivas agroforestales por parte de 50 familias de los territorios colectivos mencionados generará opciones sostenibles para el establecimiento, producción y comercialización de cultivos anuales tales como arroz, maíz y frijol, yuca, cultivos transitorios como el plátano y cultivos permanentes como cacao cuya proyección de vida productiva cercana a los 20 años y maderables en una misma superficie.

La dinámica productiva incorpora mano de obra local (generación de empleo), aplicación de principios agroecológicos (sostenibilidad ambiental, económica y social), optimización del uso del suelo, trabajo integrado en grupos de productores desde la planificación hasta la comercialización (fortalecimiento organizativo), recuperación y/o valoración de cultivos y variedades nativas (arroz, frijol, maíz, yuca), transferencia de tecnología (capacitación en preparación de abonos y productos de manejo fitosanitario orgánicos)

## **3. ASPECTOS TÉCNICOS**

### **3.1 Condiciones agroecológica de la zona del proyecto en el consejo de Pedeguita y Mancilla.**

El área está clasificada dentro del sistema de zonas de vida de Holdrige como un ecosistema de Bosque húmedo Tropical (bh-T) caracterizado por su alta biodiversidad y con parámetros climatológicos muy específicos.

-Temperatura: Fluctúa entre 24 °C y 35 °C, con unos picos máximos en la época de verano por los meses de diciembre, enero y febrero. Básicamente se presenta una media de 28 °C.

- Precipitación: las lluvias promedio de esta zona son de 3.200 mm/año, cercana a los niveles máximos característicos de este hábitat.

- Altura: Esta área presenta alturas que están en los rangos de los de 10 - 100 m.s.n.m. aptas para el cultivo del cacao y demás especies de los arreglos agroforestales.

- Humedad relativa: la saturación de la atmosfera esta en el rango de 85% a 90%, condición típica de esta formación ecológica.

- Suelos: Con profundidad efectiva optima para el cultivo del cacao y las especies acompañantes por los tipos de texturas francas (FAR-FA-FARL). Presentan algunos procesos erosivos, viables de subsanar con la implementación de la agricultura sostenible en el cultivo de cacao.

### **3.2 Descripción Técnica del proyecto productivo:**

El proyecto productivo definido es el cultivo de cacao en arreglo agroforestal con especies maderables tales como laurel, cedro y roble y especies transitorias como plátano. Con el propósito que la familia debidamente organizada y vinculada a una organización productiva comunitaria, comercialice sus productos en el mercado nacional reduciendo la intermediación y beneficiándose directamente. Para la implementación del proyecto se aplicará el paquete tecnológico avalado por el Consejo Nacional del Cacao, la Federación Nacional de Cacaoteros y demás entidades competentes.

-Especies seleccionadas:

Maderables: Cedro (*Cedrella odorata*), Roble (*Tabebuia rosea*), Laurel (*Cordia alliodora*) y Canalete (*Cordia gerascanthus*).Especies todas ellas de alto potencial por calidad y mercado.

El cultivo principal seleccionado es el cacao (*Theobroma cacao*) con propagación sexual (semilla) y asexual (varetas portayemas) son genotipos aptos (presentan niveles aceptables de tolerancia a enfermedades y plagas) para su buen desarrollo y producción en las condiciones agroecológicas de la zona de vida de bh-T.

Estos materiales son:

- Para Patronaje: Semillas de material hibrido que proceden de árboles con alta expresión fenotípica del clon IMC-67.

- Para Copa: Clones de: TSH 565, CCN51, IMC 67, ICS 60, ICS 95, SCC61.

Densidad de siembra y arreglo espacial del cultivo de cacao en condiciones de agroforestería:

El cultivo de cacao se sembrará en distancias de 3m x 3m, trazado en tres bolillos, para obtener una densidad aproximada de 1.288 plantas por hectárea. Igualmente los sombríos transitorios como plátano, serán trazados y establecidos en igual población por unidad de área y en equivalente disposición.

Opcionalmente podrán emplearse como alternativa de sombrío temporal especies como matarratón y guandul. Y fijadoras de nitrógeno- frijol Caupi.

Las especies maderables para los arreglos agroforestales, se establecerán dentro de la hectárea, en líneas cada 17 mts y distancias de 6mts entre árboles, para una población total aproximada a 100 individuos por hectárea; situación que permitirá un sombrío permanente adecuado, cuando los cultivos transitorios por competencia desaparezcan.

Arreglo espacial de los clones a establecer en campo:

Existen variados arreglos espaciales para el cultivo de cacao, Sin embargo por razones de adaptabilidad a la zona se escogieron los clones que ya se mencionaron, los cuales serán establecidos como lo demanda el Consejo Nacional Cacaotero para estas zonas agroecológicas.

Fases del micro-proyecto:

- Construcción de vivero comunitario: Se construirá el vivero con la participación de las familias del programa guardabosques que van a iniciar las siembras nuevas de cacao en la vereda; allí se tendrá el material por un tiempo aproximado de tres (3) meses. En la mayoría de los casos los campesinos están relativamente cerca al sitio de propagación del material, para facilidad de ser llevadas las plántulas al sitio definitivo o parcela de cada agricultor.

El material de propagación vegetal (semilla para patronaje) procede de sitios debidamente certificados por el ICA, con sus respectivos registros. Situación similar sucede con las varetas porta yemas para la propagación vegetativa o clonación.

Finalmente estos viveros tendrán la asistencia técnica indicada orientada hacia un manejo orgánico para el buen funcionamiento y resultado de los mismos.

- Preparación del lote y siembra:

Se realizarán las siguientes actividades: (raleos, adecuación y siembra de algunos sombríos transitorios). En la mayoría de los casos las siembras se realizaran en lotes con sombrío transitorio de plátano, donde únicamente debe hacerse el trazado, ahoyado y siembra definitiva para el cacao, haciendo énfasis en el trazado de los surcos en dirección norte-sur, para procurar la mejor disponibilidad de luz al cultivo.

-Manejo agronómico del cultivo:

Una vez instalado el cultivo en el sitio definitivo se realizaran las siguientes labores de:

-Control de malezas: evitando al máximo el uso de herbicidas.

-Control de Plagas y enfermedades: En revisiones habituales el agricultor realizará los controles necesarios para evitar la presencia de enfermedades tales como: Monilia, Fitoptora, Escoba de bruja, mal rosado, llaga estrellada, entre otras.

Igualmente protección al cultivo del daño por plagas: comedores de follaje y hormiga arriera entre otras.

- Injertación en campo: Aproximadamente hacia los siete u ocho meses de edad del cultivo, se realizará el proceso de injertación (por aproximación). La injertación la efectuarán los agricultores previas capacitaciones recibidas.

- Podas de Formación: Se realizará al año de haber injertado los árboles de cacao.

-Podas sanitarias y de mantenimiento: Permiten garantizar la sanidad en el cultivo.

-Fertilización: Para obtener adecuados rendimientos y un cultivo sostenible el agricultor efectuará fertilizaciones orgánicas de diferentes fuentes tales como: AVCC (Abonos Verdes y Cultivos de cobertura, básicamente plantas leguminosas), aeróbicos de estiércoles, E.M. (Microorganismos Eficientes) y purines de plantas.

- Cosecha y Beneficio: Se capacitará a los beneficiarios, garantizando la calidad del grano (NTC1252).

### 3.3 Rendimientos y Volúmenes de Producción

Con la implementación del proyecto se esperan conseguir rendimientos significativos por unidad de área de cacao y de plátano, respectivamente, lo que repercute de manera importante en los ingresos de los productores y asociados, **ver flujo de Caja**.

Cuadro Rendimientos por productos

AÑOS		1	2	3	4	5	6
Rendimientos cacao	Kg.			450	850	1.000	1.200
Rendimientos plátano	Ton.	8	10	5			

## 4. Aspectos Económicos Y Financieros

### 4.1 ANALISIS FINANCIERO CULTIVO DE CACAO

Para determinar si en el área de Riosucio, en el departamento de Chocó la producción de Cacao es rentable, se levanto información sobre terreno de los costos de producción para una cosecha y se usaron los datos suministrados por Fedecacao con base en estudios de siembra de cacao realizados en Bosque Húmedo Tropical en áreas ubicadas en los municipios de Apartadó y Turbo (Urabá Antioqueño). Los datos recogidos se emplearon para preparar presupuestos para los cultivos de Cacao. Se asignaron precios a la totalidad de insumos, equipos y herramientas, mano de obra, productos, etc. Los precios estimados corresponden a valores reales actualizados a 2010.

Se utilizaron dichos valores para calcular los flujos de caja anuales, los Ingresos, los gastos, la rentabilidad financiera y la sensibilidad de estos cultivos.

El cuadro No. 3 presenta los valores correspondientes a ingresos y egresos para una hectárea de cultivo establecido, detallando cifras para cada uno de los años estimados de duración del proyecto, constituyéndose en el flujo de caja respectivo para el cultivo de cacao bajo diseño agroforestal.



Continuidad del cuadro No 3 Costos de producción y flujo de caja para una hectárea de cacao.

Descripción	Año 10	Año 11	Año 12	Año 13	Año 14	Año 15	Año 16	Año 17	Año 18	Año 19	Año 20
<b>Ingresos Operativos del Proyecto</b>											
Venta Maíz											
Venta Frijol											
Venta Cacao	5.160.000	5.160.000	5.160.000	5.160.000	5.160.000	5.160.000	5.160.000	5.160.000	5.160.000	5.160.000	5.160.000
Venta Plátano											
Venta Maderables							7.000.000				8.750.000
<b>Total Ingresos Operativos</b>	5.160.000	5.160.000	5.160.000	5.160.000	5.160.000	5.160.000	12.160.000	5.160.000	5.160.000	5.160.000	13.910.000
<b>TOTAL INGRESOS DEL PROYECTO</b>	<b>5.160.000</b>	<b>5.160.000</b>	<b>5.160.000</b>	<b>5.160.000</b>	<b>5.160.000</b>	<b>5.160.000</b>	<b>12.160.000</b>	<b>5.160.000</b>	<b>5.160.000</b>	<b>5.160.000</b>	<b>13.910.000</b>
<b>EGRESOS</b>											
<b>COSTOS DIRECTOS</b>											
<b>Subtotal Establecimiento</b>	0	0	0	0	0	0	220.000	0	0	0	0
<b>Subtotal Mantenimiento</b>	784.000	880.000	784.000	880.000	768.000	864.000	768.000	864.000	768.000	864.000	768.000
<b>Subtotal Insumos</b>	144.000	284.000	144.000	284.000	144.000	284.000	858.000	284.000	144.000	284.000	858.000
<b>Subtotal Herramientas</b>	0	0	141.000	0	0	0	1.800.000	0	141.000	0	1.800.000
<b>Subtotal Cosecha y beneficio</b>	845.500	845.500	845.500	845.500	845.500	845.500	1.885.500	845.500	845.500	845.500	1.885.500
<b>OTROS COSTOS</b>											
Asistencia Técnica :											
Capacitación (técnica y administrativa):											
<b>SUBTOTAL OTROS COSTOS</b>	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	250.000	100.000	100.000	100.000	250.000
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>1.873.500</b>	<b>2.109.500</b>	<b>2.014.500</b>	<b>2.109.500</b>	<b>1.857.500</b>	<b>2.093.500</b>	<b>5.781.500</b>	<b>2.093.500</b>	<b>1.998.500</b>	<b>2.093.500</b>	<b>5.561.500</b>
<b>FLUJO NETO DE CAJA</b>	<b>3.286.500</b>	<b>3.050.500</b>	<b>3.145.500</b>	<b>3.050.500</b>	<b>3.302.500</b>	<b>3.066.500</b>	<b>6.378.500</b>	<b>3.066.500</b>	<b>3.161.500</b>	<b>3.066.500</b>	<b>8.348.500</b>
<b>FLUJO DE CAJA ACUMULADO</b>	<b>17.462.500</b>	<b>20.513.000</b>	<b>23.658.500</b>	<b>26.709.000</b>	<b>30.011.500</b>	<b>33.078.000</b>	<b>39.456.500</b>	<b>42.523.300</b>	<b>45.684.500</b>	<b>48.751.000</b>	<b>57.099.500</b>

## 4.2. ANALISIS DE COSTOS Y FLUJOS DE CAJA

Al analizar los costos de producción obtenidos para una cosecha, en los que se incluyen los ingresos, gastos y flujos de caja por año para este cultivo, indica que:

La mano de obra (jornales) representa el 43% de los costos de producción. En el primer año los ingresos, \$ 2.200.00, corresponden a la venta de plátano, no se obtienen ingresos por cuenta del cacao debido a que aun se encuentra el cultivo en periodo de establecimiento.

Para el segundo año aunque el cultivo de cacao apenas está iniciando su etapa productiva, se recibe unos ingresos de \$ 4.300.000 por hectárea.

Para el tercer año por concepto de la primera cosecha de cacao, se obtiene un ingreso por hectárea, de \$ 1.935.000, y un ingreso total de \$4.635.000. Para el cuarto año los ingresos por cacao ascienden a \$3.655.000, para el quinto año los ingresos por cacao ascienden a \$ 4.300.000 y se incrementarán a partir del sexto año a \$5.160.000 anuales, generando utilidades netas a partir del segundo año.

Los ingresos adicionales que obtendrán los cultivadores gracias a la siembra de cultivos de Cacao son una excelente opción productiva y una alternativa real de ingresos dirigidos al mejoramiento de las condiciones de vida de las familias, al igual que la dinamización de la economía local.

## 4.3. ANALISIS DE RENTABILIDAD

Aunque en la actualidad el Cacao no es cultivado en la región, las cifras muestran que puede ser una alternativa rentable de desarrollo con la que pueden sostenerse las familias cultivadoras.

Cuadro No. 4. Análisis de Rentabilidad Cultivo de Cacao.

### INDICADORES DE RENTABILIDAD

INDICADOR	VALOR
Tasa de Descuento	16%
Tasa Interna de Retorno (TIR)	38%
Valor Presente Neto (VPN)	\$ 8.328.252
Relación Beneficio - Costo (B/C)	1,45

VPN Ingresos	\$ 26.925.881
VPN Egresos	\$ 18.597.629

Conservando las condiciones técnicas mínimas anteriormente planteadas, se obtendría una rentabilidad del 38 % anual por hectárea. Consolidando al cultivo de cacao bajo diseño agroforestal como una excelente y muy rentable alternativa para los cultivadores de esta región.

En general, los resultados del análisis de rentabilidad proyectada para varios años apoyan la opinión convencional de que el Cacao cultivado bajo condiciones técnicas mínimas de siembra, fertilización y cosecha es una alternativa rentable de producción y sostenibilidad.

Los cálculos realizados demuestran que la rentabilidad del cultivo de cacao soportaría los tipos de interés actuales, siempre que los precios se mantuvieran estables y continuaran las medidas gubernamentales de apoyo a la actividad agro productiva. La proyección financiera del perfil del proyecto, se analizo mediante un solo escenario de rendimientos normales y precios constantes; la TIR asciende al 38%, el VPN (16%) \$ 8.328.252, lo cual significa que la tasa interna de retorno es muy superior a la tasa actual del mercado. De acuerdo al flujo de fondos del proyecto, se considera que la implementación del plan de negocio es viable y ofrece a los beneficiarios la oportunidad de mejorar sus ingresos y condiciones de vida.

#### 4.4 FINANCIACION DEL PROYECTO

El costo total de establecimiento por hectárea es de \$ 7.100.000, mas \$900.000 por concepto de asistencia técnica, esto da un costo total para establecer 100 hectáreas de \$ 800.000.000, cuya financiación se presenta en el cuadro No. 5 Costos y fuentes de financiación para 100 ha, se incluyen los aportes de Acción Social, aporte de la oficina de las Naciones unidas Contra la Droga y el delito y recursos propios de las Familias afectadas por desplazamiento de población que se encuentran vinculadas al programa familias guardabosques del PCI de Acción Social.

Cuadro No. 5: Costos y fuentes de financiación por hectárea

<b>ALIANZA PRODUCTIVA CACAO 100 Ha.</b>	<b>APORTE POR Ha COL\$</b>	<b>TOTAL PARA 100 Has. - APORTANTES ALIANZA COL\$</b>	<b>% PARTICIPACION</b>
Ministerio de Agricultura - ALIANZA PRODUCTIVA	2,000,000	200,000,000	25
Acción Social – PCI	349,600	34,960,000	4.37
Oficina de Naciones Contra la Droga y el Delito UNODC	100,000	10,000,000	1.25
Secretaría de Agricultura y Medio Ambiente CHOCO	100,000	10,000,000	1.25
Compañía Nacional de Chocolates S.A.	60,000	6,000,000	0.75
Productores Consejos Larga Boba.	5,390,400	539,040,000	67.38
<b>TOTAL</b>	<b>8,000,000</b>	<b>800,000,000</b>	<b>100</b>

Los aportes de las familias corresponden a mano de obra principalmente, materiales y recursos económicos disponibles, procedentes de ahorros propios, los aportes de la secretaria de agricultura del Chocó ascienden a \$10.000.000 millones de Pesos, mientras que los de la compañía nacional de chocolates ascienden a \$15.000.000 millones de pesos; a demás apoya en el establecimiento del canal de comercialización.

**CUADRO DE INVERSIONES**

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	UNODC	ACCIÓN SOCIAL - PCI	Secretaría de Agricultura	ALIADO COMERCIAL	INCENTIVO MODULAR
Establecimiento	360,000,000	360,000,000					
Mantenimiento	102,000,000	102,000,000					
Material vegetal (yemas)	23,000,000						23,000,000
Mano de obra injertación	30,000,000						30,000,000
Insumos orgánicos	28,000,000						28,000,000
Terreno	16,000,000	16,000,000					
Infraestructuras	48,000,000						48,000,000
Herramientas	45,000,000	45,000,000					
Cosecha y beneficio	58,000,000	58,000,000					
Asistencia Técnica	45,000,000			15,960,000			29,040,000
Capacitación	45,000,000		10,000,000	19,000,000	10,000,000	6,000,000	
<b>TOTALES</b>	<b>800,000,000</b>	<b>581,000,000</b>	<b>10,000,000</b>	<b>34,960,000</b>	<b>10,000,000</b>	<b>6,000,000</b>	<b>158,040,000</b>

## 4.5 Identificación de Riesgos generales del proyecto y propuestas de mitigación

Los principales riesgos que amenazan el éxito del proyecto están relacionados con problemas de orden público de los distintos actores y además problemas de condiciones ambientales en el evento que se torne crítica.

### 4.5.1 Riesgo-Precio

Las perspectivas de mercado del grano a nivel nacional e internacional son favorables. Según proyecciones económicas, la tendencia es hacia el alza de la tonelada métrica en los próximos 10 años. De acuerdo con los resultados del análisis económico - financiero, si se conserva la ligera tendencia de incremento de los precios hacia futuro, el proyecto sería rentable aún para el escenario más desfavorable de rendimientos. Para mitigar el riesgo-precio del proyecto, es necesario desarrollar el mayor esfuerzo para lograr aumentos

significativos en la productividad y aprovechar la ventaja competitiva del cacao regional en el nicho de mercado europeo, como un producto orgánico.

### **4.5.2 Riesgo Técnico**

El riesgo técnico del proyecto está dado en el evento que no se dé una debida apropiación del manejo técnico agronómico sostenible indicado para las fincas y los rendimientos y productividad disminuyan significativamente a niveles inferiores de lo proyectado.

La condición mas limitante en el desarrollo y buenos resultados económicos del proyecto está dada por la naturaleza e idiosincrasia de los productores ligado a un tipo de explotación agrícola artesanal que inducirían a la baja productividad del sistema agroforestal sostenible con cacao, a estos factores se suma la tradición y la cultura “recolectora” que predomina en los valores y motivaciones de muchos de los habitantes campesinos de la región,

### **4.5.3 Riesgo Moral**

La Organización empresariales Comunitaria que están constituidas y a la fecha están realizando actividades económicas agroforestales en el consejo comunitario ven en esta alianza unos recursos económicos que se pueden implementar al proyecto de establecimiento de cacao y que se puede recuperar la inversión para seguir desarrollando proyectos productivos a largo plazo en las comunidades. Sin embargo, el mecanismo de recuperación que se propone está definido a través de un contrato de comercialización entre la empresa comunitaria y agricultor, mediante el cual éste autoriza a la respectiva compañía comercializadora a descontar de sus liquidaciones de venta de grano, los valores correspondientes a pago de intereses y amortizaciones de capital.

## **4.6 Infraestructura y equipos requeridos por la alianza**

La base de la infraestructura para este proyecto está dada por los viveros veredales en cada una de las comunidades que participaran el desarrollo de la actividad de establecimiento del cultivo cacao, este material será producido por las comunidades. En lo referente al proceso de clonación el material vegetal será comprado a los jardines clónales de la región que en la actualidad están en proceso de inscripción ante el ICA. Las Asociación realizara contratos para el suministro de semillas y varetas porta yemas para la implementación de los trabajos.

Además la asociación tendrán bajo su responsabilidad adelantar los trámites de comercialización, de los productos agrícolas de los sistemas agroforestales tales como: cacao, plátano y madera entre otros. Esta organización deberá

contar con un centro de acopio y beneficiadero para el manejo de cosecha y post – Cosecha.

## **5. ASPECTOS DE MERCADO**

### **5.1 Precios actuales del producto**

Según la Federación de Nacional de Cacaoteros – Fedecacao indica que los precios para la vigencia del 2010 estarán en el rango de los 4.000 y 4.600 kilos de grano, cifra esta similar a la presentada en el año 2.007. Para 2010 se prevé que los precios se mantengan e incluso aumenten, teniendo en cuenta el trabajo que se viene haciendo para la identificación y caracterización del grano en las diferentes zonas del país, lo cual debe redundar en una mejor cotización, teniendo en cuenta su calidad y el adecuado beneficio que se haga de estos.

### **5.2 Principales compradores dentro del Mercado**

Se prevé que la producción del grano por parte de los agricultores sea vendida o comercializada a los principales compradores en el mercado nacional como son: Casa Luker, Compañía Nacional de Chocolates, además de posibles compradores potenciales para mercados especializados.

### **5.3 Caracterización del Aliado Comercial**

Se avanza en contactos comerciales con la empresa comercial, Compañía Nacional de Chocolates, declarando su interés en la compra de todo el producto que se obtenga a través del presente proyecto productivo de la alianza, constituyéndose en el aliado estratégico comercial del proyecto.

La Compañía Nacional de Chocolates, inicia sus actividades el 12 de abril de 1920, durante los siguientes años han logrado consolidarse en el mercado nacional e internacional caracterizada por su seriedad y cumplimiento, además avanza en políticas de calidad integrada. Enmarcada en los siguientes programas: política de calidad, política de ambiental, política de seguridad de los alimentos, política de seguridad y salud ocupacional y política de riesgo,

Actualmente esta Compañía está presente a lo largo y ancho de la geografía nacional, cuentan con una de las redes más completas de distribución del país, con oficinas de ventas en las principales ciudades. Con capacitan para comprar y procesar la totalidad de la producción nacional.

Por ello, es muy viable la estructuración de la alianza con la compañía para que se mejoren sustancialmente las condiciones para las familias cacaoteras organizadas para la venta del producto, asegurando volúmenes, calidad y aprovechando las ventajas competitivas que destacan al cacao de la región del uraba.

En cuanto al mercado del plátano se proyecta vender gran parte de la producción en el mercado local, regional y la ciudad de Medellín ya que existe una empresa con la que se ha venido comercializando plátano en esta ciudad.

## **5.4 Riesgos de mercado y alternativas de contingencia**

Al inicio de la operación de producción existe el riesgo del mercado y está sujeto a la calidad del producto; para minimizar este se debe capacitar bien a los productores respecto al beneficio del grano en cada una de sus etapas hasta la obtención de un producto de óptima calidad que sea competitivo en cualquier mercado nacional e internacional.

Para lograr la competitividad del producto, desde las etapas iniciales del proyecto es indispensable formar a los productores en técnicas y metodología de agricultura orgánica o sostenibles, que les permita minimizar los costos, ser eficientes y lograr un producto con características de orgánico hacia mercados especializados.

Se prevé para la exportación al mercado internacional, de acuerdo con el contrato de comercialización que se suscribirá entre las partes fruto del proceso de la estructuración de la alianza.

## **6. ASPECTOS FINANCIEROS**

Como se detalla en el cuadro de costos y financiamiento por hectáreas del proyecto de establecimiento de cacao de la alianza para el consejo comunitario de La Larga Tumaradó, Pedeguita y Mancilla, el establecimiento de 100 hectáreas de cacao tiene un costo total de 800.000.000,00 lo cual contempla adquisición de semillas, bolsas, adecuación de terrenos, siembra del sistema agroforestal integrado por (Plátano, Cacao y Maderables), insumos, sostenimiento de plantación, asistencia técnica agrícola, gerencia del proyecto y acompañamiento administrativo, financiero y legalización.

Se requieren recursos económicos que ascienden a la suma de \$800.000.000,00 millones de pesos, para el establecimiento del cultivo durante el primer año; para los siguientes el sistema agroforestal (plátano) producirá volúmenes que cubrirán los costos de producción y sostenimiento.

Para que se lleve a cabo la alianza productiva se requiere la participación y el apoyo de las siguientes instituciones miembro de la alianza: Aporte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – Alianza Productiva \$200.000.000 millones de pesos equivalentes al 25% de la inversión para el establecimiento del sistema agroforestal, recursos de los productores \$530.040.000 millones de pesos equivalentes al 66,25% la totalidad de los recursos corresponden a aporte de mano de obra de los beneficiarios de la alianza, Acción Social – PCI aportará \$34.960.000 millones de Pesos que equivale al 4,37% de la inversión total, la Oficina de naciones Unidas Contra la Droga y el Delito UNODC aportara \$10.000.000 millones de pesos que equivalen al 1,25% de la inversión, la Secretaría de Agricultura del Chocó aportará \$10.000.000 millones de Pesos

que equivalen al 1,25% de la inversión, la Compañía Nacional de Chocolate aportará \$15.000.000 millones de Pesos que equivalen al 1,88% del total de la inversión con los aportes de cada uno de los aliados estratégicos se logrará el establecimiento de las 100 has del sistema agroforestal en el consejo Mayor de Pedeguita y Mancilla.

Los recursos solicitados para el desarrollo del establecimiento del sistema agroforestal se invertirán de la siguiente manera:

Adquirir bolsas, semillas de cacao, maderables y las varetas material vegetal para la clonación, suministros de insumos biológicos (orgánicos), al igual un kit de herramientas.

Se prevé el acompañamiento técnico, administración de la alianza (proyecto agroforestería), asesoría de gestión socio-empresarial, desarrollo empresarial mentalidad empresarial, manejo contable entre otros.

## 7. ASPECTOS AMBIENTALES

### LISTA DE CHEQUEO AMBIENTAL

Aspectos ambientales que deben ser considerados	Para diligenciar por los proponentes	Para verificar por la Secretaría de agricultura	Para verificar por la OGR con base en visita
Diligenciar las casillas en blanco	SI /NO	SI/NO	Produce Impacto Ambiental. SI/NO
<b>SOBRE EL ENTORNO Y LA GESTIÓN AMBIENTAL DE LA ALIANZA.</b>	<b>SI</b>		
Fuentes de información: POT, PBOT, EOT y consulta con Autoridad Ambiental – Corporación Autónoma Regional.			
¿La propuesta Contraviene alguna de las restricciones ambientales para el programa indicadas en la o en las salvaguardas del BM o en lista de restricciones ambientales? (ambas adjuntas)	NO		
¿El área de la alianza está dentro o cerca de un parque nacional natural, se localiza en una zona de páramo, humedal, ciénaga, zona de retiro o protección de cauces de ríos, quebradas, áreas de reserva forestal o cualquier otra categoría de área protegida; o área de reserva de valor cultural y patrimonial? Si es así, ¿qué implicación tiene? (ver salvaguarda O:P.4.04)	NO		
¿Cuál es el uso actual del suelo donde se va a desarrollar la alianza?	El proyecto, se establecerá en tierras que han sido intervenidas por los productores en actividades		

	agropecuarias.		
¿En el área de la alianza han ocurrido inundaciones, derrumbes, incendios o, erosión?	NO		
¿En el plan de ordenamiento territorial del municipio cual es el uso potencial del área donde se ubica la alianza? Coincide con el propuesto?	SI – Uso Agropecuario		
Con base en una consulta formal con la Autoridad Ambiental competente, indicar si, existe alguna restricción para desarrollar la actividad en el área o para el uso de los recursos naturales.	NO - El proyecto es ambientalmente viable y no afecta negativamente el ecosistema		
¿Existe alguna Ley, decreto, resolución u ordenanza departamental, acuerdo municipal o resolución administrativa en la zona de influencia de la alianza, que limite el uso, manejo o aprovechamiento de los recursos naturales requeridos para la propuesta productiva de la alianza?	SI – Algunos predios a desarrollar están ubicados en territorios colectivos de comunidades afrodescendientes.		
¿Alguna autoridad municipal o nacional ha demostrado interés en vincularse a la alianza? ¿Cuál?	SI – Codechocó.		
SOBRE POSIBLES IMPACTOS DE LA ALIANZA EN EL ENTORNO NATURAL Y SOCIAL.  Fuente de información: Paquete tecnológico, caracterización ambiental general de la zona indicada en el POT y conocimiento del área por parte de los miembros de la alianza.	SI		
¿Dónde se localiza la alianza? En zona plana, inclinada, muy inclinada?	Las zonas donde se localizan los núcleos de producción corresponden áreas planas.		
¿Para el desarrollo de alguna de las actividades de la alianza requiere tomar agua de un río o quebrada, pozo, o laguna? como la va a tomar? Para que? Cuanta requiere?	SI - Se requiere tomar agua en cantidades mínimas de los ríos y quebradas más próximos, de manera manual, para el manejo de viveros.		
¿Para el desarrollo de alguna de las actividades de la alianza requiere tumar vegetación natural? De que tipo?	SI - Es necesario realizar algunos cortes de vegetación (Rastrojos bajos), malezas arbustivas y árboles no valiosos, para adecuar el terreno para la siembra del cultivo.		
¿Para el desarrollo de alguna de las actividades de la alianza requiere madera? ¿Donde la va a obtener?	NO		
¿Para el desarrollo de alguna de las actividades de la alianza requiere emplear plaguicidas? Cuales? ¿Alguno se encuentra en la lista anexa de productos prohibidos, expedida por el Instituto Colombiano Agropecuario – ICA?	NO		
¿Incluye el sistema productivo la realización de quemas o modificación del nivel del terreno?	NO – No requiere quemas ni modificaciones del terreno, además las labores a realizar implican recirculación natural de los		

	nutrientes		
¿Compite la alianza con otras prioridades de agua en la zona?	NO - Hay suficiente recurso hídrico para suplir las necesidades de la población.		
¿Existen o se consideran acciones de protección y conservación de las cuencas hidrográficas abastecedoras de agua de la zona y de la alianza?	SI - La actividad productiva en sí se constituye en una acción conservadora del ecosistema; se proponen acciones de capacitación en gestión ambiental para la protección de las cuencas hidrográficas.		
¿Incluye la alianza un excesivo laboreo del suelo por utilización de arado con discos, rastrillado o rotavator?	NO		
¿La alianza va a introducir plantas o animales que no se cultivan o producen en la zona? De donde va a traer el material vegetal o los animales?	SI – el material vegetal procede de jardines clónales certificado por el ICA y FEDECACAO		
¿Se producen aguas residuales? ¿En qué actividad? ¿Dónde se disponen?	NO -		
¿La alianza genera residuos sólidos orgánicos? ¿en que actividad? ¿dónde se disponen?	SI – Hacia futuro en la actividad de cosecha y serán transformados en abonos orgánicos mediante el uso de E.M.		
¿La alianza produce residuos sólidos o líquidos con aceites, o lodos? ¿En que actividad? ¿Como se manejan o disponen?	NO - Las labores del proyecto no genera efluentes contaminantes, no existe el eslabón industrial		
<b>SOBRE OTROS ASPECTOS DE LA ALIANZA.</b>	<b>SI</b>		
Fuente de información: Contexto amplio de la alianza y conocimiento local.			
¿Existen poblaciones especiales dentro del grupo que presenta la alianza? ¿Cuáles?	SI – Campesinos afrodescendientes e Indígenas		
¿Dentro del área de influencia directa de la alianza hay resguardos indígenas o territorios de comunidades negras?	SI - Algunos predios de los productores hacen parte del territorio del consejo comunitario de afro descendientes. Título colectivos.		
¿Afecta o cambia la alianza las formas de producción local (tradicional) en tal grado que su eficiencia pueda verse afectada por las costumbres y tradiciones de la comunidad (resistencia al cambio)?	SI – El proyecto optimiza los sistemas de producción, generando un incremento en ingresos y mejoramiento de la calidad de vida.		
¿La alianza incluye procesos de transformación? Cuáles?	NO		
¿Si hay procesos de beneficio o transformación, estos se desarrollan o están en proceso de certificación bajo un sistema de gestión de calidad o ambiental (normas NTC ICONTEC ISO-9000 o ISO-14001)?	NO		
¿Se busca certificar el producto bajo algún sistema de certificación ecológica o sostenible?	SI – Hacia la certificación de productos orgánicos con ECOCERT, con el fin de potenciar la ventaja competitiva.		

## **7.1 Sostenibilidad ambiental**

La implementación del proyecto se constituirá en establecimiento de cobertura vegetal protectora – productora de carácter permanente en áreas afectadas por antiguos procesos de deterioro ambiental, en su mayoría de origen antrópico.

La aplicación de procedimientos e insumos de origen orgánico, la implementación de prácticas amigables con el medio ambiente o de bajo impacto en lo referente a manejo integrado de plagas, labores de cosecha y beneficio de productos y en general la protección de cauces, suelos y flora nativa garantizará la sostenibilidad ambiental, con impactos positivos al entorno actual.

Este proyecto no vislumbra la tala de bosques primarios de los consejos comunitarios del consejo mayor de Pedeguita y Mancilla, para el establecimiento de cacao, por tal razón no se generara efecto negativo en términos de alterar las condiciones físicas y biofísicas del ecosistema.

## **8. ACOMPAÑAMIENTO DEL PROYECTO - CARACTERIZACION DE LA ORGANIZACIÓN GESTORA ACOMPAÑANTE**

Información Básica:

La Asociación de Productores Agroforestales de Camalosan (APROCAMALOSAN), ubicados en la Cuenca del Río de Pedeguita y Mancilla constituida el día 13 de Diciembre de 2007, legalizada el 04 de Agosto del 2008. Con NIT: 900233253 – 1, es una organización de carácter privada sin ánimo de lucro, orientada a la autogestión y fortalecimiento social, político y cultural de las comunidades que la integran; en la búsqueda del mejoramiento de la calidad, entorno y condiciones de vida de los productores asociados a través de la consolidación de núcleos productivos mediante asistencia técnica y la capacitación en relación con la producción, transformación y comercialización de productos agroforestales; los cuales permitan crear valores solidarios y cooperativos, que redunden en la participación comunitaria, el mejoramiento socioeconómico de los asociados y afiliados y fomentando relaciones recíprocas de confianza, transparencia, lealtad y permanencia. y Representada legalmente por el señor: FELIX SANTOS MENA , identificado con cédula de ciudadanía 12000602 expedida en Río sucio Chocó y su domicilio principal es el Municipio de Riosucio Chocó, vereda Campo Alegre Teléfono (058)- (098) 5222445 y Celular. 3128952174.

Esta organización han contado con el apoyo de Acción Social – PCI y la Oficina de Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito UNODC, en el acompañamiento de proyectos productivos en el establecimiento de plantaciones agroforestales, desarrollando procesos empresariales en los Consejos locales comunitarios de Pedeguita y Mancilla.

Las asociaciones productivas de los consejos locales adelantan gestiones para la implementación de proyectos productivos para contribuir con el desarrollo

productivo de sus comunidades de base, con el auspicio de Acción Social - PCI y UNODC

***La estructura organizacional o de Gobierno de APROCAMALOSAN*** la constituye: La Asamblea General de Socios, integrada por todos los socios y/o afiliados.

Tiene una Junta Directiva, conformado por 7 miembros principales, elegidos por Asamblea General. Esta Junta nombra a un Representante legal, encargado de gerenciar y orientar el accionar de la asociación. El Control y Vigilancia está a cargo de un revisor fiscal con experiencia en la labor.

***La Organización administrativa y operativa de la Asociación,*** ha logrado crear una infraestructura física, logística, corporativa, tributaria, de gestión social, técnica-operativa, administrativa, financiera y Gerencial, que le ha permitido alcanzar los logros en el desarrollo de la actividad agroforestal.

## 9. LISTADO DE LOS BENEFICIARIOS ASOCIADOS A LA ASOCIACION APROCAMALOSAN.

LISTADO DE PRODUCTORES AGROFORESTALES DE CAMALOSAN "APROCAMALOSAN"								
ITEM	NOMBRE DEL BENEFICIARIO	PRIMER APELLIDO DEL BENEFICIARIO	SEGUNDO APELLIDO DEL BENEFICIARIO	CEDULA DEL BENEFICIARIO	SEXO	GRUPO SOCIAL (DESMOVILIZADO, DESPLAZADO, AGRICULTOR)	GRUPO ETNICO (Indigena, Afrocolombiano, Mestizo)	Has. A Establecer
1	SENAIDA	RAMOS	TRIANA	39317535	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
2	ELVIRA	MARTINEZ	MOSQUERA	30099104	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
3	ISABEL	CORDOBA	MARTINEZ	43146686	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
4	MERLIN PATRICIA	SALAS	ROVIRA	35785343	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
5	ANA TEODORA	MARTINEZ	CUESTA	39414626	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
6	ETANILA	PALACIO	MARTINEZ	35185107	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
7	SUSANA	PEREA	CUESTA	54080010	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
8	AURELINA	PEREA	INSEL	43776139	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
9	SOL BEATRIZ	LOPEZ	MORENO	21853944	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
10	MARGARITA	CORDOBA	PALACIO	35785336	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
11	JHON FREDY	GARCIA	NOLASCO	1045491390	MASCULINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
12	MARIA LIGIA	RAMIREZ	COSSIO	43776123	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
13	ROCIRIS	CUESTA	MENA	1040760823	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
14	MARIA YIRLENIS	PALACIO	SERNA	32292801	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
15	NERLI	PALACIO	GUERRERO	26377825	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
16	ALFREDO	SANTOS	MENA	71984539	MASCULINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
17	LINA MARCELA	MARTINEZ	MORENO	39432177	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
18	CARMEN ENITH	MARTINEZ	ROMAÑA	32357170	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
19	ANA DE JESÚS	MOSQUERA	DE PALACI	26264741	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
20	MARLIN	RODRIGUEZ	ARCO	43147678	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
21	JADIS DEL SOCORRO	AVILA		43775721	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
22	EDID DE JESÚS	DAVID	GRACIANO	43775661	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
23	ANGEL MARIO	POSADA	GUERRA	71980064	MASCULINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
24	ARGENIDA ISABEL	BAUTISTA	GOMEZ	39305103	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
25	MIRIAM	MORENO	ESPIRIA	30099187	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
26	MARIA TERESA	TORRES	DUARTE	43144478	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
27	JUDY DEL CARMEN	ANAYA	ESPINOSA	43118904	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
28	CATALINA	POLO	RIVERA	43775976	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
29	EIDY JHOANA	MESTRA	FUENTES	43776851	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
30	ROCICLER	ROMAÑA	PALACIO	39313923	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
31	SONIA PATRICIA	RUIZ	MENDOZA	43145586	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
32	ESTEBANA	PEDROZA	SANCHEZ	1038797897	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
33	NORMA	EDITH	LOPEZ	34884031	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
34	ANA LIT	PEDROZA	SANCHEZ	32291309	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
35	SENAIDA	HERNANDEZ	MARTINEZ	54160067	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
36	MARIA CECILIA	CALDERON	CARVAJAL	1040763700	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
37	JOSEFINA	RAGA	MOSQUERA	35785346	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
38	ROCINA	RIVAS	MORENO	39318138	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
39	DIANA PATRICIA	GARCIA	MADRID	32357455	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
40	ALBA IRIS	BLANDÓN	PALACIO	35785344	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
41	KATERINE	MOSQUERA	MARTINEZ	32357103	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
42	MANUEL	MARTINEZ	MOSQUERA	6733154	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
43	LEONEDIS	MACEA	CORREA	39318716	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
44	MIRIAM	PALACIO	CAICEDO	26377356	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
45	DAMIANA	CORDOBA	MOSQUERA	35785349	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
46	ASENCIÓN	CAICEDO	BEYTAR	26376564	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
47	YONNY	ARTEAGA	NOLASCO	71989332	MASCULINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
48	ROSALBA	TORRES	ROSARIO	43776459	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
49	LUZ DARY	OYOLA	ACOSTA	39142910	FEMENINO	AGRICULTOR	MESTIZO	2
50	MARTHA CECILIA	MURILLO	SALAZAR	32355436	FEMENINO	AGRICULTOR	AFROCOLOMBIANO	2
<b>TOTAL Has.</b>								<b>100</b>

## 10. DIRECTORIO

### Representante del perfil: APROCAMALOSAN

Nombre	Dirección	Teléfono	e-mail
FELIX SANTOS MENA	Rio sucio, Vereda Campo Alegre	058- 098) 5222445. Celular: 312895217 4	aprocamalosan.campoale gre@gmail.com

### Aliado comercial:

Nombre	Dirección	Teléfono	e-mail
Cia. Nal de Chocolates	Cra. 52 No.22-80	265 34 00	<a href="http://www.chocolates.com.co">www.chocolates.com.co</a>

### Organización Gestora Acompañante:

Nombre	:	Dirección	:	Calle 102	Teléfono	:	6 46	e-mail	:
UNODC	:	No 17 A 61	:		70 00	:		fo.colombia@unodc	: